



**COMUNE DI PADOVA**  
**CF 00644060287**

**RELAZIONE:**  
**REVISIONE STRAORDINARIA DELLE PARTECIPAZIONI**  
**AI SENSI DELL'ART. 24 D.LGS 175/2016**

**AGGIORNAMENTO PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE ANNO 2016**  
**adottato ai sensi del comma 612 dell'art. 1 della Legge n. 190/14**

La presente relazione riguarda la revisione straordinaria delle partecipazioni ai sensi dell'art. 24 del D.Lgs 175/2016 che ai sensi del comma 2 del medesimo articolo costituisce anche l'aggiornamento del piano operativo di razionalizzazione adottato ai sensi dell'art. 1 comma 612 della legge 23 dicembre 2014, n. 190.

**“Art. 24. Revisione straordinaria delle partecipazioni**

1. Le partecipazioni detenute, direttamente o indirettamente, dalle amministrazioni pubbliche alla data di entrata in vigore del presente decreto in società non riconducibili ad alcuna delle categorie di cui all'[articolo 4<sup>1</sup>](#), ovvero che non soddisfano i requisiti di cui all'articolo 5, commi 1 e 2, o che ricadono in una delle ipotesi di cui all'articolo 20<sup>2</sup>, comma 2, sono alienate o sono oggetto delle misure di cui all'[articolo 20, commi 1 e 2](#). A tal fine, entro sei mesi dalla data di entrata in vigore del presente decreto, ciascuna amministrazione pubblica

**1Art. 4. Finalità perseguibili mediante l'acquisizione e la gestione di partecipazioni pubbliche**

1. Le amministrazioni pubbliche non possono, direttamente o indirettamente, costituire società aventi per oggetto attività di produzione di beni e servizi non strettamente necessarie per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali, né acquisire o mantenere partecipazioni, anche di minoranza, in tali società.

2. Nei limiti di cui al comma 1, le amministrazioni pubbliche possono, direttamente o indirettamente, costituire società e acquisire o mantenere partecipazioni in società esclusivamente per lo svolgimento delle attività sotto indicate:

- a) produzione di un servizio di interesse generale, ivi inclusa la realizzazione e la gestione delle reti e degli impianti funzionali ai servizi medesimi;
- b) progettazione e realizzazione di un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche, ai sensi dell'[articolo 193 del decreto legislativo n. 50 del 2016](#);
- c) realizzazione e gestione di un'opera pubblica ovvero organizzazione e gestione di un servizio d'interesse generale attraverso un contratto di partenariato di cui all'[articolo 180 del decreto legislativo n. 50 del 2016](#), con un imprenditore selezionato con le modalità di cui all'articolo 17, commi 1 e 2;
- d) autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti, nel rispetto delle condizioni stabilite dalle direttive europee in materia di contratti pubblici e della relativa disciplina nazionale di recepimento;
- e) servizi di committenza, ivi incluse le attività di committenza ausiliarie, apprestati a supporto di enti senza scopo di lucro e di amministrazioni aggiudicatrici di cui all'[articolo 3, comma 1, lettera a\), del decreto legislativo n. 50 del 2016](#).

3. Al solo fine di ottimizzare e valorizzare l'utilizzo di beni immobili facenti parte del proprio patrimonio, le amministrazioni pubbliche possono, altresì, anche in deroga al comma 1, acquisire partecipazioni in società aventi per oggetto sociale esclusivo la valorizzazione del patrimonio delle amministrazioni stesse, tramite il conferimento di beni immobili allo scopo di realizzare un investimento secondo criteri propri di un qualsiasi operatore di mercato.

**2Art. 20. Razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche**

1. Fermo quanto previsto dall'articolo 24, comma 1, le amministrazioni pubbliche effettuano annualmente, con proprio provvedimento, un'analisi dell'assetto complessivo delle società in cui detengono partecipazioni, dirette o indirette, predisponendo, ove ricorrono i presupposti di cui al comma 2, un piano di riassetto per la loro razionalizzazione, fusione o soppressione, anche mediante messa in liquidazione o cessione. Fatto salvo quanto previsto dall'[articolo 17, comma 4, del decreto-legge 24 giugno 2014, n. 90, convertito, con modificazioni, dalla legge 11 agosto 2014, n. 114](#), le amministrazioni che non detengono alcuna partecipazione lo comunicano alla sezione della Corte dei conti competente ai sensi dell'articolo 5, comma 4, e alla struttura di cui all'articolo 15.

2. I piani di razionalizzazione, corredati di un'apposita relazione tecnica, con specifica indicazione di modalità e tempi di attuazione, sono adottati ove, in sede di analisi di cui al comma 1, le amministrazioni pubbliche rilevano:

- a) partecipazioni societarie che non rientrano in alcuna delle categorie di cui all'articolo 4;
- b) società che risultino prive di dipendenti o abbiano un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti;
- c) partecipazioni in società che svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali;
- d) partecipazioni in società che, nel triennio precedente, abbiano conseguito un fatturato medio non superiore a un milione di euro;
- e) partecipazioni in società diverse da quelle costituite per la gestione di un servizio d'interesse generale che abbiano prodotto un risultato negativo per quattro dei cinque esercizi precedenti;
- f) necessità di contenimento dei costi di funzionamento;
- g) necessità di aggregazione di società aventi ad oggetto le attività consentite all'articolo 4.

effettua con provvedimento motivato la ricognizione di tutte le partecipazioni possedute alla medesima data di entrata in vigore del presente decreto, individuando quelle che devono essere alienate. L'esito della ricognizione, anche in caso negativo, è comunicato con le modalità di cui all'[articolo 17 del decreto-legge n. 90 del 2014, convertito, con modificazioni, dalla legge 11 agosto 2014, n. 114](#). Le informazioni sono rese disponibili alla sezione della Corte dei conti competente ai sensi dell'articolo 5, comma 4, e alla struttura di cui all'articolo 15.

2. Per le amministrazioni di cui all'[articolo 1, comma 611, della legge 23 dicembre 2014, n. 190](#), il provvedimento di cui al comma 1 costituisce aggiornamento del piano operativo di razionalizzazione adottato ai sensi del comma 612 dello stesso articolo, fermi restando i termini ivi previsti.

3. Il provvedimento di ricognizione è inviato alla sezione della Corte dei conti competente ai sensi dell'articolo 5, comma 4, nonché alla struttura di cui all'articolo 15, perché verifichi il puntuale adempimento degli obblighi di cui al presente articolo.

4. L'alienazione, da effettuare ai sensi dell'articolo 10, avviene entro un anno dalla conclusione della ricognizione di cui al comma 1.

5. In caso di mancata adozione dell'atto ricognitivo ovvero di mancata alienazione entro i termini previsti dal comma 4, il socio pubblico non può esercitare i diritti sociali nei confronti della società e, salvo in ogni caso il potere di alienare la partecipazione, la medesima è liquidata in denaro in base ai criteri stabiliti all'articolo 2437-ter, secondo comma, e seguendo il procedimento di cui all'articolo 2437-quater del codice civile.

6. Nei casi di cui al sesto e al settimo comma dell'articolo 2437-quater del codice civile ovvero in caso di estinzione della partecipazione in una società unipersonale, la società è posta in liquidazione.

7. Gli obblighi di alienazione di cui al comma 1 valgono anche nel caso di partecipazioni societarie acquistate in conformità ad espresse previsioni normative, statali o regionali.

8. Per l'attuazione dei provvedimenti di cui al comma 1, si applica l'[articolo 1, commi 613 e 614, della legge n. 190 del 2014](#).

9. All'esclusivo fine di favorire i processi di cui al presente articolo, in occasione della prima gara successiva alla cessazione dell'affidamento in favore della società a controllo pubblico interessata da tali processi, il rapporto di lavoro del personale già impiegato nell'appalto o nella concessione continua con il subentrante nell'appalto o nella concessione ai sensi dell'articolo 2112 del codice civile.".

Il Piano di razionalizzazione anno 2016 è stato regolarmente inviato alla competente sezione regionale della Corte dei Conti in data 31/03/2016 prot. 92373.

Di seguito vengono anche illustrati i risultati conseguiti nel corso del 2016 rispetto a quanto illustrato nella relazione citata con la precisazione che gli interventi più rilevanti hanno riguardato la società soggetta al controllo analogo da parte del Comune, APS Holding Spa.

### **APS Holding Spa (quota del Comune al 23/09/2016 75,22%, al 31/12/2016 quota pari a 99,9%)**

Come noto la razionalizzazione della società ha avuto inizio nel 2015, dapprima con la fusione per incorporazione della società APS Advertising (marzo 2015) e successivamente con il conferimento, con Atto del 22 aprile 2015, a Busitalia Veneto S.p.A. della piena ed esclusiva proprietà del ramo d'azienda costituente l'attività di trasporto pubblico locale su gomma e su rotaia nell'area geografica del Comune di Padova e, solo su gomma, nell'area riguardante i Comuni limitrofi di prima fascia, con decorrenza dalle ore 23.59 del giorno 30/04/2015 come comunicato al Comune con nota prot n. 5964 in data 29/04/2015 assunta al prot. n. 0114380 del 30/04/2015

Tale operazione ha rappresentato un'azione di razionalizzazione e di risparmio molto rilevante per la società, in quanto la creazione di un unico soggetto operante nel trasporto pubblico urbano nelle Province di Padova e Rovigo, ha comportato sicuramente dei vantaggi quali:

- migliore efficientamento e razionalizzazione delle strutture produttive (riduzione dei costi senza una diminuzione della qualità del servizio)
- crescita del patrimonio professionale e tecnico
- promozione di soluzioni intermodali e innovative a sostegno degli obiettivi strategici di politica dei trasporti e di raggiungimento di dimensioni industriali atte a supportare processi di investimento e di sviluppo, eventualmente anche in ulteriori bacini di servizio.

Dopo tale conferimento, APS Holding operava prevalentemente nell'attività immobiliare in relazione agli stabili utilizzati per il trasporto pubblico (deposito ed uffici) ed al sistema tranviario, anche con l'acquisizione di nuovi rotabili da locarsi a Bus Italia Veneto e gestiva la sublocazione di spazi per

antenne ai gestori di telefonia mobile, n. 8 postazioni autovelox per conto del Comune di Padova, gli uffici di accoglienza turistica e gli spazi pubblicitari del Comune di Padova e Comuni limitrofi, in seguito all'incorporazione di ApS Advertising

Alla fine del 2016, al fine della corretta definizione dell'intero assetto societario e il raggiungimento dell'equilibrio economico e la sostenibilità finanziaria del bilancio, è avvenuta la fusione per incorporazione della società Finanziaria APS Spa e di *APS Opere e Servizi di Comunità*. Tale obiettivo, pienamente raggiunto, era già stato previsto nella relazione inviata alla Corte dei Conti con prot. n. 92373 del 31/03/2016 sul "Piano di Razionalizzazione delle società partecipate dal Comune di Padova – risultati raggiunti nell'anno 2015" nonché nel DUP 2016-2018 approvato dal Consiglio Comunale con deliberazione n. 11 del 25/01/2016 e nel DUP 2017-2019 approvato con successiva deliberazione n. 46 del 25/07/2016.

L'operazione comporterà indubbi vantaggi, in parte derivanti dalla semplificazione dell'assetto societario e dell'organizzazione interna, ma, soprattutto dal conseguimento di consistenti utili di esercizio in grado di conferire alla società un pieno e stabile equilibrio economico finanziario, assicurando la possibilità di procedere in un tempo abbastanza contenuto alla copertura delle perdite pregresse.

Infatti, il business plan prospettico della società per gli anni 2017-2021 mostra un trend positivo annuale con risultati ante imposte che superano i 2 milioni di euro.

Ai fini della ricognizione straordinaria delle società partecipate si ritiene, viste le numerosi azioni di razionalizzazione messe in atto negli ultimi anni, di mantenere la partecipazione in tale società, precisando che:

- a) si tratta di una società sottoposta al controllo analogo da parte del Comune di Padova;
- b) si tratta di una società che produce servizi di interesse generale (comma 2 art. 4 D. Lgs 175/2015, lettera a) e servizi strumentali (comma 2 art. 4 D. Lgs 175/2015, lettera d) per il Comune di Padova tra i quali:
  - *servizio pubbliche affissioni e attività di supporto al Comune per la gestione dell'imposta di pubblicità*
  - *gestione e controllo delle aree di sosta della città;*
  - *gestione dell'impianto di cremazione e sala del commiato;*
  - *servizio di promozione ed accoglienza turistica nella città di Padova*

Consiglio di Amministrazione di Aps Holding Spa:

- Rossi Paolo, presidente € 32.400,00
- Cavalla Gregorio, consigliere, € 8.100,00
- Greguolo Silvia, consigliere, € 8.100,00

Per quanto riguarda le partecipate di APS Holding, detenute al 23/09/2016, si evidenzia che:

1. **NE-T BY TELERETE NORDEST** srl partecipata al 66,536% da APS Holding: nel 2016 è stata indetta una gara per l'alienazione dell'intera partecipazione nella società. La gara è andata deserta e, ad oggi, si è in fase di definizione di una nuova gara.
2. **BUSITALIA VENETO S.p.A.** partecipata al 45% da Aps Holding. Si tratta della società affidataria del servizio di trasporto urbano ed extraurbano e la gestione del tram di Padova e Provincia che nel 2015 ha chiuso con un bilancio in utile. Si ritiene di mantenere la partecipazione indiretta in questa società, in quanto non ci sono motivi ostativi ai sensi del D.Lgs 175/2016.
3. **APS OPERE E SERVIZI DI COMUNITA'** partecipata per il 50,1% da APS Holding Spa e per il 49,9% da Finanziaria APS, si occupa delle seguenti attività:
  - *la gestione e controllo delle aree di sosta della città.*
  - *servizio di Car Sharing*
  - *Impianto di cremazione e sala del commiato*
  - *impianto fotovoltaico realizzato sopra la discarica di Roncajette di Ponte San Nicolò*
  - *altri servizi per conto del Comune (guardiania, supporto informatico, ecc)*

La società è stata, alla fine del 2016, incorporata nella controllante come sopra precisato.

Per quanto riguarda le altre partecipate da parte di APS Holding Spa: Cityware Engineering srl

(quota 2,44%), Farmacie Comunali di Padova Spa (quota 0,02%), Banca Popolare Etica (quota 0,006%), Interporto Padova Spa (quota 10,64815%) e Infracom Spa (quota 0,8757%), si evidenzia che solamente quest'ultima ha presentato un bilancio in perdita. Infracom, società fondata nel 1999 che ha posato la fibra ottica lungo il sedime della rete autostradale nonché in 35 città italiane (per oltre 9mila chilometri), negli ultimi anni ha sostenuto una politica di riduzione di costi (ad esempio gli addetti sono passati da 1.400 a 330 e l'indebitamento da 120 a 59 milioni). Da giugno 2017 il pacchetto di controllo è stato rilevato da F2i che anche, in accordo con il fondo lussemburghese Marguerite, ritiene che Infracom sia un'importante piattaforma su cui aggregare altri operatori attivi nel frammentato mercato dei servizi di telecomunicazione rivolto alla clientela business. L'obiettivo è dar vita a un player nazionale dotato di forti competenze manageriali, solidità finanziaria e di adeguati livelli di efficienza e qualità del servizio, operante nel mercato dei servizi cloud e Ict a valore aggiunto per il mercato della clientela business.

Ai fini della ricognizione straordinaria si ritiene che le partecipazioni in Infracom, Cityware Engineering e NE-T BY TELERETE NORDEST, debbano essere alienate in quanto non necessarie al perseguimento delle finalità del comune di Padova.

### **INTERPORTO DI PADOVA S.p.A. (quota Comune 18,77% al 23/09/2016)**

Interporto Padova spa ha per oggetto sociale lo studio, la promozione, il coordinamento, lo svolgimento e la gestione di tutte le attività inerenti alla creazione e all'esercizio in Padova di un interporto, così come definito dalla Legge n. 240/1990, per l'integrazione dei sistemi di trasporto terrestre, marittimo, fluviale ed aereo.

Interporto Padova Spa è un centro logistico intermodale di eccellenza che progetta e realizza infrastrutture e servizi per la logistica ed il trasporto, con l'obiettivo di offrire ai propri clienti soluzioni su misura di elevata qualità.

Interporto Padova è un'azienda leader a livello nazionale nell'infrastrutturazione, sviluppo e gestione di piattaforme logistico intermodali per il trasporto merci. E' situata in una zona centrale di vie di comunicazioni stradali e ferroviarie nevralgiche per il Veneto ed il Nord-Est. Questa localizzazione è uno dei fattori vincenti per Interporto Padova.

Nata nel 1973, la struttura oggi è considerata un perfetto connubio fra spazi e servizi avanzati per aziende di autotrasporto e logistica di tutte le dimensioni e un sofisticato "cuore intermodale" di più di 400.000 mq in grado di "convertire" traffico merci su mezzi pesanti in efficiente traffico ferroviario. L'area fondiaria di proprietà di Interporto è di circa 1,1 milioni di mq. 240 mila dei quali per le attività terminalistiche e 270 mila di magazzini coperti, dei quali 18 mila a temperatura controllata.

Proseguendo quanto già iniziato negli anni precedenti, la società, al 31/12/2016, ha raggiunto un risultato finale netto positivo per 1,31 milioni di Euro con una diminuzione dell'indebitamento, a fronte di investimenti di oltre 20 milioni di euro, che è anche migliorato qualitativamente.

In particolare, i risultati raggiunti possono essere così brevemente riassunti:

- a) Progetto Gru a portale su rotaia (contributo Ue pari ad € 3.248.000,00): nel corso del 2016 è stata esperita una gara europea e l'appalto è stato affidato ad uno dei leader europei e mondiali e si prevede la consegna entro la metà del 2017. Le nuove gru elettriche consentiranno un risparmio di 500.000 litri di gasolio ogni anno e le operazioni di movimentazione saranno più economiche ed efficienti con la possibilità di allargare le potenzialità di traffico gestite. L'installazione delle nuove gru a portale, inoltre, permetterà non solo di gestire in termini più veloci ed efficienti i traffici attuali (si valuta un risparmio fino al 30% sui costi delle operazioni di movimentazione) ma anche di effettuare servizi attualmente non presenti su Padova quali il traffico di rilancio dei convogli ferroviari con intermodalità treno-treno;
- b) nuovo accesso al terminale e altri lavori complementari e apparati tecnologici del gate: i lavori per la realizzazione di un nuovo accesso automatizzato dei mezzi stradali diretti al terminal sono stati appaltati nel 2016 e, probabilmente, saranno parzialmente conclusi nel 2017;
- c) binario per la manovra ferroviaria: nei primi mesi del 2016 è stato realizzato il nuovo deviatoio e un tratto di binario in corrispondenza del raccordo che funge da collegamento con il

Terminal per potersi allacciare al binario denominato Asta proveniente dalla Stazione merci di Padova;

Si evidenzia, inoltre, che vista l'importanza rivestita dalla società nella razionalizzazione nella gestione della logistica e dell'intermodalità, a livello nazionale ed internazionale, nel sostegno delle piccole imprese di trasporto e dell'economia veneta, in generale, i risultati economici positivi, le politiche volte alla razionalizzazione delle società partecipate e i numerosi benefici ambientali, il Comune di Padova, per contribuire al finanziamento del progetto gru a portale, ha deliberato la sottoscrizione di un aumento del capitale sociale di € 500.000,00, corrispondente a n 39.588 azioni del valore nominale di € 5,00 con sovrapprezzo di € 7,63 ciascuna.

Ai fini della ricognizione straordinaria delle società partecipate, si ritiene di mantenere la partecipazione in Interporto Padova Spa, in quanto l'attività svolta dalla società ha la natura di servizio di interesse generale, così come definito dall'art. 4 del D. Lgs 175/2016. Infatti, l'impianto normativo di riferimento dimostra che l'attività di Interporto è funzionale al perseguimento di un interesse generale specificatamente identificato dal legislatore. Ciò trova conferma anche nella giurisprudenza che, proprio con riferimento all'Interporto di Padova, ha espressamente riconosciuto che gli "interporti - costituendo nel loro insieme una delle infrastrutture fondamentali per il sistema nazionale dei trasporti - soddisfano bisogni di interesse generale" (Cass. Civ. SS UU 15/05/2005 n. 9940). Inoltre non ricorrono altre cause per le quali la partecipazione debba essere alienata.

Per quanto riguarda le società partecipate da Interporto Padova spa si evidenzia che la società Interporto di Rovigo alla quale Interporto di Padova partecipa con una percentuale del 2.74%, ha dimezzato il debito passando dai consuntivi 2014 e 2015 con una perdita di oltre mezzo milione di euro ad una perdita da consuntivo 2016, di 281mila euro. Un risultato positivo in ottica di una futura e ormai non troppo distante fusione con l'Interporto di Padova.

#### **Consiglio di Amministrazione al 23/09/2016**

- Giordani Sergio Presidente € 25.000,00
- Cartia Alberto Vice Presidente Vicario € 12.000,00
- Gelain Sergio Vice Presidente € 9.000,00
- Stefan Walter (dal 14-12-15) Vice Presidente € 9.000,00
- Bettella Barbara Consigliere € 9.000,00
- Cetera Leonardo Antonio Consigliere € 9.000,00
- Dall'Aglio Carlo Consigliere € 9.000,00
- Rigon Fiorella Consigliere € 9.000,00
- Rizzo Devis (dal 14-12-15) Consigliere € 9.000,00

**Attualmente il consiglio di Amministrazione è stato ridotto a 5 membri sulla base di quanto previsto dal D. Lgs 175/2016.**

#### **FARMACIE COMUNALI DI PADOVA S.p.A. (quota Comune 24,99% al 23/09/2016)**

La società ha come oggetto e scopo la distribuzione di prodotti farmaceutici e parafarmaceutici ed ha ricevuto dal Comune di Padova l'affidamento della gestione delle farmacie comunali per il periodo di 30 anni a decorrere dal 1° novembre 2003 fino al 31 ottobre 2033.

L'attività viene espletata nelle sei farmacie site:

1. Farmacia Alla Pace in Padova, via Rezzonico, 14
2. Farmacia Ciamician in Padova, via Monte Ceva, 5
3. Farmacia Palestro in Padova, via Palestro, 28
4. Farmacia San Bellino in Padova, via Bramante, 12/14
5. Farmacia San Lorenzo in Padova, via E. Petrella, 6
6. Farmacia Santa Rita in Padova, via Facciolati, 35

La società Farmacie Comunali di Padova spa gestisce **il servizio pubblico farmaceutico comunale** con le modalità evidenziate nel Contratto di servizio sottoscritto tra le parti che disciplina l'affidamento, l'organizzazione e la gestione del servizio pubblico afferente la conduzione delle

farmacie comunali, fissando gli obblighi reciproci tra il Comune e la Società, volti a garantire, contemporaneamente, da un lato l'autonomia gestionale della Società e dall'altro il perseguimento degli obiettivi di rilevanza sociale che l'amministrazione comunale, titolare delle farmacie, si è prefissata.

Nel 2016 sono state costanti le iniziative da parte della società per promuovere l'informazione sanitaria sui classici temi di prevenzione delle malattie più comuni (prevenzione cardiovascolare, contro il diabete, ecc.).

Di particolare importanza è stata la campagna delle farmacie pubbliche sulle vaccinazioni; casualmente la diffusione delle informazioni relative alle vaccinazioni contro la meningite è avvenuta contestualmente alle pressanti notizie sui media relative alla patologia. Il progetto ha avuto anche il ringraziamento del Servizio Sanitario Regionale.

La società, con le sei farmacie, in stretta collaborazione con AUSL di Padova e con i responsabili della Regione Veneto, ha dato piena applicazione al progetto di dematerializzazione della prescrizione farmaceutica, denominato "ECOFARMACIA" permettendo di affrontare e superare le problematiche che questo progetto presentava. Il fatto è rilevante in quanto a Padova solo le sei farmacie pubbliche al contrario delle farmacie private hanno contribuito allo start-up della sperimentazione.

Attualmente le procedure hanno portato ad un 90% di prescrizioni dematerializzate spedite dalle farmacie della società.

Sono continuate, inoltre, le iniziative per favorire l'acquisto di molti medicinali e prodotti parafarmaceutici attraverso la riduzione del loro prezzo di vendita. Il totale degli sconti praticati dalle farmacie alla clientela della società nel 2016 è stato di oltre 170 mila €, in aumento di oltre il 13% rispetto al 2015. E' stato intensificato il processo di fidelizzazione della clientela attraverso il lavoro del farmacista e del gestionale loyalty.

In tutte le farmacie è disponibile la carta Fedeltà FCP. La carta è gratuita ed il suo utilizzo permette ai clienti di ottenere sconti ed accedere a promozioni e novità esclusive; inoltre il cliente potrà accumulare punti salute che una volta raggiunta la soglia potranno essere convertiti in premi fedeltà. Il numero di tessere attualmente in circolazione è di circa 8000 per un fatturato totale su fidelity di oltre 500.000 €.

Tra i servizi offerti, oltre alla misurazione della pressione gratuita, si evidenzia che:

- presso la farmacia S. Rita è presente il servizio podologico in farmacia per la cura, prevenzione e riabilitazione degli stati dolorosi del piede in età pediatrica, adulta o geriatrica.
- È possibile, per i clienti/pazienti delle farmacie di poter acquistare pacchetti di servizi sociosanitari e assistenziali a domicilio, come iniezioni, servizi infermieristici, servizi fisioterapici, servizio podologico, assistenza post ricovero e post parto, ecc.
- presso la Farmacia S. Lorenzo è attivo il servizio di Holter Pressorio: si tratta di un test non invasivo che consente di registrare la pressione arteriosa continuamente per 24 ore.
- presso le Farmacie S. Rita e San Bellino è stato introdotto il test per la misurazione del profilo lipidico ed emoglobina glicata.
- presso la Farmacia Alla Pace è stata attrezzata una cabina estetica in grado di offrire alla clientela una serie di trattamenti specifici per la cura e la bellezza.
- 

Il bilancio al 31/12/2016 si è chiuso con un utile dopo le imposte di 424.439,00, confermando il trend positivo nonostante la congiuntura economica generale non sia favorevole.

Ai fini della ricognizione straordinaria delle società partecipate e per quanto sopra illustrato, si ritiene di mantenere la partecipazione nella stessa, in quanto non vi sono cause che impongano un'eventuale dismissione.

Consiglio di amministrazione (anno 2016):

Ruggeri Rino, presidente, compenso € 2.000,00

Campari Egidio, amministratore delegato, compenso € 32.000,00

Turato Andrea, consigliere, compenso € 2.000,00

Pellicanò Domenico, consigliere, compenso € 2.000,00  
Ferraresi Paolo, consigliere, compenso € 2.000,00

### **MERCATO AGROALIMENTARE DI PADOVA S.C.a R.L. (quota Comune 38,16%)**

Il Comune di Padova con deliberazione di Consiglio Comunale n. 115 del 23 luglio 1996, ha affidato la gestione del mercato ortofrutticolo e del pesce alla società consortile Mercato Agroalimentare s.r.l., società, al tempo, a partecipazione maggioritaria del Comune.

I rapporti tra il Comune e la società sono regolati da apposita convenzione del 27 dicembre 1996 n. rep. 77713 che indica, tra l'altro, le seguenti condizioni:

1. Scadenza della concessione: 31 dicembre 2050;
2. Canone a carico del concessionario: Lire 25.000.000, aggiornato annualmente al 100% dell'indice ISTAT rilevato al 31 dicembre dell'anno precedente;
3. Manutenzione ordinaria e straordinaria a carico del concessionario;
4. Il concessionario può fissare per i nuovi rapporti di concessione del singolo posteggio magazzino di vendita un canone annuo in ragione delle effettive esigenze della società che può essere oggetto di aggiornamento annuale;
5. Il concessionario può determinare i canoni di concessione o affitti di tutti gli altri spazi all'interno del mercato quali bar, ristoranti, uffici in base ai costi di gestione e di ogni altro onere, al fine di ottenere una gestione ottimale sotto il profilo economico.

La Società storicamente ha sempre mantenuto un bilancio positivo.

La partecipazione comunale in MAAP ha storicamente una duplice matrice.

Da un lato quella di assicurare la presenza dell'ente locale nell'espletamento di una attività che nasce come servizio pubblico (art. 1 Legge Regione Veneto 20/1979), e dalle attività che quest'ultimo espleta nel sociale, preordinato all'approvvigionamento, alla corretta formazione dei prezzi e alla idoneità igienico sanitaria dei prodotti agroalimentari destinati al mercato comunale, esigenze queste alle quali sono preordinati gli immobili comunali a ciò dedicati, tanto da risultare assoggettati al regime dei beni demaniali (art. 824 c.c.) e da essere gestiti direttamente dall'ente locale.

Dall'altro quella di assicurare la presenza dell'ente locale nella gestione di tali propri immobili attraverso la sua diretta partecipazione nella società cui è affidata tale gestione con dismissione di quella diretta.

Orbene, la prima esigenza, anche se risulta ridimensionata nel corso negli anni in seguito all'evoluzione del settore, in particolare per l'ingresso della grande distribuzione nel mercato locale, e la vocazione internazionale di alcuni operatori, è assicurata della natura del servizio pubblico della gestione del mercati.

La seconda esigenza, correlata alla gestione di un compendio immobiliare avente natura demaniale, è salvaguardata con la presenza diretta dell'ente pubblico concedente nella società concessionaria.

Tra le intenzioni dell'Amministrazione comunale c'è quella di effettuare ulteriori approfondimenti in merito all'eventuale dismissione della partecipazione nella società. Infatti il Comune di Padova è proprietario del complesso immobiliare occupato dal Mercato per il quale la società paga al Comune stesso un canone di concessione contenuto. Se il Comune alienasse la propria partecipazione tale canone dovrebbe essere rivisto rappresentando un forte onere per la società e rendendo la vendita della partecipazione non appetibile.

Per quanto riguarda il bilancio al 31/12/2016 si rileva che il capitale investito - immobilizzazioni cresce di circa 205.000 euro rispetto dai 27.604.199 euro del 2015 a conferma della continua attività di investimenti di MAAP nella struttura di Corso Stati Uniti. A fronte di un patrimonio netto di 9.943.571 euro (+2% rispetto al 2015), il bilancio registra un valore della produzione di 5.257.604 euro con un utile ante imposte di 470.802 euro ed un utile post imposte pari ad euro 253.216, sostanzialmente in linea con quello dello scorso anno. La solidità di gestione e del bilancio sono confermati anche da riserve straordinarie costituite pari ad 1.351.339 euro.

La relazione sulla gestione ha evidenziato, tra l'altro, i principali investimenti e manutenzioni sulla struttura (circa 720.000 euro in totale) ed una sostanziale stabilità dell'ortofrutta commercializzata dalla struttura di Corso Stati Uniti, a fronte di un'attività di esportazione che raggiunge circa il 55% del fatturato globale espresso dagli operatori del mercato. I progetti di investimento di MAAP continuano con prossimi investimenti tra il 2017 ed il 2019 già deliberati per oltre 4.500.000 euro e che riguardano, tra l'altro, una nuova piattaforma logistica di 3.000 metri quadri ed il completo rinnovo con luci a led del sistema di illuminazione del mercato.

La società MAAP, pertanto, presenta conti in ordine ed attività in costante sviluppo e mira ad un costante incremento degli investimenti già avviati al fine di garantire supporto per una costante collaborazione tra commercianti grossisti e la produzione agricola. Tra i principali obiettivi del triennio vi è l'ulteriore ampliamento delle proprie strutture logistiche con la costruzione, già deliberata, di una nuova piattaforma di circa 3.000m2 nonché ulteriori aperture per ampliare l'area clienti del Maap con missioni economiche da svolgersi verso le interessanti "piazze" di Vienna e Zurigo fino alla Lituania. Non saranno tralasciati anche i nuovi emergenti settori dello e-commerce per i quali Maap ha già concretizzato interessanti contatti con Amazon. Maap continua, quindi, nel suo ruolo di forte propulsore economico padovano, testimoniato dagli oltre 450.000.000 di euro di fatturato realizzato dalle 30 ditte grossiste del mercato e dai circa 1.500 posti di lavoro dati da tutti gli operatori del settore ortofrutta e logistico e dei servizi che gravitano attorno alla struttura di Corso Stati Uniti.

Consiglio di Amministrazione al 23/09/2016:

Dorio Fausto Presidente € 31.648,36

Daniele Giancarlo Vice Presidente/A.D. € 18.254,29

Calaon Marco Vice Presidente € 6.638,00

Cavestro Renzo Consigliere € 2.002,00

Brusadelli Luca Consigliere € 2.603,10

Dal Bello Paolo Consigliere € 2.805,81

Montinaro Franco Consigliere € 2.444,75

Fratina Filippo Consigliere € 2.386,80

Bottazzo Alessandra Consigliere € 1.820,00

***Si evidenzia, infine, che il giorno 30 maggio 2017 al fine di rendere lo statuto societario coerente con le previsioni del D Lgs 175/2016, è stata deliberata la riduzione del numero dei consiglieri che è passato da 9 a 5 dei quali 2 nominati dal Comune di Padova e 1 dalla Camera di Commercio di Padova.***

Per le motivazioni sopra espresse ed ai fini della ricognizione straordinaria delle partecipazioni, si ritiene di mantenere la partecipazione nella società MAAP.

#### **HERA SPA (quota del Comune al 23/09/2016 pari al 3,66%)**

La partecipazione del comune di Padova in Hera Spa., società quotata in Borsa, è pari al 3,66% del capitale sociale. La partecipazione in tale società è iniziata nel 2013 quando è divenuta operativa la fusione per incorporazione di Acegas Aps srl in Hera Spa.

La società Hera, anche attraverso le società del suo gruppo:

- svolge l'intero ciclo della gestione integrata dei rifiuti, dai servizi operativi ambientali allo smaltimento dei rifiuti, coprendo in totale autosufficienza l'intero fabbisogno del territorio di competenza;
- nel settore idrico opera principalmente nella gestione del servizio integrato, strutturato nelle fasi di captazione, potabilizzazione, distribuzione, fognatura e depurazione;
- è il quarto operatore nazionale - ed è il secondo tra le local utilities - nel settore della distribuzione e della vendita di gas metano;
- è il quinto operatore italiano nel campo dell'energia elettrica.

Il bilancio economico relativo all'esercizio 2016, ha evidenziato un miglioramento di tutti gli indicatori economico-finanziari, con risultati superiori alle attese. Dalla presentazione del bilancio di sostenibilità, inoltre, è emersa una sempre più marcata attenzione alla sostenibilità in tutte le sue dimensioni. Fattori chiave del successo, che hanno consentito al Gruppo di continuare a crescere



nonostante uno scenario regolamentare e di mercato sempre più sfidante, si sono confermati la consolidata strategia multibusiness e la combinazione di crescita interna e sviluppo per linee esterne. L'esercizio 2016 si è chiuso con ricavi per 4.460,2 milioni di euro, in linea con l'esercizio precedente, margine operativo lordo a 916, 6 milioni di euro (+3,6%) e un utile netto per gli Azionisti a 207,3 milioni (+14,8%).

Tutte le azioni possedute dal Comune di Padova sono sottoposte a sindacato di voto, mentre n. 58.078.303 azioni sono sottoposte a sindacato di blocco, che obbliga i contraenti a non trasferire le azioni bloccate, salvo in casi particolari.

Nell'ambito della ricerca dei fondi necessari per l'attuazione degli indirizzi generali di governo, con deliberazione di Consiglio Comunale n. 75/2014, è stato approvato di procedere all'alienazione di parte delle azioni nel limite massimo di azioni che non risultano sottoposte a sindacato di blocco.

Nel 2015 sono state vendute n. 8.473.589 azioni ordinarie non sottoposte a sindacato di blocco mentre nel 2016 ne sono state alienate n. 8.508.534.

Ai fini della ricognizione straordinaria delle società partecipate si rileva che, ai sensi del comma 3 dell'art. 26 del Testo Unico sulle società partecipate, la partecipazione in Hera in via diretta e in via indiretta nelle società da questa partecipate, può essere mantenuta.

**Consiglio di Amministrazione al 23/09/2016 (compensi erogati nel 2016):**

Tomaso Tommasi di Vignano, Presidente esecutivo dal 01/01/2014 € 465.069,00  
Stefano Venier, Amministratore Delegato dal 24/04/2014 € 477.085,00  
Giovanni Basile, Vice Presidente dal 24/04/2014 € 88.988,00  
Mara Bernardini, Amministratore dal 01/01/2014 € 60.520,00  
Forte Clò, Amministratore dal 24/04/2014 € 61.288,00  
Giorgia Gagliardi, Amministratore dal 24/04/2014, € 60.234,00  
Massimo Giusti, Amministratore dal 24/04/2014 € 60.473,00  
Riccardo Illy, Amministratore dal 24/04/2014, € 61.647,00  
Danilo Manfredi, Amministratore dal 24/04/2014, € 60.308,00  
Tiziana Primori, Amministratore, dal 24/04/2014 € 60.626,00  
Luca Mandrioli, Amministratore dal 01/01/2014 € 60.447,00  
Cesare Pillon, Amministratore dal 01/01/2014 € 179.420,00  
Bruno Tani Amministratore dal 01/01/2014 € 61.609,00  
Stefano Manara, Amministratore dal 01/01/2014 € 60.447,00.

**FINANZIARIA APS S.p.A. (quota Comune al 23/09/2017 96,38%, incorporata in APS Holding in dicembre 2016)**

La società FINANZIARIA APS S.P.A., era stata costituita nel dicembre 2003 per effetto della scissione totale di APS S.p.A..

L'attività svolta consisteva nell'investimento della liquidità in partecipazioni azionarie in società operanti in Italia e in altre attività finanziaria garantite nel rimborso in linea capitale e nel rendimento, con piena osservanza delle disposizioni statutarie. Finanziaria APS spa svolgeva anche l'attività di locazione finanziaria avendo concesso in leasing l'immobile sito in via Gozzi al Comune di Padova, immobile destinato a diventare, in attuazione del progetto di concentrazione delle sedi comunali, il secondo polo di ubicazione degli uffici dopo Palazzo Sarpi. Tale operazione ha consentito di liberare sedi per le quali il Comune pagava rilevanti canoni di locazione e di rendere possibile l'alienazione di immobili di pregio, con consistenti entrate in conto capitale.

La società è stata incorporata in APS Holding nel dicembre 2016.

**PARCO SCIENTIFICO E TECNOLOGICO GALILEO (quota Comune al 23/09/2016 pari al 11,75% al 31/12/2016 pari al 14,29%)**

Il Parco Scientifico e Tecnologico Galileo è una Società Consortile per azioni partecipata dalla

Camera di Commercio di Padova, dal Comune e dalla Provincia di Padova, dalla Fondazione Cassa di Risparmio di Padova e Rovigo, dall'Università di Padova (con una partecipazione simbolica) e da Veneto Innovazione. La missione di PST Galileo è sintetizzata dal motto "conoscere per innovare", che si traduce nel sostenere la capacità competitiva delle imprese attraverso la realizzazione di attività e servizi di supporto all'innovazione.

Il Parco Scientifico e tecnologico Galileo articola le proprie attività in diverse aree.

- L'area del design. Il design creativo costituisce una delle risorse fondamentali per alimentare la capacità competitiva delle aziende e, oltre ad essere un valore "italiano" conosciuto in tutto il mondo, è alla base dell'innovazione di prodotto, con la quale le imprese ricercano nuove soluzioni per soddisfare i bisogni di un mercato in continua evoluzione. Una divisione storica del PST è Scuola Italiana Design che si articola in un piano formativo triennale e corsi a catalogo per un'alta formazione che la pone ai vertici dell'eccellenza italiana.
- MaTech è il centro di innovazione e ricerca sui nuovi materiali del Parco Scientifico e Tecnologico Galileo di Padova è costituito da un team di ingegneri specializzati e da un database fisico e web based contenente più di 1000 materiali innovativi archiviati in dodici famiglie. MaTech sfrutta le opportunità offerte dal trasferimento tecnologico: materiali e tecnologie consolidate in alcuni settori merceologici possono rivelarsi innovativi per altre tipologie di prodotto (cross innovation). Ricorrere all'applicazione di materiali già industrializzati consente non solo di eliminare una lunga e costosa fase di ricerca ma permette anche di ridurre al minimo i tempi necessari per l'individuazione del materiale e la sua applicazione finale. Obiettivo di MaTech è dunque sostenere le aziende del territorio nelle attività di ricerca per l'innovazione di prodotto a breve e medio termine attraverso l'utilizzo di nuovi materiali e tecnologie innovative.
- L'area cosiddetta RESTART finalizzata al supporto della "ripartenza" di aziende che vuoi per il patimento della crisi economica internazionale, vuoi invece in un'ottica espansiva, necessitano di iniziare un percorso di crescita attraverso il lancio di nuovi prodotti, o servizi, la ristrutturazione delle proprie modalità operative, un apporto di creatività e competenze in grado di stimolare processi di innovazione, con una particolare attenzione ai temi di sostenibilità economica, ambientale e sociale. Il PST Galileo è inoltre impegnato in un insieme di attività anche in collaborazione con Smart Unipd ed altri attori del territorio, che hanno per obiettivo il collegamento del mondo delle imprese con quello dell'Università e della ricerca. L'azione di promozione e divulgazione delle tecnologie è a supporto di quest'area, e costituisce la risposta concreta alla domanda crescente di maggiore conoscenza e approfondimento sulle opportunità che l'innovazione offre alle imprese per migliorare la loro competitività attraverso il trasferimento di tecnologia e dei risultati della ricerca applicata.
- Area Nuova Impresa La diversificazione del sistema produttivo dovuto alla nascita di nuove imprese ad alto contenuto tecnologico, derivanti da spin off universitari o aziendali, da giovani ricercatori e tecnici, costituisce la premessa di nuova ricchezza per lo sviluppo del nostro sistema economico, ma tale realtà si è sempre scontrata con moltissime difficoltà:
  - La necessità di servizi di accompagnamento verso il mercato per il management aziendale; spesso si tratta infatti di tecnici straordinari, Phd, ricercatori abilissimi e competenti sotto il profilo tecnico quanto sprovveduto sotto quello aziendale ed economico;
  - I tempi spesso lunghi prima che un prodotto innovativo venga portato sul mercato (time to market) e sia poi da esso accettato;
  - la difficoltà legata al reperimento di fondi necessari per finanziare le nuove imprese e alla valutazione dal punto di vista scientifico ed economico delle idee imprenditoriali.

Per sopperire a queste mancanze il PST Galileo ha sviluppato dei servizi specifici e delle specifiche progettualità:

- insieme a Confindustria Padova e all'Università di Padova, grazie al contributo della Camera di Commercio di Padova, ha promosso il BAN Veneto, un Business Angel Network, ossia un luogo di incontro tra neo-imprenditori che hanno appena avviato uno start-up high-tech e investitori interessati ad investire parte delle

proprie risorse personali in progetti di impresa ad alto tasso di innovazione. I tre enti promotori hanno creato una associazione temporanea di scopo (ATS) che raccoglie le candidature dei Business Angel, reperisce i progetti da finanziare, promuove gli incontri tra gli aspiranti imprenditori e gli investitori tramite il sito web e tramite incontri faccia a faccia che hanno luogo presso l'incubatore universitario Start Cube.

- PST ha recentemente acquistato l'incubatore universitario d'impresa di Padova "Start Cube", incubatore storico, fra i primi sorti nel nostro territorio e dotato di un know-how ed una visibilità internazionale notevole.

Il marchio Parco Scientifico e Tecnologico Galileo alla fine del 2016 si è trasformato in Galileo Visionary District. Una nuova identità visiva che nasce per raccontare un approccio innovativo e una rinnovata organizzazione dei servizi di formazione (Visionary Education), ricerca e trasferimento tecnologico (Visionary R&D), supporto alle startup di impresa (Visionary Startups) e social innovation (Visionary for Social). Galileo Visionary District è tutto questo: esperienze e competenze diverse che si mescolano per mettersi al fianco dei propri partner e affrontare insieme le nuove sfide che il mercato contemporaneo pone. Si tratta di un nuovo marchio che nasce da un percorso di riorganizzazione ma anche da una riduzione dei costi che ha permesso in 2 anni e mezzo a un Parco Scientifico che rischiava di concludere il 2014 con una perdita da 1,2 milioni di euro, di chiudere con 860 mila euro di deficit, ridotti ulteriormente a 440 mila euro alla fine del 2016. Contestualmente il Pst Galileo ha puntato ad aumentare la propria redditività incrementando il numero degli iscritti alla Scuola Italiana Design, ma anche sviluppando il numero di progetti su cui il dipartimento Matech lavora e aumentando i costi delle consulenze che il Parco fornisce già da tempo alle grandi imprese nazionali e internazionali come Barilla, Coty, Loacker. I risultati sono positivi per molti dei dipartimenti di cui il Parco è composto e che sono cresciuti tra il primo semestre 2015 e lo stesso periodo del 2016 tra il 37% e il 55%.

Anche nel 2017 continua l'impegno della società di proseguire nel piano industriale orientato alla crescita, nella direzione dell'equilibrio economico e finanziario del bilancio e per svolgere al meglio quelle attività di trasferimento tecnologico e promozione dell'innovazione, fondamentali per lo sviluppo imprenditoriale del territorio. Infatti, sostenere l'innovazione può rivelarsi determinante per la sopravvivenza stessa di alcune imprese in mercati altamente competitivi e quindi, per il mantenimento del livello occupazionale. Il lavoro di contenimento dei costi intrapreso nello scorso triennio è stato notevole e ha generato importanti risparmi. Allo stato attuale per un aumento della redditività la strada più utilmente perseguibile riguarda la crescita dei ricavi e dunque un'azione forte sull'erogazione dei servizi, più che sul lato costi (per quanto su questi si continuerà il percorso di efficientamento).

Sotto un profilo operativo le azioni che verranno intraprese saranno:

- aumento del numero di progetti realizzati con le imprese
- aumento della varietà dei servizi con l'introduzione di alcuni servizi ad alta redditività
- aumento dei prezzi medi
- apertura di una sezione aggiuntiva nel triennio SID
- apertura di nuovi corsi dell'Academy (corsi a catalogo) ed un master
- riconoscimento Miur di SID e parificazione a titolo di laurea triennale e/o riconoscimento internazionale

Visto l'impegno della società nel contribuire allo sviluppo economico del territorio e, pertanto, delle attività produttive e del lavoro, si ritiene che la partecipazione debba essere mantenuta in quanto coerente con le finalità dell'Amministrazione Comunale.

Consiglio di Amministrazione al 23/09/2016:

- Gambarotto Francesca, presidente
- Fabris Emiliano, amministratore delegato
- Boaretto Stefano, vicepresidente
- Saro Roberto, consigliere
- Guglielmi Massimo, consigliere
- Lorigiola Luca, consigliere

Attualmente gli amministratori sono stati ridotti a 5.  
Non ci sono rappresentanti del Comune di Padova.

## **FIERA IMMOBILIARE DI PADOVA S.p.A. (quota Comune 47,93% al 23/09/2016)**

Il processo di privatizzazione della società PadovaFiere spa, è iniziato il 3 dicembre 2001 quando il Consiglio comunale con deliberazione n. 128, esecutiva, ha approvato lo schema di Statuto e dell'Atto di trasformazione dell'allora ente economico in società per azioni, ai sensi dell'art. 10 della legge 11.1.2001 n. 7. Tale progetto di trasformazione dell'Ente Padova Fiere in PadovaFiere SpA è stato approvato dalla Regione con deliberazione della Giunta Regionale n. 2279 del 9.8.2002. PadovaFiere spa esercitava la propria attività utilizzando sia immobili dei quali è proprietaria, sia immobili di proprietà comunale in forza di una convenzione-contratto, stipulata in data 26 giugno 2002, con scadenza al 31.12.2018. Successivamente, in data 26 giugno 2005 è stata costituita la società PadovaFiere Unipersonale s.r.l. (newco) alla quale il Consiglio di Amministrazione di PadovaFiere spa ha deliberato di conferire il ramo d'azienda "gestionale" di PadovaFiere S.p.a., per un valore determinato da perizia giurata di € 13.700.000,00. In data 28 luglio 2005 PadovaFiere S.p.A. ha cambiato la propria ragione sociale in Fiera di Padova Immobiliare S.p.A. (che gestisce gli immobili di proprietà) mentre la società gestionale (PadovaFiere Unipersonale S.r.l.) ha cambiato la propria ragione sociale in PadovaFiere S.p.a..

Attualmente il Comune di Padova partecipa con una quota pari al 47,93% alla Fiera Immobiliare di Padova spa, che è una società interamente pubblica, in quanto gli altri due soci sono Provincia di Padova e Camera di Commercio di Padova. La Fiera Immobiliare a sua volta possiede 0,005% in PadovaFiere Spa, la società gestionale; tale partecipazione, alla fine del 2015, era del 20% ma, a seguito di riduzione del capitale per perdite, è stata drasticamente ridotta, influenzando in maniera negativa il bilancio 2016 che ha registrato una perdita di oltre 800.000,00 euro, mentre il 2015 si era chiuso in positivo.

Nel Piano di razionalizzazione del 2015 era stato ritenuto opportuno il mantenimento della partecipazione del Comune nella società perchè :

- erano in corso le azioni intraprese dalla società al fine di migliorare gli equilibri di un bilancio fortemente penalizzato dai due contratti di swap collegati ai contratti di mutuo stipulati dalla Società;
- era in corso di realizzazione il progetto relativo al Centro Congressi che avrà forti ripercussioni sull'economia padovana;
- non si era in grado di capire i costi che sarebbero potuti derivare dallo scioglimento della società visto che l'operazione di cessione dei beni immobili societari ai soci è una operazione soggetta ad Iva.

Per migliorare gli equilibri di bilancio Fiera Immobiliare ha già intrapreso delle azioni. Infatti, il contratto di IRS - SWAP stipulato in data 24.05.2006 e rinegoziato in data 17.12.2007 con Cassa di Risparmio di Padova e Rovigo ora Cassa di Risparmio del Veneto, conformemente alla clausola compromissoria ivi prevista, è stato oggetto di lodo arbitrale. Nelle more del procedimento le parti hanno concluso in data 29.12.2015 un accordo transattivo che ha previsto:

1. l'estinzione parziale anticipata del contratto;
2. l'accollo a carico della Banca del costo di chiusura "parziale" del Mark to Market del Contratto Derivato per un importo pari a € 428.800,00;
3. la compensazione integrale delle spese fra le parti con dispensa dall'emanazione del lodo.

Invece, il contratto di IRS - SWAP stipulato in data 24.05.2006 e rinegoziato in data 17.12.2007 con Antonveneta ora Monte dei Paschi di Siena, non essendo prevista alcuna clausola compromissoria, è oggetto di lite pendente avanti al Tribunale di Padova. Il Tribunale ha nominato quale consulente tecnico d'ufficio il prof. Martino Grasselli, che con perizia del 12.02.2017 ha depositato le sue conclusioni, tenendo conto delle osservazioni formulate dai consulenti nominati dalle parti, rilevando quanto segue:

- il contratto IRS-SWAP del 24.05.2006 presenta delle commissioni non dichiarate dalla Banca in fase di stipula per € 414.903,18;
- il contratto IRS-SWAP del 17.12.2007 presenta delle commissioni non dichiarate dalla Banca in fase di stipula per € 86.548,58;
- dalla stipula dei due contratti Fiera di Padova Immobiliare ha subito delle perdite quantificabili in oltre 7 milioni di euro, tra flussi già corrisposti e perdite attese future a seguito del Mark to Market che risulta essere pesantemente negativo al 31.12.2016.

Il termine per il deposito delle comparse conclusionali è fissato al 20.09.2017.

In aderenza con quanto previsto nel 2015, nel 2016 si è proseguito nelle attività volte alla realizzazione del Nuovo Centro Congressi sulla base del progetto del noto architetto giapponese Kengo Kuma, con negozi, bar e attività da vivere tutto l'anno, 24 ore su 24 a ridosso del tribunale, dietro la fiera di Padova e al posto del cosiddetto palazzo delle Nazioni. Le sale saranno di varie misure:

- la più grande di 1600 posti denominata "Sala Giotto", l'intermedia di 1.140 posti denominata "Sala Mantegna", entrambe modulabili in sale di capienza inferiore;
- oltre a 5 sale di 150 posti ciascuna.

In data 31.05.2016 il Consiglio di Amministrazione di Fiera di Padova Immobiliare Spa ha approvato lo sviluppo del progetto definitivo. In data 14.12.2016 il RUP arch. Luigino Gennaro ha validato il progetto esecutivo per la costruzione del Palazzo dei Congressi, che è stato approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 1.2.2017. Ad oggi, sono stati realizzati i lavori per la bonifica del terreno dall'amianto.

Le spese sostenute nel 2016 per la realizzazione del centro Congressi sono state contabilizzate tra le immobilizzazioni in corso di costruzione; in tale voce sono stati valorizzati, oltre alle spese sostenute per lavori eseguite da terzi e spese accessorie, anche i costi relativi all'utilizzo di personale tecnico-amministrativo alle dipendenze del socio Comune di Padova impegnato nella gestione dell'appalto in base alla convenzione stipulata; tali costi, rilevati a conto economico quali costo del personale, sono poi stati portati ad incremento della voce "immobilizzazioni in corso di costruzione".

Pertanto, sebbene la società non abbia personale dipendente, si avvale della collaborazione di dipendenti messi a disposizione dai soci Comune di Padova e Camera di Commercio di Padova sulla base della citata convenzione sottoscritta in data 30.11.2016 - 12.01.2017.

Ai fini della ricognizione straordinaria delle società partecipate si ritiene, pertanto, di mantenere la partecipazione nella società, anche in accordo con gli altri soci pubblici, vista l'importanza di portare a termine la realizzazione del Centro Congressi, cercando tuttavia di raggiungere al più presto l'equilibrio finanziario. A tal fine, la società sta valutando possibili alternative per aumentare la produttività dei beni patrimoniali.

Consiglio di amministrazione (2016):

- Pellizzari Massimiliano, presidente, compenso € 6.400,00
- Pirazzini Maurizio, consigliere, compenso € 4.800,00
- Enrico Alfonso Michele Zin, consigliere, compenso € 4.800,00

#### **AEROPORTO CIVILE DI PADOVA SPA IN LIQUIDAZIONE (quota del Comune 0,57% al 23/09/2016)**

In data 20 dicembre 2013 l'assemblea straordinaria della società, nella quale il Comune detiene una quota pari allo 0,57%, ha deliberato lo scioglimento volontario della stessa. L'iscrizione presso il Registro delle Imprese dello stato di liquidazione è avvenuta in data 31 dicembre 2013 ed ad oggi risulta ancora in liquidazione. Il risultato al 31.12.2015 è positivo per circa € 36.000,00.

#### **BANCA POPOLARE ETICA S.C.P.A. (quota del Comune 0,023% al 23/09/2016)**

La partecipazione del Comune di Padova alla Banca Popolare Etica risale al 1999 quando, con deliberazione di Consiglio Comunale n. 21 del 23/02/1999 è stato deliberato di aderire ad una banca di credito cooperativo che metteva le proprie risorse a disposizione della crescita dell'economia sociale. Banca Etica deve essere intesa come il punto d'incontro tra risparmiatori che condividono l'esigenza di una consapevole e responsabile gestione del proprio denaro e le iniziative socio-economiche che si ispirano ai principi di un modello di sviluppo umano e sociale sostenibile, ove la produzione della ricchezza e la sua distribuzione siano fondate sui valori della solidarietà, della responsabilità civile e della realizzazione del bene comune. I principi fondamentali su cui si basa il progetto Banca Etica sono la partecipazione dei soci, la possibilità di orientare il proprio

risparmio verso progetti con finalità sociali, il sostegno di iniziative socio-economiche senza scopo di lucro e l'uso di garanzie non basate esclusivamente sul patrimonio ma sulla fiducia nelle persone ed in progetti rispettosi della dignità umana e della natura.

Ad oggi le aree di finanziamento interessate da Banca Etica sono:

- sistema di welfare: servizi sociosanitari, housing sociale, microcredito assistenziale;
- efficienza Energetica ed Energie Rinnovabili: coibentazione immobili, cogenerazione, solare termico, solare fotovoltaico, eolico, idroelettrico;
- ambiente: gestione dei rifiuti, riciclaggio delle materie prime, produzioni eco-compatibili;
- biologico: produzione e commercializzazione di prodotti biologici;
- cooperazione internazionale: cooperazione allo sviluppo riconosciuta dal Ministero degli Affari Esteri e/o da Istituzioni Sovranazionali, microfinanza, finanza etica e solidale;
- animazione socio-culturale: educazione, cultura, sport per tutti, centri giovanili, ecc.;
- commercio equo e solidale
- realtà economiche con forte connotazione sociale come le organizzazioni che gestiscono beni confiscati alla mafia;
- impresa sociale e responsabile: attività imprenditoriali che, facendo riferimento ai principi dell'economia civile, contemplino anche l'inserimento di criteri sociali, solidali e ambientali (c.d. Di Responsabilità Sociale d'Impresa - RSI), superando la dicotomia "profit/non profit" e privilegiando, invece, il concetto di "beneficio sociale per la comunità locale";
- credito alla persona: fabbisogni finanziari primari (prima casa, mezzi di trasporto, ecc.) dei soci di Banca Etica e dei dipendenti o aderenti alle realtà socie della Banca.

Banca Etica nel 2010 ha approvato ed adottato il Codice Etico che rappresenta una sorta di "Carta Costituzionale" o di "contratto sociale" con i stakeholders della Banca. Esso delinea l'orizzonte etico a cui la Banca tende con la sua attività, definendo i criteri di equità e giustizia, i valori di riferimento, i principi generali e i comportamenti in base a cui la banca orienta i rapporti con gli stakeholder.

Si fonda su Valori identificati ed enunciati in modo chiaro e preciso:

- centralità della persona, quale vincolo fondamentale dell'agire di Banca Etica, che riconosce, rispetta e tutela la persona
- equità, nel senso di una giusta distribuzione della ricchezza e delle risorse
- responsabilità, quale attenzione costante dell'organizzazione e di tutti coloro che collaborano con essa alle conseguenze non economiche delle azioni economiche, cioè alle ricadute sociali ed ambientali dell'attività di intermediazione finanziaria e dell'attività imprenditoriale
- trasparenza, come stile che caratterizza le relazioni e la comunicazione tra Banca Etica e i suoi stakeholder
- cooperazione, come consapevolezza che il bene comune può essere raggiunto solo attraverso l'impegno congiunto di tutti
- solidarietà, come capacità di captare le istanze di coloro che si trovano in situazioni effettivo svantaggio e come impegno a trovare soluzioni di comune interesse, che tornino a vantaggio di chi ha più bisogno
- partecipazione, come riconoscimento del diritto dei soci, dei collaboratori e dei risparmiatori di prendere parte alle decisioni
- sobrietà, come stile di vita teso a soddisfare i bisogni fondamentali di ciascuno, imperniato sul contenimento dei consumi di merci e risorse
- efficienza ed efficacia, come uso ottimale delle risorse in modo che il loro impiego dia il massimo beneficio a tutti gli stakeholder nel perseguire gli obiettivi dichiarati con il massimo impegno.

Il bilancio 2016 si è chiuso con utili in crescita e pari a 4 milioni e 318 mila euro. Sopra i 6 milioni di euro l'utile del bilancio consolidato con la controllata Etica sgr.

La raccolta di risparmio ha raggiunto di 1 miliardo e 227 milioni di euro (+15% rispetto al 2015) e i finanziamenti accordati hanno superato i 970 milioni di euro, con una crescita di 125 milioni di euro (+12% rispetto al 2015) a sostegno di quasi 9.000 progetti nei principali ambiti di intervento: legalità; cooperazione sociale; cooperazione internazionale; ambiente; cultura e società civile; nuova economia.

Banca Etica conferma infine indici di patrimonializzazione superiori ai limiti fissati dalla normativa di vigilanza: a fine 2016 il Cet1 era del 12,47% (1); le sofferenze nette sono contenute all'1% degli impieghi, contro una media del settore bancario pari al 4,80% (dato a novembre 2016 - fonte: ABI).

La partecipazione del Comune di Padova nella Banca Popolare Etica è molto esigua (0,023% circa) e si tratta di una partecipazione che non comporta costi per l'amministrazione. Le finalità etiche di Banca Etica sono coerenti con le finalità istituzionali, in quanto, la società svolge servizi per la promozione dello sviluppo economico e civile. Gestendo risorse finanziarie di enti, società e privati orienta il risparmio verso il bene comune della collettività, favorendo l'attività creditizia rivolta all'utile sociale, ambientale e culturale. Pertanto, ai fini della ricognizione straordinaria delle società partecipate si ritiene di mantenere la partecipazione.

Consiglio di Amministrazione (nessun membro di nomina comunale) nominato il 21/5/2016:

Ugo Biggeri Presidente € 70.000,00, € 300,00 (gettone di pres.)  
Anna Fasano Vicepresidente NO € 20.000,00, € 300,00 (gettone di pres.)  
Marco Carlizzi Consigliere € 5.000,00, € 300,00 (gettone di pres.)  
Giuseppe Di Francesco consigliere € 8.000,00, € 300,00 (gettone di pres.)  
Marco Bianchi Consigliere € 5.000,00, € 300,00 (gettone di pres.)  
Sabina Siniscalchi Consigliere € 5.000,00, € 300,00 (gettone di pres.)  
Giacinto Palladino Consigliere € 5.000,00, € 300,00 (gettone di pres.)  
Adriana Lambert Floristan Consigliere € 8.000,00, € 300,00 (gettone di pres.)  
Maurizio Bianchetti Consigliere € 5.000,00, € 300,00 (gettone di pres.)  
Andrea Baranes Consigliere € 8.000,00, € 300,00 (gettone di pres.)  
Pedro Manuel Sasia Santos Consigliere € 5.000,00, € 300,00 (gettone di pres.)  
Mariateresa Ruggiero Consigliere € 8.000,00, € 300,00 (gettone di pres.)  
Nicoletta Denticò Consigliere € 5.000,00, € 300,00 (gettone di pres.)





**RICOGNIZIONE STRAORDINARIA DELLE SOCIETA'  
PARTECIPATE**

**SCHEDE TECNICHE ALLEGATE ALLA RELAZIONE**

**LINEE GUIDA PER LE RICOGNIZIONI E I PIANI DI RAZIONALIZZAZIONE  
DEGLI ORGANISMI PARTECIPATI DAGLI ENTI TERRITORIALI  
(ART. 24 D.LGS. N. 175/2016)**

**01. SCHEDA ANAGRAFICA**

**Tipologia Ente:**

Comune

**Denominazione Ente:**

COMUNE DI PADOVA

**Codice fiscale dell'Ente:**

0644060287

già adottato il piano operativo di razionalizzazione ai sensi dell'art. 1 co. 612, l. n. 190/2014

SI

**Dati del referente/responsabile per la compilazione del piano**

**Nome:**

MICHELE

**Cognome:**

GUERRA

**Recapiti:**

**Indirizzo:**

VIA N. TOMMASEO 60 PADOVA

**Telefono:**

0498205010

**Fax:**

0498207122

**Posta elettronica:**

GUERRAM@COMUNE.PADOVA.IT BETTELLAS@COMUNE.PADOVA.IT

CAPO SETTORE PATRIMONIO  
E PARTECIPAZIONI AD  
INTERIM

## **RICOGNIZIONE DELLE SOCIETA' DIRETTE**

Progr ssivo	Codice fiscale società	Denominazio ne società	Anno di costituzione	% Quota di partecipazion e	Attività svolta	Partecipazion e di controllo	Società in house	Quotata (ai sensi del d.lgs. n. 175/2016)	Holding pura
A	B	C	D	E	F	G	H	I	J
Dir_1	03860240286	APS HOLDING SPA	2003	75,22	Al 23/09/2016 l'attività era prevalentemente di tipo immobiliare in relazione agli stabili utilizzati per il trasporto pubblico (deposito ed uffici) ed al sistema tranviario. Inoltre la società gestiva la sublocazione di spazi per antenne ai gestori di telefonia mobile, n. 8 postazioni autoveloce per conto del Comune di Padova, gli uffici di accoglienza turistica e gli spazi pubblicitari del Comune di Padova e Comuni limitrofi, in seguito all'incorporazione di ApS Advertising. A seguito della fusione con Finanziaria APS e APS Opere e Servizi di Comunità (dicembre 2016) ha acquisito anche le attività svolte da loro.	SI	SI	NO	NO
Dir_2	00397270281	INTERPORTO PADOVA SPA	1973	18,77	Studio, promozione, coordinamento, svolgimento la gestione di tutte le attività inerenti alla creazione e all'esercizio in Padova di un interporto, così come definito dalla Legge n. 240/1990, per l'integrazione dei sistemi di trasporto terrestre, marittimo, fluviale ed aereo. Realizza e gestisce strutture e servizi ideati e sviluppati appositamente per gli operatori specializzati. Svolge attività di ritiro, movimentazione, magazzino e distribuzione delle merci.	NO	NO	NO	NO
Dir_3	03846460289	FARMACIE COMUNALI DI PADOVA SPA	2003	24,99	Gestione delle 6 Farmacie Comunali di Padova	NO	NO	NO	NO
Dir_4	02316080288	MERCATO AGROALIMENT ARE DI PADOVA	1989	38,1694	Gestione del mercato ortofruitticolo di Padova	NO	NO	NO	NO
Dir_5	04245520376	HERA SPA	1995	3,66	La società ha per oggetto l'esercizio, in Italia e all'estero, diretto e/o indiretto, tramite partecipazione a società di qualunque tipo, enti, consorzi o imprese, di servizi pubblici e di pubblica utilità in genere ed in particolare: (a) gestione integrata delle risorse idriche (b) gestione integrata delle risorse energetiche (c) gestione dei servizi ambientali	NO	NO	SI	SI

Foglio1

Dir_6	03869000285	FINANZIARIA APS SPA	2003	96,38	Investimento della liquidità in partecipazioni azionarie in società operanti in Italia e in altre attività finanziaria garantite nel rimborso in linea capitale e nel rendimento, con piena osservanza delle disposizioni statutarie. Finanziaria APS spa svolgeva anche l'attività di locazione finanziaria	SI	NO	NO	NO
Dir_7	01404710285	PARCO SCIENTIFICO E TECNOLOGICO GALILEO SCPA	1997	11,7509	Sostenere la capacità competitiva delle imprese attraverso la realizzazione di attività e servizi di supporto all'innovazione	NO	NO	NO	NO
Dir_8	00205840283	FIERA IMMOBILIARE DI PADOVA SPA	2005	47,93	Gestione gli immobili di proprietà utilizzati per manifestazioni fieristiche e realizzazione del Centro Congressi	NO	NO	NO	NO
Dir_9	01478970286	AEROPORTO CIVILE DI PADOVA SPA IN LIQUIDAZIONE	1969	0,57	Gestione dell'aeroporto civile di Padova	NO	NO	NO	NO
Dir_10	02622940233	BANCA POPOLARE ETICA SCPA	1995	0,02594	La società si occupa della raccolta del risparmio e l'esercizio del credito, anche con non Soci, ai sensi del D. Lgs. 1° settembre 1993 n. 385, con l'intento precipuo di perseguire le finalità della Finanza Etica	NO	NO	NO	NO

Le società a partecipazione diretta (quotate e non quotate) sono sempre oggetto di ricognizione, anche se non controllate dall'ente.

Colonna B: Inserire codice di 11 cifre per le società aventi sede in Italia; codice di 11 cifre seguito da "E" per le società aventi sede all'estero.

Colonna C: Inserire la ragione sociale comprensiva della forma giuridica.

Colonna E: Inserire valori comprensivi di decimali.

Colonna F: Inserire una descrizione sintetica della/e attività effettivamente svolta/e.

Colonna G: Indicare se la partecipazione detenuta dall'amministrazione è di controllo ai sensi dell'art. 2359 c.c.

Colonna H: Indicare "SI" se l'Amministrazione esercita il controllo analogo o più Amministrazioni esercitano il controllo analogo congiunto.

Colonna I: Indicare "SI" se la società emette azioni quotate in mercati regolamentati; se ha emesso, al 31/12/2015, strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati; se sia partecipata da società quotate o che hanno emesso strumenti finanziari quotati.

Colonna J: Indicare "SI" se la società ha come oggetto sociale esclusivo la gestione delle partecipazioni societarie per conto dell'Amministrazione.

## **RICOGNIZIONE DELLE SOCIETA' INDIRETTE**

## 02. RICOGNIZIONE DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE

02.02. Ricognizione delle società a partecipazione indiretta

Progressivo A	Codice fiscale società B	Denominazione società C	Anno di costituzione D	Denominazione società/organismo tramite E	% Quota di partecipazione società/organism o tramite F	% Quota di partecipazione indiretta Amministrazione G	Attività svolta H	Partecipazi one di controllo I	Società in house J	Quotata (ai sensi del d.lgs. n. 175/2016) K	Holding pura L
Ind_1	02654960281	NE-T (BY TELERETE MORDEST) SRL	1996	APS HOLDING SPA	66,536	50,05	Servizi di connettività, di Service Provider, Data center, Sistemi di sicurezza, Infomobilità, Progetti integrati etc	SI	NO	NO	NO
Ind_2	04874020284	BUSITALIA VENETO SPA	2015	APS HOLDING SPA	45,00	33,75	Servizio di trasporto urbano ed extraurbano e la gestione del tram di Padova e Provincia	NO	NO	NO	NO
Ind_3	045213000287	APS OPERE E SERVIZI DI COMUNITA' SPA	2010	APS HOLDING SPA	50,90	38,175	gestione e controllo delle aree di sosta della città; servizio di Car Sharing; servizio di cremazione; altri servizi per conto del Comune	SI	NO	NO	NO
Ind_4	045213000287	APS OPERE E SERVIZI DI COMUNITA' SPA	2010	FINANZIARIA APS SPA	49,10	47,3226	gestione e controllo delle aree di sosta della città; servizio di Car Sharing; servizio di cremazione; altri servizi per conto del Comune	NO	NO	NO	NO
Ind_5	02961630239	INFRACOM ITALIA SPA	1999	APS HOLDING SPA	0,8757	0,6568	La società offre alle aziende servizi e piattaforme tecnologiche abilitanti per accedere all'innovazione indirizzando tutte le esigenze di comunicazione, sicurezza e business continuity. Possiede e gestisce un backbone nazionale di oltre 12.000 Km che include 9.000 km di fibra ottica lungo tutto l'arco autostradale nazionale, 3 datacenter a Milano, Assago e Verona, e la Infracom Telehouse, la più grande meet me room privata italiana per l'accesso ad Internet con ingresso privilegiato al MIX	NO	NO	NO	NO
Ind_6	3692180288	CITYWARE ENGINEERING SRL	2001	APS HOLDING SPA	2,44	1,88	La società offre soluzioni altamente innovative e di grande ingegno tecnologico nell'ambito della gestione dei parcheggi	NO	NO	NO	NO

Ind_7	03860240286	APS HOLDING SPA	2003	FINANZIARIA APS SPA	24,76	24,86	AI 23/09/2016 attività immobiliare in relazione agli stabili utilizzati per il trasporto pubblico (deposito ed uffici) ed al sistema tranviario, anche con l'acquisizione di nuovi rotabili da locarsi a Bus Italia Veneto, gestisce la sublocazione di spazi per antenne ai gestori di telefonia mobile, n. 8 postazioni autoveloce per conto del Comune di Padova, gli uffici di accoglienza turistica e gli spazi pubblicitari del Comune di Padova e Comuni limitrofi, in seguito all'incorporazione di ApS Advertising	SI	SI	NO	NO
Ind_8	00397270281	INTERPORTO PADOVA SPA	1973	APS HOLDING SPA	10,65	7,98	Studio, promozione, coordinamento, svolgimento la gestione di tutte le attività inerenti alla creazione e all'esercizio in Padova di un interporto, così come definito dalla Legge n. 240/1990, per l'integrazione dei sistemi di trasporto terrestre, marittimo, fluviale ed aereo. Realizza e gestisce strutture e servizi ideati e sviluppati appositamente per gli operatori specializzati. Svolge attività di ritiro, movimentazione, magazzino e distribuzione delle merci.	NO	NO	NO	NO
Ind_9	00397270281	INTERPORTO PADOVA SPA	1973	CONZORZIO ZONA INDUSTRIALE DI PADOVA	7,00	2,33	Studio, promozione, coordinamento, svolgimento la gestione di tutte le attività inerenti alla creazione e all'esercizio in Padova di un interporto, così come definito dalla Legge n. 240/1990, per l'integrazione dei sistemi di trasporto terrestre, marittimo, fluviale ed aereo. Realizza e gestisce strutture e servizi ideati e sviluppati appositamente per gli operatori specializzati. Svolge attività di ritiro, movimentazione, magazzino e distribuzione delle merci.	NO	NO	NO	NO
Ind_10	03846460289	FARMACIE COMUNALI DI PADOVA SPA	2003	APS HOLDING SPA	0,02	0,015	Gestione delle 6 Farmacie Comunali di Padova	NO	NO	NO	NO

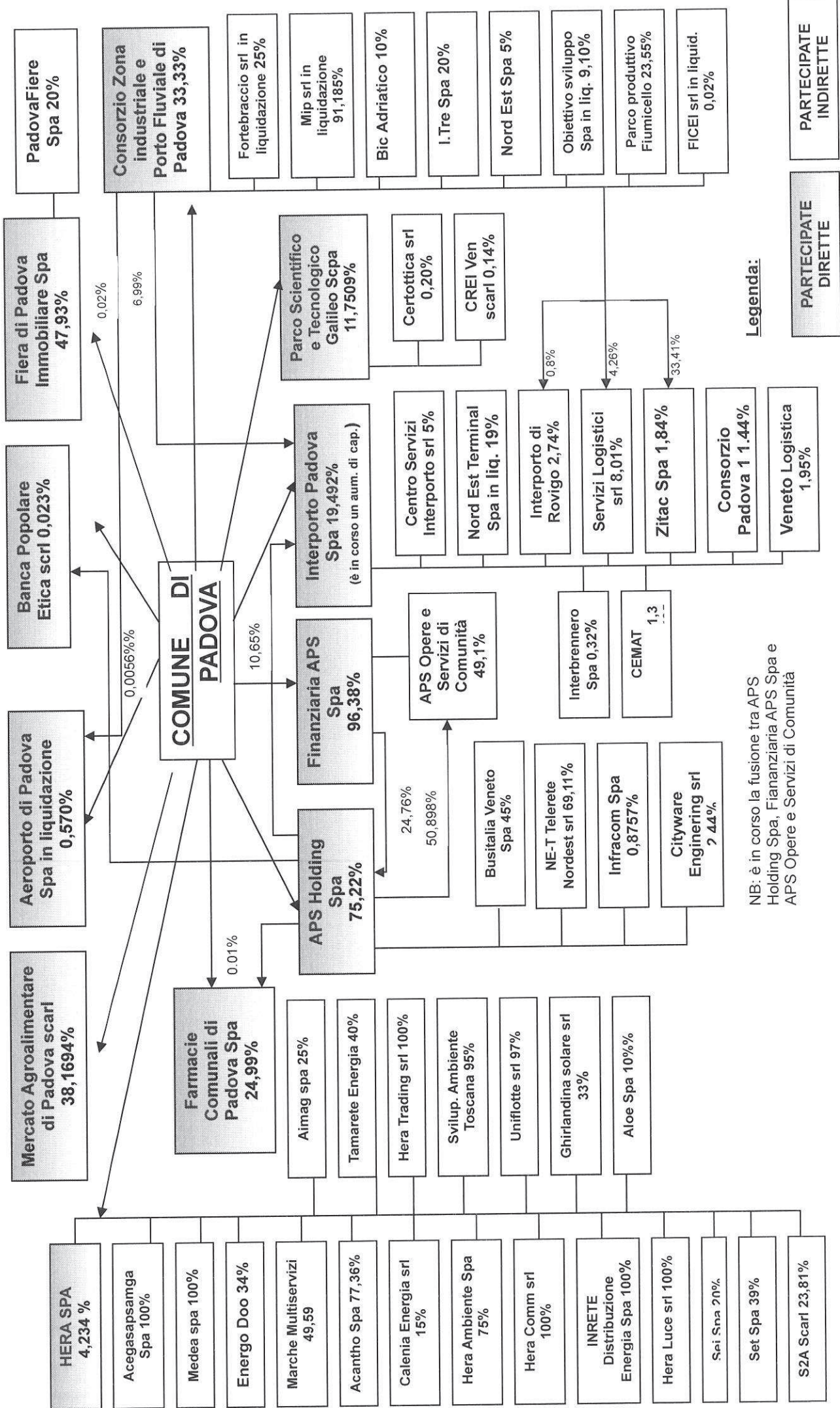
Le società a partecipazione indiretta (quotate e non quotate) sono oggetto di ricognizione solo se detenute dall'ente per il tramite di una società/organismo sottoposto a controllo da parte dello stesso.



- Colonna B: Inserire codice di 11 cifre per le società aventi sede in Italia; codice di 11 cifre seguito da "E" per le società aventi sede all'estero.
- Colonna C: Inserire la ragione sociale comprensiva della forma giuridica.
- Colonna E: Inserire la denominazione delle società/organismi (1 o +) attraverso le quali l'ente partecipa alle medesime. Per le indirette di livello successivo, inserire la denominazione delle società/organismi partecipanti (1 o +) del livello immediatamente precedente.
- Colonna F: indicare separatamente ciascuna quota di partecipazione (comprensiva di decimali) qualora la partecipazione sia detenuta attraverso 2 o + società/organismi tramite.
- Colonna G: indicare una unica quota di partecipazione (comprensiva di decimali) determinata in proporzione alla quote di partecipazione dei livelli precedenti.
- Colonna H: Inserire una descrizione sintetica della/e attività effettivamente svolta/e.
- Colonna I: Indicare se la partecipazione detenuta dall'amministrazione è di controllo ai sensi dell'art. 2359 c.c.
- Colonna J: Indicare "SI" se l'Amministrazione esercita il controllo analogo o più Amministrazioni esercitano il controllo analogo congiunto.
- Colonna K: Indicare "SI" se la società emette azioni quotate in mercati regolamentati; se ha emesso, al 31/12/2015, strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati; se sia partecipata da società quotate o che hanno emesso strumenti finanziari quotati.
- Colonna L: Indicare "SI" se la società ha come oggetto sociale esclusivo la gestione delle partecipazioni societarie per conto dell'Amministrazione.

## **STRUTTURA SOCIETARIA**

# STRUTTURA SOCIETA' PARTECIPATE DIRETTE/INDIRETTE (08.11.2016)



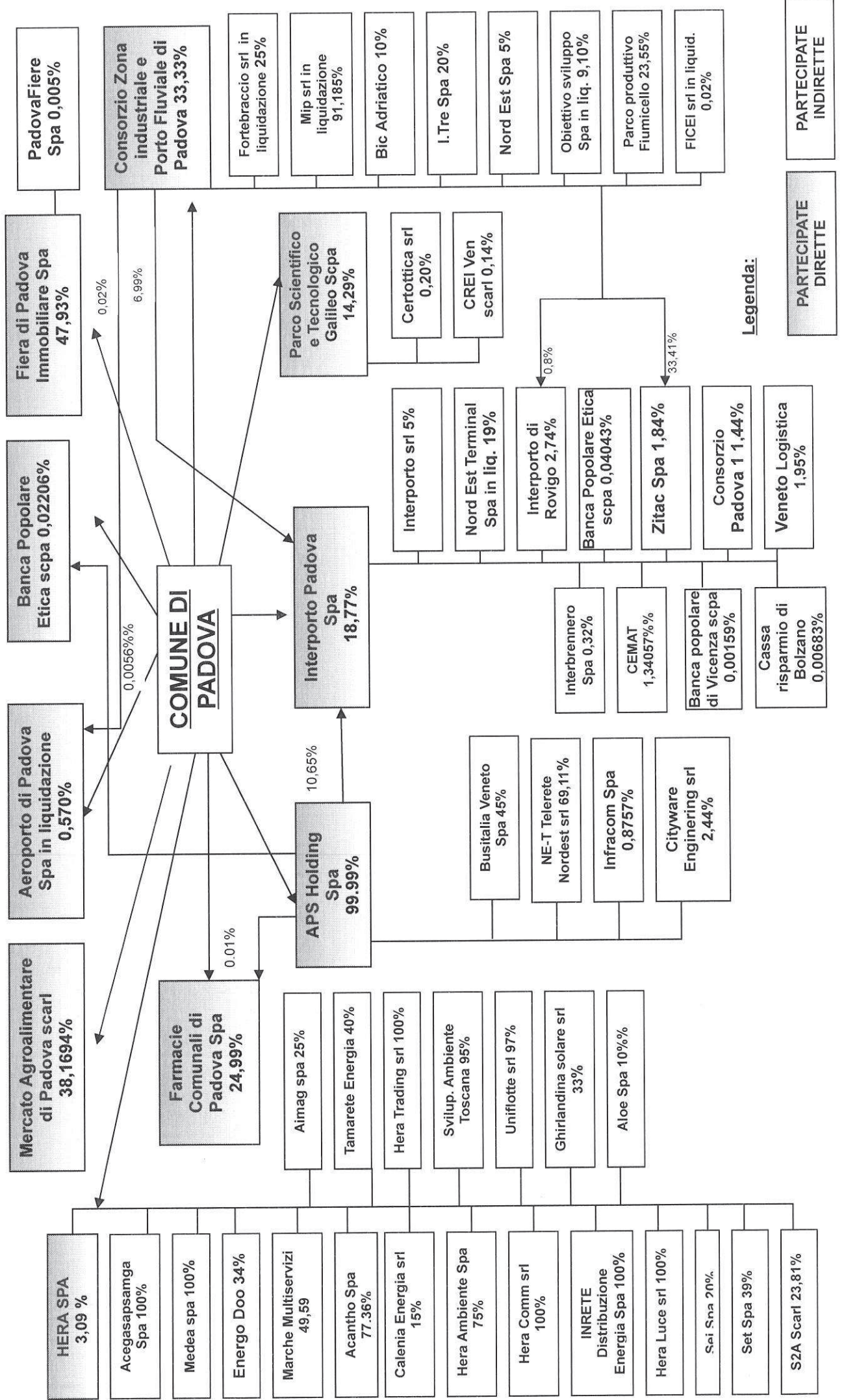
**Legenda:**

**PARTECIPATE DIRETTE**

**PARTECIPATE INDIRETTE**

NB: è in corso la fusione tra APS Holding Spa, Finanziaria APS Spa e APS Opere e Servizi di Comunità

# STRUTTURA SOCIETA' PARTECIPATE DIRETTE/INDIRETTE (30.06.2017)



**FINALITA', CONDIZIONI, MANTENIMENTO E  
RAZIONALIZZAZIONE DELLE SOCIETA' DIRETTE ED  
INDIRETTE**

#### 04. MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI DI RAZIONALIZZAZIONE

Compilare un record per ciascuna partecipazione che si intende mantenere senza interventi di razionalizzazione

Progressivo A	Denominazione società B	Tipo di partecipazione C	Attività svolta D	% Quota di partecipazione E	Motivazioni della scelta F
Dir_1	APS Holding Spa	sia diretta che indiretta	Al 23/09/2016 l'attività era prevalentemente di tipo immobiliare in relazione agli stabili utilizzati per il trasporto pubblico (deposito ed uffici) ed al sistema tranviario. Inoltre la società gestiva la sublocazione di spazi per antenne ai gestori di telefonia mobile, n. 8 postazioni autoveloce per conto del Comune di Padova, gli uffici di accoglienza turistica e gli spazi pubblicitari del Comune di Padova e Comuni limitrofi, in seguito all'incorporazione di ApS Advertising. A seguito della fusione con Finanziaria APS e APS Opere e Servizi di Comunità (dicembre 2016) ha acquisito anche le attività svolte da loro.	99,99	in questi anni, così come previsto nelle due relazioni iniate alla Sezione Regionale di Controllo della Corte dei Conti ha intrapreso un'importante politica di razionalizzazione culminata nella fusione per incorporazione di Finanziaria Aps Spa e APS Opere e Servizi di Comunità (dicembre 2016).
Dir_2	INTERPORTO PADOVA SPA	sia diretta che indiretta	Studio, promozione, coordinamento, svolgimento la gestione di tutte le attività inerenti alla creazione e all'esercizio in Padova di un interporto, così come definito dalla Legge n. 240/1990, per l'integrazione dei sistemi di trasporto terrestre, marittimo, fluviale ed aereo. Realizza e gestisce strutture e servizi ideati e sviluppati appositamente per gli operatori specializzati. Svolge attività di ritiro, movimentazione, magazzino e distribuzione delle merci.	18,77	La società, il cui utile è in aumento, sta perseguendo politiche di razionalizzazione della gestione della logistica e dell'intermodalità. Inoltre, al 31/12/2016, ha raggiunto un risultato finale netto positivo per 1,31 milioni di Euro con una diminuzione dell'indebitamento,
Dir_3	FARMACIE COMUNALI DI PADOVA SPA	sia diretta che indiretta	Gestione delle 6 Farmacie Comunali di Padova	24,99	La società, nonostante il momento non facile che ha portato ad una riduzione dei ricavi, sta perseguendo politiche di fidelizzazione dei clienti, offerta di servizi vari, diffusione di materiali informativi etc, che migliorano il servizio offerto alla cittadinanza. Inoltre è al vaglio la possibilità di localizzare la farmacia Ciamician in una posizione più visibile.

Dir_4	MERCATO AGROALIMENTAR E DI PADOVA	Diretta	Gestione del mercato ortofruitticolo di Padova	38,1694	MAAP persegue una continua attività di investimenti nella struttura di Corso Stati Uniti. Nel 2016, a fronte di un patrimonio netto di 9.943.571 (+2% rispetto al 2015), il bilancio registra un valore della produzione di 5.257.604 con un utile ante imposte di 470.802 euro ed un utile post imposte pari ad euro 253.216. La solidità di gestione e del bilancio sono confermati anche da riserve straordinarie costituite pari ad 1.351.339 euro. Il bilancio presenta una sostanziale stabilità dell'ortofrutta commercializzata dalla struttura di Corso Stati Uniti, a fronte di un'attività di esportazione che raggiunge circa il 55% del fatturato globale espresso dagli operatori del mercato. I progetti di investimento di Maap continuano con prossimi investimenti tra il 2017 ed il 2019 già deliberati per oltre 4,5 milioni di euro e che riguardano, tra l'altro, una nuova piattaforma logistica di 3mila mq e il completo rinnovo con luci a Led del sistema di illuminazione del mercato. Infine è stato ridotto il Cda sa nove componenti a cinque.
Dir_5	HERA SPA	Diretta	La società ha per oggetto l'esercizio, in Italia e all'estero, diretto e/o indiretto, tramite partecipazione a società di qualunque tipo, enti, consorzi o imprese, di servizi pubblici e di pubblica utilità in genere ed in particolare: (a) gestione integrata delle risorse idriche (b) gestione integrata delle risorse energetiche (c) gestione dei servizi ambientali	3,66	Si tratta di una società quotata in Borsa dove il Comune di Padova non detiene una partecipazione di controllo
Dir_9	AEROPORTO CIVILE DI PADOVA SPA IN LIQUIDAZIONE	Diretta	Gestione dell'aeroporto civile di Padova	0,57	La società è in liquidazione
Dir_10	BANCA POPOLARE ETICA SCPA	Diretta	La società si occupa della raccolta del risparmio e l'esercizio del credito, anche con non Soci, ai sensi del D. Lgs. 1° settembre 1993 n. 385, con l'intento precipuo di perseguire le finalità della Finanza Etica	0,02594	La società persegue finalità etiche; la partecipazione detenuta dal Comune di Padova è molto contenuta e non comporta costi.
Ind_2	BUSITALIA VENETO SPA	Indiretta	Servizio di trasporto urbano ed extraurbano e la gestione del tram di Padova e Provincia	33,75	La società non rientra nelle fattispecie considerate e svolge il servizio Pubblico del Trasporto Urbano ed Extraurbano


*Colonna A: Inserire uno dei progressivi indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*

*Colonna B: Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*

*Colonna C: Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo) oppure in parte direttamente e in parte indirettamente.*

*Colonna D: Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*

*Colonna E: Inserire la quota complessiva di partecipazione dell'Amministrazione, sommando le quote dirette (02.01 colonna E) e indirette (02.02 colonna G).*

*Colonna F: Indicare, ai sensi dell'art. 24 co. 1, la/le motivazioni della scelta di mantenimento della partecipazione senza alcun intervento di razionalizzazione.*

*Allo scopo, specificare la sussistenza dei requisiti indicati dalla scheda 03.01 (stretta necessità della società alle finalità dell'ente e svolgimento c medesima di una delle attività consentite dall'art. 4). In caso di attività inerenti ai servizi pubblici locali, esplicitare le ragioni della convenienza ecoi dell'erogazione del servizio mediante la società anziché in forme alternative (gestione diretta, azienda speciale, ecc.) e della sostenibilità della scelt costo-opportunità per l'ente. Con riferimento alle condizioni di cui alla scheda 03.02, dichiarare espressamente che non ricorrono le condizioni ivi in: motivazione. In relazione ai servizi pubblici a rete di rilevanza economica, dare dimostrazione della non necessità di operazioni di aggregazione c operanti nello stesso settore e del fatto che la società svolge servizi non compresi tra quelli da affidare per il tramite dell'Ente di Governo d'Ambito.*



## 03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26)

Progressivo della società partecipata  (a)

Denominazione della società partecipata  (b)

Tipo partecipazione  (c)

Attività svolte

Al 23/09/2016 l'attività era prevalentemente di tipo immobiliare in relazione agli stabili utilizzati per il trasporto pubblico (deposito ed uffici) ed al sistema tranviario. Inoltre la società gestiva la sublocazione di spazi per antenne ai gestori di telefonia mobile, n. 8 postazioni autovelox per conto del Comune di Padova, gli uffici di accoglienza turistica e gli spazi pubblicitari del Comune di Padova e Comuni limitrofi, in seguito all'incorporazione di ApS Advertising. A seguito della fusione con Finanziaria APS e APS Opere e Servizi di Comunità (dicembre 2016) ha acquisito anche le attività svolte da loro.

**Indicare se la società:**Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2) Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2) È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (**solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.**) È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis) È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-sexies) **Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:**È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6) Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7) Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7) Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7) Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8) Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis) Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1) Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a) Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b) Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c) Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni (art. 4, co. 2, lett. d) Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e) Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3) 

Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:

Si tratta di una società sottoposta al controllo analogo da parte del Comune di Padova;  
 Si tratta di una società che, anche a seguito della fusione con Finanziaria APS e APS Opere e Servizi di Comunità, produce servizi di interesse generale (comma 2 art. 4 D. Lgs 175/2015, lettera a) e servizi strumentali (comma 2 art. 4 D. Lgs 175/2015, lettera d) per il Comune di Padova tra i quali:  
 A) servizio pubbliche affissioni e attività di supporto al Comune per la gestione dell'imposta di pubblicità  
 B) gestione e controllo delle aree di sosta della città;  
 C) gestione dell'impianto di cremazione e sala del commiato;  
 D) servizio di promozione ed accoglienza turistica nella città di Padova

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

**03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA**

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Compilare una scheda per ciascuna società

Progressivo società partecipata:  (a)

Denominazione società partecipata:  (b)

Tipo partecipazione:  (c)

Attività svolta: (d)

Al 23/09/2016 l'attività era prevalentemente di tipo immobiliare in relazione agli stabili utilizzati per il trasporto pubblico (deposito ed uffici) ed al sistema tranviario. Inoltre la società gestiva la sublocazione di spazi per antenne ai gestori di telefonia mobile: n. 8 postazioni autovelox per conto del Comune di Padova, gli uffici di accoglienza turistica e gli spazi pubblicitari del Comune di Padova e Comuni limitrofi, in seguito all'incorporazione di ApS Advertising. A seguito della fusione con Finanziaria APS e APS Opere e Servizi di Comunità (dicembre 2016) ha acquisito anche le attività svolte da loro.

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2015:

Numero medio dipendenti (e)	180
Numero amministratori	3
di cui nominati dall'Ente	3
Numero componenti organo di controllo	5
di cui nominati dall'Ente	5

Importi in euro

RISULTATO D'ESERCIZIO (g)	
2015	-1.187.905,00
2014	-2.456.454,00
2013	-3.967.774,00
2012	-2.523.095,00
2011	22.829,00

Importi in euro

Costo del personale (f)	9.347.161,00
Compensi amministratori	70.204,00
Compensi componenti organo di controllo	84.830,00

Importi in euro

FATTURATO	
2015	22.131.471,00
2014	49.993.623,00
2013	48.107.249,00
FATTURATO MEDIO	40.077.447,67

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)
- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)

Indicare quali società/enti strumentali:

- Fatturato medio non superiore a 500.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies)
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

In esecuzione di quanto contenuto nella relazione inviata alla Corte dei Conti con prot. n. 92373 del 31/03/2016 sul "Piano di Razionalizzazione delle società partecipate dal Comune di Padova - risultati raggiunti nell'anno 2015" nonché nel DUP 2016-2018 approvato dal Consiglio Comunale con deliberazione n. 11 del 25/01/2016 e nel DUP 2017-2019 approvato con successiva deliberazione n. 46 del 25/07/2017, nel mese di dicembre 2016 è stata realizzata la fusione per incorporazione di APS Opere e Servizi di Comunità e di Finanziaria APS in APS HOLDING Spa.

Azioni da intraprendere:

Cessione delle seguenti società partecipate da APS Holding Spa (società partecipate indirettamente dal Comune): NE-T (by Telerete Nordest), Cityware Engineering Srl e Infracom Spa.

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.

(f): Inserire la voce B9 del Conto economico.

(g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

**05. AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE**

## 05.04. Fusione/Incorporazione

Compilare una scheda per ciascuna partecipazione che si intende fondere/incorporare

<b>progressivo società partecipata:</b>	Dir_1			(b)
<b>Quota di partecipazione detenuta:</b>	99,99			
<b>Denominazione e società partecipata:</b>	APS HOLDING SPA			(c)

**Tipo partecipazione:** sia diretta che indiretta

**Attività svolta:**

Al 23/09/2016 l'attività era prevalentemente di tipo immobiliare in relazione agli stabili utilizzati per il trasporto pubblico (deposito ed uffici) ed al sistema tranviario, inoltre la società gestiva la sublocazione di spazi per antenne ai gestori di telefonia mobile, n. 8 postazioni autovelox per conto del Comune di Padova, gli uffici di accoglienza turistica e gli spazi pubblicitari del Comune di Padova e Comuni limitrofi, in seguito all'incorporazione di ApS Advertising. A seguito della fusione con Finanziaria APS e APS Opere e Servizi di Comunità (dicembre 2016) ha acquisito anche le attività svolte da loro.

(e)

Selezionare le motivazioni della scelta:

Riduzione/contenimento dei costi di funzionamento (compresi quelli degli amministratori e organi di revisione interna) o dei costi di produzione di beni e servizi (f)

In caso di scelta dell'opzione "altro", specificare:

Fornire ulteriori dettagli sulle motivazioni della scelta:

L'operazione di fusione per incorporazione comporterà vantaggi, in parte derivanti dalla semplificazione dell'assetto societario e dell'organizzazione interna, ma, soprattutto dal conseguimento di consistenti utili di esercizio in grado di conferire alla società un pieno e stabile equilibrio economico finanziario, assicurando la possibilità di procedere in un tempo abbastanza contenuto alla copertura delle perdite pregresse.

Indicare le modalità di attuazione dell'operazione straordinaria:

Fusione per incorporazione di Aps Opere e Servizi di Comunità e Finanziaria APS Spa in Aps Holding Spa

Indicare i tempi stimati per il perfezionamento dell'operazione:

L'operazione si è già conclusa in dicembre 2016

Indicare una stima dei risparmi attesi:

Risparmi inerenti ai CDA e/o Collegi Sindacali € 73884

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la quota complessiva di partecipazione dell'Amministrazione, sommando le quote dirette (02.01 colonna E) e indirette (02.02 colonna G).

(c): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(d): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(e): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(f): Vedi scheda 06. "Appendice\_motivazioni".

**03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA**

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26)

Progressivo della società partecipata	Dir_2	(a)
Denominazione della società partecipata	INTERPORTO PADOVA SPA	(b)
Tipo partecipazione	sia diretta che indiretta	(c)
Attività svolte	Studio, promozione, coordinamento, svolgimento la gestione di tutte le attività inerenti alla creazione e all'esercizio in Padova di un interporto, così come definito dalla Legge n. 240/1990, per l'integrazione dei sistemi di trasporto terrestre, marittimo, fluviale ed aereo. Realizza e gestisce strutture e servizi ideati e sviluppati appositamente per gli operatori specializzati. Svolge attività di ritiro, movimentazione, magazzinaggio e distribuzione delle merci. (d)	

**Indicare se la società:**

Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)	
Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2)	
È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo ( <b>solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.</b> )	
È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis)	
È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-sexies)	
<b>Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:</b>	
È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6)	
Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7)	
Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7)	
Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7)	
Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8)	
Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis)	
Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1)	
Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)	X
Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b)	
Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c)	
Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni (art. 4, co. 2, lett. d)	
Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)	
Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)	

Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:

L'attività svolta dalla società ha la natura di servizio di interesse generale, così come definito dall'art. 4 del D. Lgs 175/2016. Infatti, l'impianto normativo di riferimento dimostra che l'attività di Interporto è funzionale al perseguimento di un interesse generale specificatamente identificato dal legislatore. Ciò trova conferma anche nella giurisprudenza che, proprio con riferimento all'Interporto di Padova, ha espressamente riconosciuto che gli "interporti - costituendo nel loro insieme una delle infrastrutture fondamentali per il sistema nazionale dei trasporti - soddisfano bisogni di interesse generale" (Cass. Civ. SS UU 15/05/2005 n. 9940).

- (a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.
- (d): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

**03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA**

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Compilare una scheda per ciascuna società

Progressivo società partecipata:  (a) (a)

Denominazione società partecipata:  (b) (b)

Tipo partecipazione:  (c) (c)

Attività svolta:  (d)

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2015:

Numero medio dipendenti (e)	75
Numero amministratori	9
di cui nominati dall'Ente	3
Numero componenti organo di controllo	5
di cui nominati dall'Ente	0

Importi in euro

RISULTATO D'ESERCIZIO (g)	
2015	631.364,00
2014	246.591,00
2013	217.106,00
2012	-224.382,00
2011	44.147,00

Importi in euro

Costo del personale (f)	3.723.677,00
Compensi amministratori	129.001,00
Compensi componenti organo di controllo	71.134,00

Importi in euro

FATTURATO	
2015	31.110.430,00
2014	34.152.914,00
2013	33.465.186,00
FATTURATO MEDIO	32.909.510,00

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)
- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)

Indicare quali società/enti strumentali:

- Fatturato medio non superiore a 500.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies)
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

La società svolge un servizio di interesse generale, ha un fatturato superiore al limite previsto e il bilancio è in utile. Sta già portando avanti progetti per potenziare l'attività dell'Interporto ottenendo anche dei finanziamenti europei

Azioni da intraprendere:

Non si ravvisa la necessità di intraprendere azioni particolari a parte provvedere all'adeguamento dello statuto, così come è stato fatto, con la conseguenza, tra l'altro che il numero dei componenti del Cda è sceso 5i

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.

(f): Inserire la voce B9 del Conto economico.

(g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

**03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA**

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26)

Progressivo della società partecipata	Dir_3	(a)
Denominazione della società partecipata	FARMACIE COMUNALI DI PADOVA SPA	(b)
Tipo partecipazione	sia diretta che indiretta	(c)
Attività svolte	Gestione delle 6 Farmacie Comunali di Padova	(d)

**indicare se la società:**Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2) Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2) È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (**solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.**) È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-*bis*) È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-*sexies*) **Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:**È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6) Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7) Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7) Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7) Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8) Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-*bis*) Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1) Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a) Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b) Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c) Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni (art. 4, co. 2, lett. d) Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e) Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3) 

Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:

La società Farmacie Comunali di Padova spa gestisce **il servizio pubblico farmaceutico comunale** con le modalità evidenziate nel Contratto di servizio sottoscritto tra le parti che disciplina l'affidamento, l'organizzazione e la gestione del servizio pubblico afferente la conduzione delle farmacie comunali, fissando gli obblighi reciproci tra il Comune e la Società, volti a garantire, contemporaneamente, da un lato l'autonomia gestionale della Società e dall'altro il perseguimento degli obiettivi di rilevanza sociale che l'amministrazione comunale, titolare delle farmacie, si è prefissata.

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

### 03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Compilare una scheda per ciascuna società

Progressivo società partecipata:   (a)

Denominazione società partecipata:   (b)

Tipo partecipazione:   (c)

Attività svolta:   (d)

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2015:

Numero medio dipendenti (e)	27
Numero amministratori	5
di cui nominati dall'Ente	1
Numero componenti organo di controllo	5
di cui nominati dall'Ente	1

Importi in euro	
Costo del personale (f)	1.322.657,00
Compensi amministratori	40.000,00
Compensi componenti organo di controllo	20.234,00

Importi in euro	
RISULTATO D'ESERCIZIO (g)	
2015	378.471,00
2014	283.927,00
2013	49.656,00
2012	69.609,00
2011	48.781,00

Importi in euro	
FATTURATO	
2015	7.767.068,00
2014	7.430.056,00
2013	7.417.376,00
FATTURATO MEDIO	7.538.167,00

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)
- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)

Indicare quali società/enti strumentali:

- Fatturato medio non superiore a 500.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies)
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

La società svolge il servizio Farmaceutico Comunale, ha un fatturato superiore al limite previsto e il bilancio è in utile. Da anni sostiene campagne a favore della cittadinanza.

Azioni da intraprendere:

Non si ritiene necessario intraprendere azioni

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.

(f): Inserire la voce B9 del Conto economico.

(g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

### 03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Compilare una scheda per ciascuna società

Progressivo società partecipata:  (a)

Denominazione società partecipata:  (b)

Tipo partecipazione:  (c)

Attività svolta:  (d)

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2015:

Numero medio dipendenti (e)	5
Numero amministratori	11
di cui nominati dall'Ente	5
Numero componenti organo di controllo	3
di cui nominati dall'Ente	1

Importi in euro

RISULTATO D'ESERCIZIO (g)	
2015	278.951,00
2014	476.997,00
2013	141.179,00
2012	180.813,00
2011	7.837,00

Importi in euro

Costo del personale (f)	381.318,00
Compensi amministratori	81.074,00
Compensi componenti organo di controllo	22.249,00

Importi in euro

FATTURATO	
2015	5.364.908,00
2014	5.957.226,00
2013	5.744.860,00
FATTURATO MEDIO	5.688.998,00

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)
- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)

Indicare quali società/enti strumentali:

- Fatturato medio non superiore a 500.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12 <sup>quinquies</sup>)
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

La società svolge un servizio di interesse generale, ha un fatturato superiore al limite previsto e il bilancio è in utile.

Azioni da intraprendere:

Non si ravvisa la necessità di intraprendere azioni particolari a parte provvedere all'adeguamento dello statuto, così come è stato fatto, con la conseguenza, tra l'altro che il numero dei componenti del Cda è sceso a 5.

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo) ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.

(f): Inserire la voce B9 del Conto economico.

(g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.



**03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA**

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26)

Progressivo della società partecipata	<input type="text" value="Dir_4"/>	(a)
Denominazione della società partecipata	<input type="text" value="MERCATO AGROALIMENTAR E DI PADOVA"/>	(b)
Tipo partecipazione	<input type="text" value="Diretta"/>	(c)
Attività svolte	<input type="text" value="Gestione del mercato ortofrutticolo di Padova"/>	(d)

**indicare se la società:**Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2) Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2) È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (**solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.**) È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-*bis*) È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-*sexies*) **Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:**È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6) Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7) Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7) Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7) Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8) Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-*bis*) Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1) Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a) Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b) Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c) Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni (art. 4, co. 2, lett. d) Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e) Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3) *Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:*

La società svolge un'attività che nasce come servizio pubblico e riguarda tutte le attività rivolte all'approvvigionamento, alla corretta formazione dei prezzi e alla idoneità igienico sanitaria dei prodotti agroalimentari destinati al mercato comunale, esigenze queste alle quali sono preordinati gli immobili comunali a ciò dedicati, tanto da risultare assoggettati al regime dei beni demaniali (art. 824 c.c.).

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

**03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA**

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Progressivo società partecipata:  (a) (a)

Denominazione società partecipata:  (b) (b)

Tipo partecipazione:  (c) (c)

Attività svolta:  (d)

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2015:

Numero medio dipendenti (e)	4.092
Numero amministratori	14
di cui nominati dall'Ente	1
Numero componenti organo di controllo	3
di cui nominati dall'Ente	0

Importi in euro

Costo del personale (f)	267.198.772,00
Compensi amministratori	
Compensi componenti organo di controllo	

Importi in euro

RISULTATO D'ESERCIZIO (g)	
2015	171.977.932,00
2014	134.514.196,00
2013	143.647.034,00
2012	116.170.906,00
2011	87.816.607,00

Importi in euro

FATTURATO	
2015	1.351.253.161,00
2014	1.360.357.798,00
2013	1.317.424.557,00
<b>FATTURATO MEDIO</b>	<b>1.343.011.838,67</b>

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)
- Svolgimento di attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)

Indicare quali società/enti strumentali:

- Fatturato medio non superiore a 500.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies)
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

La società è quotata in Borsa e non presenta alcuna condizione dei punti precedenti

Azioni da intraprendere:

Non si ritiene di intraprendere alcuna azione

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).  
 (b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).  
 (c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.  
 (d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).  
 (e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.  
 (f): Inserire la voce B9 del Conto economico.  
 (g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

**03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA**

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26)

Compilare una scheda per ciascuna società

Progressivo della società partecipata  (a)Denominazione della società partecipata  (b)Tipo partecipazione  (c)

Attività svolte

La società ha per oggetto l'esercizio, in Italia e all'estero, diretto e/o indiretto, tramite partecipazione a società di qualunque tipo, enti, consorzi o imprese, di servizi pubblici e di pubblica utilità in genere ed in particolare: (a) gestione integrata delle risorse idriche (b) gestione integrata delle risorse energetiche (c) gestione dei servizi ambientali

**indicare se la società:**Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2) Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2) È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo **(solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.)** È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-*bis*) È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-*sexies*) **Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:**È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6) Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7) Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7) Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7) Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8) Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-*bis*) Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1) Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a) Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b) Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c) Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni (art. 4, co. 2, lett. d) Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e) Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3) 

Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:

Si tratta di una società quotata in Borsa la cui partecipazione da parte del Comune di Padova, ai sensi dell'art. 26 comma 3 del Testo Unico Società Partecipate, può essere mantenuta.

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

**03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA**

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26)

Compilare una scheda per ciascuna società

Progressivo della società partecipata  (a)Denominazione della società partecipata  (b)Tipo partecipazione  (c)

Attività svolte

Investimento della liquidità in partecipazioni azionarie in società operanti in Italia e in altre attività finanziaria garantite nel rimborso in linea capitale e nel rendimento, con piena osservanza delle disposizioni statutarie. Finanziaria APS spa svolgeva anche l'attività di locazione finanziaria

**indicare se la società:**Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2) Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2) È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (**solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.**) È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis) È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-sexies) **Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:**È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6) Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7) Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7) Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7) Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8) Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis) Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1) Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a) Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b) Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c) Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni (art. 4, co. 2, lett. d) Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e) Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3) 

Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:

La società Finanziaria PAS Spa è stata fusa per incorporazione nella società APS Holding Spa a dicembre del 2016 così come era stato previsto nel Piano di razionalizzazione delle società partecipate di marzo 2016 nonché dai documenti programmatici del Comune di Padova

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

**03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA**

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Compilare una scheda per ciascuna società

Progressivo società partecipata:  (a) (a)Denominazione società partecipata:  (b) (b)Tipo partecipazione:  (c) (c)Attività svolta:  (d)

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2015:

Numero medio dipendenti (e)	0
Numero amministratori	1
di cui nominati dall'Ente	1
Numero componenti organo di controllo	5
di cui nominati dall'Ente	5

Importi in euro

RISULTATO D'ESERCIZIO (g)	
2015	3.030.244,00
2014	1.458.511,00
2013	1.608.651,00
2012	2.065.860,00
2011	890.466,00

Importi in euro

Costo del personale (f)	0,00
Compensi amministratori	17.209,00
Compensi componenti organo di controllo	20.675,00

Importi in euro

FATTURATO	
2015	1.651.978,00
2014	2.222.294,00
2013	3.219.278,00
FATTURATO MEDIO	2.364.516,67

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)
- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)

Indicare quali società/enti strumentali:

- Fatturato medio non superiore a 500.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-qui)
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

In esecuzione di quanto contenuto nella relazione inviata alla Corte dei Conti con prot. n. 92373 del 31/03/2016 sul "Piano di Razionalizzazione delle società partecipate dal Comune di Padova – risultati raggiunti nell'anno 2015" nonché nel DUP 2016-2018 approvato dal Consiglio Comunale con deliberazione n. 11 del 25/01/2016 e nel DUP 2017-2019 approvato con successiva deliberazione n. 46 del 25/07/2017, nel mese di dicembre 2016 è stata realizzata la fusione per incorporazione di APS Opere e Servizi di Comunità e di Finanziaria APS in APS HOLDING Spa.

Azioni da intraprendere:

- (a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organo) ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.
- (d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.
- (f): Inserire la voce B9 del Conto economico.
- (g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

**03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA**

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26)

Progressivo della società partecipata	<input type="text" value="Dir_7"/>	(a)
Denominazione della società partecipata	<b>PARCO SCIENTIFICO E TECNOLOGICO GALILEO SCPA</b>	(b)
Tipo partecipazione	Diretta	(c)
Attività svolte	Sostenere la capacità competitiva delle imprese attraverso la realizzazione di attività e servizi di supporto all'innovazione	(d)

**indicare se la società:**Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2) Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2) È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (**solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.**) È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-*bis*) È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-*sexies*) **Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:**È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6) Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7) Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7) Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7) Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8) Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-*bis*) Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1) Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a) Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b) Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c) Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni (art. 4, co. 2, lett. d) Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e) Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3) 

Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:

Attraverso l'innovazione tecnologica la società contribuisce allo sviluppo economico del territorio e, pertanto, delle attività produttive e del lavoro.
--

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

**03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA**

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Compilare una scheda per ciascuna società

**Progressivo società partecipata:**  (a)

**Denominazione società partecipata:**  (b)

**Tipo partecipazione:**  (c)

**Attività svolta:**  (d)

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2015:

Numero medio dipendenti (e)	10
Numero amministratori	6
di cui nominati dall'Ente	0
Numero componenti organo di controllo	5
di cui nominati dall'Ente	0

Importi in euro

RISULTATO D'ESERCIZIO (g)	
2015	-438.552,00
2014	-857.825,00
2013	-24.536,00
2012	10.058,00
2011	-71.468,00

Importi in euro

Costo del personale (f)	303.312,00
Compensi amministratori	115.400,00
Compensi componenti organo di controllo	35.360,00

Importi in euro

FATTURATO	
2015	1.299.926,00
2014	1.181.089,00
2013	2.310.873,00
FATTURATO MEDIO	1.597.296,00

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)
- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)

Indicare quali società/enti strumentali:

- Fatturato medio non superiore a 500.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 2-quinquies)
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

La società ha presentato dei bilanci in perdita anche se la situazione sta migliorando grazie alle politiche intraprese negli ultimi anni di contenimento dei costi (spesa relativa al personale anno 2014: € 489.115,00, spesa relativa al personale anno 2015 € 303.312,00).

Azioni da intraprendere:

Sotto un profilo operativo le azioni che verranno intraprese per aumentare i ricavi saranno:

- aumento del numero di progetti realizzati con le imprese
- aumento della varietà dei servizi con l'introduzione di alcuni servizi ad alta redditività
- aumento dei prezzi medi
- apertura di una sezione aggiuntiva nel triennio SID
- apertura di nuovi corsi dell'Academy (corsi a catalogo) ed un master
- riconoscimento Miur di SID e parificazione a titolo di laurea triennale e/o riconoscimento internazionale

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo) ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.

(f): Inserire la voce B9 del Conto economico.

(g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

## 05. AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE

### 05.01. Contenimento costi

Compilare una scheda per ciascuna società per la quale si prevedono interventi di contenimento dei costi

<b>Progressivo società partecipata:</b>	<input type="text" value="Dir_7"/>	<b>(a)</b>	<b>Quota di partecipazione detenuta:</b>	<input type="text" value="14,29"/>	<b>(b)</b>
<b>Denominazione società partecipata:</b>	<input type="text" value="PARCO SCIENTIFICO E TECNOLOGICO GALILEO"/>				<b>(c)</b>
<b>Tipo partecipazione:</b>	<input type="text" value="Diretta"/>	<b>(d)</b>			
<b>Attività svolta:</b>	<input type="text"/>				<b>(e)</b>

Descrivere gli interventi di contenimento programmati:

Per contenere il disavanzo di gestione è prevista una continuazione del percorso di razionalizzazione già in atto che trova eco negli andamenti di bilancio degli ultimi esercizi, da quando è intervenuto un cambio della direzione e quindi del management aziendale. Questo cammino verso la sostenibilità si svolgerà primariamente attraverso il potenziamento dei servizi attualmente erogati, il lancio di nuovi servizi ed un ulteriore sforzo di razionalizzazione dei costi e ottimizzazione delle risorse.

Indicare le motivazioni:

Il lavoro di contenimento dei costi intrapreso nello scorso triennio è stato notevole e ha generato importanti risparmi. Allo stato attuale per un aumento della redditività la strada più utilmente perseguibile riguarda la crescita dei ricavi e dunque un'azione forte sull'erogazione dei servizi, più che sul lato costi (per quanto su questi si continuerà il percorso di efficientamento).

Indicare le modalità di attuazione:

Sotto un profilo operativo le azioni che verranno intraprese saranno:

- aumento del numero di progetti realizzati con le imprese
- aumento della varietà dei servizi con l'introduzione di alcuni servizi ad alta redditività
- aumento dei prezzi medi
- apertura di una sezione aggiuntiva nel triennio SID
- apertura di nuovi corsi dell'Academy (corsi a catalogo) ed un master
- riconoscimento Miur di SID e parificazione a titolo di laurea triennale e/o riconoscimento internazionale

Indicare i tempi stimati:

Tre esercizi per portare a compimento il percorso

Indicare una stima dei risparmi attesi:

Lo scopo degli interventi è arrivare a sostenibilità (e dunque copertura dei costi) entro il terzo esercizio a partire dal 2018 compreso.

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la quota complessiva di partecipazione dell'Amministrazione, sommando le quote dirette (02.01 colonna E) e indirette (02.02 c).

(c): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(d): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società) ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(e): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).



**03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA**

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26)

Progressivo della società partecipata	<input type="text" value="Dir_8"/>	(a)
Denominazione della società partecipata	<input type="text" value="FIERA&lt;br/&gt;IMMOBILIARE DI&lt;br/&gt;PADOVA SPA"/>	(b)
Tipo partecipazione	<input type="text" value="Diretta"/>	(c)
Attività svolte	<input type="text" value="Gestione degli immobili di&lt;br/&gt;proprietà utilizzati per&lt;br/&gt;manifestazioni fieristiche e&lt;br/&gt;realizzazione del Centro&lt;br/&gt;Congressi"/>	

**Indicare se la società:**Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2) Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2) È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (**solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.**) È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-*bis*) È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-*sexies*) **Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:**È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6) Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7) Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7) Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7) Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8) Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-*bis*) Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1) Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a) Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b) Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c) Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni (art. 4, co. 2, lett. d) Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e) Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3) *Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:*

La società gestisce la locazione alla società Fiera di Padova degli immobili di propria proprietà destinati a tal fine. Inoltre, sta realizzando il Centro Congressi (sulla base di un accordo di programma approvato dai soci ai sensi della L. 241/1990) che, portando ad un notevole incremento nel presenze turistiche nella città, sarà sicuramente un volano per l'intera economia padovana grazie all'indotto che verrà a crearsi.

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

**03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA**

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Compilare una scheda per ciascuna società

Progressivo società partecipata:  (a) (a)

Denominazione società partecipata:  (b) (b)

Tipo partecipazione:  (c) (c)

Attività svolta:  (d)

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2015:

Numero medio dipendenti (e)	0
Numero amministratori	3
di cui nominati dall'Ente	1
Numero componenti organo di controllo	5
di cui nominati dall'Ente	1

Importi in euro

Costo del personale (f)	0,00
Compensi amministratori	16.000,00
Compensi componenti organo di controllo	27.810,18

Importi in euro

RISULTATO D'ESERCIZIO (g)	
2015	10.150,00
2014	-240.103,00
2013	-381.205,00
2012	-653.151,00
2011	-569.797,00

Importi in euro

FATTURATO	
2015	1.495.814,00
2014	1.494.296,00
2013	1.520.161,00
FATTURATO MEDIO	1.503.423,67

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)

- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)

- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)

Indicare quali società/enti strumentali:

- Fatturato medio non superiore a 500.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies)

- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)

- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)

- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

Azioni da intraprendere:

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo) ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.

(f): Inserire la voce B9 del Conto economico.

(g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

**03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA**

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26)

Progressivo della società partecipata	Dir_9	(a)
Denominazione della società partecipata	AEROPORTO CIVILE DI PADOVA SPA IN LIQUIDAZIONE	(b)
Tipo partecipazione	Diretta	(c)
Attività svolte	Gestione dell'aeroporto civile di Padova	(d)

**Indicare se la società:**

Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)

Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2)

È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (**solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.**)

È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-*bis*)

È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-*sexies*)

**Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:**

È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6)

Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7)

Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7)

Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7)

Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8)

Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-*bis*)

Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1)

Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)

Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b)

Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c)

Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni (art. 4, co. 2, lett. d)

Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)

Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)

Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:

Si tratta di una società in liquidazione

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

### 03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Compilare una scheda per ciascuna società

Progressivo società partecipata:  (a)

Denominazione società partecipata:  (b)

Tipo partecipazione:  (c)

Attività svolta:  (d)

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2015:

Numero medio dipendenti (e)	0
Numero amministratori	0
di cui nominati dall'Ente	0
Numero componenti organo di controllo	0
di cui nominati dall'Ente	0

Importi in euro

Costo del personale (f)	0,00
Compensi amministratori	0,00
Compensi componenti organo di controllo	0,00

Importi in euro

RISULTATO D'ESERCIZIO (g)	
2015	36.553,00
2014	-256.616,00
2013	-168.354,00
2012	-143.016,00
2011	-91.532,00

Importi in euro

FATTURATO	
2015	179.270,00
2014	744.961,00
2013	795.896,00
FATTURATO MEDIO	573.375,67

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)
- Svolgimento di attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)

Indicare quali società/enti strumentali:

- Fatturato medio non superiore a 500.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12  quinquies)
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

La società è in liquidazione

Azioni da intraprendere:

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.

(f): Inserire la voce B9 del Conto economico.

(g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

**03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA**

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26)

Progressivo della società partecipata	<input type="text" value="Dir_10"/>	(a)
Denominazione della società partecipata	<b>BANCA POPOLARE ETICA SCPA</b>	(b)
Tipo partecipazione	Diretta	(c)
Attività svolte	<div style="border: 1px solid black; padding: 5px;">           La società si occupa della raccolta del risparmio e l'esercizio del credito, anche con non Soci, ai sensi del D. Lgs. 1° settembre 1993 n. 385, con l'intento precipuo di perseguire le finalità della Finanza Etica         </div>	

**indicare se la società:**

Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)

Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2)

È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (**solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.**)

È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-*bis*)

È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-*sexies*)

**Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:**

È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6)

Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7)

Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7)

Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7)

Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8)

Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-*bis*)

Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1)

Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)

Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b)

Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c)

Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni (art. 4, co. 2, lett. d)

Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)

Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)

Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:

Le finalità etiche di Banca Etica sono coerenti con le finalità istituzionali, in quanto, la società svolge servizi per la promozione dello sviluppo economico e civile. Gestendo risorse finanziarie di enti, società e privati orienta il risparmio verso il bene comune della collettività, favorendo l'attività creditizia rivolta all'utile sociale, ambientale e culturale.

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

### 03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Compilare una scheda per ciascuna società

Progressivo società partecipata:  (a) (a)

Denominazione società partecipata:  (b) (b)

Tipo partecipazione:  (c) (c)

Attività svolta:  (d)

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2015:

Numero medio dipendenti (e)	443
Numero amministratori	13
di cui nominati dall'Ente	0
Numero componenti organo di controllo	5
di cui nominati dall'Ente	0

Costo del personale (f)	13.395.452,00
Compensi amministratori	335.000,00
Compensi componenti organo di controllo	106.000,00

RISULTATO D'ESERCIZIO (g)	
2015	758.049,00
2014	3.187.558,00
2013	1.327.789,00
2012	1.645.716,00
2011	1.490.374,00

FATTURATO	
2015	26.285.749,00
2014	30.979.163,00
2013	25.493.142,00
FATTURATO MEDIO	27.586.018,00

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)
- Svolgimento di attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)

Indicare quali società/enti strumentali:

- Fatturato medio non superiore a 500.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies)
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

La società svolge un servizio di interesse generale, ha un fatturato superiore al limite previsto e il bilancio è in utile.

Azioni da intraprendere:

Non si ravvisa la necessità di intraprendere azioni particolari

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.

(f): Inserire la voce B9 del Conto economico.

(g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

**03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA**

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26)

Progressivo della società partecipata	Ind_1
Denominazione della società partecipata	NE-T (BY TELERETE NORDEST) SRL
Tipo partecipazione	Indiretta
Attività svolte	Servizi di connettività, di Service Provider, Data center, Sistemi di sicurezza, Infomobilità, Progetti integrati etc

**indicare se la società:**

Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)	<input type="checkbox"/>
Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2)	<input type="checkbox"/>
È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo ( <b>solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.</b> )	<input type="checkbox"/>
È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12- <i>bis</i> )	<input type="checkbox"/>
È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12- <i>sexies</i> )	<input type="checkbox"/>
<b>Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:</b>	
È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6)	<input type="checkbox"/>
Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7)	<input type="checkbox"/>
Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7)	<input type="checkbox"/>
Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7)	<input type="checkbox"/>
Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8)	<input type="checkbox"/>
Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9- <i>bis</i> )	<input type="checkbox"/>
Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1)	<input type="checkbox"/>
Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)	<input type="checkbox"/>
Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b)	<input type="checkbox"/>
Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c)	<input type="checkbox"/>
Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni (art. 4, co. 2, lett. d)	<input type="checkbox"/>
Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)	<input type="checkbox"/>
Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)	<input type="checkbox"/>

Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8.

Non rientra in nessuna delle fattispecie considerate

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

### 03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Completare una scheda per ciascuna società

Progressivo società partecipata:  (a)

Denominazione società partecipata:  (b)

Tipo partecipazione:  (c)

Attività svolta:  (d)

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2015:

Numero medio dipendenti (e)	64
Numero amministratori	3
di cui nominati dall'Ente	0
Numero componenti organo di controllo	1
di cui nominati dall'Ente	0

Costo del personale (f)	2.431.380,00
Compensi amministratori	39.588,00
Compensi componenti organo di controllo	10.400,00

RISULTATO D'ESERCIZIO (g)	
2015	2.154,00
2014	-3.295.016,00
2013	1.095,00
2012	-539.143,00
2011	-209.334,00

FATTURATO	
2015	5.415.414,00
2014	3.723.325,00
2013	4.309.858,00
FATTURATO MEDIO	4.482.865,67

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)

Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)

Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)

Indicare quali società/enti strumentali:

Fatturato medio non superiore a 500.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies)

Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)

Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)

Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

Pur non rientrando nelle fattispecie dell'art. 20, la società non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4

Azioni da intraprendere:

Cessione della quota

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.

(f): Inserire la voce B9 del Conto economico.

(g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.



**03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA**

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26)

Progressivo della società partecipata	<input type="text" value="Ind_2"/>
Denominazione della società partecipata	<input type="text" value="BUSITALIA VENETO SPA"/>
Tipo partecipazione	<input type="text" value="Indiretta"/>
Attività svolte	<input type="text" value="Servizio di trasporto urbano ed extraurbano e la gestione del tram di Padova e Provincia"/>

**indicare se la società:**Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2) Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2) È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (**solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.**) È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-*bis*) È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-*sexies*) **Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:**È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6) Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7) Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7) Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7) Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8) Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis) Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1) Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a) Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b) Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c) Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni (art. 4, co. 2, lett. d) Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e) Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3) 

Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

### 03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Compilare una scheda per ciascuna società

Progressivo società partecipata:  (a)

Denominazione società partecipata:  (b)

Tipo partecipazione:  (c)

Attività svolta:  (d)

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2015:

Numero medio dipendenti (e)	877
Numero amministratori	5
di cui nominati dall'Ente	0
Numero componenti organo di controllo	5
di cui nominati dall'Ente	0

Importi in euro	
Costo del personale (f)	28.942.627,00
Compensi amministratori	209.000,00
Compensi componenti organo di controllo	23.000,00

Importi in euro	
<b>RISULTATO D'ESERCIZIO (g)</b>	
2015	140.880,00
2014	
2013	
2012	
2011	

Importi in euro	
<b>FATTURATO</b>	
2015	61.751.360,00
2014	
2013	
<b>FATTURATO MEDIO</b>	<b>61.751.360,00</b>

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)
- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)

Indicare quali società/enti strumentali:

- Fatturato medio non superiore a 500.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies)
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

La società svolge il servizio di trasporto pubblico urbano ed extraurbano, ha un fatturato superiore al limite previsto e il bilancio è in utile.

Azioni da intraprendere:

Non si ravvisa la necessità di intraprendere azioni particolari, anche perché la società è operativa dal 2015

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.

(f): Inserire la voce B9 del Conto economico.

(g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

**03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA**

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26)

Progressivo della società partecipata	Ind_3
Denominazione della società partecipata	APS OPERE E SERVIZI DI COMUNITA' SPA
Tipo partecipazione	Indiretta
Attività svolte	gestione e controllo delle aree di sosta della città; servizio di Car Sharing; servizio di cremazione; altri servizi per conto del Comune

**indicare se la società:**

Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)	
Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2)	
È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo ( <b>solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.</b> )	
È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12- <i>bis</i> )	
È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12- <i>sexies</i> )	
<b>Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:</b>	
È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6)	
Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7)	
Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7)	
Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7)	
Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8)	
Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9- <i>bis</i> )	
Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1)	X
Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)	X
Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b)	
Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c)	
Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni (art. 4, co. 2, lett. d)	
Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)	
Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)	

Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:

La società, ora incorporata in APS Holding Spa, svolgeva servizi di interesse generale, quali la gestione della sosta pubblica, nonché altri servizi di carattere strumentale a favore del Comune di Padova

- (a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.
- (d): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

**03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA**

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Compilare una scheda per ciascuna società

Progressivo società partecipata:  (a)Denominazione società partecipata:  (b)Tipo partecipazione:  (c)Attività svolta:  (d)

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2015:

Numero medio dipendenti (e)	55
Numero amministratori	1
TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE	0
Numero componenti organo di controllo	0
di cui nominati dall'Ente	0

Importi in euro

RISULTATO D'ESERCIZIO (g)	
2015	1.841.102,00
2014	1.688.214,00
2013	1.503.914,00
2012	1.450.726,00
2011	2.428,00

Importi in euro

Costo del personale (f)	1.820.781,00
Compensi amministratori	36.000,00
Compensi componenti organo di controllo	0,00

Importi in euro

FATTURATO	
2015	10.594.042,00
2014	9.863.179,00
2013	8.635.046,00
FATTURATO MEDIO	9.697.422,33

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)
- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)

Indicare quali società/enti strumentali:

- Fatturato medio non superiore a 500.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies)
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

La società svolge servizi strumentali per l'amministrazione comunale, ha un fatturato superiore al limite previsto e il bilancio è in utile. Tuttavia si è ravvisata la necessità di una sua fusione per incorporazione in APS Holding Spa, così come era stato previsto nella relazione inviata alla Corte dei Conti con prot. n. 92373 del 31/03/2016 sul "Piano di Razionalizzazione delle società partecipate dal Comune di Padova - risultati raggiunti nell'anno 2015" nonché nel DUP 2016-2018 approvato dal Consiglio Comunale con deliberazione n. 11 del 25/01/2016 e nel DUP 2017-2019 approvato con successiva deliberazione n. 46 del 25/07/2016. Tale fusione è avvenuta nel dicembre 2016.

Azioni da intraprendere:

- (a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo) ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.
- (d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.
- (f): Inserire la voce B9 del Conto economico.
- (g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

**03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA**

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26)

Progressivo della società partecipata Denominazione della società partecipata Tipo partecipazione 

Attività svolte

La società offre alle aziende servizi e piattaforme tecnologiche abilitanti per accedere all'innovazione indirizzando tutte le esigenze di comunicazione, sicurezza e business continuity. Possiede e gestisce un backbone nazionale di oltre 12.000 Km che include 9.000 km di fibra ottica lungo tutto l'arco autostradale nazionale, 3 datacenter a Milano, Assago e Verona, e la Infracom Telehouse, la più grande meet me room privata italiana per l'accesso ad Internet con ingresso privilegiato al MIX

*Indicare se la società:*Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2) Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2) È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (**solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.**) È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-*bis*) È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-*sexies*) **Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:**È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6) Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7) Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7) Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7) Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8) Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-*bis*) Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1) Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a) Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b) Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c) Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni (art. 4, co. 2, lett. d) Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e) Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3) *Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:*

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

**03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA**

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Compilare una scheda per ciascuna società

Progressivo società partecipata:  (a)

Denominazione società partecipata:  (b)

Tipo partecipazione:  (c)

Attività svolta:  (d)

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2015:

Numero medio dipendenti (e)	377,00
Numero amministratori	7
di cui nominati dall'Ente	
Numero componenti organo di controllo	3
di cui nominati dall'Ente	

Importi in euro

RISULTATO D'ESERCIZIO (g)	
2015	-429.000,00
2014	-5.546.899,00
2013	-5.058.657,00
2012	20.833.176,00
2011	-23.247.405,00

Importi in euro

Costo del personale (f)	21.213.000,00
Compensi amministratori	
Compensi componenti organo di controllo	

Importi in euro

FATTURATO	
2015	101.385.000,00
2014	97.312.472,00
2013	95.698.469,00
FATTURATO MEDIO	98.131.980,33

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)
- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)

Indicare quali società/enti strumentali:

- Fatturato medio non superiore a 500.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies)
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

La società non rientra nelle fattispecie di cui all'art.4

Azioni da intraprendere:

Cessione della quota

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società) o ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.

(f): Inserire la voce B9 del Conto economico.

(g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

**03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA**

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26)

Progressivo della società partecipata Denominazione della società partecipata Tipo partecipazione 

Attività svolte

La società offre alle aziende servizi e piattaforme tecnologiche abilitanti per accedere all'innovazione indirizzando tutte le esigenze di comunicazione, sicurezza e business continuity. Possiede e gestisce un backbone nazionale di oltre 12.000 Km che include 9.000 km di fibra ottica lungo tutto l'arco autostradale nazionale, 3 datacenter a Milano, Assago e Verona, e la Infracom Telehouse, la più grande meet me room privata italiana per l'accesso ad Internet con ingresso privilegiato al MIX

**indicare se la società:**Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2) Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2) È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (**solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.**) È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis) È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-sexies) **Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:**È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6) Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7) Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7) Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7) Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8) Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis) Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1) Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a) Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b) Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c) Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni (art. 4, co. 2, lett. d) Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e) Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3) 

Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

**03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA**

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Compilare una scheda per ciascuna società

Progressivo società partecipata:  (a)Denominazione società partecipata:  (b)Tipo partecipazione:  (c)Attività svolta:  (d)

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2015:

Numero medio dipendenti (e)	
Numero amministratori	
di cui nominati dall'Ente	
numero componenti organo di controllo	
di cui nominati dall'Ente	

Costo del personale (f)	662.544,00
Compensi amministratori	
Compensi componenti organo di controllo	

RISULTATO D'ESERCIZIO (g)	
2015	97.457,00
2014	7.211,00
2013	-2.097,90
2012	-330.445,00
2011	54.367,00

FATTURATO	
2015	1.502.684,00
2014	1.550.749,00
2013	1.856.862,00
FATTURATO MEDIO	1.636.765,00

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a) - Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b) - Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c) 

Indicare quali società/enti strumentali:

- Fatturato medio non superiore a 500.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies) - Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e) - Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f) - Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g) 

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

La società non rientra nelle fattispecie di cui all'art.4

Azioni da intraprendere:

Cessione della quota

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organo) ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.

(f): Inserire la voce B9 del Conto economico.

(g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.



**03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA**

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26)

Progressivo della società partecipata

Ind\_6

Denominazione della società partecipata

CITYWARE  
ENGINEERING  
SRL

Tipo partecipazione

Indiretta

Attività svolte

La società offre soluzioni  
altamente innovative e di  
grande ingegno tecnologico  
nell'ambito della gestione  
dei parcheggi**indicare se la società:**

Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)

Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2)

È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (**solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.**)È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-*bis*)È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-*SEXIES*)**Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:**

È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6)

Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7)

Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7)

Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7)

Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8)

Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-*bis*)

Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1)

Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)

Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b)

Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c)

Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni (art. 4, co. 2, lett. d)

Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)

Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)

*Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:*

Non rientra in alcuna delle fattispecie considerate

*(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).**(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).**(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.**(d): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*

## 05. AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE

05.05. Riepilogo

Azione di razionalizzazione	Progressivo	Denominazione società	% Quota di partecipazione	Tempi di realizzazione degli interventi	Risparmi attesi (importo)
Contenimento dei costi/aumento dei ricavi	Dir_7	PARCO SCIENTIFICO E TECNOLOGICO GALILEO	14,29	ENTRO IL TRIENNIO	raggiungimento equilibrio di bilancio
Cessione/Alienazione quote	Ind_1	NE-T (BY TELERETE NORDEST) SRL	50,05	ENTRO UN ANNO	
	Ind_5	INFRACOM ITALIA SPA	0,6568	ENTRO UN ANNO	
	Ind_6	CITYWARE ENGINEERING SRL	1,88	ENTRO UN ANNO	
Liquidazione					
Fusione/Incorporazione	Dir_1	APS HOLDING SOA		fusione già avvenuta	73.884
	Dir_6	FINANZIARIA APS SPA		fusione già avvenuta	
	Ind_3	APS OPERE E SERVIZI DI COMUNITA'		fusione già avvenuta	