



COMUNE DI PADOVA
CF 00644060287

RELAZIONE SULLA RICOGNIZIONE ORDINARIA DELLE PARTECIPAZIONI
AI SENSI DELL'ART. 20 D.LGS 175/2016

La presente relazione riguarda la revisione ordinaria delle partecipazioni ai sensi dell'art. 20 del D.Lgs 175/2016 del 16/08/2016 che testualmente recita:

"1. Fermo quanto previsto dall'articolo 24, comma 1, le amministrazioni pubbliche effettuano annualmente, con proprio provvedimento, un'analisi dell'assetto complessivo delle società in cui detengono partecipazioni, dirette o indirette, predisponendo, ove ricorrano i presupposti di cui al comma 2, un piano di riassetto per la loro razionalizzazione, fusione o soppressione, anche mediante messa in liquidazione o cessione. Fatto salvo quanto previsto dall'articolo 17, comma 4, del decreto-legge 24 giugno 2014, n. 90, convertito, con modificazioni, dalla legge 11 agosto 2014, n. 114, le amministrazioni che non detengono alcuna partecipazione lo comunicano alla sezione della Corte dei conti competente ai sensi dell'articolo 5, comma 4, e alla struttura di cui all'articolo 15.

2. I piani di razionalizzazione, corredati di un'apposita relazione tecnica, con specifica indicazione di modalità e tempi di attuazione, sono adottati ove, in sede di analisi di cui al comma 1, le amministrazioni pubbliche rilevino:

- a) partecipazioni societarie che non rientrino in alcuna delle categorie di cui all'articolo 4;
- b) società che risultino prive di dipendenti o abbiano un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti;
- c) partecipazioni in società che svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali;
- d) partecipazioni in società che, nel triennio precedente, abbiano conseguito un fatturato medio non superiore a un milione di euro;
- e) partecipazioni in società diverse da quelle costituite per la gestione di un servizio d'interesse generale che abbiano prodotto un risultato negativo per quattro dei cinque esercizi precedenti;
- f) necessità di contenimento dei costi di funzionamento;
- g) necessità di aggregazione di società aventi ad oggetto le attività consentite all'articolo 4.

3. I provvedimenti di cui ai commi 1 e 2 sono adottati entro il 31 dicembre di ogni anno e sono trasmessi con le modalità di cui all'articolo 17 del decreto-legge n. 90 del 2014, convertito, con modificazioni, dalla legge di conversione 11 agosto 2014, n. 114 e rese disponibili alla struttura di cui all'articolo 15 e alla sezione di controllo della Corte dei conti competente ai sensi dell'articolo 5, comma 4.

4. In caso di adozione del piano di razionalizzazione, entro il 31 dicembre dell'anno successivo le pubbliche amministrazioni approvano una relazione sull'attuazione del piano, evidenziando i risultati conseguiti, e la trasmettono alla struttura di cui all'articolo 15 e alla sezione di controllo della Corte dei conti competente ai sensi dell'articolo 5, comma 4.

5. I piani di riassetto possono prevedere anche la dismissione o l'assegnazione in virtù di operazioni straordinarie delle partecipazioni societarie acquistate anche per espressa previsione normativa. I relativi atti di scioglimento delle società o di alienazione delle partecipazioni sociali sono disciplinati, salvo quanto diversamente disposto nel presente decreto, dalle disposizioni del codice civile e sono compiuti anche in deroga alla previsione normativa originaria riguardante la costituzione della società o l'acquisto della partecipazione.

6. Resta ferma la disposizione dell'articolo 1, comma 568-bis, della legge 27 dicembre 2013, n. 147.

7. La mancata adozione degli atti di cui ai commi da 1 a 4 da parte degli enti locali comporta la sanzione amministrativa del pagamento di una somma da un minimo di euro 5.000 a un massimo di euro 500.000, salvo il danno eventualmente rilevato in sede di giudizio amministrativo contabile,

comminata dalla competente sezione giurisdizionale regionale della Corte dei conti. Si applica l'articolo 24, commi 5, 6, 7, 8 e 9. (...)"

Di seguito vengono illustrati i risultati conseguiti nel corso degli anni 2017 e 2018 rispetto a quanto previsto nella ricognizione straordinaria delle società partecipate approvata con deliberazione di Consiglio Comunale n. 45 del 25/09/2017, con la precisazione che gli interventi più rilevanti hanno riguardato la società soggetta al controllo analogo da parte del Comune, APS Holding Spa e la società Fiera di Padova immobiliare Spa. Si è fatto riferimento ai bilanci approvati al 31/12/2017 ed a eventuali relazioni sull'andamento delle società riferite al primo semestre 2018.

APS Holding Spa (quota del Comune pari a 99,99%)

La razionalizzazione della società è iniziata nel 2015, prima con la fusione per incorporazione della società APS Advertising (marzo 2015) e successivamente con il conferimento, con atto del 22 aprile 2015, a Busitalia Veneto S.p.A. della piena ed esclusiva proprietà del ramo d'azienda costituente l'attività di trasporto pubblico locale sia nel territorio padovano sia nei Comuni limitrofi. Tali operazioni hanno rappresentato un'azione di razionalizzazione e di risparmio molto rilevante per la società in quanto, la creazione di un unico soggetto operante nel trasporto pubblico urbano nelle Province di Padova e Rovigo, ha incrementato l'efficienza e l'efficacia delle strutture produttive (riduzione dei costi senza una diminuzione della qualità del servizio), il patrimonio professionale e tecnico e la promozione di soluzioni intermodali e innovative. Nel periodo 2015-2016 la società ha operato in ambito immobiliare (stabili utilizzati per il trasporto pubblico: deposito ed uffici), nella gestione di antenne di telefonia mobile, delle postazioni autovelox, del servizio di accoglienza turistica e degli spazi pubblicitari per conto del Comune di Padova. Alla fine del 2016 è avvenuta la fusione per incorporazione con la società Finanziaria APS Spa e di APS Opere e Servizi di Comunità così come previsto nella relazione inviata alla Corte dei Conti con prot. n. 92373 del 31/03/2016 sul "Piano di Razionalizzazione delle società partecipate dal Comune di Padova – risultati raggiunti nell'anno 2015" nonché nel DUP 2016-2018 approvato dal Consiglio Comunale con deliberazione n. 11 del 25/01/2016 e nel DUP 2017-2019 approvato con successiva deliberazione n. 46 del 25/07/2016.

L'operazione ha comportato indubbi vantaggi, in parte derivanti dalla semplificazione dell'assetto societario e dell'organizzazione interna, ma, soprattutto dal conseguimento di consistenti utili di esercizio. Infatti, il 2017 si è chiuso con un risultato effettivo post-imposte di € 1.146.500,00.

Ai fini della ricognizione ordinaria delle società partecipate si ritiene, viste le numerosi azioni di razionalizzazione messe in atto negli ultimi anni, di mantenere la partecipazione in tale società, precisando che:

- a) si tratta di una società sottoposta al controllo analogo da parte del Comune di Padova;
- b) si tratta di una società che produce servizi di interesse generale (comma 2 art. 4 D. Lgs 175/2015, lettera a) e servizi strumentali (comma 2 art. 4 D. Lgs 175/2015, lettera d) per il Comune di Padova tra i quali:
 - servizio pubbliche affissioni e attività di supporto al Comune per la gestione dell'imposta di pubblicità
 - gestione e controllo delle aree di sosta della città;
 - gestione dell'impianto di cremazione e sala del commiato;
 - Servizio di car sharing
 - Gestione autovelox
 - Gestione di servizi di portierato, informatici ecc. al Comune di Padova

Consiglio di Amministrazione al 31/12/2017:

- Giuseppe Farina (Presidente) Compenso lordo € 11.758,06
- Riccardo Bentsik (Amministratore delegato) Compenso lordo € 58.776,89
- Nicola Bettiato (Consigliere) Compenso lordo € 3.647,13
- Veronica Fioretto (Consigliere) Compenso lordo € 3.483,89
- Paola Valbonesi (Consigliere) Compenso lordo € 3.483,89

Per quanto riguarda le partecipate controllate da APS Holding, detenute al 31/12/2017, si evidenzia

che:

1. **NE-T BY TELERETE NORDEST** srl, partecipata al 66,536% da APS Holding.

Così come previsto nella ricognizione straordinaria delle società partecipate approvata con deliberazione di Consiglio Comunale n. 45 del 25/09/2017, il 31/07/2018 la quota è stata interamente ceduta, previa gara ad evidenza pubblica, per un valore di € 2.111.000,00, alla Gefil Nordest Srl del gruppo Corvallis società leader del information Technology che opera in materia di telecomunicazioni, mobilità integrata urbana, del turismo, dei beni culturali e dei contact center .

Per quanto riguarda le altre partecipate da parte di APS Holding Spa:

- **Cityware Engineering srl** (quota 2,44%). Aps Holding sta procedendo alla cessione tramite evidenza pubblica così come previsto nella ricognizione straordinaria delle società partecipate;
- **Infracom Spa** (quota 0,8757%). Nella ricognizione straordinaria del Comune di Padova nel 2017 era stato deciso di alienare la quota in quanto non persegue le finalità istituzionali del Comune di Padova. L'alienazione, in accordo con Aps Holding è stata spostata a dopo l'estate in attesa dell'esito dell'impatto della fusione tra Infracom ed Irideos Spa, nuovo polo di infrastrutture ICT di livello nazionale, sul valore della partecipazione. Ad oggi è in corso la predisposizione del bando di gara per la procedura ad evidenza pubblica.
- **BUSITALIA VENETO S.p.A.** società con partecipazione al 45% da Aps Holding. Si tratta della società affidataria del servizio di trasporto urbano ed extraurbano e la gestione del tram di Padova e Provincia che nel 2017 ha chiuso il bilancio con un risultato positivo pari a € 1.038.884,00. Si ritiene di mantenere la partecipazione indiretta in questa società, in quanto non ci sono motivi ostativi ai sensi del D.Lgs 175/2016.
- **Farmacie Comunali di Padova Spa** (quota 0,02%). Tale partecipazione può essere mantenuta in quanto trattasi di servizio pubblico
- **Banca Popolare Etica** (quota 0,006%). Tale partecipazione può essere mantenuta in quanto servizio di interesse generale
- **Interporto Padova Spa** (quota 10,64815%). Tale partecipazione può essere mantenuta in quanto servizio di interesse generale

INTERPORTO DI PADOVA S.p.A. (quota Comune 18,76% al 31/12/2017)

Interporto Padova spa ha per oggetto sociale lo studio, la promozione, il coordinamento, lo svolgimento e la gestione di tutte le attività inerenti alla creazione e all'esercizio in Padova di un interporto, così come definito dalla Legge n. 240/1990, per l'integrazione dei sistemi di trasporto terrestre, marittimo, fluviale ed aereo.

Interporto Padova Spa non solo è un centro logistico intermodale di eccellenza che progetta e realizza infrastrutture e servizi per la logistica ed il trasporto, con l'obiettivo di offrire ai propri clienti soluzioni su misura di elevata qualità ma è anche un'azienda leader a livello nazionale nell'infrastrutturazione, sviluppo e gestione di piattaforme logistico intermodali per il trasporto merci. E' situata in una zona centrale di vie di comunicazioni stradali e ferroviarie nevralgiche per il Veneto ed il Nord-Est. Questa localizzazione è uno dei fattori vincenti per Interporto Padova.

Nata nel 1973, la struttura oggi è considerata un perfetto connubio fra spazi e servizi avanzati per aziende di autotrasporto e logistica di tutte le dimensioni e un sofisticato "cuore intermodale" di più di 400.000 mq in grado di "convertire" traffico merci su mezzi pesanti in efficiente traffico ferroviario. L'area fondiaria di proprietà di Interporto è di circa 1,1 milioni di mq. 240 mila dei quali per le attività terminalistiche e 270 mila di magazzini coperti, dei quali 18 mila a temperatura controllata.

Continuando nei risultati positivi degli anni precedenti, la società, al 31/12/2017, ha realizzato un utile € 1.567.053,00. L'esposizione debitoria della società è migliorata, raggiungendo un'adeguata ripartizione del debito fra breve e medio/lungo termine per gli importanti investimenti nel terminal ferroviario connessi agli impianti delle gru a portale elettriche e facendo ricorso a finanziamenti di maggior durata e a condizioni economiche più vantaggiose. La posizione del sistema finanziario nei confronti della società è di grande disponibilità soprattutto grazie al miglioramento complessivo a seguito dell'aumento del capitale sociale e dell'accesso a contributi europei.

Nel 2017 in materia di progetti e investimenti si rileva quanto segue:

a) Progetto Gru a portale su rotaia (contributo Ue pari ad € 3.248.000,00 su un investimento di un totale di € 16.242.160,00): sono proseguite le attività per il completamento funzionale e impiantistico del progetto delle 4 gru a portale della Kunz, con le operazioni di trasporto, saldatura, montaggio e collaudo delle singole strutture. Sono in fase di completamento le infrastrutture di collegamento e i nuovi spazi per rendere accessibile lo spostamento intermodale e le opere ferroviarie necessarie. Le nuove gru elettriche consentiranno un risparmio in termini ambientali di 500.000 litri di gasolio ogni anno e le operazioni di movimentazione saranno più economiche ed efficienti con la possibilità di allargare le potenzialità di traffico gestite, rendere più efficienti i traffici attuali (si valuta un risparmio fino al 30% sui costi delle operazioni di movimentazione) e permettere di effettuare servizi attualmente non presenti su Padova quali il traffico di rilancio dei convogli ferroviari con intermodalità treno-treno;

b) nuovo accesso al terminale e altri lavori complementari e apparati tecnologici del gate: sono proseguiti i lavori per la realizzazione di una nuova area di ingresso con nuove tecnologie di riconoscimento ottico dei camion e delle unità di carico, con automazione dei varchi, al fine di una migliore sincronizzazione dei flussi di carico, dematerializzazione dei flussi documentali e riduzione al minimo della sosta di automezzi;

c) manovra ferroviaria: l'opera realizzata è fondamentale per l'interscambio dei container tra la parte di ferrovia di proprietà delle RFI e i terminal di scarico e carico. E' stata indetta una gara pubblica per l'affidamento del servizio operativo di manovra.

d) Nuovo magazzino in locazione: Una multinazionale tedesca ha stretto un accordo con Interporto per la realizzazione di un magazzino di 12.000 mq situato tra l'incrocio di Via Nuova Zelanda e Via Inghilterra su un lotto di 27000 mq al fine di realizzare un magazzino logistico con spazi a uffici e laboratori per il settore tecnologico alimentare e con locazione a favore di Interporto stesso.

e) Nuovi sistemi hardware e software: è stato introdotto un nuovo sistema hardware per la gestione intermodale in cui sono migrati i servizi informatici e telematici per una migliore sicurezza e elevata prestazione. Per migliorare l'efficienza è stata indetta una gara pubblica con integrazione del software gestionale di Interporto per la gestione ottimizzata del carico e scarico delle unità intermodali con l'introduzione di una "sala controllo" che ospiterà la gestione dei flussi e dei carichi nel terminal. Inoltre, il 2017 è stato il primo anno completo del servizio di pesatura container obbligatorio per i container destinati all'imbarco.

Il Comune di Padova, vista l'importanza dei progetti che la società sta portando avanti in questi anni ha aderito all'aumento del capitale da 30 a 36 milioni di euro, contribuendo con due sottoscrizioni di di € 500.000,00 ciascuna.

Ai fini della ricognizione ordinaria delle società partecipate, si ritiene di mantenere la partecipazione in Interporto Padova Spa, in quanto l'attività svolta dalla società ha la natura di servizio di interesse generale, così come definito dall'art. 4 del D. Lgs 175/2016. Infatti, l'impianto normativo di riferimento dimostra che l'attività di Interporto è funzionale al perseguimento di un interesse generale specificatamente identificato dal legislatore. Ciò trova conferma anche nella giurisprudenza che, proprio con riferimento all'Interporto di Padova, ha espressamente riconosciuto che gli "interporti - costituendo nel loro insieme una delle infrastrutture fondamentali per il sistema nazionale dei trasporti - soddisfano bisogni di interesse generale" (Cass. Civ. SS UU 15/05/2005 n. 9940). Inoltre non ricorrono altre cause per le quali la partecipazione debba essere alienata.

Consiglio di Amministrazione al 31/12/2017

- Sergio Gelain (Presidente) Compenso lordo € 25.000,00
- Alberto Cartia (VicePresidente vicario) Compenso lordo € 12.000,00
- Stefano Walter (Vice Presidente) Compenso lordo € 9.000,00
- Barbara Bettella (Consigliere) Compenso lordo € 9.000,00
- Leonardo Antonio Cetera (Consigliere) Compenso lordo € 9.000,00
- Carlo Dall'Oglio (Consigliere) Compenso lordo € 9.000,00
- Fiorella rigon (Consigliere) Compenso lordo € 9.000,00
- Rizzo Devis (Consigliere) Compenso lordo € 9.000,00

FARMACIE COMUNALI DI PADOVA S.p.A. (quota Comune 24,99% al 23/09/2016)

La società ha come oggetto e scopo la distribuzione di prodotti farmaceutici e parafarmaceutici ed ha ricevuto dal Comune di Padova l'affidamento della gestione delle farmacie comunali per il periodo di 30 anni a decorrere dal 1° novembre 2003 fino al 31 ottobre 2033.

L'attività viene espletata nelle sei farmacie site:

1. Farmacia Alla Pace in Padova, via Rezzonico, 14
2. Farmacia Ciamician in Padova trasferita in Via Ciamician, 56 dal 01/09/2018
3. Farmacia Palestro in Padova, via Palestro, 28
4. Farmacia San Bellino in Padova, via Bramante, 12/14
5. Farmacia San Lorenzo in Padova, via E. Petrella, 6
6. Farmacia Santa Rita in Padova, via Facciolati, 35

La società Farmacie Comunali di Padova spa gestisce **il servizio pubblico farmaceutico comunale** con le modalità evidenziate nel Contratto di servizio sottoscritto tra le parti che disciplina l'affidamento, l'organizzazione e la gestione del servizio pubblico afferente la conduzione delle farmacie comunali, fissando gli obblighi reciproci tra il Comune e la Società, volti a garantire, contemporaneamente, da un lato l'autonomia gestionale della Società e dall'altro il perseguimento degli obiettivi di rilevanza sociale che l'amministrazione comunale, titolare delle farmacie, si è prefissata. Sulla base del contratto di Servizio la società versa al Comune di Padova circa € 100.00,00 all'anno.

Come noto, nel 2017 alcuni fattori hanno influenzano la contrazione della spesa farmaceutica, quali l'ingresso di nuovi farmaci equivalenti che riducono il valore delle prescrizioni, il minor numero di giorni di apertura del servizio rispetto al 2016 e, soprattutto, la distribuzione diretta di farmaci da parte delle ASL che ha determinato un minore afflusso di persone nelle farmacie sia a livello nazionale sia livello regionale.

Per alcune farmacie della società si è registrata una diminuzione dei ricavi, anche se la contrazione della spesa per medicinali è stata sopperita da un aumento delle vendite di prodotti commerciali. Il settore è condizionato da prezzi più contenuti, aumento della concorrenza, minori volumi di vendita, mancanza di novità terapeutiche che transitano per le farmacie e scarsa considerazione da parte istituzionale.

Il trasferimento della farmacia S.Rita ha determinato un forte rilancio della farmacia stessa che anche nel 2017 ha migliorato i propri risultati. Nel 2018 è stata trasferita anche la farmacia Ciamician al fine di incrementare le vendite contrastando la flessione commerciale. Nelle farmacie di S.Lorenzo e Alla Pace si è provveduto a riorganizzare il personale e nominare nuovi direttori di farmacia.

Nelle farmacie di Padova, il personale, in particolar modo i direttori, è stato coinvolto in attività di formazione per migliorare sia le performance e che la gestione delle singole strutture. Sono state approntate attività di informazione sulle malattie cardiovascolari con appositi opuscoli e raccolta di questionari sulle abitudini e stili di vita. Nelle farmacie più attrezzate si sono svolte delle giornate per il benessere e la bellezza in collaborazione con diverse ditte fornitrici di prodotti ed è stato migliorato l'assortimento dei prodotti di cosmetica, sport ed erboristeria. Proseguono i servizi gratuiti di autoanalisi del sangue per determinare il profilo lipidico e l'emoglobina, il servizio hoster pressorio 24h, i servizi infermieristici a domicilio in particolare per le iniezioni. Si sono effettuate anche attività di format promozionale/divulgativo on line e una maggiore interazione con i clienti attraverso app sul telefono, comunicazioni via mail e invio sms.

Di particolare importanza è stata la campagna delle farmacie pubbliche sulle vaccinazioni; casualmente la diffusione delle informazioni relative alle vaccinazioni contro la meningite è avvenuta contestualmente alle pressanti notizie sui media relative alla patologia. Il progetto ha avuto anche il ringraziamento del Servizio Sanitario Regionale.

La società ricerca la fidelizzazione del cliente con l'introduzione, nel secondo semestre del 2017, della "Carta Benessere" , iniziativa finalizzata al miglioramento della conoscenza del cliente per elaborare proposte orientate al tipo di acquisti effettuati. Continua, inoltre, l'iniziativa della Carta Fedeltà FCP. La carta è gratuita ed il suo utilizzo permette ai clienti di ottenere sconti ed accedere a promozioni e novità esclusive; inoltre il cliente potrà accumulare punti salute che una volta raggiunta la soglia potranno essere convertiti in premi fedeltà.

Tra i servizi offerti, oltre alla misurazione della pressione gratuita, continuano :

- presso la farmacia S. Rita il servizio podologico per la cura, prevenzione e riabilitazione degli stati dolorosi del piede in età pediatrica, adulta o geriatrica.
- La possibilità, per i clienti/pazienti delle farmacie di poter acquistare pacchetti di servizi sociosanitari e assistenziali a domicilio, come iniezioni, servizi infermieristici, servizi fisioterapici, servizio podologico, assistenza post ricovero e post parto, ecc.
- presso la Farmacia S. Lorenzo il servizio di Holter Pressorio: si tratta di un test non invasivo che consente di registrare la pressione arteriosa continuativamente per 24 ore.
- presso le Farmacie S. Rita e San Bellino il test per la misurazione del profilo lipidico ed emoglobina glicata.
- presso la Farmacia Alla Pace la messa a disposizione di una cabina estetica in grado di offrire alla clientela una serie di trattamenti specifici per la cura e la bellezza.

Il bilancio al 31/12/2017 si è chiuso con un utile dopo le imposte di 451.800,00, in crescita di € 27.361,00 rispetto all'esercizio 2016, confermando il trend positivo nonostante la congiuntura economica generale non sia favorevole. Il dividendo versato al Comune di Padova ammonta ad € 106.165,00.

Ai fini della ricognizione straordinaria delle società partecipate e per quanto sopra illustrato, si ritiene di mantenere la partecipazione nella stessa, in quanto non vi sono cause che imponga un'eventuale dismissione.

Consiglio di Amministrazione al 31/12/2017:

Rino Ruggeri (Presidente) Compenso lordo € 2.000,00

Egidio Campari (Amministratore delegato) Compenso lordo € 32.000,00

Antonio Cerulli (Vicepresidente) Compenso lordo € 2.000,00

Cristina Incerti (Consigliere) Compenso lordo € 2.000,00

Federica Bruni (Consigliere) Compenso lordo € 2.000,00

MERCATO AGROALIMENTARE DI PADOVA S.C.a R.L. (quota Comune 38,17% al 31/12/2017)

Il Comune di Padova con deliberazione di Consiglio Comunale n. 115 del 23 luglio 1996, ha affidato la gestione del mercato ortofrutticolo e del pesce alla società consortile Mercato Agroalimentare s.r.l., società, al tempo, a partecipazione maggioritaria del Comune.

I rapporti tra il Comune e la società sono regolati da apposita convenzione del 27 dicembre 1996 n. rep. 77713 che indica, tra l'altro, le seguenti condizioni:

1. Scadenza della concessione: 31 dicembre 2050;
2. Canone a carico del concessionario: Lire 25.000.000, aggiornato annualmente al 100% dell'indice ISTAT rilevato al 31 dicembre dell'anno precedente;
3. Manutenzione ordinaria e straordinaria a carico del concessionario;
4. Il concessionario può fissare per i nuovi rapporti di concessione del singolo posteggio magazzino di vendita un canone annuo in ragione delle effettive esigenze della società che può essere oggetto di aggiornamento annuale;
5. Il concessionario può determinare i canoni di concessione o affitti di tutti gli altri spazi all'interno del mercato quali bar, ristoranti, uffici in base ai costi di gestione e di ogni altro onere, al fine di ottenere una gestione ottimale sotto il profilo economico.

La Società ha sempre mantenuto un bilancio positivo.

La partecipazione comunale in MAAP ha storicamente una duplice matrice.

Da un lato quella di assicurare la presenza dell'ente locale nell'espletamento di una attività che nasce come servizio pubblico (art. 1 Legge Regione Veneto 20/1979), e dalle attività che

quest'ultimo espleta nel sociale, preordinato all'approvvigionamento, alla corretta formazione dei prezzi e alla idoneità igienico sanitaria dei prodotti agroalimentari destinati al mercato comunale, esigenze queste alle quali sono preordinati gli immobili comunali a ciò dedicati, tanto da risultare assoggettati al regime dei beni demaniali (art. 824 c.c.) e da essere gestiti direttamente dall'ente locale.

Dall'altro quella di assicurare la presenza dell'ente locale nella gestione di tali propri immobili attraverso la sua diretta partecipazione nella società cui è affidata tale gestione con dismissione di quella diretta.

Orbene, la prima esigenza, anche se risulta ridimensionata nel corso negli anni in seguito all'evoluzione del settore, in particolare per l'ingresso della grande distribuzione nel mercato locale, e la vocazione internazionale di alcuni operatori, è assicurata dalla natura del servizio pubblico della gestione del mercati.

La seconda esigenza, correlata alla gestione di un compendio immobiliare avente natura demaniale, è salvaguardata con la presenza diretta dell'ente pubblico concedente nella società concessionaria.

Tra le intenzioni dell'Amministrazione comunale c'è quella di effettuare ulteriori approfondimenti in merito all'eventuale dismissione della partecipazione nella società. Infatti il Comune di Padova è proprietario del complesso immobiliare occupato dal Mercato per il quale la società paga al Comune stesso un canone di concessione contenuto. Se il Comune alienasse la propria partecipazione tale canone dovrebbe essere rivisto rappresentando un forte onere per la società e rendendo la vendita della partecipazione non appetibile.

E' proseguito nel 2017 e nel corso del 2018 l'impegno di MAAP nel miglioramento delle proprie infrastrutture in un ottica di "green investement" e sostenibilità economica. L'approvvigionamento energetico ha dato risultati positivi attraverso un cambio di fornitore che ha permesso di comprimere il costo di energia elettrica e tramite l'impianto fotovoltaico tenuto conto della sua resa e contributo GSE. E' stato approvato un progetto per la realizzazione di una piattaforma logistica di 3.000 mq ed è in fase di progettazione, per il prossimo triennio, un rinnovo delle aree del Mercato Ortofrutticolo sia esterne sia interne. Si stanno effettuando investimenti e migliorie orientati all'efficienza dei sistemi tecnologici e miglioramento della sicurezza e sorveglianza interna. Da non sottovalutare l'impegno di MAAP in attività sociali e promozionali con contributi di fornitura diretta ad associazioni e Onlus. E' attiva la partecipazione a Fiere Internazionali al fine di dare maggiore visibilità al Mercato e attrarre acquirenti e distributori esteri.

Per quanto riguarda il bilancio al 31/12/2017 si rileva un utile netto di € 330.262,00 con un incremento del 30,24% rispetto al 2016. Il bilancio registra un valore della produzione di € 5.393.513,00 con un utile ante imposte di € 607.730,00. Tali valori evidenziano un incremento dell'attività ordinaria nei ricavi e prestazioni e una sostanziale parità dei costi in relazione al 2016, a riprova dell'oculata gestione amministrativa e dell'appetibilità della clientela nei confronti dei servizi e degli spazi del Mercato Agroalimentare. A rafforzamento della solidità del bilancio finanziario si rileva un incremento delle disponibilità liquide giacenti nei conti correnti della società che passano da € 263.800,00 del 2016 a € 987.454,00 del 2017. Inoltre risultano rafforzate le riserve e diminuite le spese di finanziamento. Dal punto di vista economico il valore della produzione presenta un miglioramento del 14,88% passando da € 528.943,00 del 2016 a € 607.730,00 del 2017. Risultano in discesa i costi degli oneri finanziari da € 58.205,00 a € 56.440,00.

Consiglio di Amministrazione al 31/12/2017:

Domenico Minasola (Presidente dal 9/11/2017) in carica Compenso lordo € 5.057,78

Giancarlo Daniele (vicepresidente, A.D.) in carica Compenso lordo € 4.547,16

Franco Zecchinato(Consigliere) in carica Compenso lordo (Nomina il 08/11/2017) € 910,00

Luca Brusadelli (Consigliere) in carica Compenso lordo € 3.276,00

Marco Calaòn (Consigliere) in carica Compenso lordo € 5.167,16

Si evidenzia, infine, che il giorno 30 maggio 2017 al fine di rendere lo statuto societario coerente con le previsioni del D Lgs 175/2016, è stata deliberata la riduzione del numero dei consiglieri che è passato da 9 a 5 dei quali 2 nominati dal Comune di Padova e 1 dalla Camera di Commercio di Padova.

Per le motivazioni sopra espresse ed ai fini della ricognizione ordinaria delle partecipazioni, si ritiene di mantenere la partecipazione nella società MAAP.

HERA SPA (quota del Comune al 31/12/2017 pari al 3,097%)

La partecipazione del comune di Padova in Hera Spa., società quotata in Borsa, è pari al 3,097%. Nell'ambito della ricerca dei fondi necessari per l'attuazione degli indirizzi generali di governo, con deliberazioni di Consiglio Comunale n. 75/2014 n. 30 del 23/04/2015, è stato approvato di procedere all'alienazione di parte delle azioni nel limite massimo di azioni che non risultano sottoposte a sindacato di blocco. Nel 2017 sono state alienate n. 8.438.646 azioni non bloccate. La partecipazione in tale società è iniziata nel 2013 quando è divenuta operativa la fusione per incorporazione di Acegas Aps srl in Hera Spa.

La società Hera, anche attraverso le società del suo gruppo:

- svolge l'intero ciclo della gestione integrata dei rifiuti, dai servizi operativi ambientali allo smaltimento dei rifiuti, coprendo in totale autosufficienza l'intero fabbisogno del territorio di competenza;
- nel settore idrico opera principalmente nella gestione del servizio integrato, strutturato nelle fasi di captazione, potabilizzazione, distribuzione, fognatura e depurazione;
- è il quarto operatore nazionale - ed è il secondo tra le local utilities - nel settore della distribuzione e della vendita di gas metano;
- è il quinto operatore italiano nel campo dell'energia elettrica.

Il bilancio economico relativo all'esercizio 2017, ha evidenziato un continuo miglioramento di tutti gli indicatori economico-finanziari con un margine operativo lordo pari a € 984,60 milioni con un incremento del 7,4% rispetto all'esercizio precedente. Fattori chiave del successo, che hanno consentito al Gruppo di continuare a crescere nonostante uno scenario regolamentare e di mercato sempre più sfidante, si sono confermati la consolidata strategia multibusiness e la combinazione di crescita interna e sviluppo per linee esterne. Inoltre, l'acquisizione di nuove società come ad esempio Aliplast (leader italiano nel riciclo della plastica) rappresenta un notevole passo avanti verso un'economia circolare che rappresenta la linea conduttrice dei servizi offerti dalla società. L'esercizio 2017 si è chiuso con ricavi per € 5.612,10 milioni con un utile netto pari a € 266,80 milioni. L'utile distribuito al Comune di Padova è stato di € 4.381.986,72.

Per quanto riguarda la posizione del Comune di Padova, tutte le n. 46.126.176 azioni possedute sono sottoposte a sindacato di blocco, che obbliga i contraenti a non trasferire le azioni bloccate, salvo in casi particolari. Il 26 giugno 2018, 107 azionisti pubblici hanno sottoscritto il Contratto di Sindacato di Voto e di disciplina dei trasferimenti azionari. L'accordo avviene in prosecuzione dei precedenti patti, in particolare di quello stipulato il 23 giugno 2015 con effetti dal 1 luglio 2015 fino al 30 giugno 2018, lasciando invariati gli assetti e gli equilibri esistenti espressi in tale intesa. Il patto, con decorrenza a partire dal 1° luglio, è relativo alle modalità di esercizio del diritto di voto e del trasferimento delle partecipazioni detenute in Hera dagli aderenti.

Nel dettaglio l'accordo ha ad oggetto 720.722.792 azioni ordinarie Hera, del valore nominale di 1 euro, pari al 48,38564% dell'attuale capitale sociale, detenute complessivamente dai 107 azionisti pubblici, 1.424.796.344 diritti di voto conferiti a sindacato di voto, corrispondenti al 62,68250% del totale dei diritti di voto e 570.479.888 azioni bloccate corrispondenti a quota del 38,29910%.

Ai fini della ricognizione ordinaria delle società partecipate si rileva che, ai sensi del comma 3 dell'art. 26 del Testo Unico sulle società partecipate, la partecipazione in Hera in via diretta e in via indiretta nelle società da questa partecipate, può essere mantenuta.

Consiglio d'amministrazione al 31/12/2017

Tomaso Tommasi di Vignano (Presidente) Compenso lordo € 500.930,00
Stefano Venier (Amministratore delegato) Compenso lordo € 512.235,00
Giovanni Basile (Vicepresidente) Compenso lordo € 89.260,00
Francesca Fiore (Consigliere) Compenso lordo € 40.710,00

Giorgia Gagliardi (Consigliere) Compenso lordo € 60.235,00
Massimo Giusti (Consigliere) Compenso lordo € 60.496,00
Sara Lorenzon (Consigliere) Compenso lordo € 40.604,00
Stefano Manara (Consigliere) Compenso lordo € 60.473,00
Danilo Manfredi (Consigliere) Compenso lordo € 60.237,00
Alessandro Melcarne (Consigliere rappresentante del Comune nominato l'8/11/2017) Compenso lordo € 8.868,00
Erwin P.W. Rauhe (Consigliere) Compenso lordo € 41.125,00
Duccio Regoli (Consigliere) Compenso lordo € 41.062,00
Federica Seganti (Consigliere) Compenso lordo € 40.770,00
Marina Vignola (Consigliere) Compenso lordo € 40.671,00
Giovanni Xilio (Consigliere) Compenso lordo € 40.989,00

PARCO SCIENTIFICO E TECNOLOGICO GALILEO (quota Comune al 31/12/2017 pari al 14,29%)

Il Parco Scientifico e Tecnologico Galileo è una Società Consortile per azioni partecipata dalla Camera di Commercio di Padova, dal Comune e dalla Provincia di Padova, dalla Fondazione Cassa di Risparmio di Padova e Rovigo, dall'Università di Padova (con una partecipazione simbolica) e da Veneto Innovazione. La missione di PST Galileo è sintetizzata dal motto "conoscere per innovare", che si traduce nel sostenere la capacità competitiva delle imprese attraverso la realizzazione di attività e servizi di supporto all'innovazione.

Il Parco Scientifico e tecnologico Galileo articola le proprie attività in diverse aree.

- L'area del design. Il design creativo costituisce una delle risorse fondamentali per alimentare la capacità competitiva delle aziende e, oltre ad essere un valore "italiano" conosciuto in tutto il mondo, è alla base dell'innovazione di prodotto, con la quale le imprese ricercano nuove soluzioni per soddisfare i bisogni di un mercato in continua evoluzione. Una divisione storica del PST è Scuola Italiana Design che si articola in un piano formativo triennale e corsi a catalogo per un'alta formazione che la pone ai vertici dell'eccellenza italiana.
- MaTech è il centro di innovazione e ricerca sui nuovi materiali del Parco Scientifico e Tecnologico Galileo di Padova è costituito da un team di ingegneri specializzati e da un database fisico e web based contenente più di 1000 materiali innovativi archiviati in dodici famiglie. MaTech sfrutta le opportunità offerte dal trasferimento tecnologico: materiali e tecnologie consolidate in alcuni settori merceologici possono rivelarsi innovativi per altre tipologie di prodotto (cross innovation). Ricorrere all'applicazione di materiali già industrializzati consente non solo di eliminare una lunga e costosa fase di ricerca ma permette anche di ridurre al minimo i tempi necessari per l'individuazione del materiale e la sua applicazione finale. Obiettivo di MaTech è dunque sostenere le aziende del territorio nelle attività di ricerca per l'innovazione di prodotto a breve e medio termine attraverso l'utilizzo di nuovi materiali e tecnologie innovative.
- L'area cosiddetta RESTART finalizzata al supporto della "ripartenza" di aziende che vuoi per il patimento della crisi economica internazionale, vuoi invece in un'ottica espansiva, necessitano di iniziare un percorso di crescita attraverso il lancio di nuovi prodotti, o servizi, la ristrutturazione delle proprie modalità operative, un apporto di creatività e competenze in grado di stimolare processi di innovazione, con una particolare attenzione ai temi di sostenibilità economica, ambientale e sociale. Il PST Galileo è inoltre impegnato in un insieme di attività anche in collaborazione con Smart Unipd ed altri attori del territorio, che hanno per obiettivo il collegamento del mondo delle imprese con quello dell'Università e della ricerca. L'azione di promozione e divulgazione delle tecnologie è a supporto di quest'area, e costituisce la risposta concreta alla domanda crescente di maggiore conoscenza e approfondimento sulle opportunità che l'innovazione offre alle imprese per migliorare la loro competitività attraverso il trasferimento di tecnologia e dei risultati della ricerca applicata.
- Area Nuova Impresa La diversificazione del sistema produttivo dovuto alla nascita di nuove imprese ad alto contenuto tecnologico, derivanti da spin off universitari o aziendali, da giovani ricercatori e tecnici, costituisce la premessa di nuova ricchezza per lo sviluppo del nostro sistema economico, ma tale realtà si è sempre scontrata con moltissime difficoltà:

- La necessità di servizi di accompagnamento verso il mercato per il management aziendale; spesso si tratta infatti di tecnici straordinari, Phd, ricercatori abilissimi e competenti sotto il profilo tecnico quanto sprovveduto sotto quello aziendale ed economico;
- I tempi spesso lunghi prima che un prodotto innovativo venga portato sul mercato (time to market) e sia poi da esso accettato;
- la difficoltà legata al reperimento di fondi necessari per finanziare le nuove imprese e alla valutazione dal punto di vista scientifico ed economico delle idee imprenditoriali.

Per sopperire a queste mancanze il PST Galileo ha sviluppato dei servizi specifici e delle specifiche progettualità:

- insieme a Confindustria Padova e all'Università di Padova, grazie al contributo della Camera di Commercio di Padova, ha promosso il BAN Veneto, un Business Angel Network, ossia un luogo di incontro tra neo-imprenditori che hanno appena avviato uno start-up high-tech e investitori interessati ad investire parte delle proprie risorse personali in progetti di impresa ad alto tasso di innovazione. I tre enti promotori hanno creato una associazione temporanea di scopo (ATS) che raccoglie le candidature dei Business Angel, reperisce i progetti da finanziare, promuove gli incontri tra gli aspiranti imprenditori e gli investitori tramite il sito web e tramite incontri faccia a faccia che hanno luogo presso l'incubatore universitario Start Cube.
- PST aveva acquisito l'incubatore universitario d'impresa di Padova "Start Cube", incubatore storico, fra i primi sorti nel nostro territorio e dotato di un know-how ed una visibilità internazionale notevole.

Il marchio Parco Scientifico e Tecnologico Galileo alla fine del 2016 si è trasformato in Galileo Visionary District. Una nuova identità viva che nasce per raccontare un approccio innovativo e una rinnovata organizzazione dei servizi di formazione (Visionary Education), ricerca e trasferimento tecnologico (Visionary R&D), supporto alle startup di impresa (Visionary Startups) e social innovation (Visionary for Social). Galileo Visionary District è tutto questo: esperienze e competenze diverse che si mescolano per mettersi al fianco dei propri partner e affrontare insieme le nuove sfide che il mercato contemporaneo pone. Si tratta di un nuovo marchio che nasce da un percorso di riorganizzazione ma anche da una riduzione dei costi che ha permesso in 2 anni e mezzo a un Parco Scientifico che rischiava di concludere il 2014 con una perdita da 1,2 milioni di euro, di chiudere con 860 mila euro di deficit, ridotti ulteriormente a 440 mila euro alla fine del 2016. Continuando nella ripresa, il 2017 si chiude con un utile al netto delle imposte per € 51.135,00 per effetto di un incremento nei ricavi e una stabilità dei costi, anche se il risultato è influenzato dai contributi in conto esercizio a sostegno del progetto di rilancio 2017-2019. Da evidenziare la capacità del PST di realizzare le attività di core business ricorrendo alla propria liquidità senza fare ricorso all'indebitamento bancario. Molto importante è l'incremento del numero degli iscritti alla Scuola Italiana Design che consente una maggiore stabilità nelle entrate. Si prosegue anche nello sviluppo di nuovi prodotti innovativi. Inoltre, sono in corso di realizzazione alcuni progetti che comportano un aumento delle consulenze che il Parco fornisce già da tempo alle grandi imprese nazionali e internazionali come Barilla, Coty, Loacker.

Inoltre, nel 2017 è continuato l'impegno della società di proseguire nel piano industriale orientato alla crescita, nella direzione dell'equilibrio economico e finanziario del bilancio e per svolgere al meglio quelle attività di trasferimento tecnologico e promozione dell'innovazione, fondamentali per lo sviluppo imprenditoriale del territorio. Infatti, sostenere l'innovazione può rivelarsi determinante per la sopravvivenza stessa di alcune imprese in mercati altamente competitivi e quindi, per il mantenimento del livello occupazionale. Il lavoro di contenimento dei costi intrapreso nello scorso triennio è stato notevole e ha generato importanti risparmi. Allo stato attuale per un aumento della redditività la strada più utilmente perseguibile riguarda la crescita dei ricavi e dunque un'azione forte sull'erogazione dei servizi, più che sul lato costi (per quanto su questi si continuerà il percorso di efficientamento).

Sotto un profilo operativo sono state intraprese le seguenti azioni:

- aumento del numero di progetti realizzati con le imprese
- aumento della varietà dei servizi con l'introduzione di alcuni servizi ad alta redditività
- aumento dei prezzi medi
- apertura di una sezione aggiuntiva nel triennio SID

- apertura di nuovi corsi dell'Academy (corsi a catalogo) ed un master
- riconoscimento Miur di SID e parificazione a titolo di laurea triennale e/o riconoscimento internazionale

Anche nel 2018 continua l'impegno della società di proseguire nel piano industriale orientato alla crescita, nella direzione dell'equilibrio economico e finanziario del bilancio e per svolgere al meglio quelle attività di trasferimento tecnologico e promozione dell'innovazione, fondamentali per lo sviluppo imprenditoriale del territorio. Nel corso del primo semestre sono stati effettuati nuovi investimenti in beni materiali e immateriali al netto degli ammortamenti di periodo per euro 56.578 mentre rispetto al 30.06.2017 i nuovi investimenti ammontano a complessivi euro 64.021. Si tratta prevalentemente di investimenti legati all'approntamento dei locali e alla dotazione tecnologica (computer) conseguenti alla crescita del numero di iscritti in Scuola Italiana Design ed all'attivazione della sezione C (anche questo esattamente in linea con quanto era stato previsto).

La liquidità aumenta di euro 538.820 passando a euro 1.023.655 per effetto dei contributi percepiti, dei maggiori ricavi e di una migliore gestione delle condizioni e termini di pagamenti nei confronti della clientela. Il valore della produzione aumenta di euro 399.388 (+ 43%), a questo proposito si precisa che l'incremento dei ricavi per servizi è stato nel semestre ben di euro 235.501 a dimostrare come stiano continuando con successo le attività volte alla crescita delle attività a mercato.

Dal lato dei costi si può osservare una sostanziale conferma della struttura dei costi nei loro valori assoluti pur in presenza di un incremento cospicuo dei ricavi, ciò manifesta un efficientamento della struttura economica aziendale. I costi per il personale e per il godimento di beni di terzi (prevalentemente connessi alla locazione dell'immobile) restano sostanzialmente invariati mentre i costi per servizi presentano un incremento modesto rispetto alla crescita dei corrispondenti ricavi.

Nel complesso quindi emerge una stabilizzazione della struttura dei costi ordinari e l'assenza di componenti negative straordinarie accompagnate da un sostanziale miglioramento dei ricavi di periodo, relazionabile al processo di innovazione dei servizi offerti in coerenza con il piano industriale e dei contributi di esercizio non ricorrenti.

Ciò si evince chiaramente dal bilancio semestrale approvato, che ha comportato una sostanziale trasformazione del risultato di periodo che passa da una perdita di euro 56.431 dello scorso anno ad un utile di euro 273.976. Va però precisato che nella seconda parte dell'anno vi è una maggiore incidenza dei costi di struttura rispetto ai ricavi di esercizio dovuta alla competenza dei ricavi della scuola nel primo semestre dell'anno solare in conseguenza della ultimazione del corso.

I risultati positivi ottenuti nel primo semestre dell'anno sono da intendersi non effetto occasionale, ma strutturale essendo conseguenza delle azioni di ristrutturazione intraprese sia sul fronte dei costi sia sulla struttura dei ricavi e dei servizi. Si evidenzia così un trend che permette di sostenere una proiezione sull'andamento del secondo semestre 2018 che presenti un risultato economico di equilibrio.

Infine, si evidenzia che a seguito di assemblea straordinaria del 19/04/2018, dopo l'approvazione del bilancio d'esercizio 2017, le perdite pregresse sono state ripianate con deliberazione di riduzione del capitale sociale per € 720.165,00 e utilizzo di riserva per copertura perdite pari a € 225.041,00 e parte della riserva legale pari a € 44.306,00.

Visto l'impegno della società nel contribuire allo sviluppo economico del territorio e, pertanto, delle attività produttive e del lavoro, anche in vista della realizzazione presso il complesso fieristico di Padova di un sistema dell'innovazione con l'insediamento di un Innovation Hub che vede coinvolti oltre al Parco scientifico Galileo - Visionary District, altri attori del territorio con particolare riferimento al Competence center SMACT e a Unismart, si ritiene che la partecipazione debba essere mantenuta in quanto coerente con le finalità dell'Amministrazione Comunale.

Consiglio d'amministrazione al 31/12/2017

Francesca Gambarotto (Presidente) Compenso lordo € 13.943,70 e (gettone € 200,00)

Luca Lorigiola (Consigliere fino al 04/07/2017) Compenso € 200,00 gettone presenza

Stefano Boaretto (Consigliere fino al 04/07/2017) Compenso € 200,00 gettone presenza

Massimo Guglielmi (Vicepresidente) Compenso lordo € 200,00 gettone presenza

Roberto Saro (Consigliere) Compenso lordo € 200,00 gettone presenza

Andrea Galeotta (Consigliere dal 04/07/2017) Compenso lordo € 200,00 gettone presenza

Emiliano Fabris (Amministratore delegato) Compenso lordo € 120.000,00

Non ci sono rappresentanti del Comune di Padova.

FIERA IMMOBILIARE DI PADOVA S.p.A. (quota Comune 47,93% al 31/12/2017)

Il processo di privatizzazione della società PadovaFiere spa, è iniziato il 3 dicembre 2001 quando il Consiglio comunale con deliberazione n. 128, esecutiva, ha approvato lo schema di Statuto e dell'atto di trasformazione dell'allora ente economico in società per azioni, ai sensi dell'art. 10 della legge 11.1.2001 n. 7. Tale progetto di trasformazione dell'Ente Padova Fiere in PadovaFiere SpA è stato approvato dalla Regione con deliberazione della Giunta Regionale n. 2279 del 9.8.2002. PadovaFiere spa esercitava la propria attività utilizzando sia immobili dei quali è proprietaria, sia immobili di proprietà comunale in forza di una convenzione-contratto, stipulata in data 26 giugno 2002, con scadenza al 31.12.2018. Successivamente, in data 26 giugno 2005 è stata costituita la società PadovaFiere Unipersonale s.r.l. (newco) alla quale il Consiglio di Amministrazione di PadovaFiere Spa ha deliberato di conferire il ramo d'azienda "gestionale" di PadovaFiere S.p.a., per un valore determinato da perizia giurata di € 13.700.000,00. In data 28 luglio 2005 PadovaFiere S.p.A. ha cambiato la propria ragione sociale in Fiera di Padova Immobiliare S.p.A. (che gestisce gli immobili di proprietà) mentre la società gestionale (PadovaFiere Unipersonale S.r.l.) ha cambiato la propria ragione sociale in PadovaFiere S.p.a..

Attualmente il Comune di Padova partecipa con una quota pari al 47,93% alla Fiera Immobiliare di Padova spa, che è una società interamente pubblica, in quanto gli altri due soci sono Provincia di Padova e Camera di Commercio di Padova.

Già nel Piano di razionalizzazione del 2015 era stato ritenuto opportuno il mantenimento della partecipazione del Comune nella società perché :

- erano in corso le azioni intraprese dalla società al fine di migliorare gli equilibri di un bilancio fortemente penalizzato dai due contratti di swap collegati ai contratti di mutuo stipulati dalla Società;
- era in corso di realizzazione il progetto relativo al Centro Congressi che avrà forti ripercussioni sull'economia padovana;
- non si era in grado di capire i costi che sarebbero potuti derivare dallo scioglimento della società visto che l'operazione di cessione dei beni immobili societari ai soci è una operazione soggetta ad Iva.

Per migliorare gli equilibri di bilancio Fiera Immobiliare ha già intrapreso delle azioni. Infatti, il contratto di IRS - SWAP stipulato in data 24.05.2006 e rinegoziato in data 17.12.2007 con Cassa di Risparmio di Padova e Rovigo ora Cassa di Risparmio del Veneto, conformemente alla clausola compromissoria ivi prevista, è stato oggetto di lodo arbitrale. Nelle more del procedimento le parti hanno concluso in data 29.12.2015 un accordo transattivo che ha previsto:

1. l'estinzione parziale anticipata del contratto;
2. l'accollo a carico della Banca del costo di chiusura "parziale" del Mark to Market del Contratto Derivato per un importo pari a € 428.800,00;
3. la compensazione integrale delle spese fra le parti con dispensa dall'emanazione del lodo.

Invece, il contratto di IRS - SWAP stipulato in data 24.05.2006 e rinegoziato in data 17.12.2007 con Antonveneta ora Monte dei Paschi di Siena, non essendo prevista alcuna clausola compromissoria, è oggetto di lite pendente avanti al Tribunale di Padova. Il Tribunale ha nominato quale consulente tecnico d'ufficio il prof. Martino Grasselli, che con perizia del 12.02.2017 ha depositato le sue conclusioni, tenendo conto delle osservazioni formulate dai consulenti nominati dalle parti, rilevando quanto segue:

- il contratto IRS-SWAP del 24.05.2006 presenta delle commissioni non dichiarate dalla Banca in fase di stipula per € 414.903,18;
- il contratto IRS-SWAP del 17.12.2007 presenta delle commissioni non dichiarate dalla Banca in fase di stipula per € 86.548,58;
- dalla stipula dei due contratti Fiera di Padova Immobiliare ha subito delle perdite quantificabili in oltre 7 milioni di euro, tra flussi già corrisposti e perdite attese future a seguito del Mark to Market che risulta essere pesantemente negativo al 31.12.2016.

Il termine per il deposito delle comparse conclusionali è fissato al 20.09.2017. Attualmente la lite pendente è ancora in corso e si terrà un'udienza il 05/12/2018.

In aderenza con quanto previsto si è proseguito nelle attività volte alla realizzazione del Nuovo Centro Congressi sulla base del progetto del noto architetto giapponese Kengo Kuma, con negozi, bar e attività da vivere tutto l'anno, 24 ore su 24 a ridosso del tribunale, dietro la fiera di Padova e al posto del cosiddetto palazzo delle Nazioni. Le sale saranno di varie misure:

- la più grande di 1600 posti denominata "Sala Giotto", l'intermedia di 1.140 posti denominata "Sala Mantegna", entrambe modulabili in sale di capienza inferiore;
- oltre a 5 sale di 150 posti ciascuna.

I lavori del Centro dei Congressi proseguono secondo il cronoprogramma approvato dalla Società e modificato negli anni 2016, 2017 e 2018 con l'approvazione di cinque perizie di variante. Il tempo di realizzazione dell'opera è stimato in complessivi 1055 giorni a decorrere dal 26.04.2017 (data di effettiva consegna completa dei lavori all'appaltatore).

Sebbene la società non ha personale dipendente, si avvale della collaborazione di dipendenti messi a disposizione dai soci Comune di Padova e Camera di Commercio di Padova sulla base di una convenzione sottoscritta in data 30.11.2016 – 12.01.2017.

Con l'assemblea straordinaria della società del 15/12/2017 è stato dato avvio a un processo di ricapitalizzazione comprendente più progetti di aumento del capitale sociale finalizzati a migliorare:

- lo stato di patrimonializzazione della società e la posizione finanziaria complessiva generando nuovo cash flow attraverso la gestione di nuovi immobili;
- la gestione strategica del quartiere fieristico riunendo in un unico soggetto la proprietà di tutti gli immobili ivi presenti.

Sul punto si ricorda che il Comune di Padova con le deliberazioni di C.C. n. 68 del 27/11/2017 e n. 53 del 25/06/2018 ha aderito al progetto di aumento di capitale sociale di Fiera di Padova Immobiliare Spa. (del. 68) e ha approvato il conferimento, in conto aumento di capitale, della porzione del complesso fieristico di proprietà comunale in modo che tutto il complesso immobiliare della Fiera sia caratterizzato da una gestione unitaria da parte di Fiera di Padova immobiliare (del. 53). L'importo del conferimento del Comune è di € 31.500.000,00 e, in base al vigente patto parasociale, al fine di mantenere l'attuale equilibrio nella governance della società, la Camera di Commercio dovrà procedere al versamento in denaro della differenza rispetto al conferimento immobiliare della stessa effettuato per circa 17 milioni di Euro. L'operazione di aumento del capitale è in esecuzione a quanto previsto dal Documento Unico di Programmazione 2019-2022 e in relazione alla Delibera di C.C. n. 52 del 16/10/2017 che richiede siano effettuati interventi in sinergia con diversi enti e soggetti, per trasformare e sviluppare Fiera di Padova e dare vita ad un "nodo dell'innovazione" capace di creare posti di lavoro e attrattività per i giovani.

Si evidenzia, inoltre, che in data 11 luglio 2018 è stato sottoscritto tra tutte le parti coinvolte nella gestione della Fiera di Padova e nei contenziosi sorti, un accordo transattivo che ha consentito a Fiera di Padova Immobiliare, attraverso la compensazione con i crediti vantati nei confronti di Padova Fiere S.p.A., di acquisire i marchi di proprietà di Padova Fiere S.p.A., al fine di garantire la prosecuzione delle manifestazioni fieristiche all'interno degli immobili del quartiere fieristico. Tali immobili, con la risoluzione per mutuo consenso dei contratti, locazione con Fiera di Padova Immobiliare S.p.A. e convenzione con il Comune di Padova, sono tornati nella piena disponibilità, rispettivamente, della Società a totale partecipazione pubblica e del Comune di Padova che stanno procedendo, tramite Fiera di Padova Immobiliare S.p.A., garantita la gestione provvisoria con l'attuale gestore GEO S.p.A. (che si è impegnato a pagare un canone di occupazione e a garantire il regolare svolgimento delle manifestazioni fieristiche), ad individuare, con apposita procedura di gara, un nuovo gestore per il rilancio dell'attività fieristica.

A tal fine in data 26 ottobre 2018 è stato pubblicato un "INVITO A PROPORRE/CONSULTAZIONE PRELIMINARE DI MERCATO FINALIZZATO ALLA VALUTAZIONE DI PROPOSTE PROGETTUALI INERENTI UNA RIDEFINIZIONE STRATEGICA, IN CHIAVE GESTIONALE, DEL QUARTIERE FIERISTICO DI PADOVA, SINERGICA ALLA REALIZZAZIONE DI UN ECOSISTEMA DI INNOVAZIONE", volto ad individuare gli operatori economici interessati a formulare proposte progettuali che, in chiave gestionale, determinino una nuova visione strategica del quartiere fieristico che dovrà evolvere in un ecosistema di innovazione in grado di rappresentare le più ampie sinergie tra i seguenti asset:

- 1) sistema fieristico, che dovrà essere sempre più incentrato in nuove manifestazioni con caratteristiche strettamente legate all'innovazione;

- 2) sistema congressuale con l'apertura del nuovo centro congressi (prevista nel primo semestre del 2020);
- 3) sistema dell'innovazione con l'insediamento di un Innovation Hub che vede coinvolti gli attori del territorio con particolare riferimento al Competence center SMACT, a Unismart e al Parco scientifico Galileo - Visionary District
- 4) con l'insediamento, previsto entro il prossimo triennio della scuola di Ingegneria dell'Università di Padova (progetto in fase di valutazione)

Ai fini della ricognizione ordinaria delle società partecipate si ritiene, pertanto, di mantenere la partecipazione nella società, anche in accordo con gli altri soci pubblici, vista l'importanza di portare a termine la realizzazione del Centro Congressi e rilanciare il ruolo della Fiera cercando tuttavia di raggiungere al più presto l'equilibrio finanziario. In particolare si evidenzia che il servizio fieristico nel contesto territoriale della città di Padova si qualifica quale servizio di interesse generale.

Consiglio di amministrazione al 31/12/2017:

Maurizio Pirazzini (Presidente) Compenso lordo € 6.400,00
 Antonino Pipitone (Consigliere dal 17/11/2017) Compenso lordo 2017 € 578,63
 Alfonso Enrico Zin (Consigliere) Compenso lordo € 4.800,00

AEROPORTO CIVILE DI PADOVA SPA IN LIQUIDAZIONE (quota del Comune 0,57% al 23/09/2016)

In data 16 ottobre 2017 si è chiuso l'ultimo di bilancio di liquidazione della società. La cancellazione presso il Registro delle Imprese è avvenuta il 15/03/2018. Ad oggi la posizione risulta chiusa

BANCA POPOLARE ETICA S.C.P.A. (quota del Comune 0,0202% al 31/12/2017)

La partecipazione del Comune di Padova alla Banca Popolare Etica risale al 1999 quando, con deliberazione di Consiglio Comunale n. 21 del 23/02/1999 è stato deliberato di aderire ad una banca di credito cooperativo che metteva le proprie risorse a disposizione della crescita dell'economia sociale. Banca Etica deve essere intesa come il punto d'incontro tra risparmiatori che condividono l'esigenza di una consapevole e responsabile gestione del proprio denaro e le iniziative socio-economiche che si ispirano ai principi di un modello di sviluppo umano e sociale sostenibile, ove la produzione della ricchezza e la sua distribuzione siano fondate sui valori della solidarietà, della responsabilità civile e della realizzazione del bene comune. I principi fondamentali su cui si basa il progetto Banca Etica sono la partecipazione dei soci, la possibilità di orientare il proprio risparmio verso progetti con finalità sociali, il sostegno di iniziative socio-economiche senza scopo di lucro e l'uso di garanzie non basate esclusivamente sul patrimonio ma sulla fiducia nelle persone ed in progetti rispettosi della dignità umana e della natura.

Ad oggi le aree di finanziamento interessate da Banca Etica sono:

- sistema di welfare: servizi sociosanitari, housing sociale, microcredito assistenziale;
- efficienza Energetica ed Energie Rinnovabili: coibentazione immobili, cogenerazione, solare termico, solare fotovoltaico, eolico, idroelettrico;
- ambiente: gestione dei rifiuti, riciclaggio delle materie prime, produzioni eco-compatibili;
- biologico: produzione e commercializzazione di prodotti biologici;
- cooperazione internazionale: cooperazione allo sviluppo riconosciuta dal Ministero degli Affari Esteri e/o da Istituzioni Sovranazionali, microfinanza, finanza etica e solidale;
- animazione socio-culturale: educazione, cultura, sport per tutti, centri giovanili, ecc.;
- commercio equo e solidale
- realtà economiche con forte connotazione sociale come le organizzazioni che gestiscono beni confiscati alla mafia;
- impresa sociale e responsabile: attività imprenditoriali che, facendo riferimento ai principi dell'economia civile, contemplano anche l'inserimento di criteri sociali, solidali e ambientali (c.d. Di Responsabilità Sociale d'Impresa - RSI), superando la dicotomia "profit/non profit" e privilegiando, invece, il concetto di "beneficio sociale per la comunità locale";
- credito alla persona: fabbisogni finanziari primari (prima casa, mezzi di trasporto, ecc.) dei soci di Banca Etica e dei dipendenti o aderenti alle realtà socie della Banca.

Banca Etica nel 2010 ha approvato ed adottato il Codice Etico che rappresenta una sorta di "Carta Costituzionale" o di "contratto sociale" con i stakeholders della Banca. Esso delinea l'orizzonte etico a cui la Banca tende con la sua attività, definendo i criteri di equità e giustizia, i valori di riferimento, i principi generali e i comportamenti in base a cui la banca orienta i rapporti con gli stakeholder.

Si fonda su Valori identificati ed enunciati in modo chiaro e preciso:

- centralità della persona, quale vincolo fondamentale dell'agire di Banca Etica, che riconosce, rispetta e tutela la persona
- equità, nel senso di una giusta distribuzione della ricchezza e delle risorse
- responsabilità, quale attenzione costante dell'organizzazione e di tutti coloro che collaborano con essa alle conseguenze non economiche delle azioni economiche, cioè alle ricadute sociali ed ambientali dell'attività di intermediazione finanziaria e dell'attività imprenditoriale
- trasparenza, come stile che caratterizza le relazioni e la comunicazione tra Banca Etica e i suoi stakeholder
- cooperazione, come consapevolezza che il bene comune può essere raggiunto solo attraverso l'impegno congiunto di tutti
- solidarietà, come capacità di captare le istanze di coloro che si trovano in situazioni effettivo svantaggio e come impegno a trovare soluzioni di comune interesse, che tornino a vantaggio di chi ha più bisogno
- partecipazione, come riconoscimento del diritto dei soci, dei collaboratori e dei risparmiatori di prendere parte alle decisioni
- sobrietà, come stile di vita teso a soddisfare i bisogni fondamentali di ciascuno, imperniato sul contenimento dei consumi di merci e risorse
- efficienza ed efficacia, come uso ottimale delle risorse in modo che il loro impiego dia il massimo beneficio a tutti gli stakeholder nel perseguire gli obiettivi dichiarati con il massimo impegno.

Il bilancio 2017 si è chiuso con utili in crescita e pari a 2 milioni e 273 mila euro. Nel bilancio consolidato invece l'utile netto è pari a 4.879.000,00 euro. La raccolta di risparmio ha raggiunto di 1 miliardo e 372 milioni di euro (+12% rispetto al 2016) e i finanziamenti accordati hanno superato i 1.115 milioni di euro rispetto ai 972,70 milioni del 2016 a sostegno di un numero 11.416 clienti che operano nei principali ambiti di intervento: legalità; cooperazione sociale; cooperazione internazionale; ambiente; cultura e società civile; nuova economia.

Il capitale sociale di Banca Etica è aumentato a € 65.335.567,50 con un 9,12% di aumento rispetto al 2016 a garanzia di una di una notevole solidità delle voci positive di bilancio. Solidità confermata anche dalla composizione dei fondi della banca al 31 dicembre 2017. I fondi propri pari a 100,7 milioni di euro e sono costituiti dal Capitale primario di classe 1 (CET 1) per l'importo di 86,9 milioni di euro (capitale sociale, utile e riserve patrimoniali al netto delle immobilizzazioni immateriali, delle azioni proprie in portafoglio, della quota di utile non computabile e di altre variazioni minori) e dal Capitale di classe 2 (AT 2) per l'importo di 13,8 milioni di euro (passività subordinate computabili). Il Capitale primario ha un'incidenza pari all'86% sul totale dei Fondi propri della Banca al 31 dicembre 2017.

Sono stati effettuate n. 1053 operazioni di finanziamento per progetti ad impatto ambientale positivo con un importo di € 62.374234,00 al fine di migliorare l'efficienza energetica con fonti rinnovabili.

La partecipazione del Comune di Padova nella Banca Popolare Etica è molto esigua (0,0202% circa) e si tratta di una partecipazione che non comporta costi per l'amministrazione. Le finalità etiche di Banca Etica sono coerenti con le finalità istituzionali, in quanto, la società svolge servizi per la promozione dello sviluppo economico e civile. Gestendo risorse finanziarie di enti, società e privati orienta il risparmio verso il bene comune della collettività, favorendo l'attività creditizia rivolta all'utile sociale, ambientale e culturale. Pertanto, ai fini della ricognizione straordinaria delle società partecipate si ritiene di mantenere la partecipazione.

Consiglio di Amministrazione (nessun membro di nomina comunale) al 31/12/2017:

Ugo Biggeri Presidente € 70.000,00, € 300,00 (gettone di pres.)

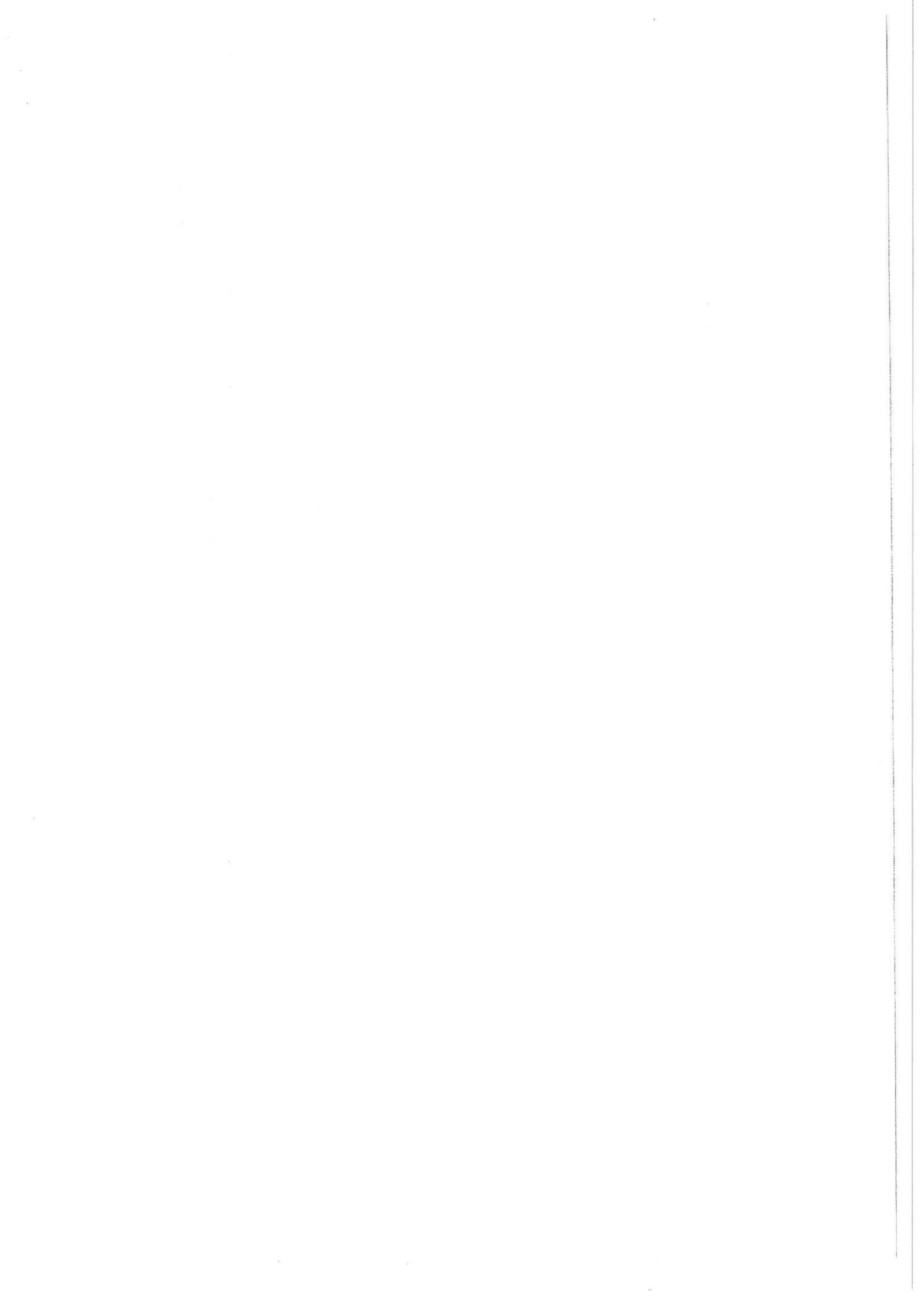
Anna Fasano Vicepresidente NO € 20.000,00, € 300,00 (gettone di pres.)

Marco Carlizzi Consigliere € 5.000,00, € 300,00 (gettone di pres.)

Giuseppe Di Francesco consigliere € 8.000,00, € 300,00 (gettone di pres.)

Marco Bianchi Consigliere € 5.000,00, € 300,00 (gettone di pres.)
Sabina Siniscalchi Consigliere € 5.000,00, € 300,00 (gettone di pres.)
Giacinto Palladino Consigliere € 5.000,00, € 300,00 (gettone di pres.)
Adriana Lamberto Floristan Consigliere € 8.000,00, € 300,00 (gettone di pres.)
Maurizio Bianchetti Consigliere € 5.000,00, € 300,00 (gettone di pres.)
Andrea Baranes Consigliere € 8.000,00, € 300,00 (gettone di pres.)
Pedro Manuel Sasia Santos Consigliere € 5.000,00, € 300,00 (gettone di pres.)
Mariateresa Ruggiero Consigliere € 8.000,00, € 300,00 (gettone di pres.)
Nicoletta Denticò Consigliere € 5.000,00, € 300,00 (gettone di pres.)

**SCHEDE ALLEGATE ALLA RELAZIONE SULLA
RICOGNIZIONE ORDINARIA DELLE SOCIETA'
PARTECIPATE AI SENSI DELL'ART. 20 D.LGS 175/2016**



**LINEE GUIDA PER LE RICOGNIZIONI E I PIANI DI RAZIONALIZZAZIONE
DEGLI ORGANISMI PARTECIPATI DAGLI ENTI TERRITORIALI
(ART. 24 D.LGS. N. 175/2016)**

01. SCHEDA ANAGRAFICA

Tipologia Ente:

Comune

Denominazione Ente: *COMUNE DI PADOVA*

Codice fiscale dell'Ente:

0644060287

L'ente ha già adottato il piano operativo di razionalizzazione ai sensi
dell'art. 1 co. 612, l. n. 190/2014

SI

Dati del referente/responsabile per la compilazione di

**CAPO SETTORE
PARTECIPAZIONI**

Nome:

MICHELE

Cognome:

GUERRA

Recapiti:

Indirizzo:

VIA N. TOMMASEO, 60 PADOVA

Telefono:

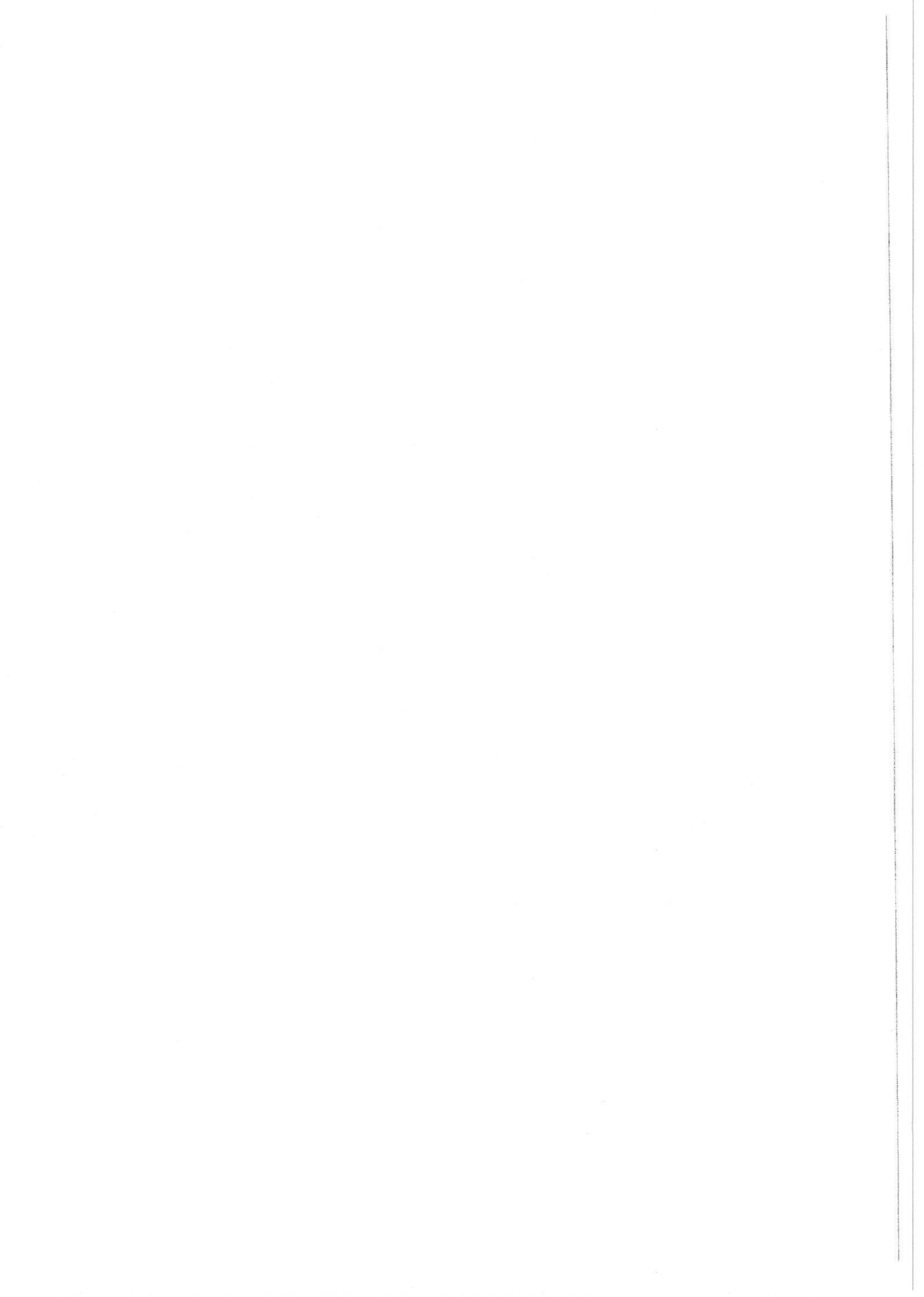
0498205010

Fax:

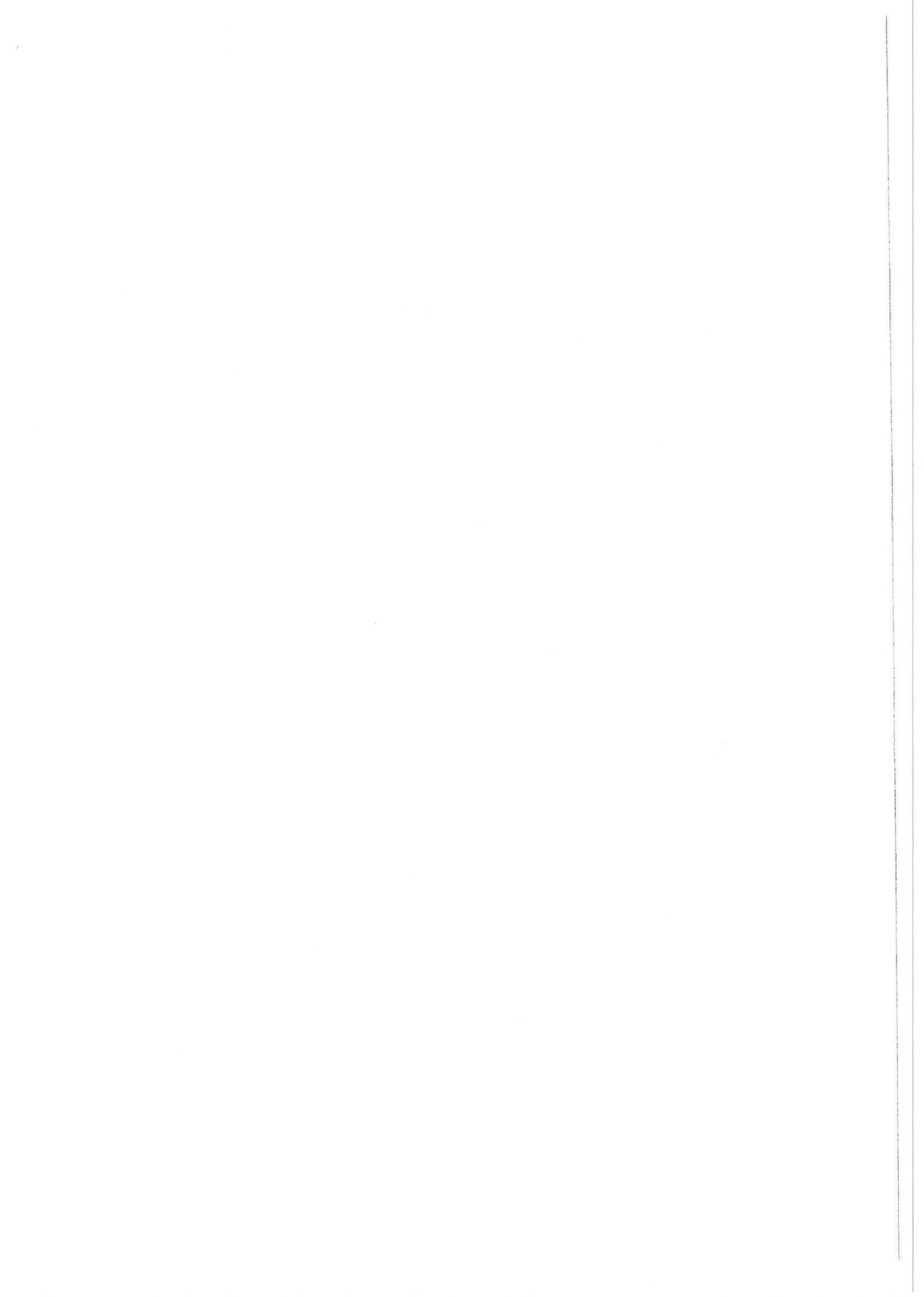
0498207122

Posta elettronica:

guerram@comune.padova.it, bettellas@comune.padova.it



**RIEPILOGO SOCIETA' PARTECIPATE
DIRETTAMENTE ED INDIRETTAMENTE**



RIC.DIRETTE

Progr ssivo	A	Codice fiscale società	B	Denominazione società	C	Anno di costituzi one	D	% Quota di partecipaz ione	E	Attività svolta	F	Partecipazi one di controllo	G	Società in house	H	Quotata (ai sensi del d.lgs. n. 175/2016)	I	Holding pura	J		
Dir_1		03860240286		APS HOLDING SPA		2003		99,99		Al 20/11/2018 l'attività presenta una diversità di servizi sia di gestione sia di tipo immobiliare. Per la parte immobiliare in relazione agli stabili utilizzati per il trasporto pubblico (deposito ed uffici) ed al sistema tranviario. Nella parte dei servizi la società gestisce il servizio di sosta in parcheggi chiusi e stalli stradali, la sublocazione di spazi per antenne ai gestori di telefonia mobile, servizi di portierato, gestione spazi pubblicitari. Inoltre permangono 8 postazioni autovelox per conto del Comune di Padova, e gli spazi pubblicitari del Comune di Padova e Comuni limitrofi.		SI	SI	NO	NO						
Dir_2		00397270281		INTERPORTO PADOVA SPA		1973		18,76		Studio, promozione, coordinamento, svolgimento e gestione di tutte le attività inerenti alla creazione e all'esercizio in Padova di un interporto, così come definito dalla Legge n. 240/1990, per l'integrazione dei sistemi di trasporto terrestre, marittimo, fluviale ed aereo. Realizza e gestisce strutture e servizi ideati e sviluppati appositamente per gli operatori specializzati. Svolge attività di ritiro, movimentazione, magazzinaggio e distribuzione delle merci.		NO	NO	NO	NO						
Dir_3		03846460289		FARMACIE COMUNALI DI PADOVA SPA		2003		24,99		Gestione delle 6 Farmacie Comunali di Padova		NO	NO	NO	NO						
Dir_4		02316080288		MERCATO AGROALIMENTARE DI PADOVA		1989		38,1694		Gestione del mercato ortofrutticolo di Padova		NO	NO	NO	NO						

RIC.DIRETTE

Dir_5	04245520376	HERA SPA	1995	3,097	La società ha per oggetto l'esercizio, in Italia e all'estero, diretto e/o indiretto, tramite partecipazione a società di qualunque tipo, enti, consorzi o imprese, di servizi pubblici e di pubblica utilità in genere ed in particolare: (a) gestione integrata delle risorse idriche (b) gestione integrata delle risorse energetiche (c) gestione dei servizi ambientali	NO	NO	SI	SI
Dir_6	01404710285	PARCO SCIENTIFICO E TECNOLOGICO GALILEO SCPA	1997	14,29	Sostenere la capacità competitiva delle imprese attraverso la realizzazione di attività e servizi di supporto all'innovazione	NO	NO	NO	NO
Dir_7	00205840283	FIERA IMMOBILIARE DI PADOVA SPA	2005	47,93	Gestione degli immobili di proprietà utilizzati per manifestazioni fieristiche e realizzazione del Centro Congressi	NO	NO	NO	NO
Dir_8	02622940233	BANCA POPOLARE ETICA SCPA	1995	0,0202	La società si occupa della raccolta del risparmio e l'esercizio del credito, anche con non Soci, ai sensi del D. Lgs. 1° settembre 1993 n. 385, con l'intento precipuo di perseguire le finalità della Finanza Etica	NO	NO	NO	NO

Le società a partecipazione diretta (quotate e non quotate) sono sempre oggetto di ricognizione, anche se non controllate dall'ente.

Colonna B: Inserire codice di 11 cifre per le società aventi sede in Italia; codice di 11 cifre seguito da "E" per le società aventi sede all'estero.

Colonna C: Inserire la ragione sociale comprensiva della forma giuridica.

Colonna E: Inserire valori comprensivi di decimali.

Colonna F: Inserire una descrizione sintetica della/e attività effettivamente svolta/e.

Colonna G: Indicare se la partecipazione detenuta dall'amministrazione è di controllo ai sensi dell'art. 2359 c.c.

Colonna H: Indicare "SI" se l'Amministrazione esercita il controllo analogo o più Amministrazioni esercitano il controllo analogo congiunto.

Colonna I: Indicare "SI" se la società emette azioni quotate in mercati regolamentati; se ha emesso, al 31/12/2015, strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati; se sia partecipata da società quotate o che hanno emesso strumenti finanziari quotati.

Colonna J: Indicare "SI" se la società ha come oggetto sociale esclusivo la gestione delle partecipazioni societarie per conto dell'Amministrazione.

D2. RICOGNIZIONE DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE

D2.02. Ricognizione delle società a partecipazione indiretta

Progressivo	Codice fiscale società	Denominazione società	Anno di costituzione	Denominazione società/organismo o tramite	% Quota di partecipazione società/organo nismo tramite	% Quota di partecipazione indiretta Amministrazione	Attività svolta	Partecipazione di controllo	Società in house	Quotata (ai sensi del d.lgs. n. 175/2016)	Holding pura
A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L
Ind_1	02654960281	NE-T (BY TELERETE NORDEST) SRL	1996	APS HOLDING SPA	69,107	69,11	Servizi di connettività, di Service Provider, Data center, Sistemi di sicurezza, Infomobilità, Progetti integrati etc	SI	NO	NO	NO
Ind_2	04874020284	BUSTALIA VENETO SPA	2015	APS HOLDING SPA	45,00	45,00	Servizio di trasporto urbano ed extraurbano e la gestione del tram di Padova e Provincia	NO	NO	NO	NO
Ind_3	02961630239	INFRACOM SPA	1999	APS HOLDING SPA	0,8757	0,88	La società offre alle aziende servizi e piattaforme tecnologiche abilitanti per accedere all'innovazione indirizzando tutte le esigenze di comunicazione, sicurezza e business continuity. Possiede e gestisce un backbone nazionale di oltre 12.000 Km che include 9.000 km di fibra ottica lungo tutto l'arco autostradale nazionale, 3 datacenter a Milano, Assago e Verona, e la Infracom Telehouse, la più grande meet me room privata italiana per l'accesso ad Internet con ingresso privilegiato al MIX	NO	NO	NO	NO
Ind_4	3692180288	CITYWARE ENGINEERING SRL	2001	APS HOLDING SPA	2,44	2,44	La società offre soluzioni altamente innovative e di grande ingegno tecnologico nell'ambito della gestione dei parcheggi	NO	NO	NO	NO

RIC. INDIRETTE

Ind_5	00397270281	INTERPORTO PADOVA SPA	1973	APS HOLDING SPA	10,65	10,65	Studio, promozione, coordinamento, svolgimento la gestione di tutte le attività inerenti alla creazione e all'esercizio in Padova di un interporto, così come definito dalla Legge n. 240/1990, per l'integrazione dei sistemi di trasporto terrestre, marittimo, fluviale ed aereo. Realizza e gestisce strutture e servizi ideati e sviluppati appositamente per gli operatori specializzati. Svolge attività di ritiro, movimentazione, magazzinaggio e distribuzione delle merci.	NO	NO	NO	NO
Ind_6	00397270281	INTERPORTO PADOVA SPA	1973	CONZORZIO ZONA INDUSTRIALE DI PADOVA	6,39	2,13	Studio, promozione, coordinamento, svolgimento la gestione di tutte le attività inerenti alla creazione e all'esercizio in Padova di un interporto, così come definito dalla Legge n. 240/1990, per l'integrazione dei sistemi di trasporto terrestre, marittimo, fluviale ed aereo. Realizza e gestisce strutture e servizi ideati e sviluppati appositamente per gli operatori specializzati. Svolge attività di ritiro, movimentazione, magazzinaggio e distribuzione delle merci.	NO	NO	NO	NO
Ind_7	03846460289	FARMACIE COMUNALI DI PADOVA SPA	2003	APS HOLDING SPA	0,02	0,02	Gestione delle 6 Farmacie Comunali di Padova	NO	NO	NO	NO

.e società a partecipazione indiretta (quotate e non quotate) sono oggetto di ricognizione solo se detenute dall'ente per il tramite di una società/organismo sottoposto a controllo da parte dello stesso.

Colonna B: Inserire codice di 11 cifre per le società aventi sede in Italia; codice di 11 cifre seguito da "E" per le società aventi sede all'estero.

Colonna C: Inserire la ragione sociale comprensiva della forma giuridica.

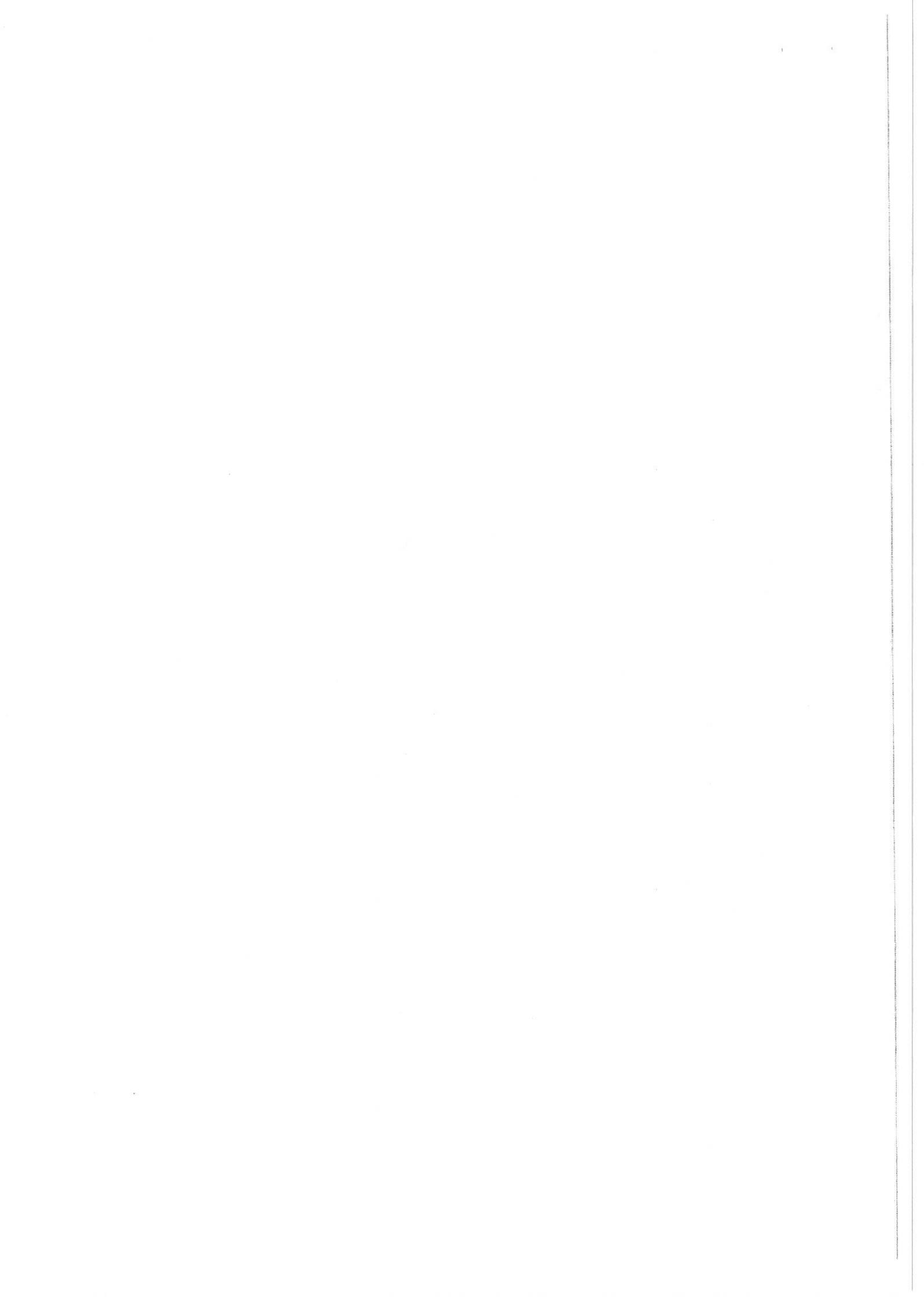
Colonna E: Inserire la denominazione delle società/organismi (1 o +) attraverso le quali l'ente partecipa alle medesime. Per le indirette di livello successivo, inserire

la denominazione delle società partecipanti (1 o +) del livello immediatamente precedente.

Colonna F: indicare separatamente ciascuna quota di partecipazione (comprensiva di decimali) qualora la partecipazione sia detenuta attraverso 2 o + società/organismi tramite.

RIC. INDIRETTE

- Colonna G: indicare una unica quota di partecipazione (comprensiva di decimali) determinata in proporzione alla quote di partecipazione dei livelli precedenti.
- Colonna H: Inserire una descrizione sintetica della/e attività effettivamente svolta/e.
- Colonna I: Indicare se la partecipazione detenuta dall'amministrazione è di controllo ai sensi dell'art. 2359 c.c.
- Colonna J: Indicare "SI" se l'Amministrazione esercita il controllo analogo o più Amministrazioni esercitano il controllo analogo congiunto.
- Colonna K: Indicare "SI" se la società emette azioni quotate in mercati regolamentati; se ha emesso, al 31/12/2015, strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati; se sia partecipata da società quotate o che hanno emesso strumenti finanziari quotati.
- Colonna L: Indicare "SI" se la società ha come oggetto sociale esclusivo la gestione delle partecipazioni societarie per conto dell'Amministrazione.



MANTENIMENTO

04. MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI DI RAZIONALIZZAZIONE

Compilare un record per ciascuna partecipazione che si intende mantenere senza interventi di razionalizzazione

Progressivo A	Denominazione e società B	Tipo di partecipazione C	Attività svolta D	% Quota di partecipazione E	Motivazioni della scelta F
Dir_1	APS Holding Spa	sia diretta che indiretta	Al 23/09/2016 l'attività era prevalentemente di tipo immobiliare in relazione agli stabili utilizzati per il trasporto pubblico (deposito ed uffici) ed al sistema tranviario. Inoltre la società gestiva la sublocazione di spazi per antenne ai gestori di telefonia mobile, n. 8 postazioni autovox per conto del Comune di Padova, gli uffici di accoglienza turistica e gli spazi pubblicitari del Comune di Padova e Comuni limitrofi, in seguito all'incorporazione di APS Advertising. A seguito della fusione con Finanziaria APS e APS Opere e Servizi di Comunità (dicembre 2016) ha acquisito anche le attività svolte da loro.	99,99	in questi anni, così come previsto nelle due relazioni nonché nella ricognizione straordinaria approvata dal Consiglio Comunale il 25/9/2017, inviate alla Sezione Regionale di Controllo della Corte dei Conti, ha intrapreso un'importante politica di razionalizzazione che ha permesso di chiudere l'esercizio 2017 con utile di € 1.146.500,00
Dir_2	INTERPORTO PADOVA SPA	sia diretta che indiretta	Studio, promozione, coordinamento, svolgimento la gestione di tutte le attività inerenti alla creazione e all'esercizio in Padova di un interporto, così come definito dalla Legge n. 240/1990, per l'integrazione dei sistemi di trasporto terrestre, marittimo, fluviale ed aereo. Realizza e gestisce strutture e servizi ideati e sviluppati appositamente per gli operatori specializzati. Svolge attività di ritiro, movimentazione, magazzinaggio e distribuzione delle merci.	18,77	La società, il cui utile è in aumento, sta perseguendo politiche di razionalizzazione della gestione della logistica e dell'intermodalità. Inoltre, al 31/12/2017, ha continuato in un risultato finale netto positivo per 1.567 milioni di Euro in aumento rispetto all'esercizio 2016.
Dir_3	FARMACIE COMUNALI DI PADOVA SPA	sia diretta che indiretta	Gestione delle 6 Farmacie Comunali di Padova	24,99	La società, nonostante il momento non facile che ha portato ad una riduzione dei ricavi, sta perseguendo politiche di fidelizzazione dei clienti, offerta di servizi vari, diffusione di materiali informativi etc, che migliorano il servizio offerto alla cittadinanza. Inoltre, lo spostamento della sede della farmacia Ciamician, in una posizione più visibile, sta ottenendo un buon risultato.

MANTENIMENTO

Dir_4	MERCATO AGROALIMENTARE DI PADOVA	Diretta	Gestione del mercato ortofrutticolo di Padova	38,1694	MAAP persegue una continua attività di investimenti nella struttura di Corso Stati Uniti. Nel 2017, a il bilancio registra un valore della produzione di 5.393.513 in aumento rispetto ai 5.257.604 del 2016 con un utile post imposte pari ad euro 330.262 in aumento rispetto al 2016. La riconferma la solidità del bilancio e l'attenzione dell'amministrazione di Maap verso nuovi obiettivi come un miglioramento della logistica anche attraverso una nuova piattaforma logistica di 3mila mq e il completo rinnovo con luci a Led del sistema di illuminazione del mercato. Inoltre, si ricercherà una maggiore attenzione verso gli acquirenti e catene distributive estere.
Dir_5	HERA SPA	Diretta	La società ha per oggetto l'esercizio, in Italia e all'estero, diretto e/o indiretto, tramite partecipazione a società di qualunque tipo, enti, consorzi o imprese, di servizi pubblici e di pubblica utilità in genere ed in particolare: (a) gestione integrata delle risorse idriche (b) gestione integrata delle risorse energetiche (c) gestione dei servizi ambientali	3,66	Si tratta di una società quotata in Borsa dove il Comune di Padova non detiene una partecipazione di controllo
Dir_6	PARCO SCIENTIFICO E TECNOLOGICO GALIELO	Diretta	Sostenere la capacità competitiva delle imprese attraverso la realizzazione di attività e servizi di supporto all'innovazione	14,29	Visto che la società sta efficacemente continuando nella politica di razionalizzazione dei costi e di potenziamento dei ricavi, raggiungendo un risultato positivo, si ritiene di mantenere la partecipazione, consolidando quanto già inserito nella ricognizione straordinaria delle società partecipate approvata con Deliberazione di Consiglio Comunale n. 45 del 25/09/2017
Dir_7	FIERA IMMOBILIARE DI PADOVA SPA	Diretta	Gestione degli immobili di proprietà utilizzati per manifestazioni fieristiche e realizzazione del Centro Congressi	47,93	La società sta realizzando il Centro Congressi e si occupa della gestione della parte Immobiliare della Fiera di Padova nonché di altri immobili conferiti da uno dei due soci pubblici. Persegue finalità di interesse generale e sta perseguendo politiche finalizzate al rilancio della Fiera anche come Hub dell'innovazione. La partecipazione in questa società deve essere mantenuta consolidando le politiche già intraprese.

MANTENIMENTO

Dir_8	BANCA POPOLARE ETICA SCPA	Diretta	La società si occupa della raccolta del risparmio e l'esercizio del credito, anche con non Soci, ai sensi del D. Lgs. 1° settembre 1993 n. 385, con l'intento precipuo di perseguire le finalità della Finanza Etica	0,0202	La società persegue finalità etiche; la partecipazione detenuta dal Comune di Padova è molto contenuta e non comporta costi.
Ind_2	BUSTALIA VENETO SPA	Indiretta	Servizio di trasporto urbano ed extraurbano e la gestione del tram di Padova e Provincia	33,75	La società non rientra nelle fattispecie considerate e svolge il servizio Pubblico del Trasporto Urbano ed Extraurbano

Colonna A: Inserire uno dei progressivi indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

Colonna B: Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

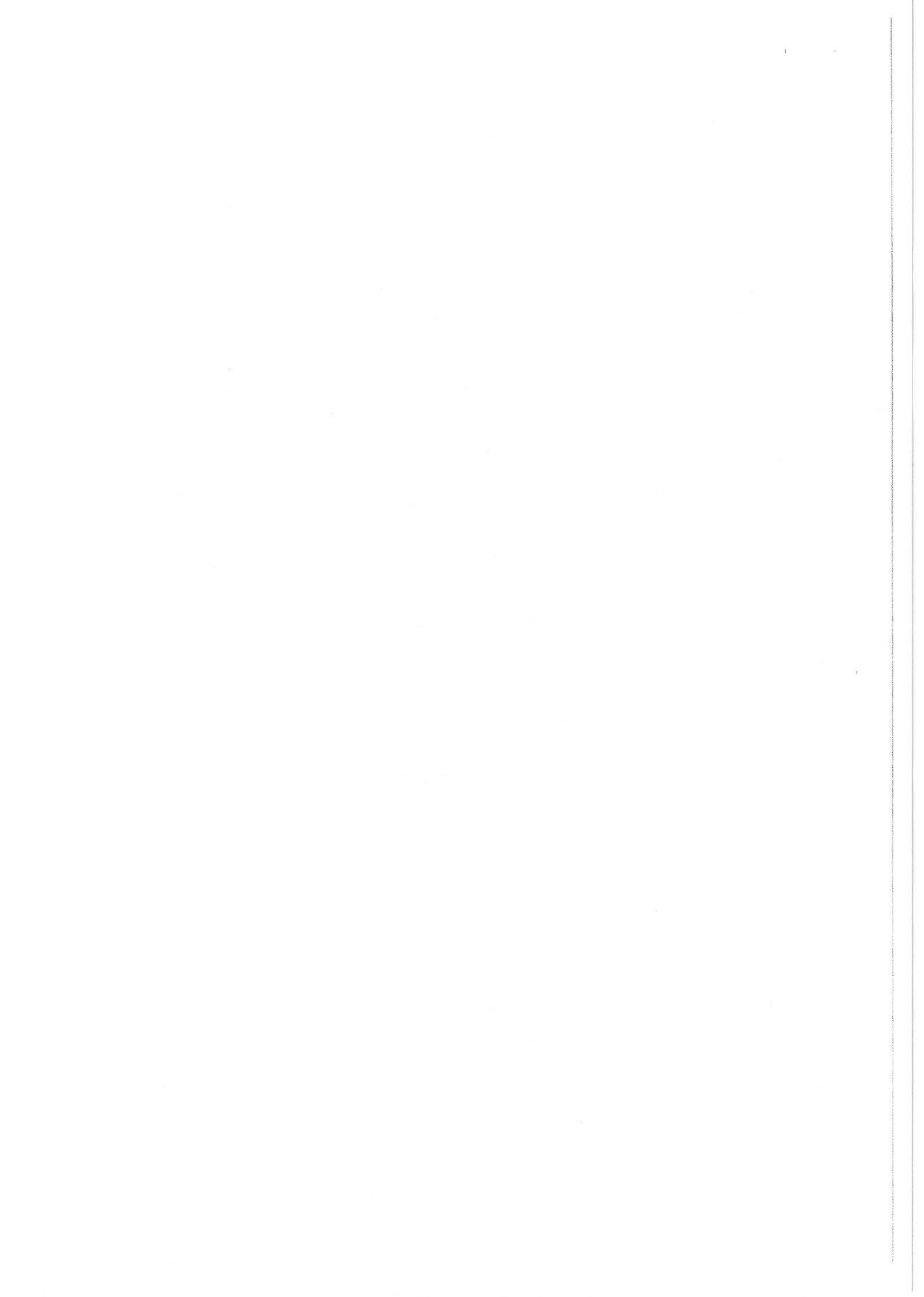
Colonna C: Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), oppure in parte direttamente e in parte indirettamente.

Colonna D: Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

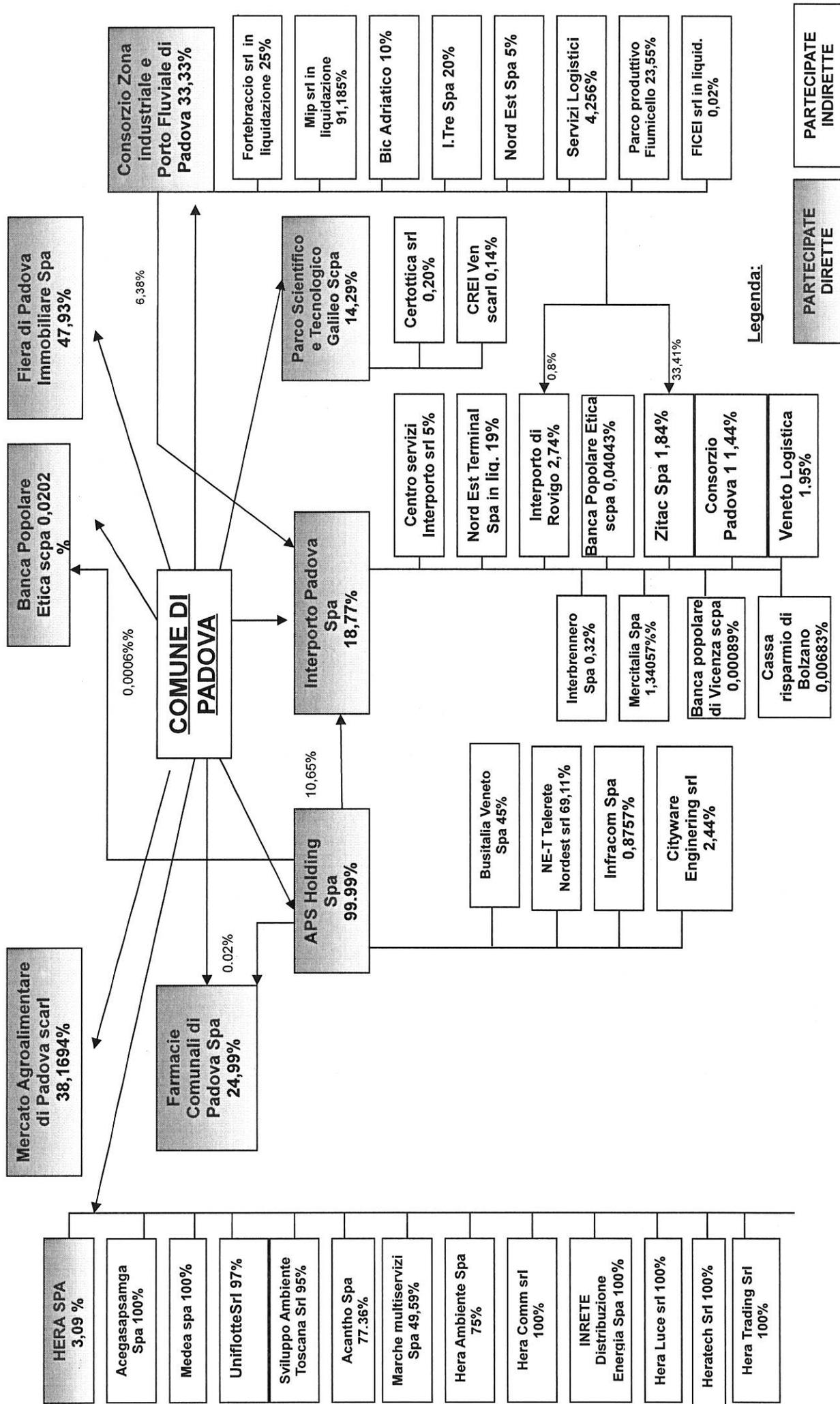
Colonna E: Inserire la quota complessiva di partecipazione dell'Amministrazione, sommando le quote dirette (02.01 colonna E) e indirette (02.02 colonna G).

Colonna F: Indicare, ai sensi dell'art. 24 co. 1, la/le motivazioni della scelta di mantenimento della partecipazione senza alcun intervento di razionalizzazione.

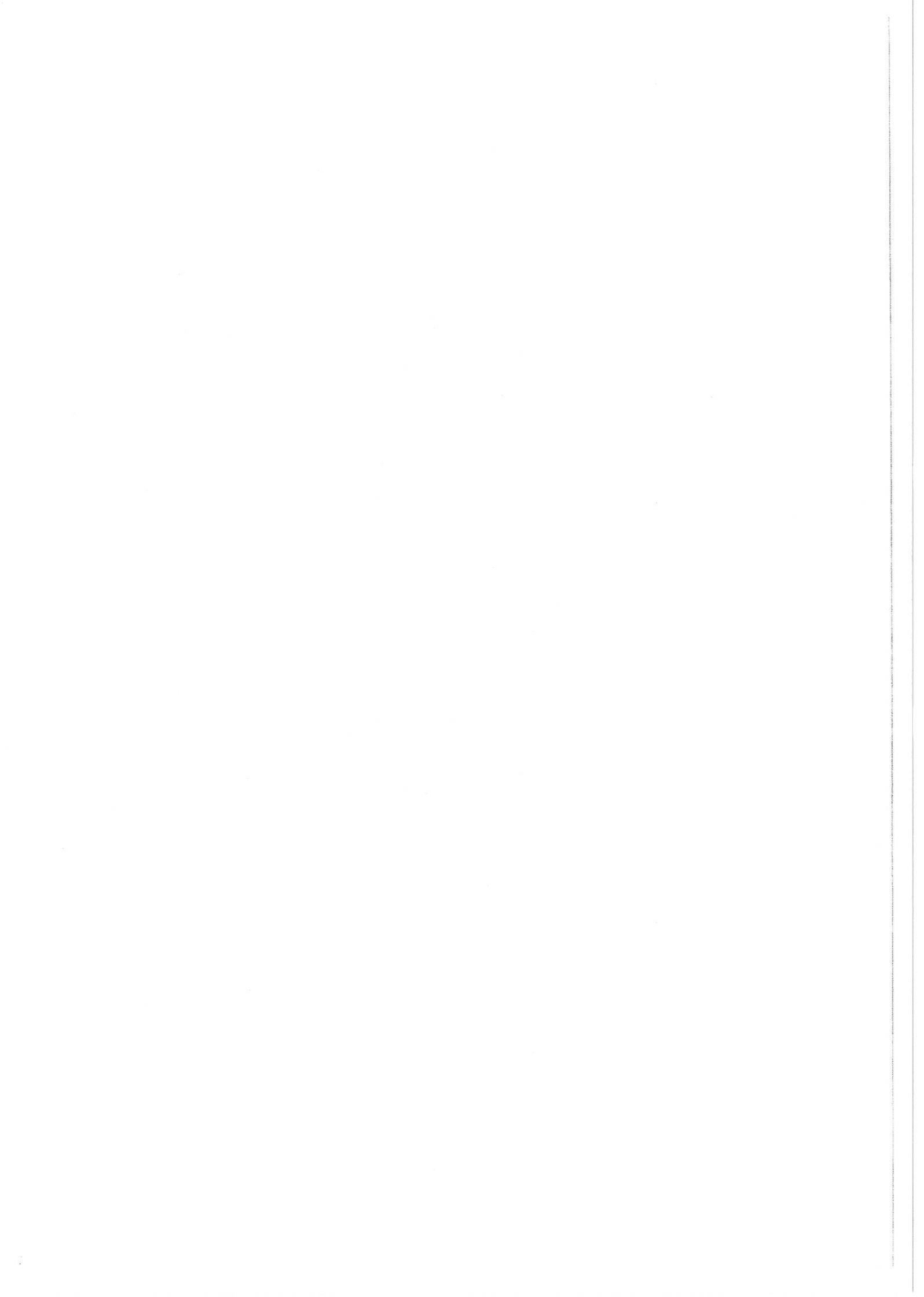
Allo scopo, specificare la sussistenza dei requisiti indicati dalla scheda 03.01 (stretta necessità della società alle finalità dell'ente e svolgimento da parte della medesima di una delle attività consentite dall'art. 4). In caso di attività inerenti ai servizi pubblici locali, esplicitare le ragioni della convenienza economica dell'erogazione del servizio mediante la società anziché in forme alternative (gestione diretta, azienda speciale, ecc.) e della sostenibilità della scelta in termini di costo-opportunità per l'ente. Con riferimento alle condizioni di cui alla scheda 03.02, dichiarare espressamente che non ricorrono le condizioni ivi indicate e darne motivazione. In relazione ai servizi pubblici a rete di rilevanza economica, dare dimostrazione della non necessità di operazioni di aggregazione con altre società operanti nello stesso settore e del fatto che la società svolge servizi non compresi tra quelli da affidare per il tramite dell'Ente di Governo d'Ambito.



STRUTTURA SOCIETA' PARTECIPATE DIRETTE/INDIRETTE (31.12.2017)



**SCHEDE SINGOLE SOCIETA'
PARTECIPATE DIRETTAMENTE**



03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26)

Progressivo della società partecipata : (a)Denominazione della società partecipata : (b)Tipo partecipazione : (c)

Attività svolte :

Indicare se la società:Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2) Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2) È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (**solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.**) È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-*bis*) È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-*sexies*) **Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:**È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6) Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7) Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7) Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7) Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8)

03_01_Finalità_1

Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis)	<input style="width: 60px; height: 25px;" type="checkbox"/>
Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1)	<input style="width: 60px; height: 25px;" type="checkbox"/>
Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)	<input checked="" style="width: 60px; height: 25px;" type="checkbox"/>
Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b)	<input style="width: 60px; height: 25px;" type="checkbox"/>
Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c)	<input style="width: 60px; height: 25px;" type="checkbox"/>
Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni (art. 4, co. 2, lett. d)	<input checked="" style="width: 60px; height: 25px;" type="checkbox"/>
Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)	<input style="width: 60px; height: 25px;" type="checkbox"/>
Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)	<input style="width: 60px; height: 25px;" type="checkbox"/>

Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:

Si tratta di una società sottoposta al controllo analogo da parte del Comune di Padova;
 Si tratta di una società che, anche a seguito della fusione con Finanziaria APS e APS Opere e Servizi di Comunità, produce servizi di interesse generale (comma 2 art. 4 D. Lgs 175/2015, lettera a) e servizi strumentali (comma 2 art. 4 D. Lgs 175/2015, lettera d) per il Comune di Padova tra i quali:
 A) servizio pubbliche affissioni e attività di supporto al Comune per la gestione dell'imposta di pubblicità
 B) gestione e controllo delle aree di sosta della città;
 C) gestione dell'impianto di cremazione e sala del commiato;

- (a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*
- (b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*
- (c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.*
- (d): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Compilare una scheda per ciascuna società

Progressivo società partecipata: **(a)****Denominazione società partecipata:** **(b)****Tipo partecipazione:** **(c)****Attività svolta:** **(d)**

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2017:

Numero medio dipendenti (e)	69
Numero amministratori	5
di cui nominati dall'Ente	5
Numero componenti organo di controllo	3
di cui nominati dall'Ente	3

Importi in euro

RISULTATO D'ESERCIZIO (g)	
2017	1.146.500,00
2016	2.989.576,00
2015	-1.187.905,00
2014	-2.456.454,00
2013	-3.967.774,00

<i>Importi in euro</i>	
Costo del personale (f)	2.914.880,00
Compensi amministratori	109.860,00
Compensi componenti organo di controllo	52.358,00

Importi in euro

FATTURATO	
2017	21.603.330,00
2016	21.548.618,00
2015	22.131.471,00
FATTURATO MEDIO	21.761.139,67

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)

Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)

Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)

Indicare quali società/enti strumentali:

Fatturato medio non superiore a 500.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies)

- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)

- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)

- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite All'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

La società svolge un servizio di interesse generale, ha un fatturato in aumento e con gli utili realizzati nel 2016 e nel 2017 sono stati destinati al ripiano parziale delle perdite pregresse.

Azioni da intraprendere:

non si rilevano azione da intraprendere, ma si conferma l'importanza di rafforzare quanto raggiunto

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.

(f): Inserire la voce B9 del Conto economico.

(g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26)

Progressivo della società partecipata : (a)Denominazione della società partecipata : (b)Tipo partecipazione : (c)

Attività svolte :

Studio, promozione, coordinamento, svolgimento la gestione di tutte le attività inerenti alla creazione e all'esercizio in Padova di un interporto, così come definito dalla Legge n. 240/1990, per l'integrazione dei sistemi di trasporto terrestre, marittimo, fluviale ed aereo. Realizza e gestisce trutture e servizi ideati e sviluppati appositamente per gli operatori specializzati. Svolge attività di ritiro, movimentazione, magazzinaggio e distribuzione delle merci. (d)

indicare se la società:Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2) Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2) È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (**solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.**) È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis) È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-sexies) **Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:**È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6) Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7) Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7) Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7) Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8) Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis)

03_01_Finalità_(6)

- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1)
- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)
- Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b)
- Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c)
- Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni(art. 4, co. 2, lett. d)
- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)
- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)

Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:

L'attività svolta dalla società ha la natura di servizio di interesse generale, così come definito dall'art. 4 del D. Lgs 175/2016. Infatti, l'impianto normativo di riferimento dimostra che l'attività di Interporto è funzionale al perseguimento di un interesse generale specificatamente identificato dal legislatore. Ciò trova conferma anche nella giurisprudenza che, proprio con riferimento all'Interporto di Padova, ha espressamente riconosciuto che gli "interporti - costituendo nel loro insieme una delle infrastrutture fondamentali per il sistema nazionale dei trasporti - soddisfano bisogni di interesse generale" (Cass. Civ. SS UU 15/05/2005 n. 9940).

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Compilare una scheda per ciascuna società

Progressivo società partecipata: (a)Denominazione società partecipata: (b)Tipo partecipazione: (c)Attività svolta: (d)

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2017:

Numero medio dipendenti (e)	72
Numero amministratori	9
di cui nominati dall'Ente	3
Numero componenti organo di controllo	3
di cui nominati dall'Ente	

Importi in euro

Costo del personale (f)	3.914.487,00
Compensi amministratori	106.489,00
Compensi componenti organo di controllo	54.080,00

Importi in euro

RISULTATO D'ESERCIZIO (g)	
2017	1.567.053,00
2016	1.311.132,00
2015	631.364,00
2014	246.591,00
2013	217.206,00

Importi in euro

FATTURATO	
2017	32.417.226,00
2016	31.539.456,00
2015	31.110.430,00
FATTURATO MEDIO	31.689.037,33

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie
Di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)

Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a
Quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)

Svolgimento di attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da enti
pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)

Indicare quali società/enti strumentali:

Fatturato medio non superiore a 500.000 euro nel triennio precedente
(art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies)

- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)

- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)

- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

La società svolge un servizio di interesse generale, ha un fatturato superiore al limite previsto e il bilancio è in utile. Sono in fase di ultimazione dei progetti per potenziare e diversificare l'attività ottenendo anche dei finanziamenti europei.

Azioni da intraprendere:

Non si rilevano azioni da intraprendere

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.

(f): Inserire la voce B9 del Conto economico.

(g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26)

Progressivo della società partecipata : (a)Denominazione della società partecipata : (b)Tipo partecipazione : (c)Attività svolte : (d)**Indicare se la società:**Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2) Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2) È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (**solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.**) È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-*bis*) È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-*sexies*) **Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:**È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6) Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7) Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7) Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7) Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8) Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-*bis*) Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1) Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a) Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b) Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c) Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni (art. 4, co. 2, lett. d)

Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)

Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)

Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:

La società Farmacie Comunali di Padova spa gestisce **il servizio pubblico farmaceutico comunale** con le modalità evidenziate nel Contratto di servizio sottoscritto tra le parti che disciplina l'affidamento, l'organizzazione e la gestione del servizio pubblico afferente la conduzione delle farmacie comunali, fissando gli obblighi reciproci tra il Comune e la Società, volti a garantire, contemporaneamente, da un lato l'autonomia gestionale della Società e dall'altro il perseguimento degli obiettivi di rilevanza sociale che l'amministrazione comunale, titolare delle farmacie, si è prefissata.

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Compilare una scheda per ciascuna società

Progressivo società partecipata: **(a)****Denominazione società partecipata:** **(b)****Tipo partecipazione:** **(c)****Attività svolta:** **(d)**

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2017:

Numero medio dipendenti (e)	26
Numero amministratori	5
di cui nominati dall'Ente	1
Numero componenti organo di controllo	3
di cui nominati dall'Ente	1

Importi in euro

RISULTATO D'ESERCIZIO (g)	
2017	451.800,00
2016	424.439,00
2015	378.471,00
2014	283.927,00
2013	49.656,00

Importi in euro

Costo del personale (f)	1.309.024,00
Compensi amministratori	38.821,00
Compensi componenti organo di controllo	16.215,00

Importi in euro

FATTURATO	
2017	7.708.717,00
2016	7.783.528,00
2015	7.767.068,00
FATTURATO MEDIO	7.753.104,33

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)

Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)

Svolgimento di attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)

Indicare quali società/enti strumentali:

- Fatturato medio non superiore a 500.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies)
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

La società svolge il servizio Farmaceutico Comunale, ha un fatturato superiore al limite previsto e il bilancio è in utile. Da anni sostiene campagne a favore della cittadinanza.

Azioni da intraprendere:

Non si ritiene necessario intraprendere azioni

- (a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.
- (d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.
- (f): Inserire la voce B9 del Conto economico.
- (g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26)

Progressivo della società partecipata : (a)Denominazione della società partecipata : (b)Tipo partecipazione : (c)Attività svolte : (d)**Indicare se la società:**Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2) Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2) È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (**solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.**) È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-*bis*) È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-*sexies*) **Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:**È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6) Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7) Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7) Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7) Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8) Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-*bis*) Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1) Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a) Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b) Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c)

03_01_Finalità_4

Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni(art. 4, co. 2, lett. d)

Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)

Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)

Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:

La società svolge un'attività che nasce come servizio pubblico e riguarda tutte le attività rivolte all'approvvigionamento, alla corretta formazione dei prezzi e alla idoneità igienico sanitaria dei prodotti agroalimentari destinati al mercato comunale, esigenze queste alle quali sono preordinati gli immobili comunali a ciò dedicati, tanto da risultare assoggettati al regime dei beni demaniali (art. 824 c.c.).

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Compilare una scheda per ciascuna società

Progressivo società partecipata: (a)**Denominazione società partecipata:** (b)**Tipo partecipazione:** (c)**Attività svolta:** (d)

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2017:

Numero medio dipendenti (e)	5
Numero amministratori	5
di cui nominati dall'Ente	2
Numero componenti organo di controllo	3
di cui nominati dall'Ente	1

Importi in euro

RISULTATO D'ESERCIZIO (g)	
2017	330.262,00
2016	253.516,00
2015	278.951,00
2014	476.997,00
2013	141.179,00

Importi in euro

Costo del personale (f)	471.408,00
Compensi amministratori	70.671,00
Compensi componenti organo di controllo	24.287,00

Importi in euro

FATTURATO	
2017	5.393.513,00
2016	5.257.604,00
2015	5.364.908,00
FATTURATO MEDIO	5.338.675,00

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a) Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a Quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b) Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)

Indicare quali società/enti strumentali:

--

Fatturato medio non superiore a 500.000 euro nel triennio precedente
(art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies)

Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di
interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)

Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)

Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto l
E attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

<p>La società svolge un servizio di interesse generale, ha un fatturato superiore al limite previsto e il bilancio è in utile.</p>
--

Azioni da intraprendere:

<p>Nessuna azione da intraprende</p>

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.

(f): Inserire la voce B9 del Conto economico.

(g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26)

Compilare una scheda per ciascuna società

Progressivo della società partecipata : (a)Denominazione della società partecipata : (b)Tipo partecipazione : (c)

Attività svolte :

Indicare se la società:Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2) Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2) È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (**solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.**) È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-*bis*) È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-*sexies*) **Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:**È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6) Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7) Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7) Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7) Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8) Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-*bis*) Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1)

03_01_Finalità_5

Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)

Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b)

Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c)

Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni(art. 4, co. 2, lett. d)

Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)

Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)

Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:

Si tratta di una società quotata in Borsa la cui partecipazione da parte del Comune di Padova, ai sensi dell'art. 26 comma 3 del Testo Unico Società Partecipate, può essere mantenuta.

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Compilare una scheda per ciascuna società

Progressivo società partecipata: (a)**Denominazione società partecipata:** (b)**Tipo partecipazione:** (c)**Attività svolta:** (d)

La società ha per oggetto l'esercizio, in Italia e all'estero, diretto e/o indiretto, tramite partecipazione a società di qualunque tipo, enti consorzi o imprese, di servizi pubblici e di pubblica utilità in genere, ed in particolare: (a) gestione integrata di risorse idriche (b) gestione integrata delle risorse energetiche (c) gestione dei servizi ambientali

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2017:

Numero medio dipendenti (e)	2.914
Numero amministratori	15
di cui nominati dall'Ente	1
Numero componenti organo di controllo	3
di cui nominati dall'Ente	0

Importi in euro

ISULTATO D'ESERCIZIO (g)	
2017	170.415.559,00
2016	144.687.056,00
2015	171.977.932,00
2014	134.514.196,00
2013	143.647.034,00

Importi in euro

Costo del personale (f)	200.201.808,00
Compensi amministratori	1.728.000,00
Compensi componenti organo di controllo	516.434,00

Importi in euro

FATTURATO	
2017	1.383.200.009,00
2016	1.477.499.428,00
2015	1.351.253.161,00
FATTURATO MEDIO	1.403.984.199,33

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie
Di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)

Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a
Quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)

Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società
partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)

Indicare quali società/enti strumentali:

Fatturato medio non superiore a 500.000 euro nel triennio precedente (
Art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies)

Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di
interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)

Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)

Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività
consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

La società è quotata in Borsa e non presenta alcuna condizione dei punti precedenti

Azioni da intraprendere:

Non si ritiene di intraprendere alcuna azione

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.

(f): Inserire la voce B9 del Conto economico.

(g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26)

Progressivo della società partecipata : (a)Denominazione della società partecipata : (b)Tipo partecipazione : (c)Attività svolte : (d)**Indicare se la società:**Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2) Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2) È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (**solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.**) È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-*bis*) È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-*sexies*) **Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:**È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6) Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7) Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7) Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7) Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8) Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-*bis*) Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1) Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a) Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b)

03_01_Finalità_6

Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c)

Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni(art. 4, co. 2, lett. d)

Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)

Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)

Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:

Attraverso l'innovazione tecnologica la società contribuisce allo sviluppo economico del territorio e, pertanto, delle attività produttive e del lavoro. Inoltre sarà uno degli interlocutori principali per la realizzazione all'interno della Fiera di Padova, dell'Hub dell'innovazione

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Compilare una scheda per ciascuna società

Progressivo società partecipata: (a)**Denominazione società partecipata:** (b)**Tipo partecipazione:** (c)**Attività svolta:** (d)

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2017:

Numero medio dipendenti (e)	12
Numero amministratori	7
di cui nominati dall'Ente	0
Numero componenti organo di controllo	3
di cui nominati dall'Ente	0

Importi in euro

RISULTATO D'ESERCIZIO (g)	
2017	51.135,00
2016	-444.623,00
2015	-438.552,00
2014	-857.825,00
2013	-24.536,00

Importi in euro

Costo del personale (f)	397.066,00
Compensi amministratori	130.240,00
Compensi componenti organo di controllo	44.777,41

Importi in euro

FATTURATO	
2017	2.004.409,00
2016	1.492.749,00
2015	1.299.926,00
FATTURATO MEDIO	1.599.028,00

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie
Di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore
A quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)Svolgimento di attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società
partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)

Indicare quali società/enti strumentali:

--

Fatturato medio non superiore a 500.000 euro nel triennio precedente
(art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies)

Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di
interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)

Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)

Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto
le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

Visto l'impegno della società nel contribuire allo sviluppo economico del territorio e, pertanto, delle attività produttive e del lavoro, anche in vista della realizzazione presso il complesso fieristico di Padova di un sistema dell'innovazione con l'insediamento di un Innovation Hub che vede coinvolti oltre al Parco scientifico Galileo - Visionary District, altri attori del territorio con particolare riferimento al Competence center SMACT e a Unismart, si ritiene che la partecipazione debba essere mantenuta in quanto coerente con le finalità dell'Amministrazione Comunale.

Azioni da intraprendere:

Non ci sono ulteriori azioni da intraprendere rispetto a quanto già deliberato nella ricognizione straordinaria delle società partecipate, ma è necessario continuare nella politica di potenziamento dei ricavi e di razionalizzazione dei costi

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.

(f): Inserire la voce B9 del Conto economico.

(g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26)

Progressivo della società partecipata : (a)Denominazione della società partecipata : (b)Tipo partecipazione : (c)Attività svolte : **Indicare se la società:**Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2) Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2) È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (**solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.**) È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-*bis*) È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-*sexies*) **Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:**È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6) Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7) Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7) Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7) Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8) Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-*bis*) Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1) Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a) Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b) Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c)

03_01_Finalità_7

Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni(art. 4, co. 2, lett. d)

Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)

Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)

Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:

La società gestisce la locazione degli immobili di proprietà destinata alle manifestazioni fieristiche ed altri necessari alla patrimonializzazione ed alla acquisizione di introiti derivanti dai canoni necessari per far fronte agli oneri finanziari. Inoltre, sta realizzando il Centro Congressi (sulla base di un accordo di programma approvato dai soci ai sensi della L. 241/1990) che, portando ad un notevole incremento nel presenze turistiche nella città, sarà sicuramente un volano per l'intera economia padovana grazie all'indotto che verrà a crearsi. Infine sta perseguendo politiche volte alla creazione all'interno della Fiera di un Hub dell'innovazione

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Compilare una scheda per ciascuna società

Progressivo società partecipata: (a)**denominazione società partecipata:** (b)**Tipo partecipazione:** (c)**Attività svolta:** (d)

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2017:

Numero medio dipendenti (e)	0
Numero amministratori	3
di cui nominati dall'Ente	1
Numero componenti organo di controllo	3
di cui nominati dall'Ente	1

Importi in euro

SULTATO D'ESERCIZIO	
2017	-768.250,00
2016	-818.251,00
2015	10.150,00
2014	-340.103,00
2013	-381.205,00

Importi in euro

Costo del personale (f)	68.840,00
Compensi amministratori	15.027,00
Compensi componenti organo di controllo	31.149,00

Importi in euro

FATTURATO	
2017	3.916.737,00
2016	1.585.653,00
2015	1.495.814,00
FATTURATO MEDIO	2.332.734,67

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie Di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a) Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore A quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b) Svolgimento di attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)

Indicare quali società/enti strumentali:

--

Fatturato medio non superiore a 500.000 euro nel triennio precedente
(art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies)

Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio
di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)

Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)

Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto
Le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

Ai fini della ricognizione ordinaria delle società partecipate si ritiene, pertanto, di mantenere la partecipazione nella società, anche in accordo con gli altri soci pubblici, vista l'importanza di portare a termine la realizzazione del Centro Congressi e rilanciare il ruolo della Fiera anche quale polo dell'innovazione cercando tuttavia di raggiungere al più presto l'equilibrio finanziario. In particolare, si evidenzia che il servizio fieristico nel contesto territoriale di Padova si qualifica come servizio di carattere generale

Azioni da intraprendere:

Nessuna azione di razionalizzazione ma monitoraggio costante sulla situazione economico/finanziaria e proseguimento delle opere intraprese.

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.

(f): Inserire la voce B9 del Conto economico.

(g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26)

Progressivo della società partecipata : (a)Denominazione della società partecipata : (b)Tipo partecipazione : (c)

Attività svolte :

indicare se la società:Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2) Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2) È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (**solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.**) È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-*bis*) È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-*sexies*) **Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:**È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6) Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7) Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7) Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7) Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8) Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-*bis*) Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1) Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a) Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b)

Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c)

Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni (art. 4, co. 2, lett. d)

Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)

Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)

Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:

Le finalità etiche di Banca Etica sono coerenti con le finalità istituzionali, in quanto, la società svolge servizi per la promozione dello sviluppo economico e civile. Gestendo risorse finanziarie di enti, società e privati orienta il risparmio verso il bene comune della collettività, favorendo l'attività creditizia rivolta all'utile sociale, ambientale e culturale.

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Compilare una scheda per ciascuna società

Progressivo società partecipata: (a)

Denominazione società partecipata: (b)

Tipo partecipazione: (c)

Attività svolta: (d)

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2017:

Numero medio dipendenti (e)	259
Numero amministratori	13
di cui nominati dall'Ente	
Numero componenti organo di controllo	3
di cui nominati dall'Ente	

Importi in euro

RISULTATO D'ESERCIZIO (g)	
2017	2.273.208,00
2016	4.317.890,00
2015	758.049,00
2014	3.187.558,00
2013	1.327.789,00

Importi in euro

Costo del personale (f)	16.523.503,00
Compensi amministratori	342.000,00
Compensi componenti organo di controllo	98.000,00

Importi in euro

FATTURATO	
2017	34.641.655,00
2016	34.960.866,00
2015	34.746.444,00
FATTURATO MEDIO	34.782.988,33

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)

- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)

- Svolgimento di attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)

Indicare quali società/enti strumentali:

- Fatturato medio non superiore a 500.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies)

- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)

- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)

- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

La società svolge un servizio di interesse generale, ha un fatturato superiore al limite previsto e il bilancio è in utile.

Azioni da intraprendere:

Non si ritiene necessario intraprendere azioni

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.

(f): Inserire la voce B9 del Conto economico.

(g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

**SCHEDE SINGOLE SOCIETA'
PARTECIPATE INDIRETTAMENTE
TRAMITE APS HOLDING SPA**

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26)

Progressivo della società partecipata (a)Denominazione della società partecipata (b)Tipo partecipazione (c)Attività svolte (d)**Indicare se la società:**Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2) Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2) È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (**solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.**) È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis) È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-sexies) **Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:**È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6) Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7) Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7) Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7) Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8) Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis) Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1) Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a) Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b) Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c) Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni (art. 4, co. 2, lett. d) Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e) Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3) *Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:*

Si occupa del trasporto pubblico urbano e extraurbano nella Provincia di Padova

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Compilare una scheda per ciascuna società

Progressivo società partecipata: (a)

Denominazione società partecipata: (b)

Tipo partecipazione: (c)

Attività svolta: (d)

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2017:

Numero medio dipendenti (e)	918
Numero amministratori	7
di cui nominati dall'Ente	
Numero componenti organo di controllo	3
di cui nominati dall'Ente	

Importi in euro

RISULTATO D'ESERCIZIO (g)	
2017	1.038.885,00
2016	638.879,00
2015	140.880,00
2014	
2013	

Importi in euro

Costo del personale (f)	43.604.716,00
Compensi amministratori	276.000,00
Compensi componenti organo di controllo	35.000,00

Importi in euro

FATTURATO	
2017	88.133.524,00
2016	88.492.365,00
2015	61.751.360,00
FATTURATO MEDIO	79.459.083,00

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie Di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)

- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore A quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)

- Svolgimento di attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)

Indicare quali società/enti strumentali:

- Fatturato medio non superiore a 500.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies)

Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)

-Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)

Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite All'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

La società svolge il servizio di trasporto pubblico urbano ed extraurbano, ha un fatturato superiore al limite previsto e il bilancio è in utile

Azioni da intraprendere:

Non si ravvisa la necessità di intraprendere azioni particolari, anche perché la società è operativa dal 2015

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.

(f): Inserire la voce B9 del Conto economico.

(g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26)

Progressivo della società partecipata (a)Denominazione della società partecipata (b)Tipo partecipazione (c)Attività svolta (d)**indicare se la società:**Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2) Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2) È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (**solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.**) È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis) È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-sexies) **Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:**È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6) Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7) Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7) Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7) Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8) Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis) Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1) Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a) Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b) Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c) Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni (art. 4, co. 2, lett. d) Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e) Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)

Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:

--

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Compilare una scheda per ciascuna società

Progressivo società partecipata: **(a)**

Denominazione società partecipata: **(b)**

Tipo partecipazione: **(c)**

Attività svolta: **(d)**

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2017:

Numero medio dipendenti (e)	314
Numero amministratori	7
di cui nominati dall'Ente	
Numero componenti organo di controllo	5
di cui nominati dall'Ente	

Importi in euro

RISULTATO D'ESERCIZIO (g)	
2017	-20.926.261,00
2016	-1.100.304,00
2015	-439.000,00
2014	-5.546.899,00
2013	-5.058.657,00

Importi in euro

Costo del personale (f)	18.605.750,00
Compensi amministratori	
Compensi componenti organo di controllo	

Importi in euro

FATTURATO	
2017	95.853.185,00
2016	103.370.673,00
2015	101.385.000,00
FATTURATO MEDIO	100.202.952,67

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)

- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)

- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)

Indicare quali società/enti strumentali:

- Fatturato medio non superiore a 500.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies)

- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)

-Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)

- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite All'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

La società non rientra nelle fattispecie di cui all'art. 4

Azioni da intraprendere:

E' in corso di pubblicazione il bando per la cessione della quota da parte di APS HOLDING SPA

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.

(f): Inserire la voce B9 del Conto economico.

(g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26)

Progressivo della società partecipata (a)Denominazione della società partecipata (b)Tipo partecipazione (c)Attività svolte (d)**Indicare se la società:**Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2) Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2) È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (**solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.**) È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis) È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-sexies) **Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:**È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6) Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7) Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7) Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7) Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8) Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis) Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1) Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a) Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b) Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c) Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni (art. 4, co. 2, lett. d) Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e) Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)

Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

13. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

13.02. Condizioni art. 20, co. 2

Compilare una scheda per ciascuna società

Progressivo società partecipata: (a)

Denominazione società partecipata: (b)

Tipo partecipazione: (c)

Attività svolta: (d)

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2017:

Numero medio dipendenti (e)	20
Numero amministratori	1
di cui nominati dall'Ente	
Numero componenti organo di controllo	3
di cui nominati dall'Ente	

Importi in euro

RISULTATO D'ESERCIZIO (g)	
2017	-80.226,00
2016	44.390,00
2015	97.457,00
2014	7.211,00
2013	-2.097,00

Importi in euro

Costo del personale (f)	847.829,00
Compensi amministratori	
Compensi componenti organo di controllo	

Importi in euro

FATTURATO	
2017	2.037.419,00
2016	1.763.160,00
2015	1.502.684,00
FATTURATO MEDIO	1.767.754,33

Assistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie Di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)

Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore A quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)

Svolgimento di attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)

Indicare quali società/enti strumentali:

Fatturato medio non superiore a 500.000 euro nel triennio precedente
(art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies)

Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale)
(art. 20, co. 2, lett. e)

Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)

Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite
All'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

La società non rientra nelle fattispecie di cui all'art. 4

Azioni da intraprendere:

È in corso di pubblicazione il bando per la cessione della quota indiretta da parte di APS HOLDING SPA

a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.

f): Inserire la voce B9 del Conto economico.

g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.