



Comune di Padova

Settore Servizi Istituzionali e Advocatura

II COMMISSIONE CONSILIARE

POLITICHE ECONOMICHE, PER IL TURISMO E IL MARKETING TERRITORIALE

Tributi e Polo Catastale, Attività Produttive e Commercio, S.U.A.P. - Sportello Unico per le Attività Produttive, Turismo, Marketing Territoriale, Grandi Eventi, Programmi e Progetti Comunitari, Politiche per la Tutela del Consumatore, Patrimonio e Partecipazioni, Provveditorato

VIII COMMISSIONE CONSILIARE

POLITICHE DELL'AMBIENTE, DEL VERDE E DELL'ENERGIA

Ambiente, Agenda 21, Acque Fluviali, Qualità Urbana, Arredo Urbano, Verde, Parchi, Agricoltura. PAESC e Politiche Energetiche

IX COMMISSIONE CONSILIARE

POLITICHE DI CONTROLLO E GARANZIA

Bilancio, Programmazione e Controllo, Risorse Umane, Anticorruzione, Legalità e Trasparenza, Advocatura Civica, Prevenzione e Sicurezza nei luoghi di lavoro

Seduta del 23/11/2023

Verbale n. 22 della II Commissione

Verbale n. 10 della VIII Commissione

Verbale n. 35 della IX Commissione

L'anno 2023, il giorno 23 del mese di novembre alle ore 14.00, a Palazzo Moroni presso la Sala Anziani, si sono riunite in seduta congiunta la II, VIII e la IX Commissione consiliare, regolarmente convocate con lettera d'invito del Presidente della II Commissione Consiliare Nereo Tiso, del Presidente della VIII Marco Concolato e del Presidente della IX Commissione Consiliare Enrico Turrin.

Ai sensi del vigente Regolamento del Consiglio comunale, la seduta è dichiarata **pubblica**.

Sono presenti (P), assenti (A) ed assenti giustificati (Ag) i seguenti Consiglieri comunali:					
TISO Nereo	Presidente II	P	PILLITTERI Simone	Componente II	P
CONCOLATO Marco	Presidente VIII	A	BATTISTELLA Valentina	Componente IX	P
TURRIN Enrico	Presidente IX	P	NALIN Marta	Capogruppo	P
PASQUALETTO Carlo	Vicepresidente II	A	GALLANI Chiara	Componente VIII	A
CAPPELLINI Elena	Vicepresidente II	P	SACERDOTI Paolo Roberto	Capogruppo	P
DE LAZZARI Franca	Vicepresidente VIII	A	FORESTA Antonio	Capogruppo	A
MONETA Roberto Carlo	Vicepresidente VIII	P	CAVATTON Matteo	Capogruppo	P
TARZIA Luigi	Vicepresidente IX Cap.	P	CRUCIATO Roberto	Capogruppo	P
MENEGHINI Davide	Vicepresidente IX	P	PEGHIN Francesco Mario	Componente II e VII	Ag
BERNO Gianni	Capogruppo	P	MOSCO Eleonora	Capogruppo	P
BRUNI Federica	Componente II	A	LONARDI Ubaldo	Componente II	P
BARZON Anna	Componente IX	P	BIANZALE Manuel	Capogruppo	A
GABELLI Giovanni	Componente VIII e IX	Ag*	COPPO Caterina	Consigliera	P*
CACCIAVILLANI Bruno	Componente VIII	P			

*GABELLI delega COPPO;

Sono presenti, in rappresentanza dell'Amministrazione Comunale:

- l'Assessore all'Ambiente Andrea Ragona;
- La Capo Settore Ambiente Dott.ssa Laura Salvatore

Sono inoltre presenti: l'Amministratore delegato di AcegasApsAmga S.p.A. Dott. Roberto Gasparetto, il Direttore Finanza e Controllo di AcegasApsAmga S.p.A. Dr. Michele Petrone, il Responsabile rapporti con Enti Locali di AcegasApsAmga S.p.A. Dott. Andrea Garbo e l'uditore Paolo Maria Marsiglio.

Segretari presenti: Christian Gabbatore, Attilio dello Vicario e Laura Galiazzo.
 Segretario verbalizzante: Christian Gabbatore

Alle ore 14.15 il Presidente della II Commissione Consiliare Nereo Tiso, il Presidente della VIII Commissione Consiliare, consigliere anziano, Gianni Berno e il presidente della IX Commissione Consiliare Enrico Turrin constatata la presenza del numero legale, dichiarano aperta la seduta.

OGGETTO: Trattazione dei seguenti argomenti:

- Piano industriale AcegasApsAmga, investimenti ed organizzazione dei servizi;
- Varie ed eventuali.

Presidente Tiso	<p>Aprire la seduta con l'appello nominale dei componenti della Commissione al fine di verificare la loro presenza.</p> <p>Comunica ai presenti che vista l'assenza del Presidente e dei Vice Presidenti dell'VIII commissione viene nominato Presidente per l'VIII commissione il consigliere anziano Gianni Berno e che la Dr.ssa Salvatore sarà collegata via web perchè impossibilitata a presenziare alla riunione.</p> <p>Saluta e ringrazia tutti i presenti ed illustra l'argomento posto all'ordine del giorno.</p> <p>Lascia la parola all'Amministratore delegato di AcegasApsAmga S.p.A. Dr. Gasparetto.</p>
Gasparetto	<p>Ringrazia tutti i consiglieri presenti per l'opportunità concessa di parlare di fronte alle tre commissioni riunite in seduta congiunta.</p> <p>Ricorda che il titolo della discussione è il Piano Industriale di AcegasApsAmga S.p.A..</p> <p>Fa presente che la società opera principalmente su due servizi:</p> <ul style="list-style-type: none"> • illuminazione pubblica; • Ambiente/raccolta rifiuti. <p>Ricorda che il gruppo AcegasApsAmga S.p.A. è entrato in Hera Spa nel 2015, e che gli impulsi esterni derivavano da un mandato della città di creare una multiutility con livelli di qualità elevati.</p> <p>Afferma che dopo il Covid c'è stata una accelerazione esterna relativamente al fabbisogno della città di avere servizi sempre migliori.</p> <p>Illustra due slide con gli indicatori di sintesi del margine operativo lordo dell'azienda specificando che è passato dai 126 milioni di euro del 2013 ai 240 milioni di euro previsti a consuntivo per il 2023.</p> <p>Afferma che negli anni è migliorata la capacità dell'azienda di fare investimenti con un indice più che raddoppiato.</p> <p>Ricorda che gli investimenti sono stati possibili anche a fronte di una migliore organizzazione aziendale e che sono state intercettate importanti risorse dal PNRR (Piano Nazionale di Resistenza e Resilienza) ottenendo 60 milioni di euro di finanziamenti diretti e circa 100 milioni di euro di finanziamenti indiretti in collaborazione con altri operatori del territorio.</p> <p>Afferma che all'interno dell'azienda è stato necessario, negli anni, aumentare le competenze di progettazione e di gestione degli appalti per poter far fronte alle nuove attività.</p> <p>Ricorda che le nuove competenze per essere assegnatari dei fondi del PNRR sono andate a di pari passo con l'obiettivo europeo di non creare danni ambientali.</p> <p>Afferma che per crescere bisogna che l'approccio sia trasversale ed inclusivo e che il servizio elettrico è il più complesso.</p>
	<p>Alle ore 14.30 entra il Consigliere Cacciavillani.</p>
Gasparetto	<p>Pensa che bisogna essere sempre avanti perché le tecnologie corrono molto più veloci rispetto al passato.</p> <p>Ricorda che è stato integrato in AcegasApsAmga S.p.A. il progetto Esgo che congloba i servizi Hera Luce e Hera Servizi.</p>
	<p>Alle ore 14.33 entra il Consigliere Moneta che diventa Presidente della VIII Commissione, in sostituzione del consigliere Berno.</p>
Gasparetto	<p>Afferma che è stata fatta una rete di impresa con altri soggetti per ottenere un finanziamento dal PNRR per la ricerca della perdite idriche, condividendo competenze e conoscenze.</p> <p>Fa presente che le Partnership sono lo strumento strategico più importate e sono state una scelta perché altrimenti restando all'interno del proprio perimetro l'azienda era arrivata al suo punto massimo raggiungibile.</p> <p>Afferma che per il motivo sopra esposto si è deciso di unirsi con altri operatori per continuare la crescita aziendale.</p> <p>Illustra altre slide affermando che i pilastri aziendali sono i seguenti:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Città circolare e connessa; • Strategia climatica ed asset di management;

	<ul style="list-style-type: none"> • Gare e nuovi sentieri di crescita e sviluppo; • Opportunità ed ingaggio con gli stakeholders; • Know How. <p>Afferma che negli ultimi anni c'è stato un significativo miglioramento nella città relativamente agli allegamenti che sono stati drasticamente diminuiti a seguito di interventi di manutenzione mirati.</p> <p>Ricorda che la continuità del servizio, sempre garantita alla città, è un elemento di attrazione per servizi e imprese.</p> <p>Ricorda che AcegasApsAmga S.p.A. ha circa 2000 dipendenti e che l'obiettivo futuro è quello di unire i vantaggi dell'intelligenza artificiale al lavoro umano, senza eliminare quest'ultimo.</p> <p>Afferma che nei prossimi due anni, 2024 e 2025, è previsto un piano degli interventi per 180 milioni di euro lordi.</p> <p>Illustra ulteriori due schede elencando i progetti e i relativi tempi di realizzazione, di cui AcegasApsAmga S.p.A. è beneficiario attraverso il PNRR.</p> <p>Afferma che ad oggi AcegasApsAmga S.p.A. è in piena regola con i tempi di realizzazioni previsti dal PNRR.</p> <p>Segnala che è stato finanziato con il PNRR, per la città di Trieste, la realizzazione di un impianto di produzione idrogeno, che fino ad oggi non era una fonte energetica sulla quale l'azienda era operativa.</p> <p>Afferma che l'idrogeno sarà una fonte energetica del futuro, unitamente alle altre fonti rinnovabili, e bisogna assolutamente anticipare i tempi per anticipare la transizione ecologica.</p> <p>Fa presente inoltre che la città di Padova, rispetto ad altre, è molto avanti relativamente alla percentuale di rifiuto raccolto attraverso la raccolta differenziata.</p> <p>Afferma che con i fondi del PNRR a Padova è stato finanziato il nuovo centro di raccolta dell'Arcella ed il nuovo impianto di pretrattamento della carta e del cartone che sorgerà in Corso Stati Uniti.</p> <p>Fa presente che relativamente al sistema acquedottistico, la rete delle acque di Padova è un fiore all'occhiello, nata 150 anni fa, nel territorio nazionale.</p> <p>Afferma che l'obiettivo principale è la decarbonizzazione delle acque e che l'acqua di Padova proviene dalla fonte di Villaverla in provincia di Vicenza arrivando in città senza trattamenti specifici perché pura. L'acqua arriva in città con logiche tecnologicamente avanzate, come ad esempio il monitoraggio con sensori ogni 2 chilometri.</p> <p>Fa presente inoltre che le perdite della rete di Padova sono le più basse d'Italia, proprio grazie al sistema di monitoraggio tecnologico.</p> <p>Ricorda inoltre una ulteriore caratteristica di pregio della rete di Padova che è quella di essere provvista di serbatoi di accumulo che possono garantire sempre il servizio senza interruzione, anche in caso di guasti o altri problemi.</p> <p>Fa presente che AcegasApsAmga S.p.A. sta predisponendo il sedime delle nuove linee Sir2 e Sir3 del tram, sempre con un occhio di riguardo alla sfida della decarbonizzazione.</p> <p>Precisa che il lavoro viene effettuato attraverso il risanamento delle condotte fatto anche solamente attraverso interventi nel sotto suolo, senza rotture del manto stradale, salvo nei casi dove è assolutamente necessario rompere la pavimentazione per poter effettuare le manutenzioni.</p> <p>Ribadisce che la rete è tutta digitalizzata e questo permette ai tecnici di anticipare i tempi relativamente alla vita delle infrastrutture risolvendo i problemi con manutenzioni programmate.</p> <p>Passa a trattare il tema dei servizi ambientali, affermando che sono servizi in continua evoluzione.</p> <p>Illustra velocemente alcune slide riferite ai servizi offerti da AcegasApsAmga S.p.A. relativamente alla raccolta dei rifiuti, che è un servizio di alto livello per la città.</p>
	Alle ore 15.02 esce il Consigliere Pillitteri.
Gasparetto	<p>Afferma che è stata creata la piattaforma HegoAmbiente che coordina tutte le attività anche degli operatori ecologici, monitorando, ad esempio, in tempo reale lo svuotamento dei cassonetti o lo spazzamento delle strade.</p> <p>Cita inoltre l'applicazione Il Rifiuttologo che permette ai cittadini di effettuare segnalazioni in tempo reale.</p>
	Alle ore 15.04 entra il Consigliere Sacerdoti.
Gasparetto	<p>Afferma che in collaborazione con il Comune di Padova è partito il progetto Padova Net Zero che prevede la decarbonizzazione della città di Padova da effettuarsi vent'anni prima rispetto al termine previsto dalla Comunità Europea per il 2050.</p> <p>Ringrazia la Dr.ssa Salvatore per l'opportunità di partecipazione che ha dato anche ad AcegasApsAmga S.p.A. relativamente al progetto sopra citato.</p> <p>Fa presente inoltre che AcegasApsAmga S.p.A. ha in programma di arrivare nella città di Padova ad una percentuale di rifiuti raccolti con la raccolta differenziata pari al 85,7% nel</p>

	2030.
Presidente Tiso	Ringrazia il Dr. Gasparetto per l'esposizione e chiede alla Dr.ssa Salvatore se vuole intervenire.
Salvatore	<p>Afferma che il progetto Padova Net zero è un progetto che deve essere attuato entro il 2030.</p> <p>Precisa che si tratta di un progetto che prevede che la città di Padova debba raggiungere entro il 2030 la decarbonizzazione della città.</p> <p>Fa presente che si tratta di un progetto europeo e che Padova è stata selezionata come una delle 100 città pilota di cui 9 italiane che ambiranno alla neutralità climatica entro il 2030, dando così il via a questo percorso che impegnerà la città negli anni a venire.</p> <p>Precisa che la neutralità climatica si riferisce all'idea di "ottenere emissioni nette di gas serra pari a zero riducendo tali emissioni, in modo che siano uguali (o inferiori) alle emissioni che vengono eliminate attraverso l'assorbimento naturale del pianeta", secondo la definizione della Convenzione quadro delle Nazioni Unite sui cambiamenti climatici.</p> <p>Afferma che sono stati fatti numerosi tavoli di concertazione con gli stakeholders della città di Padova, mettendo in atto un sistema, è tra questi ci sono:</p> <ul style="list-style-type: none"> • AcegasApsAmga S.p.A. che gestisce importanti servizi della città; • l'Università di Padova; • le grandi industrie; • l'Interporto di Padova. <p>Ricorda inoltre che la missione di Padova Net Zero entro il 2030 consente alla città di partecipare ad altri progetti con un plus in più.</p> <p>Fa presente che martedì prossimo ci sarà un incontro di presentazione del progetto a Palazzo Moroni.</p>
Presidente Tiso	Ringrazia la Dr.ssa Salvatore per l'intervento e chiede ai consiglieri se ci sono domande.
Presidente Turrin	<p>Chiede:</p> <ul style="list-style-type: none"> • quanto possono influire i pannelli solari sulla decarbonizzazione; • quanto possono essere utili gli impianti di produzione idrogeno rispetto alle altre fonti energetiche.
Tarzia	<p>Ringrazia tutti per la convocazione della commissione.</p> <p>Chiede, a fronte degli investimenti presentati, se negli ultimi 10 anni sono aumentate le maestranze della società.</p>
Gasparetto	<p>Afferma che l'utilizzo degli impianti fotovoltaici sarà molto importante per lo sviluppo del progetto Net Zero da realizzare entro il 2030.</p> <p>Fa presente che è in progetto l'utilizzo del sito dell'ex discarica di Roncayette per la realizzazione di un grande impianto fotovoltaico.</p> <p>Afferma che il futuro sarà fatto da reti di trasporto di energia.</p> <p>Conferma che l'idrogeno farà parte della transizione e sarà una delle fonti rinnovabili utilizzate per raggiungere la neutralità climatica.</p> <p>Fa presente che il costo di produzione dell'idrogeno è più alto rispetto alle altre fonti rinnovabili e che relativamente all'impianto che sarà realizzato a Trieste sarà utilizzato prevalentemente per alimentare il trasporto pesante.</p> <p>Afferma che i livelli occupazionali dell'azienda sono passati dalle 2048 unità del 2013 alle 2400 di oggi.</p>
	Alle ore 15.18 esce la consigliera Nalin.
Lonardi	<p>Ringrazia i presidenti per la convocazione della commissione.</p> <p>Non condivide le affermazioni del Dr. Gasparetto relativamente al buon servizio della raccolta dei rifiuti, in particolare riferendosi ai problemi presenti in alcune zone dell'Arcella.</p> <p>Chiede se è possibile avere il dato di quante tonnellate di rifiuti vengono stoccate nelle discariche dei condomini dell'Arcella e quanto è il risparmio per AcegasApsAmga S.p.A. relativamente alla gestione della raccolta differenziata rispetto a quella che avveniva con i cassonetti.</p>
Presidente Tiso	Chiede, relativamente al servizio elettrico fornito da AcegasApsAmga, quali sono le prospettive aziendali, relativamente ai propri utenti, tenuto conto del termine di fine anno del mercato libero.
Gasparetto	<p>Afferma che relativamente al servizio elettrico AcegasApsAmga S.p.A. è distributore a Trieste e non a Padova, e che in ogni caso AcegasApsAmga non può vendere energia in base alla normativa vigente.</p> <p>Fa presente che le prospettive riguardano il rinnovo delle concessioni in scadenza nel 2030.</p> <p>Precisa che relativamente al tema della raccolta dei rifiuti, l'evoluzione tecnologica permetterà nei prossimi anni di migliorare ed elevare il servizio di raccolta dei rifiuti.</p> <p>Afferma che il sistema di raccolta di rifiuti porta a porta ha portato alla modifica del sistema di stoccaggio dei rifiuti e che è conosce bene il problema dell'Arcella relativo a circa 30 condomini che hanno la problematica di ricavare degli spazi per poter gestire in modo</p>

	<p>corretto la raccolta differenziata. Precisa che è un tema che si sta affrontando, al fine di migliorare la situazione, congiuntamente con la Dr.ssa Salvatore. Fa presente che in termini di costi la raccolta dei rifiuti porta a porta costa di più rispetto alla raccolta tradizionale, ma di contraltare c'è un risparmio dei costi relativamente allo smaltimento dei rifiuti.</p>
Presidente Tiso	Alle ore 15,30 considerato che non vi sono ulteriori richieste di intervento, ringrazia i partecipanti e chiude la seduta.

IL PRESIDENTE DELLA II
COMMISSIONE
f.to Nereo Tiso

IL VICE PRESIDENTE DELLA VIII
COMMISSIONE
f.to Roberto Carlo Moneta

IL PRESIDENTE DELLA IX
COMMISSIONE
f.to Enrico Turrin

IL PRESIDENTE DELLA VIII
COMMISSIONE – Consigliere
Anziano
f.to Gianni Berno

Il Segretario verbalizzante
Christian Gabbatore