



I CICLI AFFRESCATI  
DEL XIV SECOLO DI PADOVA

# *Comune di Padova*



## **DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE**

*Sezione Strategica 2025 - 2027*

*A cura del Settore Programmazione Controllo e Statistica*

# INDICE

## DUP - DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE

Pag.

|          |   |
|----------|---|
| Premessa | 4 |
|----------|---|

## SEZIONE STRATEGICA

### QUADRO DELLE CONDIZIONI ESTERNE

|                        |    |
|------------------------|----|
| Obiettivi del Governo  | 7  |
| Il contesto sociale    | 11 |
| Il contesto economico  | 20 |
| Il contesto ambientale | 22 |

### QUADRO DELLE CONDIZIONI INTERNE

|   |    |
|---|----|
| L'evoluzione dei flussi finanziari e la situazione economico-patrimoniale, il patrimonio dell'Ente, la salute finanziaria | 25 |
| Le risorse umane  | 34 |
| I servizi pubblici locali   | 39 |
| Le società partecipate  | 44 |

### POLITICHE DI BILANCIO, INDIRIZZI ED OBIETTIVI STRATEGICI

|  |    |
|--|----|
| Politiche di bilancio, indirizzi ed obiettivi strategici               | 55 |
| Obiettivi strategici (SES) per indirizzo strategico:                   | 60 |
| 1. Padova, città dell'innovazione, della trasparenza e dell'efficienza | 60 |
| 2. Padova, la città dei quartieri con le persone al centro             | 62 |
| 3. Rispetto delle regole e coesione sociale                            | 64 |
| 4. Scuola, formazione, bambine e bambini: il futuro di Padova          | 66 |
| 5. Cultura: driver economico, riscoperta dei luoghi e benessere        | 68 |
| 6. Sport: passione, socialità e salute                                 | 70 |

|   |    |
|---|----|
| 7. Una città attrattiva che investe nel turismo                                       | 72 |
| 8. Una città che cresce e si rigenera senza consumo di suolo                          | 74 |
| 9. La sfida del futuro: la transizione ecologica ed energetica                        | 76 |
| 10. Una città connessa che si muove in modo sostenibile                               | 79 |
| 11. Pari opportunità, accoglienza, cittadinanza, diritti umani, pace e partecipazione | 82 |
| 12. Nessuna/o resti indietro  | 84 |
| 13. Commercio: una risorsa della città  | 87 |
| 14. Il lavoro prima di tutto  | 89 |
| Raccordo tra missioni e obiettivi strategici  | 91 |
| Strumenti di rendicontazione  | 97 |

## APPENDICE

Stato di attuazione dei programmi al 09.06.2024

## PREMESSA

Il decreto legislativo 23 giugno 2011 n. 118 e successive modifiche e integrazioni ha introdotto il “nuovo sistema contabile armonizzato”, che prevede la stesura di un “Documento unico di programmazione (DUP)”, quale strumento di guida strategica ed operativa e presupposto necessario di tutti gli altri documenti di programmazione.

L'impostazione metodologica del DUP risponde ai dettami del principio contabile concernente la programmazione di bilancio, allegato del predetto decreto legislativo, secondo il quale *“la programmazione è il processo di analisi e valutazione che, comparando ed ordinando coerentemente tra loro le politiche e i piani per il governo del territorio, consente di organizzare, in una dimensione temporale predefinita, le attività e le risorse necessarie per la realizzazione di fini sociali e la promozione dello sviluppo economico e civile delle comunità di riferimento.”*

Il DUP si compone di due sezioni: la Sezione Strategica (SeS) e la Sezione Operativa (SeO).

La Sezione Strategica (SeS) ha carattere generale e sviluppa, in coerenza con il quadro normativo di riferimento, gli indirizzi strategici dell'ente, con un orizzonte temporale di riferimento pari a quello del mandato amministrativo.

La Sezione Operativa (SeO) ha contenuto programmatico e costituisce lo strumento a supporto del processo di previsione definito sulla base degli indirizzi generali e degli obiettivi strategici fissati nella SeS. In particolare, la SeO contiene la programmazione operativa dell'ente avendo a riferimento un arco temporale corrispondente al bilancio di previsione.

Il principio contabile concernente la programmazione di bilancio prevede che la SeO individui, per ogni singola Missione, i programmi che l'Ente intende realizzare per conseguire i propri obiettivi strategici, definendo, oltre agli aspetti finanziari, anche gli obiettivi operativi.

### **La sezione strategica (SeS)**

La SeS individua, in coerenza con il quadro normativo di riferimento e compatibilmente con i vincoli di finanza pubblica, gli indirizzi strategici dell'Ente, ossia le principali scelte che caratterizzano il programma dell'Amministrazione, così come evidenziato dagli Indirizzi Generali di Governo, approvati con deliberazione del Consiglio Comunale del 5/7/2022 n. 61 e dalle Linee Programmatiche di Mandato, approvate con deliberazione del Consiglio Comunale n. 1 del 16/1/2023.

La sezione è suddivisa nei seguenti ambiti:

- analisi delle condizioni esterne: evidenzia gli indirizzi contenuti nei documenti di programmazione nazionale ed il contesto socio-economico del territorio dell'Ente
- analisi delle condizioni interne: rappresenta l'andamento dell'Ente sotto molteplici aspetti (finanziario, economico-patrimoniale ed organizzativo), compresa la situazione economica e finanziaria delle società partecipate
- indirizzi ed obiettivi strategici

Nella SeS sono indicati anche gli strumenti attraverso i quali l'Ente intende rendicontare il proprio operato in maniera sistematica e trasparente, per informare i cittadini del livello di realizzazione dei programmi.

## La sezione operativa (SeO)

La SeO contiene la programmazione operativa dell'ente ed è strutturata in due parti.

### Parte 1:

- analisi dei principali aspetti finanziari di programmazione: equilibri di bilancio, rappresentazione del rispetto dei vincoli in materia di equilibri di bilancio ed indebitamento, risorse finanziarie a disposizione e relativi impieghi, sia per la parte corrente che per gli investimenti
- sviluppo degli obiettivi operativi che l'ente intende realizzare per conseguire gli obiettivi strategici definiti nella SeS, classificati anche per missioni e programmi di cui allo schema di bilancio di previsione.

### Parte 2:

- programmazione del fabbisogno di personale, finalizzato ad assicurare le esigenze di funzionalità e di ottimizzazione delle risorse per il miglior funzionamento dei servizi compatibilmente con le disponibilità finanziarie e i vincoli di finanza pubblica
- piano delle alienazioni e valorizzazioni immobiliari, che individua gli immobili non strumentali all'esercizio delle funzioni istituzionali dell'Ente e quelli suscettibili di valorizzazione ovvero di dismissione
- programmazione dei lavori pubblici, attraverso il programma triennale e l'elenco annuale delle opere pubbliche, redatti secondo le disposizioni contenute nel Codice degli Appalti
- programmazione degli acquisti di beni e servizi di importo unitario stimato pari o superiore alla soglia stabilita per legge.

L'art. 170 del TUEL stabilisce che entro il 31 luglio di ciascun anno la Giunta debba presentare al Consiglio Comunale il Documento Unico di Programmazione per le conseguenti deliberazioni e che, entro il 15 novembre, con lo schema di delibera del bilancio di previsione finanziario, sia presentata al Consiglio la Nota di Aggiornamento del DUP.

Al momento attuale (luglio 2024) il quadro di risorse disponibili non è ancora definito. Infatti il Governo ha descritto solo a livello generale, attraverso il Documento di Economia e Finanza (DEF), i quadri tendenziali futuri, mentre sarà la Nota di Aggiornamento al DEF e la Legge di Bilancio 2025, non ancora predisposte, ad incidere sulle previsioni finanziarie degli Enti Locali ed a consentire di determinare un quadro di risorse disponibili più definite.

Alla luce di ciò e per garantire coerenza tra i contenuti dei vari documenti di programmazione, anche quest'anno si è preferito predisporre questo DUP limitatamente alla Sezione Strategica.

Gli indirizzi e gli obiettivi strategici in esso riportati costituiranno le linee guida per la redazione sia del Bilancio di Previsione 2025-2027, sia della Sezione Operativa, che verrà pertanto predisposta con la Nota di Aggiornamento al DUP e presentata contestualmente al Bilancio.

# **SEZIONE STRATEGICA**

## **QUADRO DELLE CONDIZIONI ESTERNE**

## OBIETTIVI DEL GOVERNO

Secondo il principio contabile applicato concernente la programmazione di bilancio, i temi della programmazione devono essere coerenti con gli obiettivi individuati dal Governo per il periodo considerato, anche alla luce degli indirizzi e delle scelte contenute nei documenti di programmazione comunitari e nazionali.

La L. 7 aprile 2011 n. 39 stabilisce che il Governo debba presentare alle Camere, entro il 10 aprile di ogni anno, il Documento di economia e finanza (DEF). Si tratta del principale strumento di programmazione economico-finanziaria, in quanto indica la strategia economica e di finanza pubblica nel medio termine.

La “Nota di aggiornamento”, invece, dev’essere presentata alle Camere entro il 27 settembre di ogni anno per aggiornare le previsioni economiche e di finanza pubblica del DEF in relazione alla maggiore stabilità e affidabilità delle informazioni disponibili sull’andamento del quadro macroeconomico.

Il documento deve contenere l'aggiornamento degli obiettivi programmatici, le osservazioni e le eventuali modifiche ed integrazioni del DEF in relazione alle raccomandazioni del Consiglio dell'Unione Europea relative al Programma di stabilità ed al Programma nazionale di riforma.

Il DEF, di norma, presenta due scenari di previsione macroeconomica, uno tendenziale ed uno programmatico. La differenza tra le proiezioni tendenziali e quelle programmatiche è che queste ultime riportano gli impatti derivanti dalle scelte del Governo per il triennio considerato e che verranno poi formalizzate con la Legge di Bilancio.

Il DEF 2024 è stato deliberato dal Consiglio dei Ministri il 9/4/2024, in un contesto di transizione verso la nuova governance economica europea. Infatti, al momento della redazione del Documento sono ancora in atto le procedure di approvazione delle nuove regole in base alle quali gli Stati membri dovranno costruire i futuri Piani strutturali nazionali di bilancio a medio termine.

Proprio alla luce dell’imminente entrata in vigore delle nuove regole, il Governo ha tenuto conto dell’indicazione da parte della Commissione europea di presentare per quest’anno Programmi di stabilità sintetici, limitandosi a fornire contenuti e informazioni di carattere essenziale, basati su dati tendenziali a legislazione vigente e rinviare quelli programmatici alla Nota di Aggiornamento al DEF. In ogni caso i dati tendenziali contenuti nel Documento sono ritenuti dal Governo in linea con lo scenario programmatico della precedente Nota di Aggiornamento al DEF.

Si riportano qui di seguito alcuni passaggi rilevanti della premessa al DEF, sviluppati poi nel dettaglio all’interno del documento.

*“..il Governo effettuerà sin da ora un'attenta azione di monitoraggio dei conti pubblici, proprio in vista della stesura del futuro Piano strutturale di bilancio di medio termine. Inoltre, il Governo continuerà ad adottare misure volte ad intervenire sul profilo del deficit, migliorandolo ulteriormente anche attraverso una revisione della disciplina dei crediti d'imposta al fine di ricondurlo al di sotto del 3 per cento entro il 2026 e a non discostarsi dai valori della NADEF anche per gli anni 2025 e 2026.*

*(...)*

*.....il Programma di Stabilità parte dalla definizione del nuovo quadro macroeconomico, con una leggera revisione al ribasso rispetto alle previsioni di crescita presentate lo scorso settembre, nonostante la migliore competitività e dinamicità dimostrata recentemente dall'economia italiana.*

*Sebbene lo scenario di crescita dell'economia mondiale e le condizioni finanziarie siano lievemente più favorevoli rispetto al quadro su cui si basava la NADEF, i rischi di natura geopolitica e ambientale restano assai elevati. D'altro canto, la nostra economia si è distinta per un elevato grado di resilienza a fronte di ripetuti shock e la crescita dell'occupazione è continuata anche in una fase di minore dinamismo del PIL.*

*(...)*

*La crescita del PIL sarà sostenuta, in particolare, dagli investimenti connessi al Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) e da un graduale recupero del reddito reale delle famiglie, tenuto conto che l'azione di Governo per il 2024 è proseguita proprio in tale direzione. Il sostegno ai redditi dei lavoratori, avvenuto prevalentemente – ma non solo - tramite la riduzione contributiva, ha consentito anche di moderare la spinta salariale volta al recupero del potere di acquisto dopo la fiammata inflazionistica. Ciò ha innescato una spirale virtuosa che ha favorito una più rapida discesa del tasso di inflazione.*

*(...)*

*L'incremento atteso dei redditi da lavoro consentirà un progressivo recupero del potere d'acquisto delle famiglie; consentendo al contempo di preservare la competitività di costo nei confronti delle principali economie europee.*

*Accanto all'andamento delle principali grandezze di finanza pubblica per i prossimi anni, non può non darsi conto della recente revisione al rialzo del deficit relativo all'anno 2023, che si è attestato su un valore pari al 7,2 per cento del PIL. Tale valore trova spiegazione nelle maggiori spese legate al Superbonus e, più in generale, per una più alta spesa in conto capitale rispetto a quanto atteso.*

*(...)*

*Le riforme e gli investimenti costituiranno anche l'ossatura del futuro Piano strutturale di bilancio di medio termine.”*

La premessa al DEF si conclude asserendo che “il nuovo Piano non potrà che partire dai risultati già conseguiti con il PNRR, consolidandone gli investimenti e le riforme con particolare riferimento alla transizione ecologica e digitale. Allo stesso tempo, il Piano risponderà alle esigenze di investimento della difesa e agli imprescindibili obiettivi di miglioramento dell'equità sociale e di ripresa demografica del Paese.”

Le previsioni tendenziali di alcuni indicatori economici contenuti nel DEF sono rappresentate nella seguente tabella:

|                          | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 |
|--------------------------|------|------|------|------|------|
| <b>VARIAZIONI %</b>      |      |      |      |      |      |
| Pil nominale             | 6,2  | 3,7  | 3,5  | 3,0  | 2,7  |
| Pil reale                | 0,9  | 1,0  | 1,2  | 1,1  | 0,9  |
| Investimenti fissi lordi | 4,7  | 1,7  | 1,7  | 2,6  | 1,0  |
| Spesa della P.A.         | 1,2  | 1,3  | 0,5  | 0,0  | 0,0  |
| Inflazione programmata   |      | 1,1  |      |      |      |
| <b>TASSI</b>             |      |      |      |      |      |
| Tasso di disoccupazione  | 7,7  | 7,1  | 7,0  | 6,9  | 6,8  |

*Fonte: Documento di Economia e Finanze 2024  
tavola II.3.A – Prospettive macroeconomiche  
tavola II.3.B - Prezzi  
tavola II.3.C – Mercato del lavoro*



Il Parlamento Europeo ha diramato un comunicato-stampa in data 23 aprile 2024 informando che gli Eurodeputati hanno dato il via libera definitivo al nuovo Patto di stabilità. Dopo l'approvazione formale del Consiglio, le misure entreranno in vigore 20 giorni dopo la loro pubblicazione nella Gazzetta ufficiale dell'UE e i primi Piani nazionali dovranno essere presentati entro il 20 settembre 2024.

A livello regionale l'atto di indirizzo per l'attività di governo è costituito dal Documento di economia e finanza regionale (DEFR), previsto dal nuovo sistema contabile armonizzato. Il DEFR, che detta le linee programmatiche per il successivo triennio, è adottato dalla Giunta regionale e presentato al Consiglio regionale entro il 30 giugno di ogni anno per la successiva approvazione.

Il DEFR viene successivamente aggiornato con la Nota di Aggiornamento al DEFR, da presentarsi al Consiglio Regionale entro 30 giorni dalla presentazione della Nota di Aggiornamento al DEF Nazionale e comunque non oltre la presentazione del Disegno di legge di bilancio.

Il Consiglio Regionale, con DACR n. 123 del 28/11/2023 ha approvato il DEFR 2024-2026. La Nota di aggiornamento al DEFR è stata approvata il 29/11/2023 con atto n. 127.

La Nota di aggiornamento al Documento di Economia e Finanza Regionale 2024-2026 descrive un quadro congiunturale macroeconomico, con previsioni positive di crescita, in cui *“le performance di carattere economico collocano il Veneto ai primi posti a livello nazionale per capacità di imporre un modello che con grande resilienza ha reagito alla crisi dovuta alla pandemia, riportandosi a livelli di performance di assoluto rilievo.”*

Questo risultato è frutto delle grandi direttrici, che sono già state tracciate.

Innanzitutto il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, che rappresenta un'occasione unica per infrastrutturare in maniera importante il Paese e superare i gap territoriali. Inoltre con le risorse dei Programmi regionali Veneto FSE+ e FESR 2021-2027, si intende confermare i risultati raggiunti in precedenza, lavorando ancor più intensamente per rinforzare il sistema produttivo puntando su innovazione e ricerca, senza tralasciare l'aumento della qualità della domanda e dell'offerta di lavoro ed il favorire l'inclusione attiva e l'equilibrio fra tutte le componenti della vita – lavoro, famiglia, tempo libero e partecipazione.

Il Documento fa riferimento al programma di governo 2020-2025 che si fonda su sette sfide che delineano i traguardi:

1. VENETO AUTONOMO
2. VENETO VINCENTE
3. VENETO ECCELLENTE
4. VENETO ATTRAENTE
5. VENETO SOSTENIBILE
6. VENETO CONNESSO
7. VENETO IN SALUTE

La Strategia è il punto di riferimento dell'azione programmatoria regionale, con i 39 Obiettivi strategici raggruppati in 6 Macroaree, che rappresentano le linee d'intervento dell'Amministrazione regionale.

Si tratta delle seguenti macroaree:

1. Per un sistema resiliente
2. Per l'innovazione a 360 gradi

3. Per il benessere di comunità e persone
4. Per un territorio attrattivo
5. Per una riproduzione del capitale naturale
6. Per una governance responsabile

Ogni macroarea è collegata ad uno o più programmi di governo, ossia ai “traguardi” riportati in precedenza e poi declinata in obiettivi strategici.

Per ogni obiettivo strategico, inoltre, sono stati individuati diversi obiettivi operativi.

Si riporta il passaggio finale della premessa al Documento fatta dal Presidente della Regione:

*“In questo documento, dunque, emerge tutto l’impegno nei confronti della semplificazione amministrativa, che significa mantenere solo le norme che realmente tutelano i valori pubblici, e quello di una Amministrazione regionale efficiente che programma, lavora per obiettivi e offre strumenti di valutazione.*

*Nell’alveo della trasparenza, la Nota di aggiornamento al DEFR 2024-2026 è uno strumento che vuole mettere in luce lo sforzo che quotidianamente viene compiuto per rispondere alle esigenze del territorio e per delineare il nostro futuro, guardando alla sostenibilità e alle future generazioni, cioè ai nostri giovani.*

*Massima deve essere, quindi, la nostra attenzione nel sostenere percorsi di crescita umana e professionale, offrendo opportunità per acquisire competenze elevate ed esperienze qualificanti per un mercato del lavoro in continua e rapida evoluzione ponendo in essere politiche per i giovani atte a favorire l’accesso a lavori di qualità e redditi che consentano di costruirsi una vita indipendente.*

*Ai giovani, la responsabilità e l’entusiasmo di essere protagonisti della loro vita e della società del futuro.”*

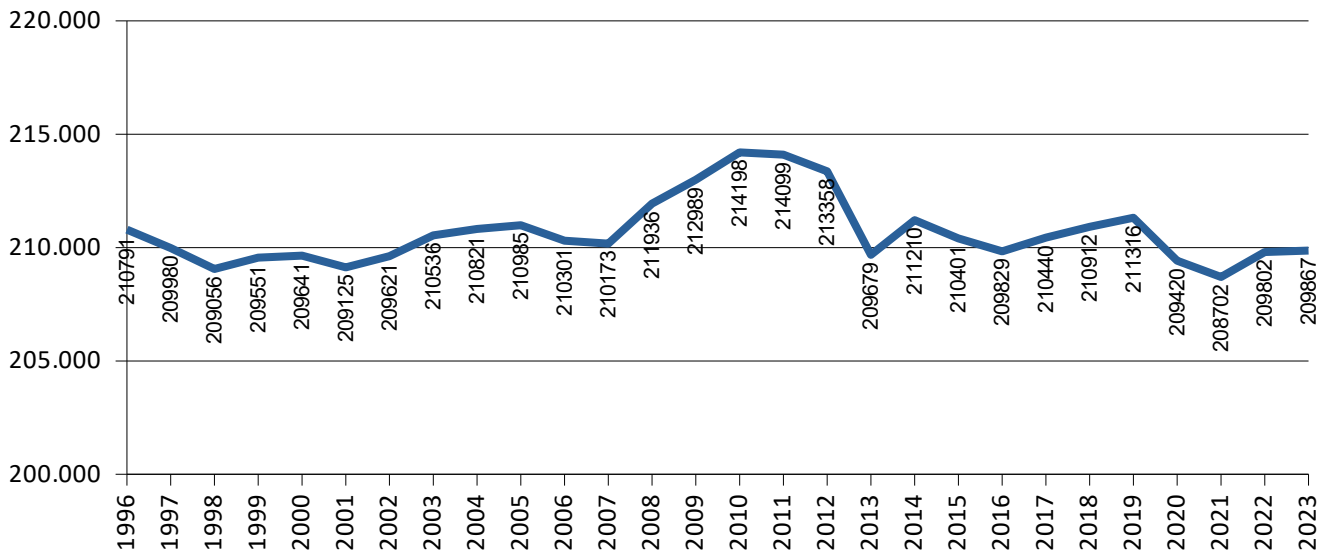
# CONTESTO SOCIALE

## L'andamento della popolazione a Padova:

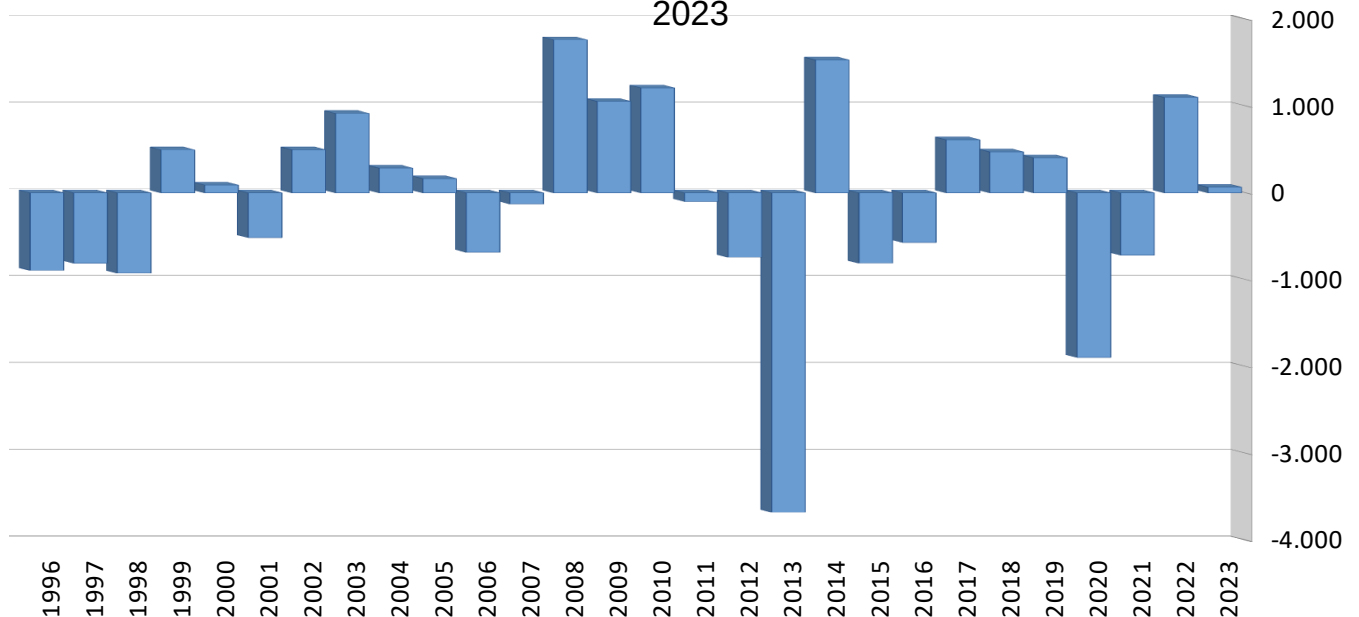
Padova si estende su una superficie di 92,85 kmq e conta 209.867 residenti al 31.12.2023 (100.360 maschi e 109.507 femmine), pari al 22,5% degli abitanti dell'intera provincia e al 4,3% del Veneto. E' il terzo capoluogo veneto per dimensione demografica, dopo Verona e Venezia, mentre è il quattordicesimo comune a livello nazionale.

Osservando l'ammontare totale della popolazione di Padova nel periodo 1996-2023, si nota che l'andamento risulta tendenzialmente crescente fino al 2010, poi smorzandosi progressivamente con un calo significativo nel 2013, quando la popolazione, anche per effetto della revisione anagrafica post-censuaria, si riallinea ai livelli di oltre un decennio prima. Dal 2020, dopo un nuovo calo nel numero dei residenti, che riporta la popolazione sotto le 209.000 unità, si registra una lieve risalita nel 2022 e 2023.

Popolazione residente a Padova - anni 1996-2023



Incremento annuale della popolazione residente a Padova - anni 1996-2023



## Popolazione residente per quartiere - anno 2023

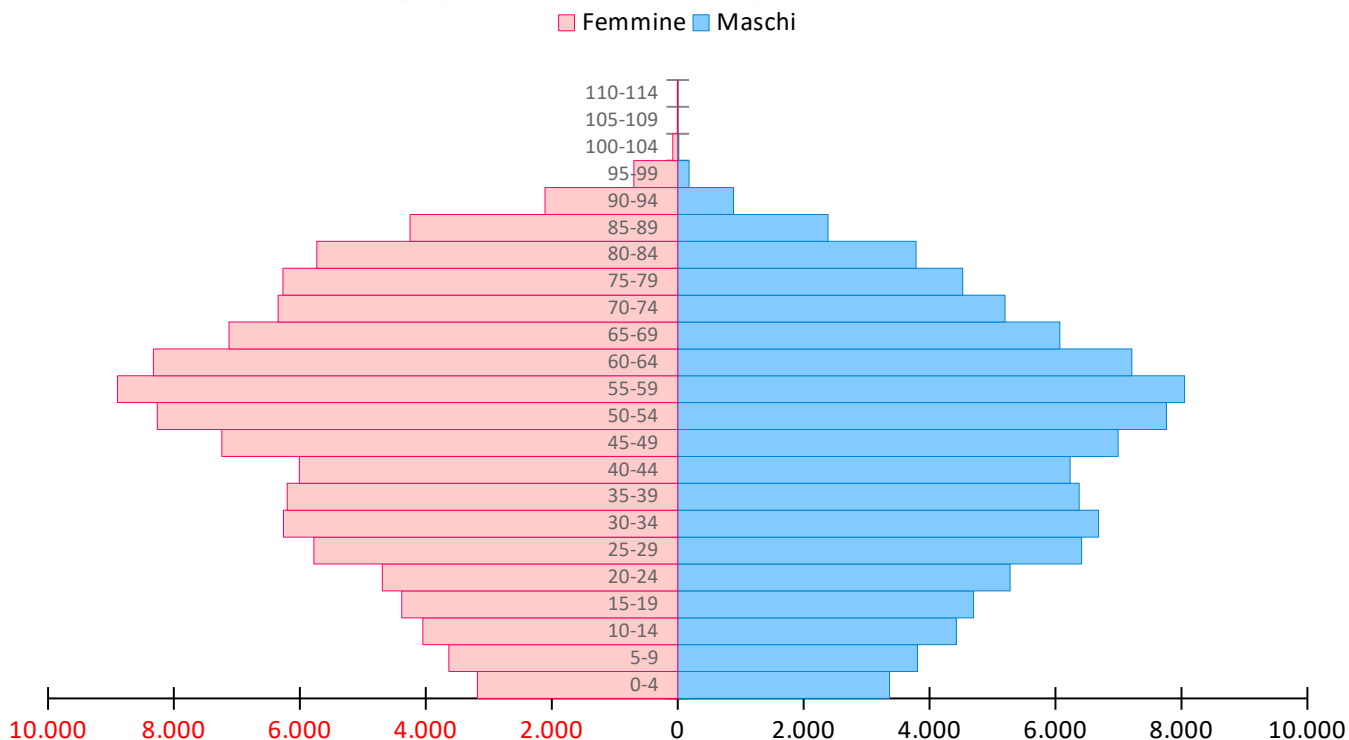
| Quartiere          | Totale         | % su totale residenti |
|--------------------|----------------|-----------------------|
| 1 Centro           | 25.923         | 12,35                 |
| 2 Nord             | 40.059         | 19,03                 |
| 3 Est              | 36.984         | 17,60                 |
| 4 Sud-Est          | 46.718         | 22,33                 |
| 5 Sud-Ovest        | 27.542         | 13,27                 |
| 6 Ovest            | 32.393         | 15,27                 |
| Senza fissa dimora | 248            | 0,11                  |
| <b>Totale</b>      | <b>209.867</b> | <b>100,00</b>         |

### Struttura per età della popolazione:

Analizzando la composizione per età della popolazione, si nota la tendenza ad un progressivo invecchiamento. Ciò è testimoniato anche dalla dinamica sempre crescente dell'indice di vecchiaia (proporzione di residenti di età pari o superiore a 65 anni ogni 100 ragazzi con meno di 15 anni) che nel 2010 era 198,31 e raggiunge il valore di 247,83 nel 2023 (era 240,07 nel 2022).

L'incidenza della popolazione over 65 sul totale è sempre significativa: su 100 padovani, 26 ricadono in questa categoria. Anche gli ultraottantenni rappresentano una quota importante, essendo quasi il 10% dei residenti.

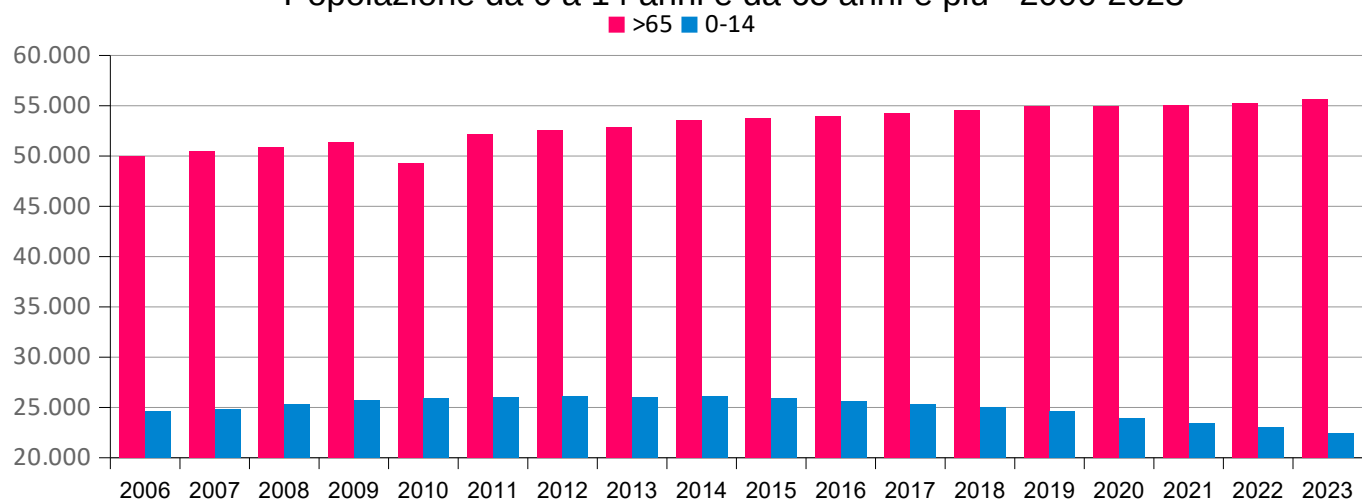
### Struttura della popolazione a Padova per sesso e classi d'età - 2023



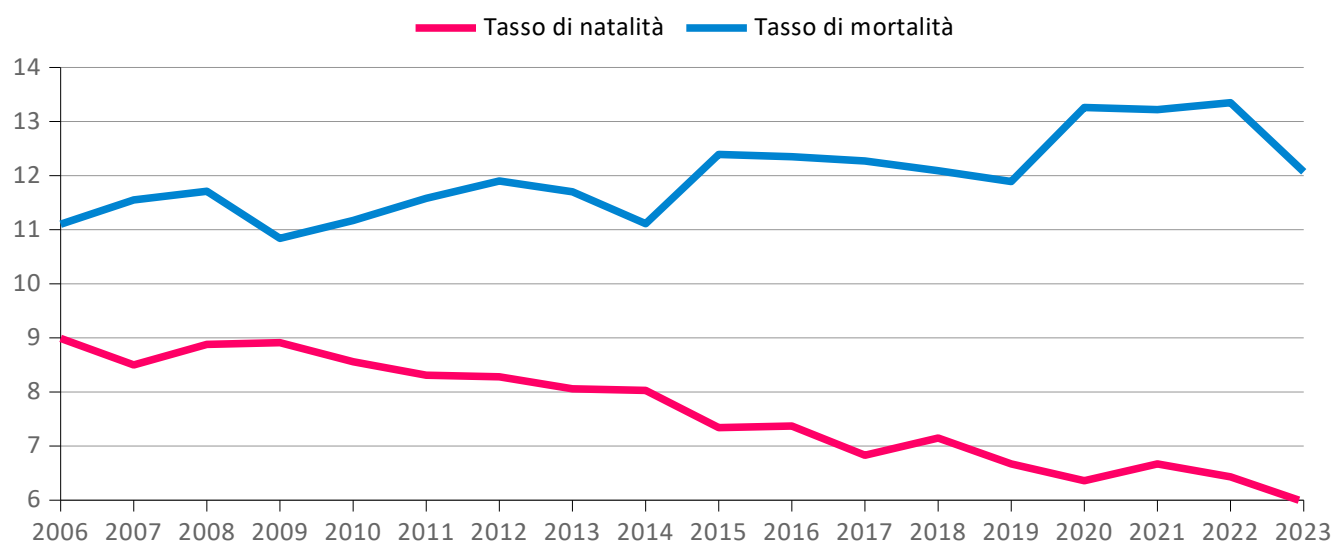
## Indicatori di struttura demografica della popolazione – 2017-2023

|                                 | 2017   | 2018   | 2019   | 2020   | 2021   | 2022   | 2023   |
|---------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Indice di vecchiaia             | 214,25 | 218,10 | 223,21 | 230,03 | 235,37 | 240,07 | 247,83 |
| Indice di dipendenza            | 60,79  | 60,53  | 60,46  | 60,38  | 60,25  | 59,53  | 59,29  |
| Età media                       | 46,78  | 46,89  | 47,06  | 47,29  | 47,39  | 47,39  | 47,50  |
| Età media maschi                | 44,58  | 44,69  | 44,85  | 45,12  | 45,24  | 45,26  | 45,37  |
| Età media femmine               | 48,75  | 48,87  | 49,06  | 49,25  | 49,34  | 49,33  | 49,44  |
| Tasso di natalità               | 6,83   | 7,15   | 6,67   | 6,36   | 6,67   | 6,43   | 5,97   |
| Tasso di mortalità              | 12,27  | 12,09  | 11,89  | 13,26  | 13,22  | 13,35  | 12,07  |
| Numerosità media delle famiglie | 2,04   | 2,03   | 2,01   | 2,01   | 1,99   | 1,97   | 1,95   |

## Popolazione da 0 a 14 anni e da 65 anni e più - 2006-2023



## Tassi di natalità e mortalità - 2006-2023

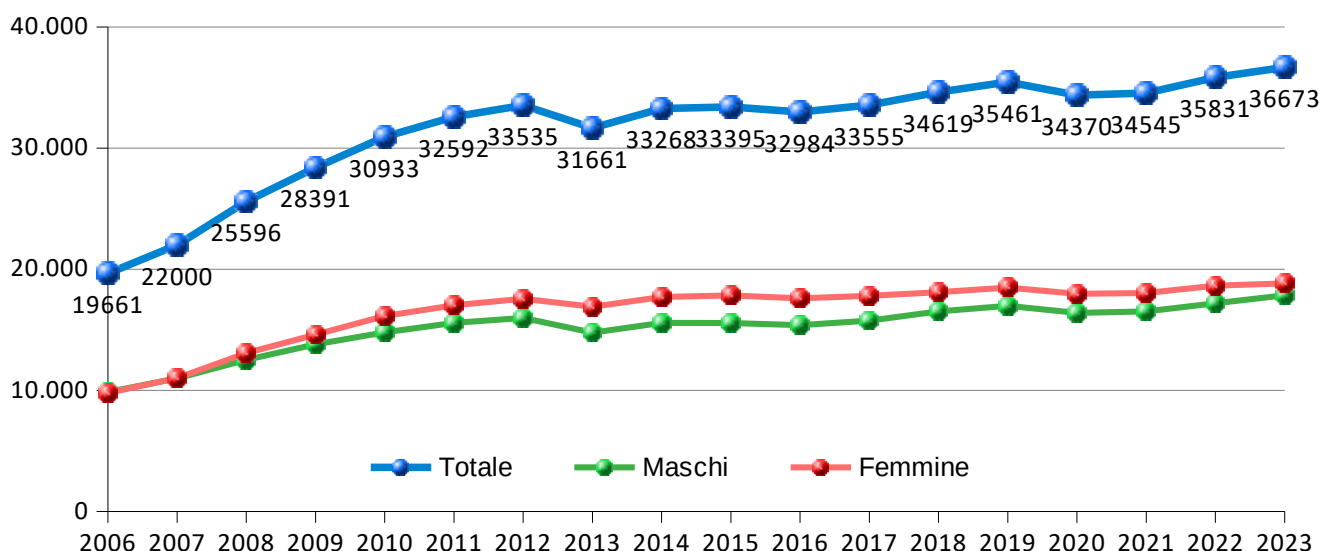


Nel movimento naturale della popolazione, i decessi continuano a superare le nascite, con un divario sempre accentuato: il tasso di natalità continua la discesa già delineatasi negli ultimi anni e quello di mortalità si smorza leggermente, passando dal 13,35 del 2022, che era il valore più alto registrato negli ultimi 20 anni, al 12,07 nel 2023.

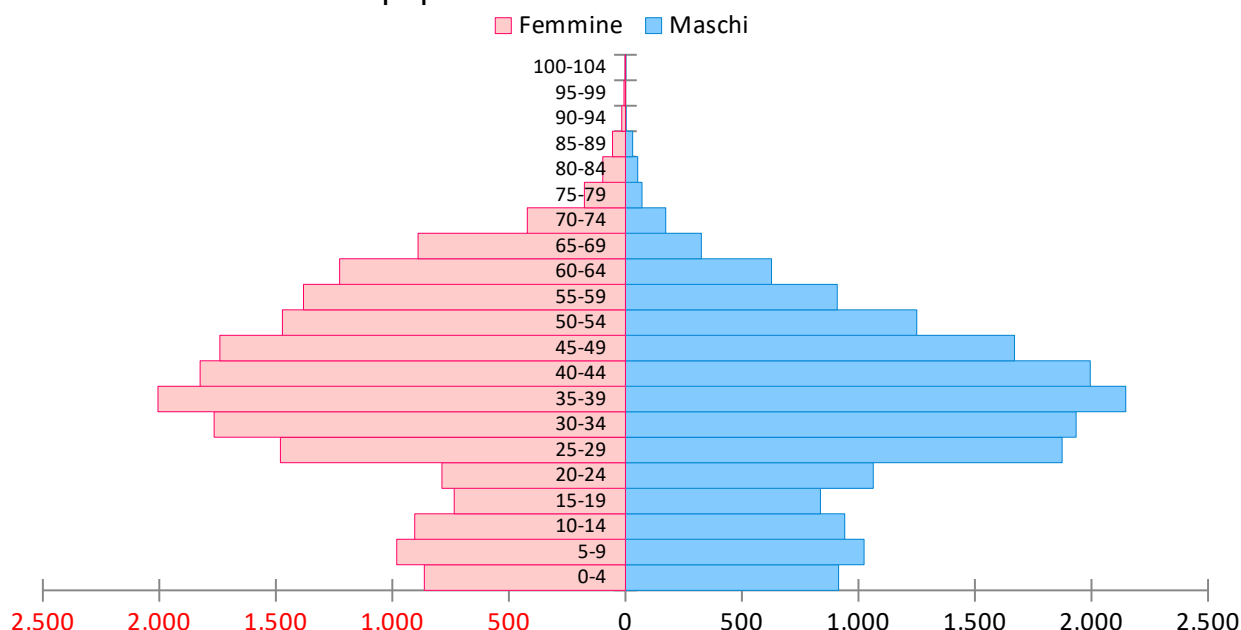
### I cittadini stranieri a Padova:

I cittadini stranieri salgono a 36.673 alla fine del 2023, costituendo il 17,47% dei residenti, la percentuale più alta mai registrata, considerando che nel 2000 erano appena il 4,28% del totale. Rispetto alla struttura per età, il profilo della popolazione straniera vede un'elevata incidenza nelle classi di età più giovani: la popolazione di Padova con cittadinanza italiana da 0 a 29 anni ammonta al 24% circa del totale degli italiani, mentre per gli stranieri la percentuale sale quasi al 34%. La classe di età più numerosa è 55-59 per gli italiani (14.655 residenti) e 35-39 per gli stranieri (4.153). L'età media dei residenti italiani è di 49,8 anni, quella degli stranieri è di 36,6. Nella popolazione straniera, dal 2007 le donne sono nettamente in numero superiore agli uomini. Nel 2022 in Veneto si concentra il 9,78% dei cittadini stranieri residenti in Italia. Rispetto agli altri capoluoghi veneti, Padova è in terza posizione (dopo Venezia e Verona) rispetto all'incidenza della componente straniera sul totale, mentre a livello nazionale si contano 8,6 stranieri ogni 100 abitanti.

Popolazione straniera residente a Padova - anni 2006-2023



Struttura per sesso e classi d'età della popolazione straniera a Padova - 2023



Sul territorio padovano le cittadinanze presenti sono 141, con le seguenti comunità più rappresentate al 31.12.2023: Rumena (9.266 unità), Moldava (3.100 unità), Cinese (3.041 unità), Nigeriana (2.488 unità). Rispetto alla distribuzione sul territorio, si nota come questa sia sempre notevolmente sbilanciata nei riguardi del quartiere 2-Nord, dove nel 2023 pressoché il 34% dei residenti ha cittadinanza straniera.

### Cittadini stranieri per quartiere - anno 2023

| Quartiere          | Totale        | % su stranieri residenti |
|--------------------|---------------|--------------------------|
| 1 Centro           | 3.765         | 10,27                    |
| 2 Nord             | 12.392        | 33,96                    |
| 3 Est              | 6.534         | 17,61                    |
| 4 Sud-Est          | 5.595         | 15,56                    |
| 5 Sud-Ovest        | 2.899         | 7,69                     |
| 6 Ovest            | 5.341         | 14,73                    |
| Senza fissa dimora | 147           | 0,36                     |
| <b>Totale</b>      | <b>36.673</b> | <b>100,00</b>            |

### Le famiglie:

A Padova si contano 105.647 famiglie residenti al 31.12.2023, con una crescita di poco meno dell'1% (rispetto al 2022) nel numero complessivo di nuclei familiari, dovuta esclusivamente all'aumento delle famiglie unipersonali, che rappresentano il 49,2% delle famiglie padovane.

La dimensione media delle famiglie per il 2023 è di 1,95 componenti: la maggiore concentrazione di famiglie di singles si riscontra nei Quartieri 4-Sud-Est, 2-Nord e 1-Centro.

Continuano a diminuire i nuclei costituiti dalla coppia con o senza figli (1.904 unità in meno negli ultimi 5 anni) per lasciare spazio a tipologie familiari meno strutturate, con legami di parentela/affinità diversi o nuclei unipersonali (questi ultimi aumentati di 1.388 unità nell'ultimo anno).

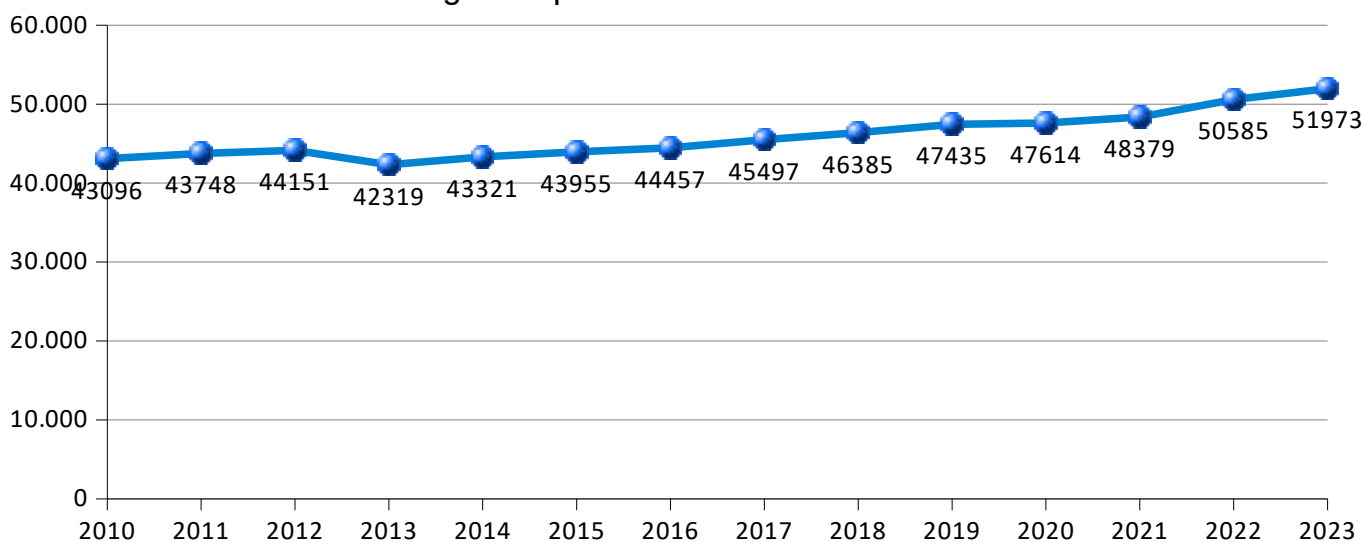
### Famiglie residenti per numero di componenti – 2017-2023

| Numero Comp.           | 2017           | 2018           | 2019           | 2020           | 2021           | 2022           | 2023           |
|------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| 1                      | 45.497         | 46.385         | 47.435         | 47.614         | 48.379         | 50.585         | 51.973         |
| 2                      | 26.114         | 26.131         | 26.345         | 26.232         | 26.160         | 26.121         | 26.052         |
| 3                      | 15.237         | 15.117         | 14.907         | 14.608         | 14.375         | 14.318         | 14.157         |
| 4                      | 10.311         | 10.153         | 10.108         | 10.071         | 9.909          | 9.791          | 9.648          |
| 5 o più                | 4.020          | 4.014          | 3.973          | 3.894          | 3.926          | 3.879          | 3.817          |
| <b>Totale Famiglie</b> | <b>101.179</b> | <b>101.800</b> | <b>102.768</b> | <b>102.419</b> | <b>102.749</b> | <b>104.694</b> | <b>105.647</b> |

## Famiglie per tipologia – 2010-2023

|      | Uni<br>Personali | Coniugi<br>con/senza<br>figli | Genitore con<br>figli | Altre | Totale         |
|------|------------------|-------------------------------|-----------------------|-------|----------------|
| 2010 | 43.096           | 40.201                        | 12.753                | 4.964 | <b>101.014</b> |
| 2011 | 43.748           | 39.770                        | 12.815                | 5.102 | <b>101.435</b> |
| 2012 | 44.151           | 39.188                        | 12.968                | 5.160 | <b>101.467</b> |
| 2013 | 42.319           | 38.590                        | 13.068                | 4.941 | <b>98.918</b>  |
| 2014 | 43.321           | 38.170                        | 13.359                | 5.085 | <b>99.935</b>  |
| 2015 | 43.955           | 37.590                        | 13.524                | 5.095 | <b>100.164</b> |
| 2016 | 44.457           | 37.061                        | 13.742                | 5.114 | <b>100.374</b> |
| 2017 | 45.497           | 36.590                        | 13.913                | 5.179 | <b>101.179</b> |
| 2018 | 46.385           | 36.106                        | 14.034                | 5.275 | <b>101.800</b> |
| 2019 | 47.435           | 35.710                        | 14.104                | 5.519 | <b>102.768</b> |
| 2020 | 47.614           | 35.059                        | 14.039                | 5.707 | <b>102.419</b> |
| 2021 | 48.379           | 34.603                        | 13.917                | 5.850 | <b>102.749</b> |
| 2022 | 50.585           | 34.337                        | 13.771                | 6.001 | <b>104.694</b> |
| 2023 | 51.973           | 33.806                        | 13.730                | 6.138 | <b>105.647</b> |

## Famiglie unipersonali a Padova - anni 2010-2023



## Famiglie per cittadinanza e per quartiere - anno 2023

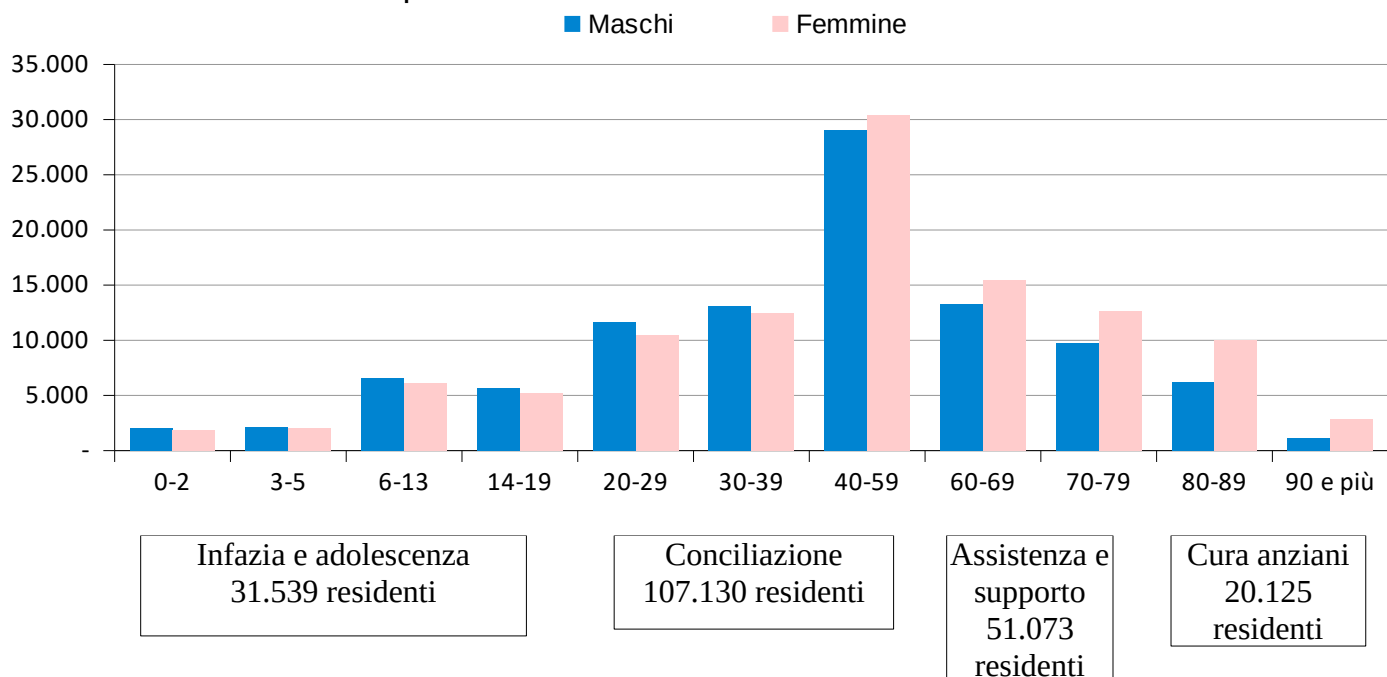
| Quartiere          | Cittadinanza  |              |               | Totale<br>famiglie | Dimensione<br>media | Famiglie<br>unipersonali |
|--------------------|---------------|--------------|---------------|--------------------|---------------------|--------------------------|
|                    | Italiana      | Mista        | Straniera     |                    |                     |                          |
| 1 Centro           | 12.074        | 288          | 2.390         | <b>14.752</b>      | 1,68                | 8.954                    |
| 2 Nord             | 13.936        | 904          | 5.307         | <b>20.147</b>      | 1,96                | 10.162                   |
| 3 Est              | 14.530        | 716          | 2.815         | <b>18.061</b>      | 2,01                | 8.477                    |
| 4 Sud-Est          | 20.321        | 691          | 2.522         | <b>23.534</b>      | 1,97                | 11.080                   |
| 5 Sud-Ovest        | 11.960        | 376          | 1.419         | <b>13.755</b>      | 1,97                | 6.542                    |
| 6 Ovest            | 12.557        | 657          | 1.958         | <b>15.172</b>      | 2,09                | 6.538                    |
| Senza fissa dimora | 93            | 1            | 132           | <b>226</b>         | 1,10                | 220                      |
| <b>Totale</b>      | <b>85.471</b> | <b>3.633</b> | <b>16.543</b> | <b>105.647</b>     | <b>1,95</b>         | <b>51.973</b>            |



## Le aree di cura nella popolazione:

La composizione della popolazione può essere anche studiata attraverso delle specifiche fasce d'età, definite "aree di cura", identificate in modo da offrire una corrispondenza tra i bisogni di conciliazione di donne e uomini e le possibili ricadute delle politiche comunali per l'infanzia, gli anziani, ecc.

### Popolazione per classi d'età e genere - anno 2023



La ripartizione della popolazione per le aree di cura proposte consente l'analisi e la valutazione dei bacini potenziali di utenza collegati ai servizi erogati dal Comune. L'area di cura **infanzia e adolescenza**, infatti, è costituita per il 12,4% da bambini in età 0-2 anni, in valore assoluto 3.911, che sono il punto di riferimento per una valutazione sull'adeguatezza ricettiva degli asili nido. Altri 4.085 bambini in età 3-5 anni rappresentano l'area di cura alla quale si rivolgono le scuole dell'infanzia. La fascia di popolazione riferibile ai servizi connessi all'età della scuola dell'obbligo, tra i 6 e i 13 anni, è costituita da 12.667 bambini, il 40,2% del totale dell'area infanzia e adolescenza.

Anche se le scuole dell'obbligo sono comprese tra le aree di intervento di livello nazionale, è importante considerare questa fascia di età anche rispetto a servizi comunali come ad esempio le attività relative all'assistenza scolastica, i centri estivi, i servizi integrativi/ricreativi e le attività sportive.

L'ultima fascia di età di quest'area riguarda gli adolescenti tra i 14 e i 19 anni, più di un terzo del totale, con 10.876 ragazzi, ai quali sono destinate le politiche giovanili e le attività ricreative, pomeridiane e di socializzazione proposte dal Comune.

L'area della **conciliazione famiglia e lavoro** riguarda circa il 51% del totale della popolazione del comune. All'interno di quest'area, circa il 56% delle persone ha tra i 40 e i 59 anni, il 24% circa tra i 30 e i 39 anni. L'intervento delle politiche comunali in questo caso è soprattutto riferibile ai servizi per la genitorialità, nonché a tutte le attività di carattere sociale o socio-assistenziale che possono interessare aree specifiche di disagio.

L'area di **assistenza e supporto** incide sul totale della popolazione del comune per circa il 24% del totale, ed è composta per quasi il 55% da donne. In questa area l'incidenza dell'azione comunale si esprime soprattutto in relazione all'erogazione dei servizi sociali.

L'area degli **anziani** comprende il 9,6% del totale della popolazione, e coinvolge l'intervento comunale per le aree delle politiche sociali e socio-assistenziali. Gli over 80, in tutto 20.125, sono in

maggioranza donne (il 64%) e tale caratteristica si accentua in particolare per gli over 90, con 1.086 uomini e 2.884 donne.

## I luoghi della cultura a Padova:

Padova vanta un patrimonio artistico e museale molto ricco e la presenza di prestigiosi luoghi di diffusione della cultura come la storica sede universitaria, fondata nel 1222, uno dei primi atenei d'Europa, che ha visto succedersi nelle sue aule docenti come Galileo Galilei e Andrea Vesalio, studenti come Francesco Guicciardini e Carlo Goldoni.

Oggi Padova ha un'Università tra le maggiori in Italia per dimensioni e qualità, con 8 Scuole in cui l'Ateneo divide la sua offerta formativa e con l'attivazione di 188 corsi di laurea.

Nell'anno accademico 2022/23 l'Ateneo ha contato la presenza di 68.701 iscritti, con una prevalenza femminile, che si accentua maggiormente nella scelta di indirizzi di studio di tipo umanistico o socio-sanitario (Medicina, Psicologia, Scienze Umane e Sociali), mentre restano a predominanza maschile i percorsi di tipo propriamente tecnico (Ingegneria, Scienze).

### Studenti iscritti per tipo di scuola

| Anno scolastico | Infanzia | Primaria | Secondaria 1° | Secondaria 2° |
|-----------------|----------|----------|---------------|---------------|
| 2010-11         | 5.475    | 9.394    | 5.836         | 20.648        |
| 2011-12         | 5.495    | 9.334    | 6.046         | 20.295        |
| 2012-13         | 5.321    | 9.544    | 6.076         | 20.499        |
| 2013-14         | 5.221    | 9.530    | 5.996         | 20.827        |
| 2014-15         | 5.092    | 9.508    | 6.013         | 21.195        |
| 2015-16         | 4.949    | 9.465    | 5.875         | 21.427        |
| 2016-17         | 4.842    | 9.361    | 5.928         | 21.685        |
| 2017-18         | 4.740    | 9.198    | 5.987         | 22.386        |
| 2018-19         | 4.425    | 9.021    | 5.967         | 22.306        |
| 2019-20         | 4.299    | 8.841    | 5.950         | 21.817        |
| 2020-21         | 4.057    | 8.513    | 5.894         | 22.290        |
| 2021-22         | 4.038    | 8.380    | 5.829         | 21.785        |
| 2022-23         | 4.020    | 8.194    | 5.687         | 21.689        |

Fonte: Ufficio Scolastico Regionale - Padova

### Studenti iscritti all'Università per tipo di scuola – A.A. 2022/2023

| Scuola  | Maschi        | Femmine       | Totale iscritti |
|---|---------------|---------------|-----------------|
| Agraria e Medicina Veterinaria                    | 1.991         | 1.932         | 3.923           |
| Economia e Scienze politiche                      | 2.961         | 4.255         | 7.216           |
| Giurisprudenza                                    | 1.337         | 2.707         | 4.044           |
| Ingegneria  | 11.712        | 3.861         | 15.573          |
| Medicina e Chirurgia                              | 3.258         | 6.052         | 9.310           |
| Psicologia  | 1.413         | 4.832         | 6.245           |
| Scienze   | 5.097         | 3.617         | 8.714           |
| Scienze Umane, Sociali e del Patrimonio Culturale | 3.430         | 10.246        | 13.676          |
| <b>Totale Ateneo</b>                              | <b>31.199</b> | <b>37.502</b> | <b>68.701</b>   |

Fonte: Università degli Studi di Padova

Il centro storico della città è costellato da preziosi monumenti, scenari ed edifici di notevole interesse, dallo splendido Prato della Valle ai numerosi palazzi, chiese e musei, che hanno sempre reso Padova un significativo polo di attrazione turistica.

Nel 2023, nei principali musei e monumenti si sono contati 625.173 visitatori, con un totale complessivo di presenze turistiche pari a 1.647.184, tornando quindi a rendere possibile il confronto con gli anni precedenti la pandemia.

#### Visitatori dei principali musei e monumenti cittadini a Padova – 2016-2023

|   | 2017                | 2018           | 2019           | 2020           | 2021           | 2022           | 2023           |
|---|---------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Palazzo della Ragione                                   | 130.803             | 124.224        | 156.107        | 49.089         | 71.300         | 139.164        | 156.689        |
| Casa del Petrarca                                       | 58.479              | 47.850         | 52.022         | 20.766         | 28.392         | 47.482         | 52.082         |
| Oratorio S. Rocco                                       | 19.967              | 17.545         | 16.446         | 3.764          | 4.239          | 15.114         | 12.271         |
| Pedrocchi (p. nobile) - Museo Risorgimento              | 8.719               | 9.344          | 9.009          | 2.964          | 3.667          | 5.830          | 8.084          |
| Galleria Civica Cavour                                  | 13.650              | 17.447         | 22.424         | 7.690          | 7.979          | 15.394         | 19.823         |
| Museo Eremitani, Cappella Scrovegni, Palazzo Zuckermann | 307.727             | 325.948        | 338.467        | 117.767        | 143.109        | 350.156        | 367.724        |
| Odeo Cornaro  | 5.837               | 6.388          | 5.225          | 1.423          | 2.080          | 3.201          | 2.997          |
| Oratorio S. Michele                                     | chiuso per restauro | 3.030          | 3.701          | 1.082          | 2.290          | 5.232          | 5.503          |
| <b>Totale</b>   | <b>545.182</b>      | <b>551.776</b> | <b>603.401</b> | <b>204.545</b> | <b>263.056</b> | <b>581.573</b> | <b>625.173</b> |

#### Movimento turistico nel Comune – 2012-2023

| Anno | Arrivi   |           |         | Presenze |           |           |
|------|----------|-----------|---------|----------|-----------|-----------|
|      | Italiani | Stranieri | Totale  | Italiani | Stranieri | Totale    |
| 2012 | 269.803  | 296.172   | 565.975 | 581.940  | 562.067   | 1.144.007 |
| 2013 | 281.402  | 326.056   | 607.458 | 624.405  | 621.014   | 1.245.419 |
| 2014 | 287.412  | 331.063   | 618.475 | 687.871  | 627.800   | 1.315.671 |
| 2015 | 312.594  | 369.469   | 682.063 | 751.152  | 687.673   | 1.438.825 |
| 2016 | 337.493  | 359.149   | 696.642 | 802.100  | 692.881   | 1.494.981 |
| 2017 | 352.202  | 364.224   | 716.426 | 861.128  | 740.064   | 1.601.192 |
| 2018 | 368.707  | 342.067   | 710.774 | 912.530  | 737.832   | 1.650.362 |
| 2019 | 392.691  | 335.350   | 728.041 | 953.125  | 704.547   | 1.657.672 |
| 2020 | 174.094  | 58.754    | 232.848 | 542.851  | 170.756   | 713.607   |
| 2021 | 272.101  | 105.722   | 377.823 | 727.792  | 271.787   | 999.579   |
| 2022 | 387.007  | 246.604   | 633.611 | 854.457  | 554.579   | 1.409.036 |
| 2023 | 421.329  | 351.523   | 772.852 | 906.753  | 740.431   | 1.647.184 |

Fonte: Ufficio Statistica della Regione del Veneto

Nelle biblioteche cittadine, nel 2023 si sono recati 147.400 visitatori, che hanno complessivamente usufruito di 118.505 prestiti, valori migliorati rispetto al 2022 (+27,4% e +28,2% rispettivamente). Collegato allo sviluppo della partecipazione dei cittadini alla vita amministrativa, culturale e ricreativa della città, si trova lo spazio delle libere forme associative, dove si contano circa un migliaio di associazioni, che realizzano iniziative in svariati ambiti e creano punti di aggregazione sociale, attraverso l'offerta di corsi, seminari ed eventi specificatamente rivolti a categorie particolari di utenti.

## CONTESTO ECONOMICO

### Il lavoro a Padova:

Il tasso di occupazione per la popolazione in età lavorativa (15-64 anni) a Padova e provincia ammonta nel 2023 al 71,9%, in ripresa rispetto al 2022 (67,7%). Il tasso di disoccupazione in Veneto si conferma al 4,3, mentre il dato provinciale varia dal 4,6 al 3,9.

### Tassi di occupazione/disoccupazione per sesso e ripartizione territoriale – 2023

|                     | Tasso di occupazione |         |             | Tasso di disoccupazione |         |            |
|---------------------|----------------------|---------|-------------|-------------------------|---------|------------|
|                     | Maschi               | Femmine | Totale      | Maschi                  | Femmine | Totale     |
| Provincia di Padova | 78,9                 | 64,7    | <b>71,9</b> | 3,4                     | 4,5     | <b>3,9</b> |
| Veneto              | 78,0                 | 62,8    | <b>70,4</b> | 3,5                     | 5,3     | <b>4,3</b> |
| Italia              | 70,4                 | 52,5    | <b>61,5</b> | 7,0                     | 8,9     | <b>7,8</b> |

Fonte: Istat

### Le imprese:

Il numero di imprese operanti a Padova registra una lieve ripresa dal 2022 al 2023 e la dinamica del Registro Imprese vede un tasso di sviluppo del +0,3%, con un saldo comunque positivo (+55) tra imprese iscritte e cessate. I dati provinciali mostrano uno scenario diverso, con un tasso di sviluppo del -0,4% e un saldo negativo di -356 imprese. Il numero delle imprese a Padova con titolare straniero registra una lieve flessione, sempre con una preponderanza delle titolarità cinese e nigeriana.

### Dinamica del Registro Imprese - anno 2023 (escluso attività agricole)

|                         | Iscritte     | Cessate      | Saldo       | Tasso di sviluppo |
|-------------------------|--------------|--------------|-------------|-------------------|
| Padova                  | 1.348        | 1.293        | 55          | 0,3               |
| <b>Totale provincia</b> | <b>4.879</b> | <b>5.235</b> | <b>-356</b> | <b>-0,4</b>       |

Fonte: C.C.I.A.A. - Padova – dati amministrativi che prescindono dal n° di imprese operative

### Imprese operanti nel comune di Padova per settore di attività – 2018-2023

|  | 2018          | 2019          | 2020          | 2021          | 2022          | 2023          |
|--|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Agricoltura-pesca                        | 631           | 611           | 596           | 599           | 599           | 578           |
| Estrattivo                               | 3             | 3             | 3             | 3             | 2             | 2             |
| Manifatturiero                           | 1.389         | 1.327         | 1.300         | 1.315         | 1.263         | 1.239         |
| Energia                                  | 62            | 69            | 70            | 70            | 61            | 60            |
| Reti idriche, servizio rifiuti           | 17            | 17            | 16            | 18            | 18            | 20            |
| Costruzioni                              | 1.985         | 1.975         | 1.960         | 2.011         | 1.908         | 1.946         |
| Commercio (dettaglio, ingrosso)          | 6.197         | 6.027         | 5.945         | 5.948         | 5.714         | 5.617         |
| Trasporti                                | 506           | 500           | 493           | 493           | 457           | 452           |
| Alloggio e ristorazione                  | 1.445         | 1.444         | 1.444         | 1.456         | 1.393         | 1.391         |
| Editoria, informatica, telecomunicazioni | 998           | 1.001         | 999           | 1.022         | 994           | 1.033         |
| Servizi finanziari e assicurativi        | 851           | 852           | 856           | 921           | 970           | 985           |
| Attività immobiliari                     | 2.338         | 2.310         | 2.329         | 2.387         | 2.414         | 2.434         |
| Attività professionali                   | 1.739         | 1.726         | 1.751         | 1.813         | 1.814         | 1.879         |
| Servizi vari imprese                     | 877           | 894           | 900           | 916           | 917           | 935           |
| Istruzione                               | 236           | 243           | 251           | 256           | 267           | 271           |
| Sanità                                   | 239           | 240           | 238           | 245           | 250           | 259           |
| Attività artistiche, sportive, ecc.      | 283           | 298           | 288           | 305           | 304           | 300           |
| Altri servizi personali                  | 927           | 920           | 917           | 907           | 888           | 899           |
| Non classificati                         | 7             | 6             | 6             | 9             | 6             | 11            |
| <b>Totale settori</b>                    | <b>20.730</b> | <b>20.463</b> | <b>20.362</b> | <b>20.694</b> | <b>20.239</b> | <b>20.311</b> |

Fonte: C.C.I.A.A. - Padova

## Imprese operanti a Padova con titolare straniero – 2018-2023

| Nazionalità   | 2018         | 2019         | 2020         | 2021         | 2022         | 2023         |
|---------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Nigeria       | 559          | 528          | 523          | 539          | 539          | 518          |
| Cina          | 545          | 544          | 533          | 532          | 532          | 539          |
| Romania       | 353          | 365          | 376          | 389          | 389          | 334          |
| Moldavia      | 129          | 131          | 133          | 145          | 145          | 156          |
| Bangladesh    | 89           | 90           | 98           | 96           | 96           | 93           |
| Altro         | 799          | 831          | 832          | 875          | 878          | 861          |
| <b>Totale</b> | <b>2.474</b> | <b>2.489</b> | <b>2.495</b> | <b>2.576</b> | <b>2.579</b> | <b>2.501</b> |

Fonte: C.C.I.A.A. - Padova

### L'andamento dei prezzi a Padova:

Dopo l'inflazione da record del 2022 (Italia +8,1% Padova +8,9%), nel 2023 i prezzi al consumo registrano in Italia una variazione media annua ancora molto elevata: +5,7%. Anche a Padova si registra un'inflazione media del +5,7%, la seconda più elevata da quando Padova pubblica autonomamente il proprio indice (2003).

Fra le province venete, l'inflazione è più contenuta a Rovigo con il +5,0% e registra il valore massimo in provincia di Venezia con il +5,8%.

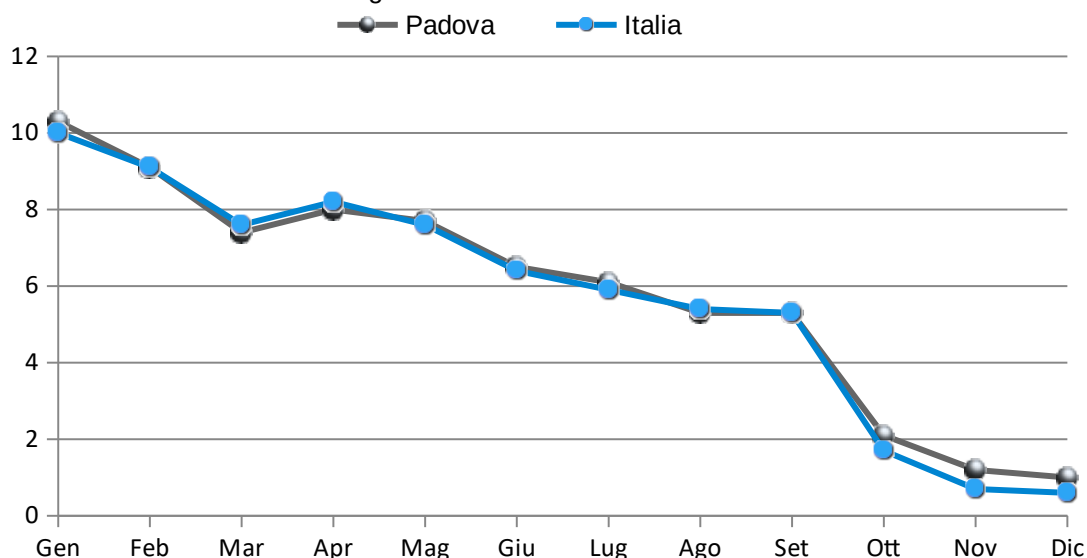
### PREZZI AL CONSUMO – Inflazione media annua 2023 su 2022 per divisione di spesa

| Divisioni di spesa                        | Italia     | Padova     |
|---|------------|------------|
| Prodotti alimentari e bevande analcoliche | 10         | 10,1       |
| Bevande alcoliche e tabacchi              | 3,5        | 3,5        |
| Abbigliamento e calzature                 | 3          | 4,3        |
| Abitazione, acqua, energia e combustibili | 3,9        | 1,6        |
| Mobili, articoli e servizi per la casa    | 6,1        | 6,4        |
| Servizi sanitari e spese per la salute    | 1,6        | 1,5        |
| Trasporti                                 | 3,5        | 4          |
| Comunicazioni                             | 0,1        | -0,3       |
| Ricreazione, spettacolo e cultura         | 3,6        | 3,9        |
| Istruzione                                | 1,1        | -1,2       |
| Servizi ricettivi e di ristorazione       | 7          | 8,1        |
| Altri beni e servizi                      | 4,0        | 6,4        |
| <b>Indice generale</b>                    | <b>5,7</b> | <b>5,7</b> |
| <b>Indice generale (senza tabacchi)</b>   | <b>5,6</b> | <b>5,8</b> |

Fonte: Istat

Analizzando l'inflazione padovana per le 12 divisioni di spesa che compongono il paniere Istat, 8 di queste hanno una variazione media più elevata rispetto al 2022. I Prodotti alimentari e bevande analcoliche hanno l'inflazione più elevata, +10,1%, anche se leggermente inferiore al 2022; in forte accelerata i Servizi ricettivi e di ristorazione, +8,1%, trainati dall'aumento dei prezzi dei servizi di alloggio (Padova +14,4%) e gli Altri beni e servizi, +6,4%, che comprendono l'impennata dei prezzi delle assicurazioni (+18,5%). La divisione che comprende le spese per l'abitazione e tutte le tariffe collegate registra a Padova una fortissima decelerazione con un aumento medio del +1,6% dopo il record del +34,8% del 2022; decelerano anche i prezzi legati ai trasporti sia a livello nazionale (+3,5%) che padovano (+4,0%) rispetto al rincaro record del 2022 (Italia +9,7% e Padova +10,6%). Rincari importanti anche per la divisione dei mobili, arredi e servizi per la casa (Padova +6,4%, Italia +6,1%).

## Inflazione 2023 su 2022 per mese indice generale - confronto Padova-Italia



## CONTESTO AMBIENTALE

### Il territorio di Padova: L'AMBIENTE

Il territorio della città di Padova è un sistema complesso formato da spazi eterogenei tra loro, dove le aree verdi rappresentano oltre la metà (56%) della superficie comunale e sono costituite da spazi pubblici e privati, agricoli e non agricoli.

Rispetto al 2018, quando la superficie del verde pubblico a gestione comunale era pari a 5.660.266 mq, nel 2022 risultano 6.328.111 mq, con un incremento di quasi 50 ettari.

Negli ultimi anni, nell'ambito dell'obiettivo della forestazione urbana, si sono individuate aree in cui mettere a dimora nuove piante, prevedendo, oltre la messa a dimora di alberi, anche arbusti e siepi che garantiscano riqualificazione estetica ed aumento della biodiversità.

Inoltre, va ricordato che il Comune di Padova si è dotato di un piano di gestione del patrimonio arboreo basato sul censimento degli alberi di cui è proprietario, che prevede operazioni di controllo e monitoraggio periodico, cura ordinaria e interventi di sostituzione e di rinnovo.

### Alberature messe a dimora – 2018-2023

|                      | 2018   | 2019   | 2020   | 2021   | 2022   | 2023   |
|----------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Nuove alberature     | 704    | 742    | 395    | 1.464  | 8.257  | 1.960  |
| Alberature esistenti | 49.205 | 49.129 | 49.403 | 49.882 | 64.215 | 65.469 |

Per quanto riguarda il contrasto all'inquinamento, si sono attuate misure di contenimento dell'inquinamento atmosferico, con azioni riguardanti la limitazione del traffico, gli impianti termici civili - compresi gli impianti a biomassa legnosa - e le combustioni all'aperto.

## Raccolta differenziata

Nel corso degli anni si è assistito tendenzialmente alla progressiva riduzione della quantità di rifiuti prodotta, accompagnata da un aumento della percentuale di raccolta differenziata.

### La raccolta differenziata rifiuti a Padova. Periodo 2018-2022

|  | 2018       | 2019       | 2020       | 2021       | 2022       |
|--|------------|------------|------------|------------|------------|
| Tonnellate di rifiuti prodotte                 | 127.071,67 | 125.862,64 | 117.084,61 | 122.591,31 | 122.501,64 |
| % di raccolta differenziata rispetto al totale | 54,06      | 56,06      | 58,63      | 61,92      | 64,22      |

Il progressivo innalzamento della percentuale di raccolta differenziata è dovuto sia alla maggiore sensibilità dei cittadini, formatasi grazie anche alle numerose campagne ed iniziative per informare e promuovere la differenziazione, sia alla progressiva estensione del servizio di raccolta porta a porta: a fine 2019 il numero complessivo di utenze servite dal sistema porta a porta era pari a 62.116, per passare nel 2022 a 76.643.

Ogni anno vengono promosse apposite iniziative per facilitare il più possibile il conferimento dei rifiuti da parte dei cittadini, la riduzione della quantità di rifiuto secco non riciclabile e l'aumento del recupero e/o riciclo dei rifiuti stessi. In particolare, tra quelle più significative attuate nel 2023, si evidenziano la continuazione del "Sabato ecologico" e l'attività formativa/comunicativa su una corretta raccolta differenziata, tramite la collocazione di Infopoint in città.

Nel corso dell'anno scolastico 2022-2023 sono stati inoltre realizzati progetti e laboratori educativi sul tema rifiuti, raccolta differenziata, l'economia circolare, lo spreco alimentare.

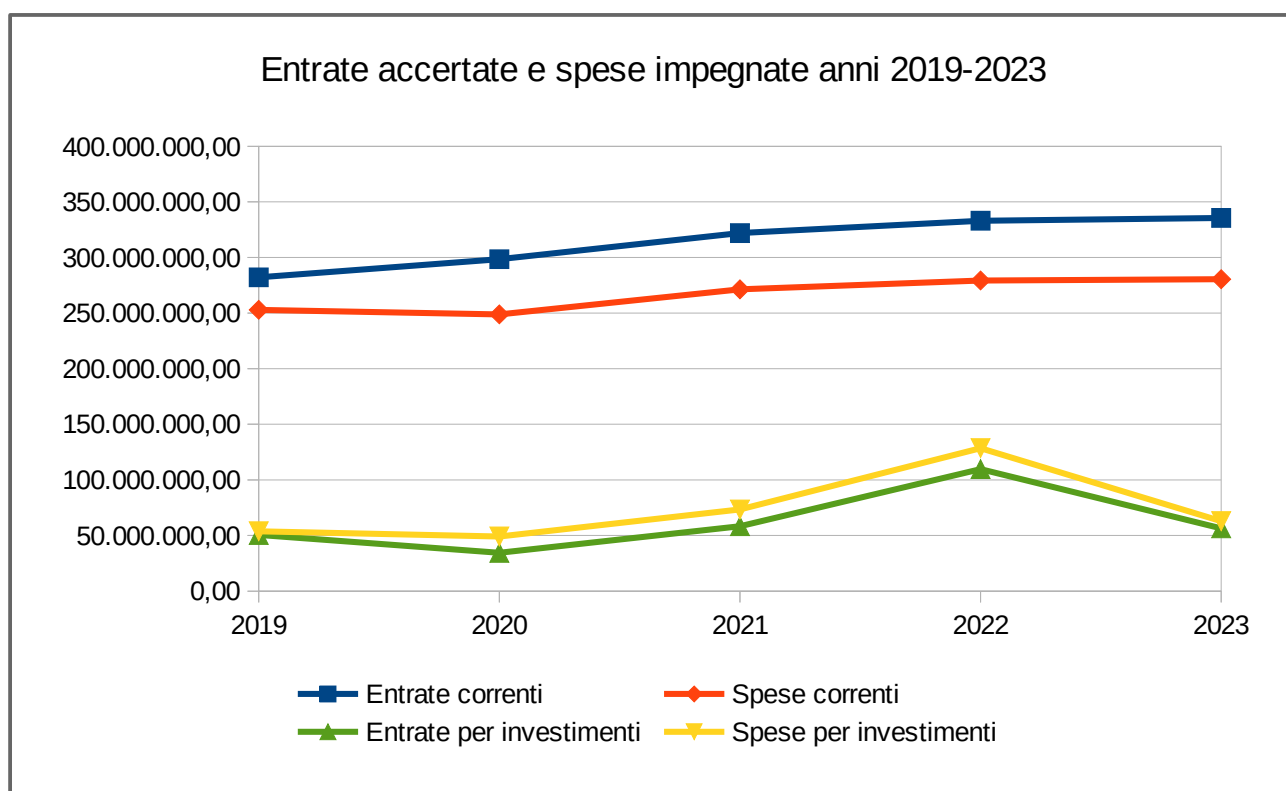
# **SEZIONE STRATEGICA**

## **QUADRO DELLE CONDIZIONI INTERNE**



## EVOLUZIONE DEI FLUSSI FINANZIARI E SITUAZIONE ECONOMICO-PATRIMONIALE

Questo capitolo intende rilevare, mediante rappresentazioni grafiche e l'utilizzo di indicatori finanziari, l'andamento nell'ultimo quinquennio (2019-2023) della situazione finanziaria, economica e patrimoniale del Comune di Padova.



**ENTRATE ACCERTATE E SPESE IMPEGNATE ANNI 2019 – 2023**

|                          | 2019           | 2020           | 2021           | 2022           | 2023           |
|--------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Entrate correnti         | 282.138.676,87 | 298.442.108,48 | 321.944.263,39 | 333.003.219,78 | 335.547.069,28 |
| Spese correnti           | 252.889.230,41 | 248.829.624,18 | 271.356.331,76 | 279.318.558,40 | 280.428.536,21 |
| Entrate per investimenti | 50.524.549,05  | 34.489.796,65  | 58.406.681,03  | 109.773.204,50 | 56.452.163,77  |
| Spese per investimenti   | 53.860.051,72  | 49.079.396,20  | 73.433.542,20  | 128.540.858,51 | 62.920.028,75  |

## RENDICONTO DELLA GESTIONE 2019-2023 VERIFICA EQUILIBRI

| EQUILIBRIO ECONOMICO – FINANZIARIO  |       | COMPETENZA (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO) |                      |                      |                      |                      |
|---|-------|--|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|   |       | 2019   | 2020                 | 2021                 | 2022                 | 2023                 |
| A) Fondo pluriennale vincolato per spese correnti iscritto in entrata   | ( + ) | 14.468.394,60  | 17.604.297,81        | 23.503.755,99        | 23.089.565,28        | 24.072.430,33        |
| B) Entrate Titoli 1.00 - 2.00 - 3.00  | ( + ) | 282.138.676,87   | 298.442.108,48       | 321.944.263,39       | 333.003.219,78       | 335.547.069,28       |
| <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>   |       | 0,00   | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| D) Spese Titolo 1.00 - Spese correnti   | ( - ) | 252.889.230,41   | 248.829.624,18       | 271.356.331,76       | 279.318.558,40       | 280.428.536,21       |
| D1) Fondo pluriennale vincolato di parte corrente (di spesa)  | ( - ) | 17.604.297,81  | 23.503.755,99        | 23.089.565,28        | 24.072.430,33        | 23.337.240,35        |
| F1) Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari  | ( - ) | 4.178.674,94   | 2.095.596,12         | 3.445.884,38         | 3.695.168,88         | 4.653.518,84         |
| <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>   |       | 0,00   | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| <b>G) Somma finale (G=A-AA+B+C-D-D1-E-E1-F1-F2)</b>   |       | <b>21.934.868,31</b>                                       | <b>41.617.430,00</b> | <b>47.556.237,96</b> | <b>49.006.627,45</b> | <b>51.200.204,21</b> |
| <b>ALTRE POSTE DIFFERENZIALI, PER ECCEZIONI PREVISTE DA NORME DI LEGGE E DAI PRINCIPI CONTABILI, CHE HANNO EFFETTO SULL'EQUILIBRIO EX ARTICOLO 162, COMMA 6, DEL TESTO UNICO DELLE LEGGI SULL'ORDINAMENTO DEGLI ENTI LOCALI</b> |       |  |                      |                      |                      |                      |
| H) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese correnti  | ( + ) | 19.003.705,06  | 10.770.987,34        | 23.332.451,19        | 27.576.317,18        | 24.925.792,92        |
| <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>   |       | 0,00   | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 949.899,35           |
| I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili   | ( + ) | 1.840.649,48   | 1.980.776,27         | 2.359.898,93         | 1.816.211,30         | 2.469.669,83         |
| L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili  | ( - ) | 3.076.570,96   | 5.965.798,06         | 30.963.190,49        | 2.533.865,90         | 1.940.809,09         |
| <b>O1) RISULTATO DI COMPETENZA DI PARTE CORRENTE (O1=G+H+I-L+M)</b>   |       | <b>39.702.651,89</b>                                       | <b>48.403.395,55</b> | <b>42.285.397,59</b> | <b>75.865.290,03</b> | <b>76.654.857,87</b> |
| - Risorse accantonate di parte corrente stanziata nel bilancio dell'esercizio   | ( - ) | 11.828.934,41  | 16.766.396,07        | 14.808.647,09        | 30.052.005,87        | 43.712.070,27        |
| - Risorse vincolate di parte corrente nel bilancio  | ( - ) | 14.210.342,60  | 19.090.118,45        | 13.602.645,55        | 18.020.272,17        | 23.278.605,28        |
| <b>O2) EQUILIBRIO DI BILANCIO DI PARTE CORRENTE</b>   | ( - ) | <b>13.663.374,88</b>                                       | <b>12.546.881,03</b> | <b>13.874.104,95</b> | <b>27.793.011,99</b> | <b>9.664.182,32</b>  |
| - Variazione accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)  | ( - ) | 4.735.115,55   | -2.035.148,89        | -2.305.145,38        | 18.010.477,06        | -2.974.968,92        |
| <b>O3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO DI PARTE CORRENTE</b>   |       | <b>8.928.259,33</b>  | <b>14.582.029,92</b> | <b>16.179.250,33</b> | <b>9.782.534,93</b>  | <b>12.639.151,24</b> |

| EQUILIBRIO ECONOMICO – FINANZIARIO   |       | COMPETENZA (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO) |                      |                      |                      |                      |
|--|-------|--|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|  |       | 2019   | 2020                 | 2021                 | 2022                 | 2023                 |
| P) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese di investimento  | ( + ) | 12.133.248,40  | 4.099.709,85         | 27.914.980,85        | 17.140.650,89        | 23.788.181,62        |
| Q) Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale iscritto in entrata   | ( + ) | 84.693.667,06  | 84.202.782,64        | 70.692.907,88        | 99.156.377,63        | 78.725.696,60        |
| R) Entrate Titoli 4.00 - 5.00 - 6.00   | ( + ) | 50.524.549,05  | 34.489.796,65        | 58.406.681,03        | 109.773.204,50       | 56.452.163,77        |
| I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili        | ( - ) | 1.840.649,48   | 1.980.776,27         | 2.359.898,93         | 1.816.211,30         | 2.469.669,83         |
| S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine   | ( - ) | 3.673.382,35   | 4.408.556,45         | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzione di attività finanziarie  | ( - ) | 0,00   | 0,00                 | 2.944.208,24         | 0,00                 | 0,00                 |
| L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili | ( + ) | 3.076.570,96   | 5.965.798,06         | 30.963.190,49        | 2.533.865,90         | 1.940.809,09         |
| U) Spese Titolo 2.00 - Spese in conto capitale   | ( - ) | 50.186.669,37  | 44.670.839,75        | 53.286.085,96        | 125.540.858,51       | 62.920.028,75        |
| U1) Fondo pluriennale vincolato in c/capitale (di spesa)   | ( - ) | 84.202.782,64  | 70.692.907,88        | 99.156.377,63        | 78.725.696,60        | 75.752.634,68        |
| V) Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività finanziarie  | ( - ) | 0,00   | 0,00                 | 17.203.248,00        | 3.000.000,00         | 0,00                 |
| <b>Z1) RISULTATO DI COMPETENZA IN C/CAPITALE (Z1 = P+Q+R-C-I-S1-S2-T+L-M-U-U1-U2-V+E+E1)</b>                                       |       | <b>10.524.551,63</b>                                       | <b>7.005.006,85</b>  | <b>13.027.941,49</b> | <b>19.521.332,51</b> | <b>19.764.517,82</b> |
| Z1) Risorse accantonate in c/capitale stanziare nel bilancio dell'esercizio  | ( - ) | 170.000,00   | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| - Risorse vincolate in c/capitale nel bilancio   | ( - ) | 7.176.653,03   | 5.969.654,76         | 8.431.897,13         | 11.686.987,76        | 13.655.497,79        |
| <b>Z2) EQUILIBRIO DI BILANCIO IN C/CAPITALE</b>  |       | <b>3.177.898,60</b>  | <b>1.035.352,09</b>  | <b>4.596.044,36</b>  | <b>7.834.344,75</b>  | <b>6.109.020,03</b>  |
| - Variazione accantonamenti in c/capitale effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)   | ( - ) | -863.782,50  | -9.431.366,38        | 0,00                 | 0,00                 | 5.578.000,00         |
| <b>Z3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO IN CAPITALE</b>  |       | <b>4.041.681,10</b>  | <b>10.466.718,47</b> | <b>4.596.044,36</b>  | <b>7.834.344,75</b>  | <b>531.020,03</b>    |

| EQUILIBRIO ECONOMICO – FINANZIARIO  |       | COMPETENZA (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO) |                      |                      |                      |                      |
|---|-------|--|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|   |       | 2019   | 2020                 | 2021                 | 2022                 | 2023                 |
| S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine                | ( + ) | 3.673.382,35   | 4.408.556,45         | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziarie | ( + ) | 0,00   | 0,00                 | 2.944.208,24         | 0,00                 | 0,00                 |
| X2) Spese Titolo 3.03 per Concessione crediti di medio-lungo termine                  | ( - ) | 3.673.382,35   | 4.408.556,45         | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| Y) Spese Titolo 3.04 per Altre spese per incremento di attività finanziarie           | ( - ) | 0,00   | 0,00                 | 2.944.208,24         | 0,00                 | 0,00                 |
| <b>W1) RISULTATO DI COMPETENZA (W1 = O1+Z1+S1+S2+T-X1-X2-Y)</b>                       |       | <b>50.227.203,52</b>                                       | <b>55.408.402,40</b> | <b>55.313.339,08</b> | <b>95.386.622,54</b> | <b>96.419.375,69</b> |
| - Risorse accantonate stanziare nel bilancio dell'esercizio                           |       | 11.998.934,41  | 16.766.396,07        | 14.808.647,09        | 30.052.005,87        | 43.712.070,27        |
| - Risorse vincolate nel bilancio  |       | 21.386.995,63  | 25.059.773,21        | 22.034.542,68        | 29.707.259,93        | 36.934.103,07        |
| <b>W2/EQUILIBRIO DI BILANCIO</b>  |       | <b>16.841.273,48</b>                                       | <b>13.582.233,12</b> | <b>18.470.149,31</b> | <b>35.627.356,74</b> | <b>15.773.202,35</b> |
| - Variazione accantonamenti effettuata in sede di rendiconto                          |       | 3.871.333,05   | -11.466.515,27       | -2.305.145,38        | 18.010.477,06        | 2.603.031,08         |
| <b>W3/EQUILIBRIO COMPLESSIVO</b>  |       | <b>12.969.940,43</b>                                       | <b>25.048.748,39</b> | <b>20.775.294,69</b> | <b>17.616.879,68</b> | <b>13.170.171,27</b> |

**Saldo corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali:**

|   |       |                       |                     |                      |                       |                      |
|---|-------|-----------------------|---------------------|----------------------|-----------------------|----------------------|
| O1) Risultato di competenza di parte corrente   |       | 39.702.651,89         | 48.403.395,55       | 42.285.397,59        | 75.865.290,03         | 76.654.857,87        |
| - Utilizzo risultato di amministrazione destinato al finanziamento di spese correnti ricorrenti e al rimborso di prestiti al netto del fondo anticipazione di liquidità | ( - ) | 19.003.705,06         | 10.770.987,34       | 23.332.451,19        | 27.576.317,18         | 949.899,35           |
| - Risorse accantonate di parte corrente stanziare nel bilancio dell'esercizio   | ( - ) | 11.828.934,41         | 16.766.396,07       | 14.808.647,09        | 30.052.005,87         | 43.712.070,27        |
| - Variazione accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)  | ( - ) | 4.735.115,55          | -2.035.148,89       | -2.305.145,38        | 18.010.477,06         | -2.974.968,92        |
| - Risorse vincolate di parte corrente nel bilancio  | ( - ) | 14.210.342,60         | 19.090.118,45       | 13.602.645,55        | 18.020.272,17         | 23.278.605,28        |
| <b>Equilibrio di parte corrente ai fini della copertura degli investimenti plurienn.</b>  |       | <b>-10.075.445,73</b> | <b>3.811.042,58</b> | <b>-7.153.200,86</b> | <b>-17.793.782,25</b> | <b>11.689.251,89</b> |

**QUADRO RIASSUNTIVO DELLA GESTIONE FINANZIARIA**

| <b>VOCI</b>  | <b>ANNO 2019</b>      | <b>ANNO 2020</b>      | <b>ANNO 2021</b>      | <b>ANNO 2022</b>      | <b>ANNO 2023</b>      |
|--|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>Fondo cassa al 1° gennaio</b>                       | <b>146.295.941,32</b> | <b>144.811.614,78</b> | <b>171.498.729,20</b> | <b>232.096.622,81</b> | <b>234.605.440,16</b> |
| Riscossioni (+)  | 350.257.948,26        | 357.886.419,96        | 422.157.768,19        | 491.008.357,94        | 369.820.213,94        |
| Pagamenti (-)  | 351.742.274,80        | 331.199.305,54        | 361.559.874,58        | 488.499.540,59        | 386.421.961,47        |
| <b>Fondo cassa al 31 dicembre</b>                      | <b>144.811.614,78</b> | <b>171.498.729,20</b> | <b>232.096.622,81</b> | <b>234.605.440,16</b> | <b>218.003.692,63</b> |
| Residui attivi (+)                                     | 203.778.840,99        | 221.177.019,21        | 221.021.912,05        | 278.421.216,86        | 356.574.324,29        |
| Residui passivi (-)                                    | 98.974.625,45         | 110.268.432,46        | 135.128.777,49        | 158.910.844,73        | 170.711.609,90        |
| FPV per spese correnti (-)                             | 17.604.297,81         | 23.503.755,99         | 23.089.565,28         | 24.072.430,33         | 23.337.240,35         |
| FPV per spese in c/capitale (-)                        | 84.202.782,64         | 70.692.907,88         | 99.156.377,63         | 78.725.696,60         | 75.752.634,68         |
| <b>Avanzo di Amministrazione di cui:</b>               | <b>147.808.749,87</b> | <b>188.210.652,08</b> | <b>195.743.814,46</b> | <b>251.317.685,36</b> | <b>304.776.531,99</b> |
| <i>fondi vincolati</i>                                 | <i>40.749.490,13</i>  | <i>56.090.623,58</i>  | <i>58.972.204,71</i>  | <i>68.301.216,01</i>  | <i>77.032.073,74</i>  |
| <i>fondi per finanziamento spese in conto capitale</i> | <i>2.348.063,67</i>   | <i>2.047.281,97</i>   | <i>4.349.272,96</i>   | <i>7.209.248,76</i>   | <i>8.429.654,85</i>   |
| <i>fondi accantonati</i>                               | <i>93.303.530,68</i>  | <i>98.600.658,32</i>  | <i>110.963.022,60</i> | <i>155.943.805,53</i> | <i>199.113.125,68</i> |
| <i>fondi non vincolati</i>                             | <i>11.407.665,39</i>  | <i>31.472.088,21</i>  | <i>21.459.314,19</i>  | <i>19.863.415,06</i>  | <i>20.201.677,72</i>  |

**CONTO ECONOMICO**

| <b>VOCI CONTO ECONOMICO</b>                  | <b>Consuntivo 2019</b> | <b>Consuntivo 2020</b> | <b>Consuntivo 2021</b> | <b>Consuntivo 2022</b> | <b>Consuntivo 2023</b> |
|--|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|
| A) proventi della gestione                   | 285.521.302,45         | 302.054.910,63         | 297.231.040,65         | 374.555.621,44         | 366.371.394,45         |
| B) costi della gestione di cui:              | 284.834.780,09         | 285.916.424,12         | 304.768.643,42         | 372.489.385,67         | 362.651.447,81         |
| <b>RISULTATO DELLA GESTIONE (A-B)</b>        | <b>686.522,36</b>      | <b>16.138.486,51</b>   | <b>- 7.537.602,77</b>  | <b>2.066.235,77</b>    | <b>3.719.946,64</b>    |
| C) proventi ed oneri finanziari              | 1.773.681,83           | 1.857.829,81           | 3.259.971,50           | 2.937.741,01           | 3.670.642,87           |
| D) rettifiche di valore attività finanziarie | 2.944.856,96           | - 698.903,02           | 9.091.661,59           | 4.947.585,65           | - 24.748,40            |
| E) proventi ed oneri straordinari:           | 911.789,18             | 10.170.240,00          | 12.904.355,98          | 10.802.792,60          | 9.736.772,53           |
| <b>Risultato prima delle imposte</b>         | <b>6.316.850,33</b>    | <b>27.467.653,30</b>   | <b>17.718.386,30</b>   | <b>20.754.355,03</b>   | <b>17.102.613,64</b>   |
| <b>Imposte</b>                               | <b>4.051.814,34</b>    | <b>4.194.539,22</b>    | <b>4.132.039,55</b>    | <b>4.312.729,10</b>    | <b>4.610.443,18</b>    |
| <b>RISULTATO ECONOMICO D'ESERCIZIO</b>       | <b>2.265.035,99</b>    | <b>23.273.114,08</b>   | <b>13.586.346,75</b>   | <b>16.441.625,93</b>   | <b>12.492.170,46</b>   |

## Patrimonio dell'Ente

### STATO PATRIMONIALE – ATTIVO

|                                 | CONSISTENZA<br>FINALE 2019 | CONSISTENZA<br>FINALE 2020 | CONSISTENZA<br>FINALE 2021 | CONSISTENZA<br>FINALE 2022 | CONSISTENZA<br>FINALE 2023 |
|---------------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
| IMMOBILIZZAZIONI<br>IMMATERIALI | 3.296.505,20               | 3.866.966,55               | 4.321.731,27               | 5.754.132,33               | 6.377.356,32               |
| IMMOBILIZZAZIONI<br>MATERIALI   | 1.112.849.112,88           | 1.124.484.232,76           | 1.135.538.750,27           | 1.194.723.209,08           | 1.207.260.146,17           |
| IMMOBILIZZAZIONI<br>FINANZIARIE | 179.569.579,35             | 183.162.593,93             | 199.511.696,15             | 207.459.281,80             | 214.125.872,49             |
| ATTIVO<br>CIRCOLANTE            | 266.549.214,85             | 303.215.111,30             | 366.525.853,65             | 387.004.787,01             | 405.417.929,26             |
| RATEI E RISCONTI                | 430.564,51                 | 421.574,85                 | 445.901,41                 | 323.787,74                 | 332.661,90                 |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>            | <b>1.562.694.976,79</b>    | <b>1.615.150.479,39</b>    | <b>1.706.343.932,75</b>    | <b>1.795.265.197,96</b>    | <b>1.833.513.966,14</b>    |

### STATO PATRIMONIALE – PASSIVO

|   | CONSISTENZA<br>FINALE 2019 | CONSISTENZA<br>FINALE 2020 | CONSISTENZA<br>FINALE 2021 | CONSISTENZA<br>FINALE 2022 | CONSISTENZA<br>FINALE 2023 |
|---|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
| PATRIMONIO NETTO                                      | 1.079.848.312,97           | 1.104.696.898,05           | 1.118.997.223,50           | 1.138.907.979,72           | 1.163.944.754,45           |
| CONFERIMENTI  | -                          | -                          | -                          | -                          | -                          |
| FONDI PER RISCHI<br>ED ONERI                          | 3.283.475,65               | 7.629.532,52               | 14.559.551,35              | 18.557.390,84              | 17.930.305,66              |
| DEBITI  | 184.283.210,77             | 197.889.978,11             | 223.548.647,00             | 243.635.545,36             | 250.781.832,00             |
| RATEI E RISCONTI E<br>CONTRIBUTI AGLI<br>INVESTIMENTI | 295.279.977,40             | 304.934.070,71             | 349.238.510,90             | 394.164.282,04             | 400.857.074,03             |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                                 | <b>1.562.694.976,79</b>    | <b>1.615.150.479,39</b>    | <b>1.706.343.932,75</b>    | <b>1.795.265.197,96</b>    | <b>1.833.513.966,14</b>    |

## Salute Finanziaria

Con gli indicatori finanziari si analizzano aspetti della gestione economico/finanziaria dell'ente per fornire, mediante dati estremamente sintetici, elementi per formulare considerazioni sull'andamento delle risorse che sono a disposizione dell'ente locale ed analizzare la "salute" sotto l'aspetto finanziario. In questa sede se ne riportano alcuni tra i più importati.

|  | TIPOLOGIA INDICATORE   | 2019      | 2020      | 2021      | 2022      | 2023      |
|--|--|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| <b>1 Rigidità strutturale di bilancio</b>      |  |           |           |           |           |           |
| 1.1  | Incidenza spese rigide (ripiano disavanzo, personale e debito) su entrate correnti   | 29,40866  | 26,96158  | 25,90532  | 26,33183  | 26,10472  |
| <b>2 Entrate correnti</b>                      |  |           |           |           |           |           |
| 2.2  | Incidenza degli accertamenti di parte corrente sulle previsioni definitive di parte corrente   | 98,99677  | 96,84603  | 95,77336  | 101,44411 | 96,39496  |
| 2.4  | Incidenza degli accertamenti delle entrate proprie sulle previsioni definitive di parte corrente   | 79,77091  | 67,11248  | 61,61320  | 79,69043  | 76,30370  |
| 2.6  | Incidenza degli incassi correnti sulle previsioni definitive di parte corrente   | 92,81930  | 99,69826  | 103,09177 | 80,08161  | 70,86547  |
| 2.8  | Incidenza degli incassi delle entrate proprie sulle previsioni definitive di parte corrente  | 74,33959  | 68,03668  | 66,83867  | 60,60645  | 53,83868  |
| <b>3 Anticipazioni dell'Istituto tesoriere</b> |  |           |           |           |           |           |
| 3.1  | Utilizzo medio Anticipazioni di tesoreria  | 0,0       | 0,0       | 0,0       | 0,0       | 0,0       |
| <b>4 Spese di personale</b>                    |  |           |           |           |           |           |
| 4.1  | Incidenza della spesa di personale sulla spesa corrente  | 31,22175  | 32,09773  | 29,96149  | 32,68396  | 33,88543  |
| 4.3  | Incidenza spesa personale flessibile rispetto al totale della spesa di personale - Indica come gli enti soddisfano le proprie esigenze di risorse umane, mixando le varie alternative contrattuali più rigide (dipendenti) o meno rigide (lav. Flessibile) | 3,58275   | 2,48887   | 3,13186   | 3,29359   | 3,01973   |
| 4.4  | Spesa di personale procapite (Indicatore di equilibrio dimensionale in valore assoluto)  | 359,50198 | 357,32776 | 369,49115 | 386,95383 | 384,67733 |
| <b>5 Esternalizzazione dei servizi</b>         |  |           |           |           |           |           |
| 5.1  | Indicatore di esternalizzazione dei servizi  | 38,62833  | 36,37591  | 34,57208  | 36,55112  | 36,66401  |
| <b>6 Interessi passivi</b>                     |  |           |           |           |           |           |
| 6.1  | Incidenza degli interessi passivi sulle entrate correnti   | 1,11326   | 1,00669   | 0,88253   | 0,84293   | 0,79189   |
| 6.2  | Incidenza degli interessi passivi sulle anticipazioni sul totale della spesa per interessi passivi   | 0,0       | 0,0       | 0,0       | 0,0       | 0,0       |
| 6.3  | Incidenza interessi di mora sul totale della spesa per interessi passivi   | 1,73993   | 4,14893   | 0,04193   | 0,02222   | 0,19514   |

|  | <b>TIPOLOGIA INDICATORE</b> | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 |
|--|-----------------------------|------|------|------|------|------|
|--|-----------------------------|------|------|------|------|------|

### 7 Investimenti

|     |  |           |           |           |           |           |
|-----|--|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 7.4 | Investimenti complessivi procapite (in valore assoluto)          | 238,08418 | 211,46101 | 254,86279 | 597,74230 | 298,45389 |
| 7.5 | Quota investimenti complessivi finanziati dal risparmio corrente | 21,77834  | 43,14989  | 33,20578  | 26,29884  | 39,82891  |
| 7.7 | Quota investimenti complessivi finanziati da debito              | 4,96882   | 3,83429   | 2,78589   | 0,00000   | 0,00000   |

### 8 Analisi dei residui

|     |   |          |          |          |          |          |
|-----|---|----------|----------|----------|----------|----------|
| 8.1 | Incidenza nuovi residui passivi di parte corrente su stock residui passivi correnti                     | 77,00154 | 74,28212 | 72,00461 | 74,18096 | 72,02625 |
| 8.2 | Incidenza nuovi residui passivi in c/capitale su stock residui passivi in conto capitale al 31 dicembre | 60,51788 | 62,14604 | 57,93807 | 50,60152 | 36,38063 |
| 8.4 | Incidenza nuovi residui attivi di parte corrente su stock residui attivi di parte corrente              | 40,20166 | 34,70601 | 30,98575 | 43,43528 | 39,22063 |
| 8.5 | Incidenza nuovi residui attivi in c/capitale su stock residui attivi in c/capitale                      | 44,83712 | 19,54795 | 38,25804 | 31,29234 | 38,52777 |

### 9 Smaltimento debiti non finanziari

|     |   |          |          |          |           |           |
|-----|---|----------|----------|----------|-----------|-----------|
| 9.1 | Smaltimento debiti commerciali nati nell'esercizio  | 74,99818 | 73,70390 | 71,99190 | 70,73051  | 67,46241  |
| 9.2 | Smaltimento debiti commerciali nati negli esercizi precedenti   | 70,45192 | 66,70430 | 59,91500 | 61,86330  | 65,63530  |
| 9.3 | Smaltimento debiti verso altre amministrazioni pubbliche nati nell'esercizio                                      | 87,07771 | 81,68243 | 70,46789 | 83,52211  | 79,30100  |
| 9.4 | Smaltimento debiti verso altre amministrazioni pubbliche nati negli esercizi precedenti                           | 33,88871 | 37,42196 | 38,06161 | 58,22395  | 40,44204  |
| 9.5 | Indicatore annuale di tempestività dei pagamenti (di cui al Comma 1, dell'articolo 9, DPCM del 22 settembre 2014) | -9,32    | -13,00   | -15,00   | -15,66000 | -21,47000 |

### 10 Debiti finanziari

|      |  |           |           |           |           |           |
|------|--|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 10.3 | Sostenibilità debiti finanziari              | 2,57496   | 1,66710   | 1,95249   | 1,95239   | 2,17719   |
| 10.4 | indebitamento procapite (in valore assoluto) | 395,77653 | 407,61734 | 420,43573 | 403,83171 | 403,70664 |

### 11 Composizione dell'avanzo di amministrazione

|      |  |          |          |          |          |          |
|------|--|----------|----------|----------|----------|----------|
| 11.1 | Incidenza quota libera di parte corrente nell'avanzo | 11,42188 | 26,07203 | 22,45216 | 19,01758 | 15,76223 |
| 11.2 | Incidenza quota libera in c/capitale nell'avanzo     | 1,58858  | 1,08776  | 2,22192  | 2,86858  | 2,76585  |
| 11.3 | Incidenza quota accantonata nell'avanzo              | 59,42048 | 43,03816 | 45,19869 | 50,93660 | 56,19698 |
| 11.4 | Incidenza quota vincolata nell'avanzo                | 27,56906 | 29,80205 | 30,12724 | 27,17724 | 25,27494 |

### 12 Disavanzo di amministrazione

|      |  |     |     |     |     |     |
|------|--|-----|-----|-----|-----|-----|
| 12.1 | Quota disavanzo ripianato nell'esercizio | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
|------|--|-----|-----|-----|-----|-----|

|     | <b>Definizione</b>   |
|-----|--|
| 1.1 | [ripiano disavanzo a carico dell'esercizio + Impegni (Macroaggregati 1.1 "Redditi di lavoro dipendente" + pdc 1.02.01.01.000 "IRAP"-FPV entrata concernente il Macroaggregato 1.1 + FPV personale in uscita 1.1 + 1.7 "Interessi passivi" + Titolo 4 Rimborso prestiti)] / (Accertamenti primi tre titoli Entrate) |
| 2.2 | Totale accertamenti primi tre titoli di entrata / Stanziamenti definitivi di competenza dei primi tre titoli delle Entrate   |
| 2.4 | "Totale accertamenti (pdc E.1.01.00.00.000 "Tributi" - "compartecip. di tributi" E.1.01.04.00.000+E.3.00.00.00.000 "entrate extratributarie") / Stanziamenti definitivi di competenza dei primi tre titoli delle Entrate"  |
| 2.6 | Totale incassi c/competenza e c/residui primi tre titoli di entrata / Stanziamenti definitivi di cassa dei primi tre titoli delle Entrate  |
| 2.8 | "Totale incassi c/competenza e c/residui (pdc E.1.01.00.00.000 "tributi" - "compartecip. Di tributi" E.1.01.04.00.000+E.3.00.00.00.000 "entrate extratributarie") / Stanziamenti definitivi di cassa dei primi tre titoli delle Entrate"   |



|      |  |
|------|--|
| 3.1  | "Sommatoria degli utilizzi giornalieri delle anticipazioni nell'esercizio / (365 x max previsto dalla norma)"  |
| 4.1  | Impegni (Macroaggregato 1.1 "Redditi di lavoro dipendente" + pdc 1.02.01.01.000 "IRAP" + FPV personale in uscita 1.1 – FPV personale in entrata concernente il Macroaggregato 1.1) / (Impegni spesa corrente – FCDE corrente + FPV concernente il Macroaggregato 1.1 – FPV di entrata concernente il Macroaggregato 1.1)   |
| 4.3  | Impegni (pdc U.1.03.02.010.000 "Consulenze" + pdc U.1.03.02.12.000 "lavoro flessibile/LSU/Lavoro interinale" + pdc U.1.03.02.11.000 "Prestazioni professionali e specialistiche") / Impegni (Macroaggregato 1.1 "Redditi di lavoro dipendente" + pdc U.1.02.01.01.000 "IRAP" + FPV in uscita concernente il Macroaggregato 1.1 – FPV in entrata concernente il Macroaggregato 1.1)   |
| 4.4  | Impegni (Macroaggregato 1.1 "Redditi di lavoro dipendente" + pdc 1.02.01.01.000 "IRAP" + FPV personale in uscita 1.1 – FPV personale in entrata concernente il Macroaggregato 1.1) / popolazione residente al 1° gennaio (al 1° gennaio dell'esercizio di riferimento o, se non disponibile, al 1° gennaio dell'ultimo anno disponibile)   |
| 5.1  | Impegni (pdc U.1.03.02.15.000 "Contratti di servizio pubblico" + pdc U.1.04.03.01.000 "Trasferimenti correnti a imprese controllate" + pdc U.1.04.03.02.000 "Trasferimenti correnti a altre imprese partecipate") / totale spese impegnate al Titolo I   |
| 6.1  | Impegni Macroaggregato 1.7 "Interessi passivi" / Accertamenti primi tre titoli delle Entrate ("Entrate correnti")  |
| 6.2  | Impegni voce del pdc U.1.07.06.04.000 "Interessi passivi su anticipazioni di tesoreria" / Impegni Macroaggregato 1.7 "Interessi passivi"   |
| 6.3  | Impegni voce del pdc U.1.07.06.02.000 "Interessi di mora" / Impegni Macroaggregato 1.7 "Interessi passivi"   |
| 7.4  | Impegni per Macroaggregati 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni" e 2.3 "Contributi agli investimenti" / popolazione residente (al 1° gennaio dell'esercizio di riferimento o, se non disponibile, al 1° gennaio dell'ultimo anno disponibile)   |
| 7.5  | Margine corrente di competenza / [Impegni + relativi FPV (Macroaggregato 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni" + Macroaggregato 2.3 "Contributi agli investimenti")] (9)  |
| 7.7  | Accertamenti (Titolo 6 "Accensione prestiti" - Categoria 6.02.02 "Anticipazioni" - Categoria 6.03.03 "Accensione prestiti a seguito di escussione di garanzie" - Accensioni di prestiti da rinegoziazioni) / [Impegni + relativi FPV (Macroaggregato 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni" + Macroaggregato 2.3 "Contributi agli investimenti")] (9)  |
| 8.1  | Totale residui passivi titolo 1 di competenza dell'esercizio / Totale residui passivi titolo 1 al 31 dicembre  |
| 8.2  | Totale residui passivi titolo 2 di competenza dell'esercizio / Totale residui titolo 2 al 31 dicembre  |
| 8.4  | Totale residui attivi titoli 1, 2, 3 di competenza dell'esercizio / Totale residui attivi titolo 1, 2, 3 al 31 dicembre  |
| 8.5  | Totale residui attivi titolo 4 di competenza dell'esercizio / Totale residui attivi titolo 4 al 31 dicembre  |
| 9.1  | Pagamenti di competenza (Macroaggregati 1.3 "Acquisto di beni e servizi" + 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni") / Impegni di competenza (Macroaggregati 1.3 "Acquisto di beni e servizi" + 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni")  |
| 9.2  | Pagamenti c/residui (Macroaggregati 1.3 "Acquisto di beni e servizi" + 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni") / stock residui al 1° gennaio (Macroaggregati 1.3 "Acquisto di beni e servizi" + 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni")  |
| 9.3  | Pagamenti di competenza [Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche (U.1.04.01.00.000) + Trasferimenti di tributi (U.1.05.00.00.000) + Fondi perequativi (U.1.06.00.00.000) + Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche (U.2.03.01.00.000) + Altri trasferimenti in conto capitale (U.2.04.01.00.000 + U.2.04.11.00.000 + U.2.04.16.00.000 + U.2.04.21.00.000)] / Impegni di competenza [Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche (U.1.04.01.00.000) + Trasferimenti di tributi (U.1.05.00.00.000) + Fondi perequativi (U.1.06.00.00.000) + Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche (U.2.03.01.00.000) + Altri trasferimenti in conto capitale (U.2.04.01.00.000 + U.2.04.11.00.000 + U.2.04.16.00.000 + U.2.04.21.00.000)]      |
| 9.4  | Pagamenti in c/residui [Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche (U.1.04.01.00.000) + Trasferimenti di tributi (U.1.05.00.00.000) + Fondi perequativi (U.1.06.00.00.000) + Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche (U.2.03.01.00.000) + Altri trasferimenti in conto capitale (U.2.04.01.00.000 + U.2.04.11.00.000 + U.2.04.16.00.000 + U.2.04.21.00.000)] / stock residui al 1° gennaio [Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche (U.1.04.01.00.000) + Trasferimenti di tributi (U.1.05.00.00.000) + Fondi perequativi (U.1.06.00.00.000) + Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche (U.2.03.01.00.000) + Altri trasferimenti in conto capitale (U.2.04.01.00.000 + U.2.04.11.00.000 + U.2.04.16.00.000 + U.2.04.21.00.000)] |
| 9.5  | -  |
| 10.3 | [Impegni (Totale 1.7 "Interessi passivi" – "Interessi di mora" (U.1.07.06.02.000) – "Interessi per anticipazioni prestiti" (U.1.07.06.04.000) + Titolo 4 della spesa – estinzioni anticipate) – (Accertamenti Entrate categoria E.4.02.06.00.000 "Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da amministrazioni pubbliche") + Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di amministrazioni pubbliche (E.4.03.01.00.000) + Trasferimenti in conto capitale da parte di amministrazioni pubbliche per cancellazione di debiti dell'amministrazione da parte di amministrazioni pubbliche (E.4.03.04.00.000) + Trasferimenti / Accertamenti titoli 1, 2 e 3   |
| 10.4 | Debito di finanziamento al 31/12 (2) / popolazione residente (al 1° gennaio dell'esercizio di riferimento o, se non disponibile, al 1° gennaio dell'ultimo anno disponibile)   |
| 11.1 | Quota libera di parte corrente dell'avanzo/Avanzo di amministrazione (5)   |
| 11.2 | Quota libera in conto capitale dell'avanzo/Avanzo di amministrazione (6)   |
| 11.3 | Quota accantonata dell'avanzo/Avanzo di amministrazione (7)  |
| 11.4 | Quota vincolata dell'avanzo/Avanzo di amministrazione (8)  |
| 12.1 | Disavanzo di amministrazione esercizio precedente - Disavanzo di amministrazione esercizio in corso / Totale Disavanzo esercizio precedente (3)  |

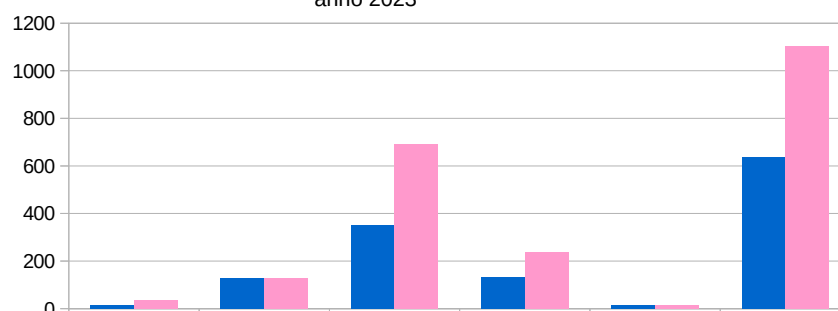
# RISORSE UMANE

Il presente capitolo ha lo scopo di rappresentare attraverso dati statistici la struttura organizzativa del Comune di Padova, analizzandone gli aspetti più importanti degli ultimi anni ed in particolare del 2023.

I dati delle tabelle seguenti sono riferiti al 31 dicembre degli anni considerati.

**Personale \* per categoria e genere**

anno 2023

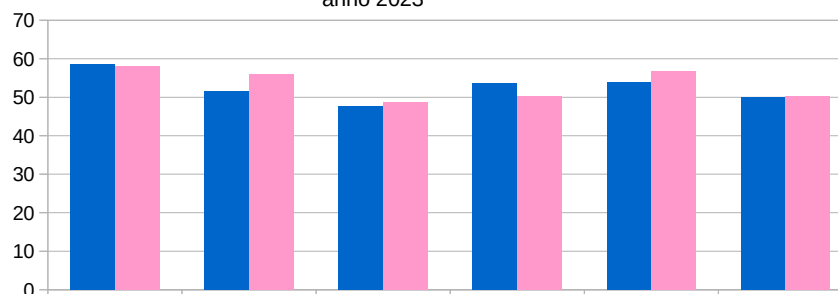


|                             | <b>A</b>  | <b>B</b>   | <b>C</b>     | <b>D</b>   | <b>Dirigenza</b> | <b>Totale</b> |
|-----------------------------|-----------|------------|--------------|------------|------------------|---------------|
| <i>Maschi</i>               | 16        | 126        | 350          | 133        | 13               | 638           |
| <i>Femmine</i>              | 36        | 127        | 691          | 236        | 14               | 1.104         |
| <b>Totale per categoria</b> | <b>52</b> | <b>253</b> | <b>1.041</b> | <b>369</b> | <b>27</b>        | <b>1.742</b>  |

\* Personale a tempo indeterminato, compresi i dirigenti a contratto ed il Direttore Generale

**Età' media del personale\***

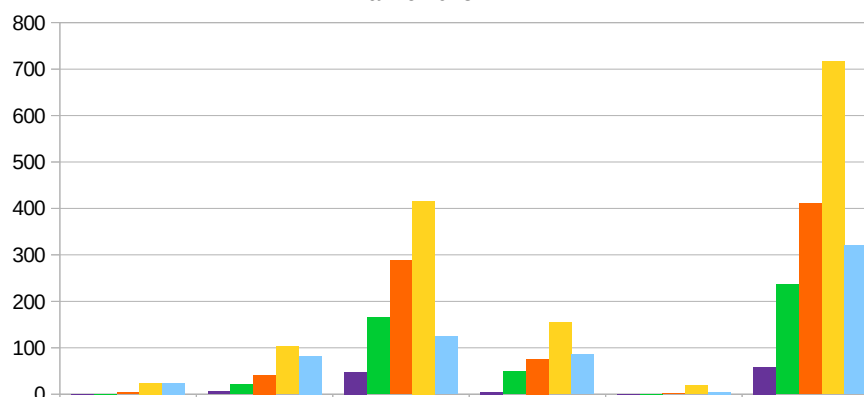
anno 2023



|                                | <b>A</b>     | <b>B</b>     | <b>C</b>     | <b>D</b>     | <b>Dirigenza</b> | <b>Età media Per genere</b> |
|--------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|------------------|-----------------------------|
| <i>Maschi</i>                  | 58,56        | 51,42        | 47,72        | 53,67        | 53,92            | 50,09                       |
| <i>Femmine</i>                 | 58,08        | 55,91        | 48,79        | 50,30        | 56,64            | 50,34                       |
| <b>Età media per categoria</b> | <b>58,23</b> | <b>53,67</b> | <b>48,43</b> | <b>51,51</b> | <b>55,33</b>     | <b>50,25</b>                |

\* Personale a tempo indeterminato, compresi i dirigenti a contratto ed il Direttore Generale

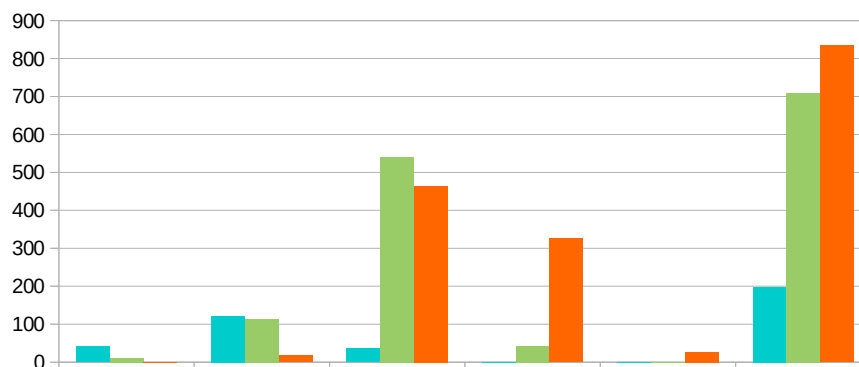
**Personale\* per fascia di età e categoria**  
anno 2023



| Classe di età: | A  | B   | C   | D   | Dirigenza | Totale |
|----------------|----|-----|-----|-----|-----------|--------|
| 18-29 anni     | 0  | 6   | 48  | 5   | 0         | 59     |
| 30-39 anni     | 0  | 21  | 165 | 49  | 1         | 236    |
| 40-49 anni     | 4  | 41  | 288 | 76  | 2         | 411    |
| 50-59 anni     | 24 | 103 | 416 | 154 | 19        | 716    |
| > 59 anni      | 24 | 82  | 124 | 85  | 5         | 320    |

\* Personale a tempo indeterminato, compresi i dirigenti a contratto ed il Direttore Generale

**Personale\* suddiviso per titolo di studio**  
anno 2023

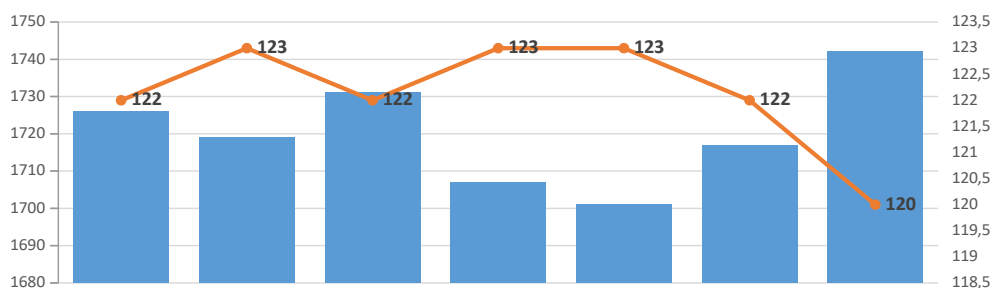


|                     | A         | B          | C           | D          | Dirigenza | Totale      |
|---------------------|-----------|------------|-------------|------------|-----------|-------------|
| Scuola dell'obbligo | 41        | 121        | 36          | 0          | 0         | 198         |
| Diploma             | 11        | 114        | 541         | 43         | 0         | 709         |
| Laurea              | 0         | 18         | 464         | 326        | 27        | 835         |
| <b>Totale</b>       | <b>52</b> | <b>253</b> | <b>1041</b> | <b>369</b> | <b>27</b> | <b>1742</b> |

\* Personale a tempo indeterminato, compresi i dirigenti a contratto ed il Direttore Generale

### Abitanti e dipendenti comunali\*

(2017-2023)

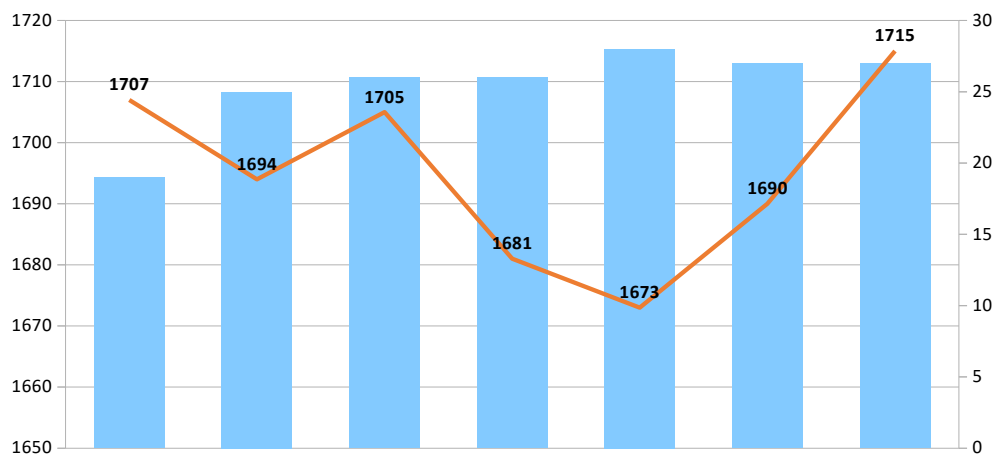


|                                    | 2017    | 2018    | 2019    | 2020    | 2021    | 2022    | 2023    |
|------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| <b>Dipendenti comunali*</b>        | 1.726   | 1.719   | 1.731   | 1.707   | 1.701   | 1.717   | 1.742   |
| <b>Residenti</b>                   | 210.440 | 210.912 | 211.316 | 209.420 | 208.702 | 209.802 | 209.867 |
| <b>N. abitanti per dipendente*</b> | 122     | 123     | 122     | 123     | 123     | 122     | 120     |

\* compreso il personale con qualifica dirigenziale

### Dirigenti e dipendenti a tempo indeterminato

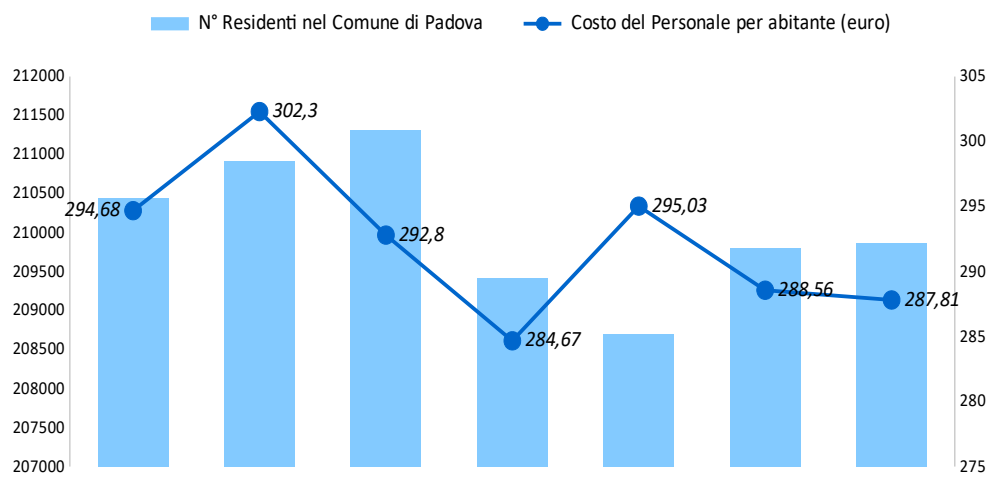
(2017-2023)



|                                    | 2017  | 2018  | 2019  | 2020  | 2021  | 2022  | 2023  |
|------------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| <b>Dirigenti comunali</b>          | 19    | 25    | 26    | 26    | 28    | 27    | 27    |
| <b>Dipendenti comunali</b>         | 1.707 | 1.694 | 1.705 | 1.681 | 1.673 | 1.690 | 1.715 |
| <b>N. Dipendenti per dirigente</b> | 90    | 68    | 66    | 65    | 60    | 63    | 64    |

### Costo del personale\* per abitante

(2017-2023)

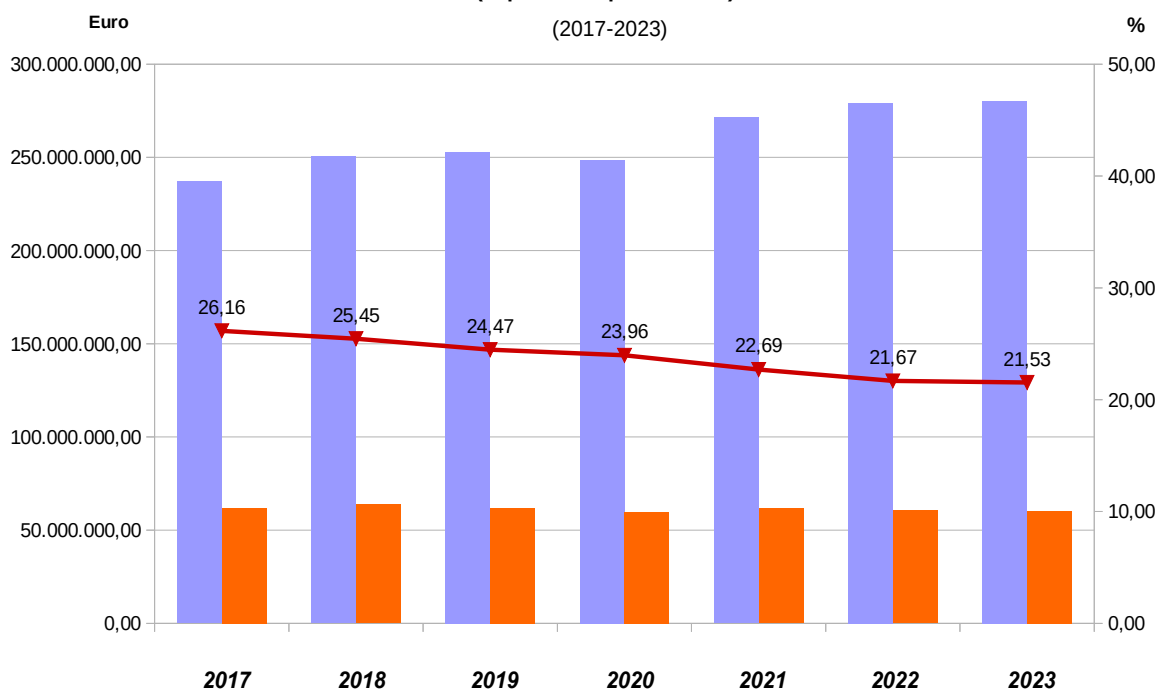


|   | 2017       | 2018       | 2019       | 2020       | 2021       | 2022       | 2023       |
|---|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Costo del Personale*                    | 62.011.603 | 63.758.990 | 61.873.555 | 59.616.557 | 61.573.454 | 60.541.244 | 60.402.233 |
| N° Residenti nel Comune di Padova       | 210.440    | 210.912    | 211.316    | 209.420    | 208.702    | 209.802    | 209.867    |
| Costo del Personale per abitante (euro) | 294,68     | 302,30     | 292,80     | 284,67     | 295,03     | 288,56     | 287,81     |

\* Fonte: Rendiconto della gestione - Relazione dell'organo di revisione. I conteggi riguardano esclusivamente la parte di spesa soggetta ai limiti di cui all'art.1, commi 557 e 557 quater L.296/2006

### Incidenza del Costo del Personale sulle spese correnti (espresso in percentuale)

(2017-2023)



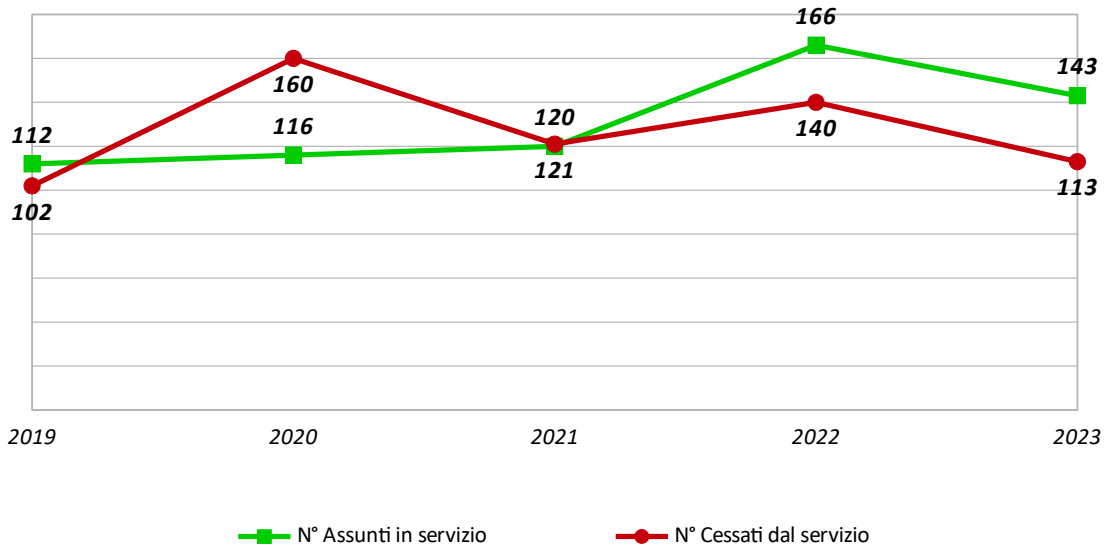
|   | 2017           | 2018           | 2019           | 2020           | 2021           | 2022           | 2023           |
|---|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Incidenza del Costo del Personale sul totale delle Spese Correnti | 26,16          | 25,45          | 24,47          | 23,96          | 22,69          | 21,67          | 21,54          |
| Spese Correnti*   | 237.067.897,90 | 250.525.609,62 | 252.889.230,41 | 248.829.624,18 | 271.356.331,76 | 279.318.558,40 | 280.428.536,21 |
| Costo del Personale**   | 62.011.603,04  | 63.758.990,08  | 61.873.555,40  | 59.616.556,94  | 61.573.454,16  | 60.541.244,18  | 60.402.233,20  |

\* Impegnate

\*\* Fonte: Rendiconto della gestione - Relazione dell'organo di revisione. I conteggi riguardano esclusivamente la parte di spesa soggetta ai limiti di cui all'art.1, commi 557 e 557 quater L.296/2006

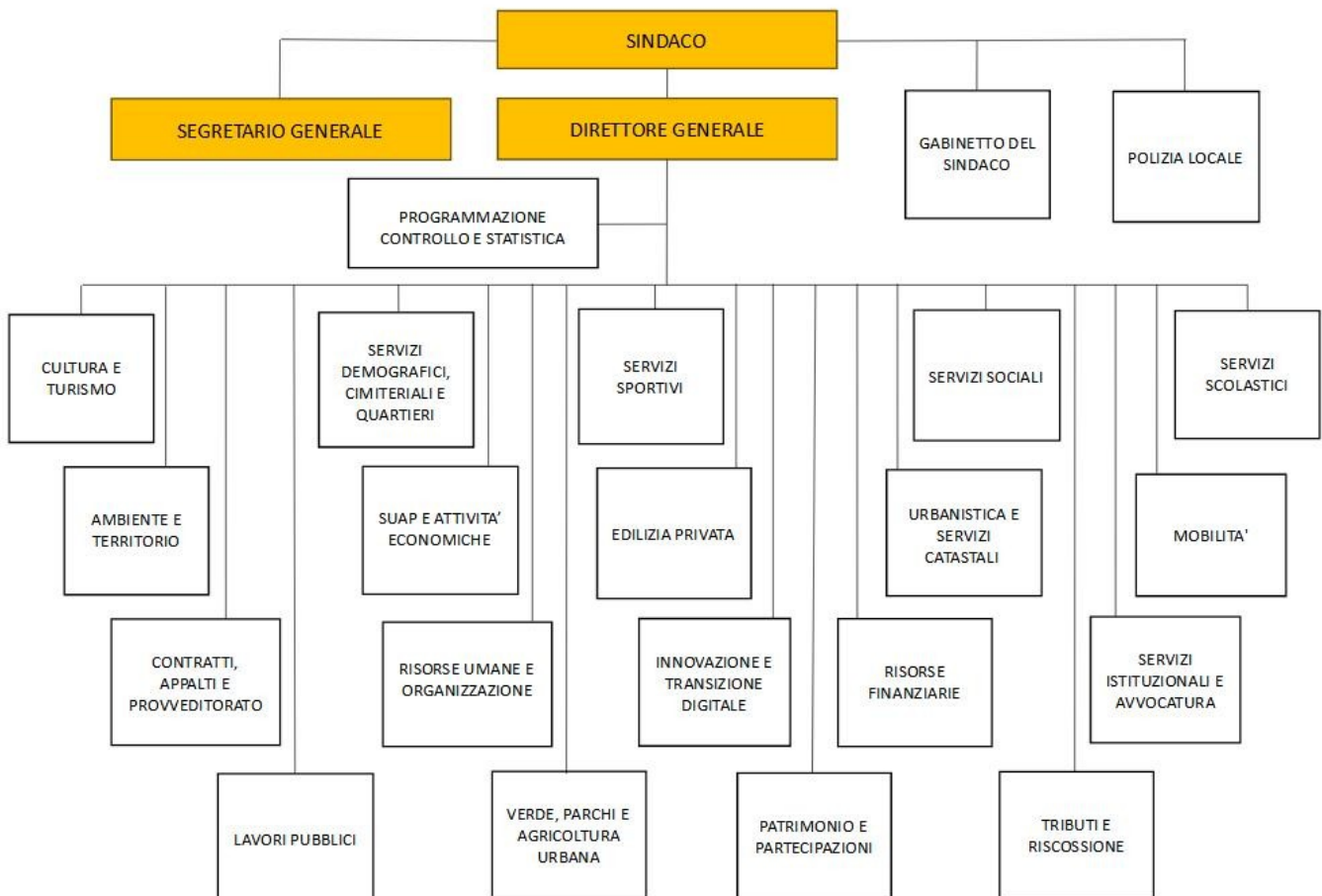
## Assunzioni e cessazioni nel quinquennio

(2019 - 2023)



Si fa riferimento solo a personale entrato per assunzione (escluse mobilità interna e cambi profilo per concorso) oppure uscito dall'Ente per dimissioni, pensione, inabilità, decessi e mobilità esterna (escluse decadenze, mobilità interna e cambi profilo per concorso) ed esclusivamente con rapporto a tempo indeterminato.

L'organigramma del Comune di Padova, qui di seguito rappresentato sulla base delle modifiche organizzative poste in essere dalla precedente Amministrazione Comunale a partire dal 2018, è formato da 22 Settori.



## SERVIZI PUBBLICI LOCALI

I servizi pubblici locali sono prestazioni erogate alla comunità aventi come finalità la produzione di beni ed attività rivolte a promuoverne lo sviluppo economico e sociale.

Il Decreto Legislativo 201/22 “Riordino della disciplina dei servizi pubblici locali di rilevanza economica” ha introdotto nuove disposizioni, abrogando quelle del TUEL, per i servizi di interesse economico generale prestati a livello locale, nel rispetto del diritto dell’Unione Europea, tenendo conto anche del PNRR. Tutto ciò a seguito di delega del Parlamento attraverso l’art. 8 della legge 118/2022.

Successivamente, il Ministero delle Imprese e del Made in Italy (MIMIT), distinguendo i servizi di rilevanza economica a seconda che siano di rete o non di rete, il 25/9/2023 ha emesso uno specifico decreto regolando i servizi pubblici locali non a rete.

Per i servizi di rilevanza economica a rete, invece, il decreto legislativo n. 201/2022 ha assegnato alle competenti autorità di settore, laddove previste, il compito di individuare i costi di riferimento dei servizi, lo schema tipo di piano economico-finanziario, gli indicatori ed i livelli minimi di qualità dei servizi stessi.

Emergono, inoltre, i servizi pubblici a domanda individuale, stabiliti dal Decreto Ministeriale 31/12/1983, che ne ha individuato le categorie. A tal riguardo, nel Comune di Padova si registrano il servizio Asili Nido, la fruizione degli Impianti sportivi, il servizio Mense scolastiche, il servizio Musei, mostre e pinacoteche e le Attività per la terza età.

L’art. 6 del D.L. 28/2/1983 n. 55, convertito in Legge 26/4/1983, n. 131 e s.m.i., impone ai Comuni di definire la misura percentuale di recupero dei costi complessivi dei servizi a domanda individuale mediante tariffe o contribuzioni, nonché da entrate a specifica destinazione. Inoltre, l’allegato 4/1 del decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118 e s.m.i. prevede che al Bilancio di Previsione sia allegata la deliberazione con la quale vengono determinati in percentuale i tassi di copertura del costo di gestione dei predetti servizi.

La tabella seguente riporta la percentuale di previsione di copertura delle spese nel quinquennio 2020-2024, prevista negli atti allegati alle delibere di approvazione dei rispettivi Bilanci di Previsione:

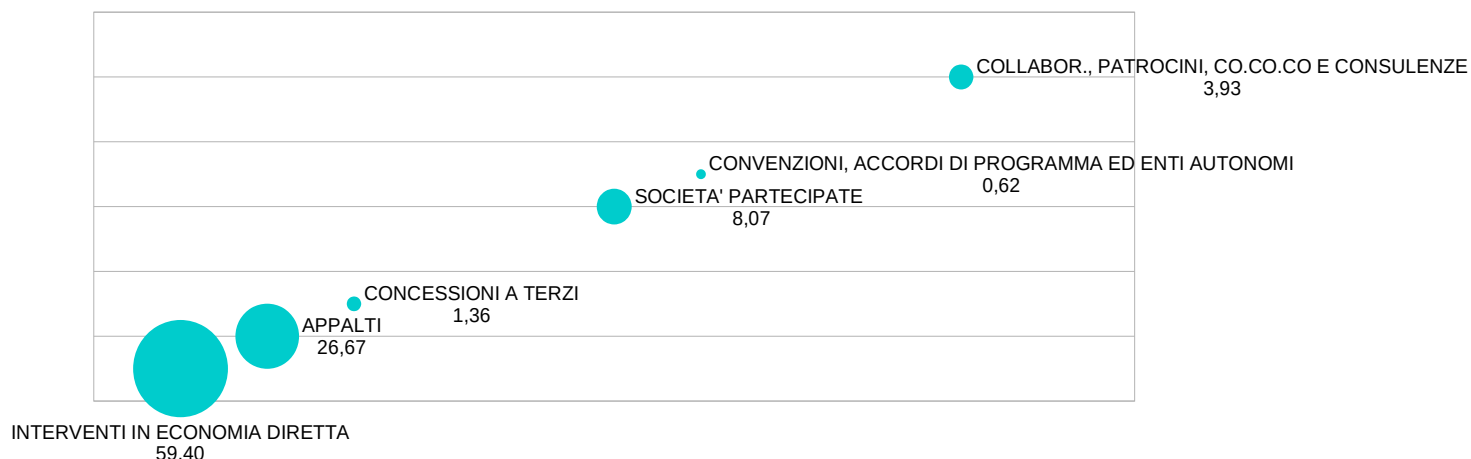
| <b>Asili Nido</b>        | <b>2020</b>  | <b>2021</b>  | <b>2022</b>  | <b>2023</b>  | <b>2024</b>  |
|--------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Costo totale             | 8.895.819,00 | 8.895.819,00 | 8.895.849,00 | 8.877.370,00 | 9.092.622,00 |
| Entrate                  | 2.180.000,00 | 2.255.000,00 | 2.250.000,00 | 2.350.000,00 | 3.007.209,00 |
| % di copertura           | 24,51        | 25,35        | 25,29        | 26,47        | 33,07        |
| <b>Impianti sportivi</b> | <b>2020</b>  | <b>2021</b>  | <b>2022</b>  | <b>2023</b>  | <b>2024</b>  |
| Costo totale             | 927.814,84   | 836.187,14   | 824.842,94   | 1.171.806,13 | 1.130.000,00 |
| Entrate                  | 267.834,04   | 200.000,00   | 250.000,00   | 250.000,00   | 300.000,00   |
| % di copertura           | 28,87        | 23,92        | 30,31        | 21,33        | 26,55        |
| <b>Mense scolastiche</b> | <b>2020</b>  | <b>2021</b>  | <b>2022</b>  | <b>2023</b>  | <b>2024</b>  |
| Costo totale             | 7.134.844,00 | 7.244.892,46 | 5.849.021,23 | 6.578.057,20 | 6.949.340,00 |
| Entrate                  | 5.208.000,00 | 5.061.500,00 | 5.111.500,00 | 5.118.500,00 | 5.247.500,00 |
| % di copertura           | 72,99        | 69,86        | 87,39        | 77,81        | 75,51        |

| <b>Musei e pinacoteche</b> | <b>2020</b>  | <b>2021</b>  | <b>2022</b>  | <b>2023</b>  | <b>2024</b>  |
|----------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Costo totale               | 4.686.894,37 | 4.133.054,37 | 4.190.120,14 | 4.018.989,84 | 4.763.659,36 |
| Entrate                    | 4.008.000,00 | 3.313.000,00 | 2.828.000,00 | 3.152.000,00 | 3.793.000,00 |
| % di copertura             | 85,52        | 80,16        | 67,49        | 78,43        | 79,62        |
| <b>Servizi per anziani</b> | <b>2020</b>  | <b>2021</b>  | <b>2022</b>  | <b>2023</b>  | <b>2024</b>  |
| Costo totale               | 940.807,64   | 693.242,00   | 736.067,26   | 733.215,00   | 774.795,24   |
| Entrate                    | 346.690,00   | 154.500,00   | 171.000,00   | 154.500,00   | 151.500,00   |
| % di copertura             | 36,85        | 22,29        | 23,23        | 21,07        | 20,34        |

Le modalità di gestione dei servizi pubblici comunali sono rappresentate, in modo percentuale, nella tabella riportata nella pagina successiva, tratta dalla “Relazione allegata al Conto Annuale” di cui all’art. 60, comma 2, del D.Lgs. 165/2001. I dati si riferiscono all’anno 2022, relativi all’ultimo Conto Annuale disponibile alla data di redazione del presente documento.

Dalla predetta tabella e dal grafico sottostante che ne sintetizza i risultati, emerge che l’intervento in economia diretta è la forma di gestione predominante per quasi tutti i servizi pubblici elencati ed in media rappresenta quasi il 60% per l’intero Ente. Sempre riferendosi a valori medi, poco più del 26% è la gestione attraverso appalti, oltre l’8% mediante società partecipate del Comune, mentre la gestione attraverso collaborazioni, patrocini e consulenze si avvicina al 4%. La restante quota è distribuita tra le altre modalità di gestione (concessione a terzi e convenzioni), ciascuna delle quali conta percentuali molto basse (attorno all’1%).

**Modalità di gestione dei servizi pubblici locali - 2022**  
(%)





| Area d'intervento   | INTERVENTI IN ECONOMIA DIRETTA | APPALTI | CONCESSIONI A TERZI | AZIENDE SPECIALI (per Comuni, Province e Unioni di Comuni) | ISTITUZIONI | SOCIETA' PARTECIPATE OLTRE IL 50% | SOCIETA' PARTECIPATE FINO AL 50% | CONVENZIONI | CONSORZI | ACCORDI DI PROGRAMMA | UNIONE DI COMUNI | ENTI AUTONOMI | COLLABOR., PATROCINI | CO.CO.CO. E CONSULENZE | ALTRO |
|---|--------------------------------|---------|---------------------|--|-------------|-----------------------------------|----------------------------------|-------------|----------|----------------------|------------------|---------------|----------------------|------------------------|-------|
| <b>ORGANIZZAZIONE GENERALE DELL'AMMINISTRAZIONE, GESTIONE FINANZIARIA, CONTABILE E CONTROLLO</b>  |                                |         |                     |  |             |                                   |                                  |             |          |                      |                  |               |                      |                        |       |
| Organi istituzionali  | 99                             | 1       |                     |  |             |                                   |                                  |             |          |                      |                  |               |                      |                        |       |
| Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato e controllo di gestione   | 99                             | 1       |                     |  |             |                                   |                                  |             |          |                      |                  |               |                      |                        |       |
| Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali   | 41                             | 6       |                     |  |             | 8                                 | 45                               |             |          |                      |                  |               |                      |                        |       |
| Risorse umane   | 100                            |         |                     |  |             |                                   |                                  |             |          |                      |                  |               |                      |                        |       |
| Servizi legali  | 75                             | 25      |                     |  |             |                                   |                                  |             |          |                      |                  |               |                      |                        |       |
| Servizi di supporto   | 98                             | 1       |                     |  |             |                                   |                                  |             |          |                      |                  |               |                      |                        | 1     |
| Messi comunali  | 100                            |         |                     |  |             |                                   |                                  |             |          |                      |                  |               |                      |                        |       |
| Servizi informativi   | 20                             | 73      |                     |  |             | 6                                 |                                  |             |          |                      |                  | 1             |                      |                        |       |
| Servizi statistici  | 99                             |         |                     |  |             |                                   |                                  |             |          |                      |                  |               |                      |                        | 1     |
| <b>ORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI PUBBLICI DI INTERESSE GENERALE DI AMBITO COMUNALE, IVI COMPRESI I SERVIZI DI TRASPORTO</b>                          |                                |         |                     |  |             |                                   |                                  |             |          |                      |                  |               |                      |                        |       |
| Trasporto pubblico su strada  | 50                             |         |                     |  |             | 50                                |                                  |             |          |                      |                  |               |                      |                        |       |
| <b>CATASTO, AD ECCEZIONE DELLE FUNZIONI MANTENUTE ALLO STATO DALLA NORMATIVA VIGENTE</b>  |                                |         |                     |  |             |                                   |                                  |             |          |                      |                  |               |                      |                        |       |
| Verifiche catastali e tributarie  | 100                            |         |                     |  |             |                                   |                                  |             |          |                      |                  |               |                      |                        |       |
| <b>PIANIFICAZIONE URBANISTICA ED EDILIZIA DI AMBITO COMUNALE NONCHE' PARTECIPAZIONE ALLA PIANIFICAZIONE TERRITORIALE DI LIVELLO SOVRACOMUNALE</b> |                                |         |                     |  |             |                                   |                                  |             |          |                      |                  |               |                      |                        |       |
| Urbanistica e programmazione del territorio   | 100                            |         |                     |  |             |                                   |                                  |             |          |                      |                  |               |                      |                        |       |
| Edilizia residenziale pubblica e locale; piano di edilizia economico-popolare   | 70                             |         | 30                  |  |             |                                   |                                  |             |          |                      |                  |               |                      |                        |       |
| Viabilita', circolazione stradale e illuminazione pubblica  | 80                             | 15      |                     |  |             | 5                                 |                                  |             |          |                      |                  |               |                      |                        |       |
| Ufficio tecnico-sue   | 92                             | 8       |                     |  |             |                                   |                                  |             |          |                      |                  |               |                      |                        |       |
| <b>ATTIVITA', IN AMBITO COMUNALE, DI PIANIFICAZIONE DI PROTEZIONE CIVILE E DI COORDINAMENTO DEI PRIMI SOCCORSI</b>                                |                                |         |                     |  |             |                                   |                                  |             |          |                      |                  |               |                      |                        |       |

| Area d'intervento  | INTERVENTI IN ECONOMIA DIRETTA | APPALTI | CONCESSIONI A TERZI | AZIENDE SPECIALI (per Comuni, Province e Unioni di Comuni) | ISTITUZIONI | SOCIETA' PARTECIPATE OLTRE IL 50% | SOCIETA' PARTECIPATE FINO AL 50% | CONVENZIONI | CONSORZI | ACCORDI DI PROGRAMMA | UNIONE DI COMUNI | ENTI AUTONOMI | COLLABOR., PATROCINI | CO.CO.CO. E CONSULENZE | ALTRO |  |
|--|--------------------------------|---------|---------------------|--|-------------|-----------------------------------|----------------------------------|-------------|----------|----------------------|------------------|---------------|----------------------|------------------------|-------|--|
| Servizi di protezione civile   | 100                            |         |                     |  |             |                                   |                                  |             |          |                      |                  |               |                      |                        |       |  |
| <b>ORGANIZZAZIONE E GESTIONE DEI SERVIZI DI RACCOLTA, AVVIO A SMALTIMENTO E RECUPERO DEI RIFIUTI URBANI E RISCOSSIONE DEI RELATIVI TRIBUTI; PROMOZIONE E GESTIONE DELLA TUTELA AMBIENTALE</b>                    |                                |         |                     |  |             |                                   |                                  |             |          |                      |                  |               |                      |                        |       |  |
| Protezione delle biodiversita' e dei beni paesaggistici  | 32                             | 51      | 2                   |  |             |                                   |                                  |             |          |                      |                  |               |                      | 15                     |       |  |
| Trattamento dei rifiuti  | 5                              |         |                     |  |             |                                   | 95                               |             |          |                      |                  |               |                      |                        |       |  |
| Qualita' dell'aria e riduzione dell'inquinamento   | 60                             | 20      |                     |  |             |                                   |                                  | 20          |          |                      |                  |               |                      |                        |       |  |
| <b>PROGETTAZIONE E GESTIONE DEL SISTEMA LOCALE DEI SERVIZI SOCIALI ED EROGAZIONE DELLE RELATIVE PRESTAZIONI AI CITTADINI</b>   |                                |         |                     |  |             |                                   |                                  |             |          |                      |                  |               |                      |                        |       |  |
| Interventi per l'infanzia, i minori e gli asili nido   | 55                             | 45      |                     |  |             |                                   |                                  |             |          |                      |                  |               |                      |                        |       |  |
| Interventi per i soggetti a rischio di esclusione sociale  | 10                             | 90      |                     |  |             |                                   |                                  |             |          |                      |                  |               |                      |                        |       |  |
| Interventi per gli anziani   | 5                              | 95      |                     |  |             |                                   |                                  |             |          |                      |                  |               |                      |                        |       |  |
| Interventi per la disabilita'  | 52                             | 48      |                     |  |             |                                   |                                  |             |          |                      |                  |               |                      |                        |       |  |
| Servizio necroscopico e cimiteriale  | 20                             | 50      |                     |  |             | 30                                |                                  |             |          |                      |                  |               |                      |                        |       |  |
| <b>EDILIZIA SCOLASTICA PER LA PARTE NON ATTRIBUITA ALLA COMPETENZA DELLE PROVINCE, ORGANIZZAZIONE E GESTIONE DEI SERVIZI SCOLASTICI</b>  |                                |         |                     |  |             |                                   |                                  |             |          |                      |                  |               |                      |                        |       |  |
| Scuola dell'infanzia   | 75                             | 25      |                     |  |             |                                   |                                  |             |          |                      |                  |               |                      |                        |       |  |
| Istruzione primaria  |                                | 100     |                     |  |             |                                   |                                  |             |          |                      |                  |               |                      |                        |       |  |
| Istruzione secondaria inferiore  |                                | 100     |                     |  |             |                                   |                                  |             |          |                      |                  |               |                      |                        |       |  |
| Servizi ausiliari all'istruzione   | 10                             | 90      |                     |  |             |                                   |                                  |             |          |                      |                  |               |                      |                        |       |  |
| Diritto allo studio  | 100                            |         |                     |  |             |                                   |                                  |             |          |                      |                  |               |                      |                        |       |  |
| <b>POLIZIA MUNICIPALE E POLIZIA AMMINISTRATIVA LOCALE</b>  |                                |         |                     |  |             |                                   |                                  |             |          |                      |                  |               |                      |                        |       |  |
| Polizia locale   | 90                             | 10      |                     |  |             |                                   |                                  |             |          |                      |                  |               |                      |                        |       |  |
| <b>TENUTA DEI REGISTRI DI STATO CIVILE E DI POPOLAZIONE, COMPITI IN MATERIA DI SERVIZI ANAGRAFICI NONCHE' IN MATERIA DI SERVIZI ELETTORALI E STATISTICI, NELL'ESERCIZIO DELLE FUNZIONI DI COMPETENZA STATALE</b> |                                |         |                     |  |             |                                   |                                  |             |          |                      |                  |               |                      |                        |       |  |
| Anagrafe, stato civile, elettorale, leva e servizio statistico   | 100                            |         |                     |  |             |                                   |                                  |             |          |                      |                  |               |                      |                        |       |  |

| Area d'intervento  | INTERVENTI IN ECONOMIA DIRETTA | APPALTI | CONCESSIONI A TERZI | AZIENDE SPECIALI (per Comuni, Province e Unioni di Comuni) | ISTITUZIONI | SOCIETA' PARTECIPATE OLTRE IL 50% | SOCIETA' PARTECIPATE FINO AL 50% | CONVENZIONI | CONSORZI | ACCORDI DI PROGRAMMA | UNIONE DI COMUNI | ENTI AUTONOMI | COLLABOR., PATROCINI | CO.CO.CO. E CONSULENZE | ALTRO |
|--|--------------------------------|---------|---------------------|--|-------------|-----------------------------------|----------------------------------|-------------|----------|----------------------|------------------|---------------|----------------------|------------------------|-------|
| <b>GIUSTIZIA</b>   |                                |         |                     |  |             |                                   |                                  |             |          |                      |                  |               |                      |                        |       |
| Uffici giudiziari, case circondariali e altri servizi                        | 100                            |         |                     |  |             |                                   |                                  |             |          |                      |                  |               |                      |                        |       |
| <b>TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITA' CULTURALI</b>          |                                |         |                     |  |             |                                   |                                  |             |          |                      |                  |               |                      |                        |       |
| Valorizzazione dei beni di interesse storico e artistico                     | 85                             |         |                     |  |             |                                   | 5                                |             |          |                      |                  |               | 10                   |                        |       |
| Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale                | 83                             | 13      |                     |  |             |                                   |                                  |             |          |                      |                  |               | 4                    |                        |       |
| <b>POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO</b>                             |                                |         |                     |  |             |                                   |                                  |             |          |                      |                  |               |                      |                        |       |
| Sport e tempo libero   | 70                             | 30      |                     |  |             |                                   |                                  |             |          |                      |                  |               |                      |                        |       |
| Giovani  | 24                             | 48      | 23                  |  |             |                                   |                                  |             |          |                      |                  |               |                      | 3                      | 2     |
| <b>TURISMO</b>   |                                |         |                     |  |             |                                   |                                  |             |          |                      |                  |               |                      |                        |       |
| Servizi turistici e manifestazioni turistiche                                | 10                             | 90      |                     |  |             |                                   |                                  |             |          |                      |                  |               |                      |                        |       |
| <b>SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITA'</b>                                   |                                |         |                     |  |             |                                   |                                  |             |          |                      |                  |               |                      |                        |       |
| Affissioni e pubblicità, fiere, mercati, mattatoio e servizi connessi e Suap | 100                            |         | 2                   |  |             |                                   |                                  |             |          |                      |                  |               |                      |                        |       |
| Farmacie comunali  |                                |         |                     |  |             |                                   | 100                              |             |          |                      |                  |               |                      |                        |       |
| <b>POLITICHE PER IL LAVORO E LA FORMAZIONE PROFESSIONALE</b>                 |                                |         |                     |  |             |                                   |                                  |             |          |                      |                  |               |                      |                        |       |
| Servizi per lo sviluppo del mercato del lavoro                               | 10                             |         |                     |  |             |                                   |                                  |             |          |                      |                  |               | 90                   |                        |       |
| Formazione professionale   | 30                             | 55      |                     |  |             |                                   |                                  |             |          |                      |                  |               | 15                   |                        |       |
| Sostegno all'occupazione   | 46                             | 30      |                     |  |             |                                   |                                  |             |          |                      |                  |               | 24                   |                        |       |

Note: Per "Altro" nei "Servizi di supporto" si intendono le attività svolte da stagisti e da lavoratori progetti utilità sociali; in "Servizi statistici" attività di lavoro autonomo occasionale, mentre nei "Giovani" le attività svolte da volontari e ONLUS

Fonte: Ultima Relazione al conto annuale del personale (anno 2022)

## LE SOCIETÀ PARTECIPATE

Negli ultimi decenni, in Italia si è assistito ad un progressivo e rapido processo di privatizzazione delle aziende di gestione dei servizi pubblici, che ha comportato la necessità, da parte degli enti locali, di effettuare un sempre più puntuale ed efficace controllo sull'operato di tali aziende, anche se con una diversa forza a seconda della rilevanza della partecipazione.

Nel Comune di Padova, il controllo sulle società partecipate è disciplinato dal Regolamento sui Controlli interni che, al Titolo VI, modificato negli anni più recenti con disposizioni di dettaglio, definisce le modalità attuative con cui l'Amministrazione interviene nell'esercizio del controllo strategico ed operativo delle società partecipate.

In particolare, la vigilanza viene esercitata mediante il controllo societario, il controllo economico/finanziario, il controllo di efficienza ed efficacia della gestione ed il controllo dell'opportunità del mantenimento della partecipazione.

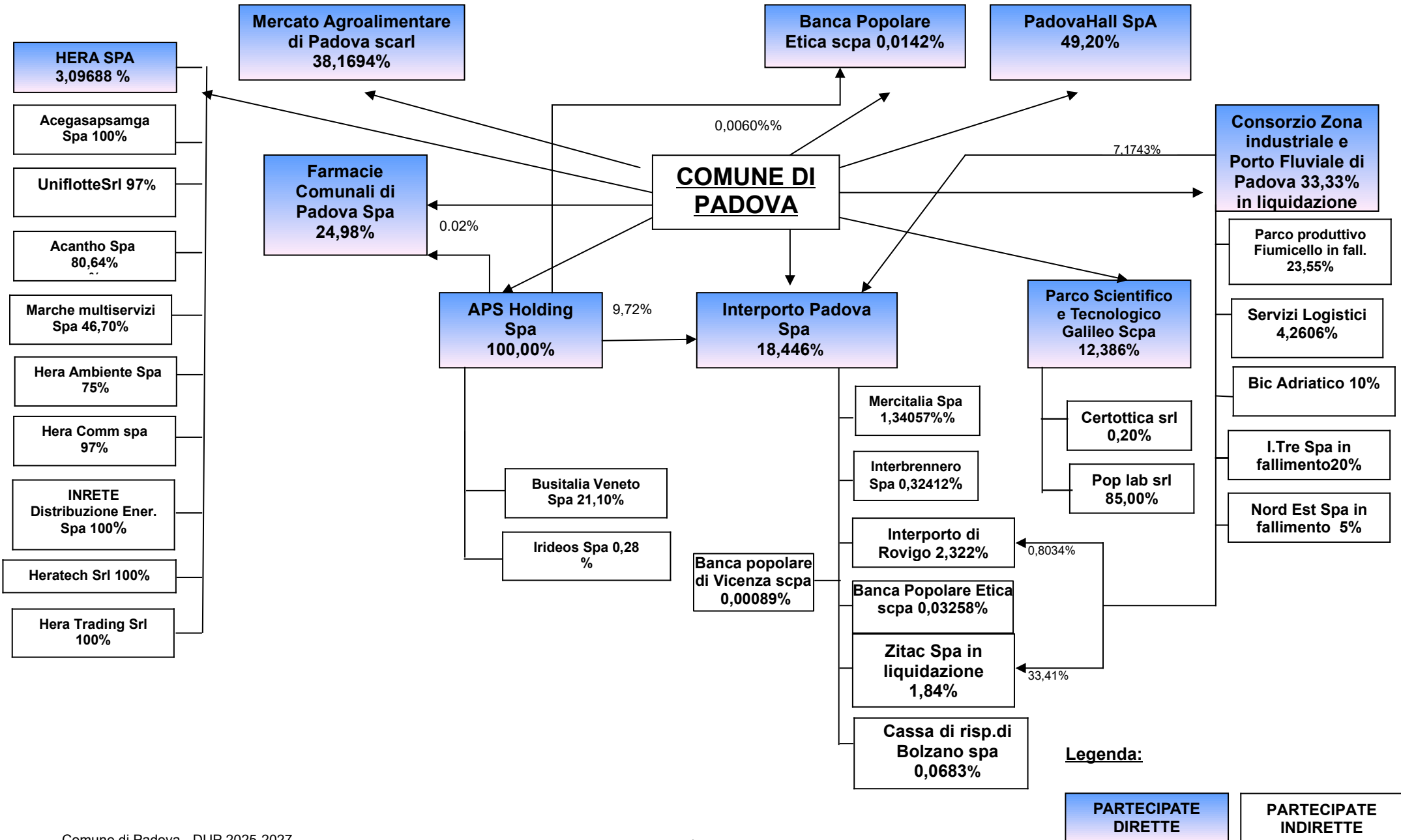
Il dettato normativo ha previsto a più riprese processi di razionalizzazione delle partecipazioni societarie direttamente o indirettamente possedute. In particolare, il testo unico sulle società a partecipazione pubblica (D. Lgs. 175/2016) e le successive integrazioni (decreto legislativo n. 100 del 16/6/2017 e legge n. 205 del 27/12/2017-Legge di bilancio 2018) hanno introdotto specifiche disposizioni al fine di operare una marcata riduzione delle partecipazioni, sia dirette che indirette, da parte della Pubblica Amministrazione.

Inoltre, la suddetta normativa prevede che le Pubbliche Amministrazioni, tra le quali gli Enti Locali, siano tenute a effettuare, per tutte le partecipazioni, una ricognizione straordinaria che per il Comune di Padova è stata formalizzata attraverso la delibera di Consiglio Comunale n. 45 del 25/9/2017 e poi, annualmente, una ricognizione ordinaria che, relativamente all'anno 2023, è stata effettuata con atto consiliare n. 93 del 12/12/2023, pubblicato nella sezione "Amministrazione Trasparente" del sito istituzionale.

L'obiettivo della predetta disposizione è quello per cui, attraverso la ricognizione, prima straordinaria e poi annuale, venga effettuata periodicamente un'analisi dell'assetto complessivo delle società in cui si detengono partecipazioni, dirette o indirette, predisponendo, ove ricorrano i presupposti stabiliti dalla norma stessa, un piano di riassetto per la loro razionalizzazione, fusione o soppressione, anche mediante messa in liquidazione o cessione.

Nelle pagine seguenti, viene presentata schematicamente la struttura delle partecipazioni detenute dal comune di Padova. Inoltre, per le partecipazioni dirette, si riportano gli ultimi dati economici disponibili e una successiva descrizione delle loro principali caratteristiche gestionali e dell'attività ad esse collegata.

# STRUTTURA SOCIETA' PARTECIPATE DIRETTE/INDIRETTE (31.12.2023)



*Partecipazioni in Enti od Aziende - Dati contabili al 31.12.2023*

| ENTE O AZIENDA  | risultato di esercizio |                |   | Durata impegno | oneri carico dell'ente (anche per contratti di servizio e locazioni) |               |               |
|---|------------------------|----------------|---|----------------|--|---------------|---------------|
|   | 2021                   | 2022           | 2023  |                | 2021   | 2022          | 2023          |
| APS HOLDING S.p.A.  | 351.006,00             | 886.639,00     | 763.075,00                                  | 31/12/2050     | 26.379.892,00  | 40.673.792,72 | 25.622.283,59 |
| BANCA POPOLARE ETICA S.C.p.A.   | 9.535.363,00           | 11.588.910,00  | In attesa approvazione bilancio d'esercizio | 31/12/2100     | -  | -             | -             |
| CONSORZIO PER LA ZONA INDUSTRIALE E IL PORTO FLUVIALE DI PADOVA IN LIQUIDAZIONE | -1.206.995,00          | -4.768,00      | In attesa approvazione bilancio d'esercizio | 31/12/2030     | 62.451,88  | 60.200,48     | 69.672,08     |
| FARMACIE COMUNALI DI PADOVA S.p.A. (Dati bilancio esercizio del 31/03/2023)     | 370.271,00             | 625.440,00     | In attesa approvazione bilancio d'esercizio | 31/12/2070     | 6.990,21   | 4.495,91      | 4.499,90      |
| HERA S.p.A.   | 223.760.996,00         | 270.976.395,00 | In attesa approvazione bilancio d'esercizio | 31/12/2100     | -  | -             | -             |
| INTERPORTO DI PADOVA S.p.A.   | 2.858.759,00           | 2.852.214,00   | In attesa approvazione bilancio d'esercizio | 31/12/2050     | 164.700,00   | 164.700,00    | 168.700,00    |
| MERCATO AGROALIMENTARE PD Soc. Cons. a r.l.                                     | 338.882,00             | 301.681,00     | In attesa approvazione bilancio d'esercizio | 31/12/2050     | -  | -             | -             |
| PADOVAHALL S.P.A.   | 371.681,00             | 623.413,00     | In attesa approvazione bilancio d'esercizio | 31/12/2080     | 719.134,60   | 4.741.179,86  | 623.337,60    |
| PARCO SCIENTIFICO E TECNOLOGICO GALILEO Soc.C.p.A.                              | 4.298,00               | 14.883,00      | In attesa approvazione bilancio d'esercizio | 31/12/2050     | -  | -             | -             |

## **APS Holding**

**Forma giuridica:** Società per Azioni a Socio Unico

**Data di costituzione:** 31/10/2003

**Oggetto sociale:** la società ha per oggetto la realizzazione e la gestione di servizi pubblici e strumentali affidati, a seguito di apposita convenzione, dal Comune di Padova, da altri Comuni e Enti pubblici territoriali. **Quota di partecipazione del Comune di Padova:** 100,00% (al 31/12/2022)

**Consiglio di Amministrazione:** 5 componenti.

**Società partecipate da APS Holding S.p.A:** BUSITALIA VENETO S.p.A. partecipata al 21,10% da Aps Holding. Si tratta della società affidataria del servizio di trasporto urbano ed extraurbano e la gestione del tram di Padova e Provincia. Le altre partecipate da parte di APS Holding Spa sono: Farmacie Comunali di Padova Spa, Banca Popolare Etica e Interporto Padova Spa. Altre partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni, sono quelle detenute in Irideos Spa.

**Note:** La società ha effettuato la chiusura del bilancio 2023 in utile, in linea con gli anni precedenti. La società è impegnata per la realizzazione delle linee del tram SIR 2 (che collegherà tutto il territorio comunale da Est ad Ovest fino ai comuni di Vigonza e Rubano, passando per il nuovo polo ospedaliero di Padova Est) e del SIR 3, che prevederà un percorso complessivo di 5,4 km (13 fermate) con sosta anche presso l'Ospedale Civile e l'Ospedale Sant'Antonio, a partire dalla Stazione Ferroviaria fino a Voltabarozzo. Per la realizzazione della linea SIR 3, la Società ha sottoscritto un prestito di Euro 34 milioni (con opzione ulteriore di 9,5 milioni di Euro) con la Banca Europea per gli investimenti.

Contratti di servizio in essere con il Comune di Padova: con riferimento ai parcheggi, a seguito delle innovazioni introdotte e degli upgrade di sistema recepite positivamente dagli utenti e dal contesto urbano, si è raggiunto un incremento dei ricavi per il 2023. In prospettiva, per il 2024, si segnala una riduzione dei posti di parcheggio disponibili in strada dovuta ai cantieri per le linee tranviarie. Sono in corso delle trattative per la revisione del contratto della sosta tra Comune e la società.

Nel corso del mese di aprile 2022, è stata confermata, per 10 anni, la concessione comunale per gli spazi pubblicitari ed il servizio di pubblica affissione. A partire dal secondo quadrimestre del 2023 la società ha preso in gestione diretta le 600 fioriere distribuite nel territorio comunale, di cui la metà sono utilizzate per l'esposizione di materiale pubblicitario. E' in corso la redazione di un progetto di arredo urbano con le fioriere e altri elementi nei contesti di maggior pregio che presentino un valore estetico più consoni ai principi di decoro urbano come richiesti anche dal Settore Verde del Comune. L'andamento dei ricavi è in linea con l'anno precedente.

Per l'impianto di cremazione, sono previsti interventi di manutenzione straordinaria che saranno finanziati con una nuova politica tariffaria. Sussiste la necessità di un restauro del rustico adiacente all'impianto e la realizzazione di una seconda sala del commiato polifunzionale, da 300 posti, come auspicata dall'amministrazione comunale.

Società partecipate da Aps Holding: il 28/12/2023, con atto di cessione, è stata venduta la quota del 2,44% della società Cityware. Per la società Irideos, Asp Holding si è attivata per esercitare il diritto di liquidazione delle quote attraverso il procedimento ai sensi dell'art. 2437 ter e quater del c.c., prevedendo la liquidazione in denaro della quota. Per quanto riguarda Busitalia Veneto Spa, a seguito di gara pubblica della Provincia di Padova, il 19/02/2020 è risultata aggiudicataria del servizio di trasporto pubblico locale, per un periodo di 9 anni. Si è ritenuto, vista la caratteristica di servizio pubblico, di mantenere la partecipazione indiretta in questa società, in quanto non ci sono motivi ostativi ai sensi del D.Lgs 175/2016, con la raccomandazione ad Aps Holding di monitorare costantemente l'andamento gestionale ed economico/patrimoniale della società, al fine di prevedere eventuali interventi correttivi.

## **Banca Popolare Etica**

**Forma giuridica:** Società Cooperativa per Azioni

**Data di costituzione:** 01/06/1995

**Oggetto sociale:** : la Società ha per oggetto la raccolta del risparmio e l'esercizio del credito, anche con non soci, ai sensi del D.Lgs. 1° settembre 1993 n. 385. La Società può compiere, per conto proprio o di terzi, tutte le operazioni ed i servizi bancari e finanziari consentiti dalle disposizioni di legge e regolamentari in materia, nonché ogni altra attività ed operazione strumentale o comunque connessa al raggiungimento dell'oggetto sociale. Banca Etica deve essere intesa come il punto d'incontro tra risparmiatori che condividono l'esigenza di una consapevole e responsabile gestione del proprio denaro e le iniziative socioeconomiche che si ispirano ai canoni di un modello di sviluppo umano e sociale sostenibile, ove la produzione della ricchezza e la sua distribuzione siano fondate sui valori della solidarietà, della responsabilità civile e della realizzazione del bene comune. I principi su cui si basa il progetto Banca Etica sono la partecipazione dei soci, la possibilità di orientare il proprio risparmio verso progetti con finalità sociali, il sostegno di iniziative socio-economiche senza scopo di lucro e l'uso di garanzie non basate esclusivamente sul patrimonio, ma sulla fiducia nelle persone ed in progetti rispettosi della dignità umana e della natura.

**Quota di partecipazione del Comune di Padova:** 0,0142% al 31/12/2023

**Consiglio di Amministrazione:** 13 componenti.

**Note:** La partecipazione del Comune di Padova nella Banca Popolare Etica, risalente al 1999, è molto esigua e non comporta costi per il Comune. Nella ricognizione ordinaria, le finalità etiche di Banca Etica sono state ritenute coerenti con quelle istituzionali, in quanto la società svolge servizi per la promozione dello sviluppo economico e civile. Gestendo risorse finanziarie di enti, società e privati, orienta il risparmio verso il bene comune della collettività, favorendo l'attività creditizia rivolta all'utile sociale, ambientale e culturale.

Banca Etica per il nuovo triennio si pone degli obiettivi su grandi temi come la transizione ecologica ed energetica, la valorizzazione dei beni comuni e risposte alle emergenze abitative, oltre alla tutela dei diritti umani e all'inclusione finanziaria delle persone più fragili. In particolare, nell'ambito del disarmo, in una situazione di crescita delle spese militari, la Banca Etica svolge un ruolo di monitoraggio nella galassia delle imprese coinvolte nel settore delle armi cercando il dialogo con le altre realtà bancarie per una finanza orientata alla Pace. Tale approccio si manifesta con il tentativo di escludere dalle banche e dai fondi di Banca Etica gli attori coinvolti nel mondo delle armi.

Per il nuovo piano strategico 2024-2027, la banca si sta orientando per una destinazione dei fondi e dell'utile a sostegno di quei progetti promossi da organizzazioni giovanili o gruppi sui temi cari alla società anche partendo da nuove pratiche di sviluppo agricolo locale.

Banca Etica, proprio per la sua caratteristica peculiare di essere dedicata alla finanza etica, predilige finanziare progetti e imprese all'interno dell'economia solidale, privilegiando investimenti su imprese rispettose dell'ambiente e dei diritti umani.

## **Farmacie Comunali di Padova S.p.A.**

**Forma giuridica:** Società per azioni

**Data di costituzione:** 11/08/2003

**Oggetto sociale:** La società ha come oggetto e scopo la distribuzione di prodotti farmaceutici e parafarmaceutici ed ha ricevuto dal Comune di Padova l'affidamento della gestione delle farmacie comunali per il periodo di 30 anni a decorrere dall'1/11/2003 fino al 31/10/2033.

**Quota di partecipazione del Comune di Padova:** 24,98% al 31/12/2023.

**Consiglio di Amministrazione:** 5 componenti.



**Note:** La nuova gestione delle Farmacie Comunali, la cui quota azionaria del 75% del capitale è detenuta dalla società Admenta Italia SpA, gruppo che, a sua volta, è stata assorbita dalla multinazionale Phoenix, leader nel mercato mondiale dell'Healthcare presente in 25 paesi europei e con 40.000 dipendenti e 2.800 farmacie ha continuato nel processo d'integrazione attraverso il Concept Llodys Farmacia che prevede un rafforzamento di forme di servizio innovative, prodotti di alta qualità e tecnologie all'avanguardia con personale altamente qualificato.

Si segnala l'impegno della Società nel continuare ad offrire servizi innovativi per il cittadino nell'integrazione dei servizi delle farmacie e l'on-line.

Il 2024 sarà orientato allo sviluppo del nuovo brand "BENU" che permetterà di dotare i vari presidi del gruppo di un nuovo terminale che offra servizi "fast track" di erogazione dei parafarmaci "in strada", al fine di rendere disponibili i prodotti anche fuori orario d'esercizio.

L'utilizzo dei servizi di base, come i test diagnostici di prima istanza, quale ad esempio il test che permette la determinazione dei livelli di glucosio, colesterolo, trigliceridi e profilo lipidico, sono in aumento: a fine del mese di Settembre 2023, risultano effettuati circa 350 test nel territorio comunale.

Sono attive tutte le altre iniziative come la campagna anti-influenzale, anti-covid, i servizi ECG, holter pressorio e cardiaco e i test legati all'alimentazione.

Al fine di supportare la cittadinanza, la società ha aderito al Trimestre Anti-inflazione, iniziativa volta a favorire il contenimento dei prezzi per tutelare il potere d'acquisto dei consumatori. Tale campagna è attiva anche per gli ordinativi on-line.

Fra le strategie commerciali, attraverso la continua attenzione alle esigenze della salute e benessere di tutta la famiglia, sono state proposte speciali offerte su prodotti per le patologie stagionali, sulla prevenzione e sulla cura della persona.

## **Padova Hall SpA**

**Forma giuridica:** Società per azioni. Nell'assemblea straordinaria dei soci del 20/12/2019 la società ha variato la propria denominazione sociale da "Fiera di Padova Immobiliare SpA" in "Padova Hall SpA".

**Data di costituzione:** 28/07/2005.

**Oggetto sociale:** la Società ha per oggetto l'acquisto, la vendita, la permuta, la gestione, la locazione, la sublocazione, l'amministrazione di beni immobili e mobili e la gestione della Fiera di Padova.

**Quota di partecipazione del Comune di Padova:** 49,20% al 31/12/2023.

**Consiglio di Amministrazione:** 5 componenti.

**Note:** La società ha continuato nella realizzazione del Piano Industriale per gli interventi di rinnovamento del quartiere fieristico. Il Centro congressi prosegue nelle sue attività e sono stati effettuati nuovi investimenti per l'acquisto di arredi e di segnaletica per un totale di € 300.000. Il Piano Industriale prevede la realizzazione di un impianto fotovoltaico su alcuni padiglioni espositivi con l'obiettivo di vendere energia alle comunità energetiche con un investimento di 4,5 milioni tramite finanziamento bancario. Le azioni riguardano un nuovo impianto fotovoltaico nel Padiglione 5 e un ampliamento di quello esistente sulla copertura del centro Congressi che non risulta ancora operativo a causa dei ritardi della società di distribuzione per l'allacciamento funzionale. Gli altri interventi in materia di fotovoltaico sono in fase di studio di fattibilità.

Nel 2023 sono stati ultimati dei lavori di rifacimento degli impianti nel Padiglione 5 per un totale di € 860.000 e sono stati effettuati ulteriori interventi minori su altri padiglioni.

Per la realizzazione dell'Hotel previsto nel suddetto Piano Industriale, il CdA ha deliberato lo studio di fattibilità affidato a consulenti esperti che dovranno individuare l'area più idonea, le caratteristiche dimensionali e per garantire la migliore efficienza dell'opera, oltre agli adempimenti

necessari a livello urbanistico e amministrativo. Si ricerca un investitore terzo che possa realizzare l'opera con modalità che saranno definite.

Nell'ottobre del 2023 la fiera ha sottoscritto con l'università di Padova un Protocollo d'Intesa di 3 anni per una collaborazione per sviluppare attività universitarie nel quartiere fieristico, al fine di destinare spazi all'attività didattica e di ricerca, con particolare attenzione allo sviluppo economico della città di Padova. Nel Piano Industriale era prevista la vendita dei complessi immobiliari denominati "La Cittadella", ipotesi superata per il Protocollo d'Intesa con l'Università e per il reperimento di fondi tramite le locazioni, che ha determinato un fatturato di un milione. Nel corso del 2023 sono state avviate delle manutenzioni straordinarie sia per la "Cittadella" sia per gli immobili in Corso Stati Uniti per un valore di € 1.248.000.

Sono continuate le attività d'impresa della Fiera con 12 manifestazioni nei padiglioni e 23 eventi al Centro Congressi che hanno contribuito al miglioramento del fatturato della società la quale si impegna comunque ad effettuare nuovi investimenti per un rilancio duraturo del comparto fieristico padovano.

## **Mercato AgroAlimentare di Padova**

**Forma giuridica:** Società consortile a responsabilità limitata.

**Data di costituzione:** 13/07/1989.

**Oggetto sociale:** La società ha per oggetto, attraverso l'esercizio del Mercato ortofrutticolo, la costituzione, la costruzione e la gestione del Mercato nazionale agro-alimentare di Padova, diretto a promuovere la distribuzione all'ingrosso dei prodotti ortofrutticoli, ittici, carni ed alimentari in genere, fiori e piante.

**Quota di partecipazione del Comune di Padova:** 38,1694% al 31/12/2023

**Consiglio di Amministrazione:** 9 componenti, ridotti a 5 in base alle disposizioni del D. Lgs. 175/2016.

**Note:** MAAP è un'organizzazione importante per l'economia padovana e uno dei punti di riferimento a livello nazionale come mercato all'ingrosso agroalimentare. La società MAAP presenta un'attività in costante sviluppo, con un incremento degli investimenti già avviati, al fine di garantire supporto per una continua collaborazione tra commercianti grossisti e la produzione agricola.

Nel 2023 sono continuate le attività del Consiglio d'Amministrazione, rinnovato nel luglio insieme al collegio Sindacale, con particolare riferimento alle manutenzioni e agli investimenti (realizzazione dell'impianto di rilevazioni fumi antincendio), nonché le ordinarie attività amministrative e di controllo, quali quelle previste dalla legislazione sulla Prevenzione Incendi, l'aggiornamento del Modello 231, la Trasparenza e Anticorruzione e la Certificazione ISO9001.

E' stato definito un accordo con un grossista del Mercato per la risoluzione di un contenzioso e a seguito della situazione internazionale sono state rivisitate le spese addebitate alle aziende grossiste.

Inoltre, è stata realizzata una piattaforma dedicata per la gestione del whistleblowing, e l'installazione di due nuovi defibrillatori.

Sono proseguite le attività del Maap di marketing, di promozione sociale e comunicazione. La società ha partecipato agli stand delle fiere di Berlino Fruit Logistica, di Rimini Macfruit e Cibus di Parma e ha sostenuto i vari eventi sportivi della città con forniture di frutta come la Padova Marathon, la Maratona dei Canottieri, Agrishow 2023.

Inoltre, diverse sono le sponsorizzazioni rivolte alle attività dei disabili e al mondo delle associazioni (Pallamano Cellini, associazione Auser, Croce Rossa, Società Wigwam Granze Camin, progetto La manna con Lions Padova Certosa) e le raccolte di frutta e verdura a favore di famiglie bisognose ed associazioni di beneficenza.

Nel 2023 è continuata la procedura relativa al progetto presentato nell'ambito del PNRR per le celle frigo: tale opportunità garantirà una serie di innovazioni e varianti progettuali, quali il revamping delle celle frigo del mercato.

Inoltre si sta lavorando per la digitalizzazione degli accessi, il rinnovamento e l'ampliamento degli impianti fotovoltaici posizionato sui tetti per incrementare l'efficienza energetica.

Si osserva come la situazione internazionale, in particolare in relazione ai costi energetici, renda incerte le previsioni di gestione; gli amministratori monitorano costantemente tale situazione al fine di intraprendere le azioni necessarie in caso di necessità.

## **Hera S.p.A.**

**Forma giuridica:** Società per Azioni quotata in Borsa

**Data di costituzione:** 01/11/2002

**Oggetto sociale:** La Società svolge l'intero ciclo della gestione integrata dei rifiuti, dai servizi operativi ambientali allo smaltimento, coprendo in totale autosufficienza l'intero fabbisogno del territorio di competenza; nel settore idrico opera principalmente nella gestione del servizio integrato, strutturato nelle fasi di captazione, potabilizzazione, distribuzione, fognatura e depurazione; è uno dei principali operatori nazionali nel settore della distribuzione e della vendita di gas metano e nel campo dell'energia elettrica.

**Quota di partecipazione del Comune di Padova:** 3,097% al 31/12/2023.

**Consiglio di Amministrazione:** 15 componenti.

**Note:** La società chiuderà nel 2023 con un utile netto presunto di circa Euro 244 milioni.

Fra i fatti di rilievo avvenuti nel 2023 si segnala che, durante l'alluvione del maggio 2023 che ha colpito diversi comuni dell'Emilia Romagna, Hera si è attivata immediatamente per riportare nei tempi più rapidi possibili alla normale funzionalità i servizi gestiti nei territori colpiti dalla calamità: distribuzione gas, energia elettrica, teleriscaldamento, illuminazione pubblica, servizio idrico integrato, igiene urbana e smaltimento rifiuti. In particolare, è stato garantito un presidio continuativo attraverso l'immediata costituzione di una task-force di oltre un migliaio di operatori e 250 mezzi che sono intervenuti sulle dotazioni impiantistiche e che hanno fornito il loro supporto alle popolazioni colpite, collaborando con i presidi della Protezione civile e delle forze dell'ordine. Hera si è aggiudicata la gara per il servizio a tutele graduali dei clienti domestici non vulnerabili che porterà alla società oltre 1 milione di nuovi clienti nel servizio di energia elettrica.

Gli investimenti sono aumentati con interventi su impianti, reti ed infrastrutture, anche al fine di favorire i progetti per la decarbonizzazione.

Il Consiglio di Amministrazione di Hera, riunitosi nella seduta del 21 marzo 2023 per l'approvazione dei risultati annuali 2022, ha deciso di sottoporre all'Assemblea degli Azionisti la proposta di un dividendo per azione di 12,5 centesimi, in crescita del 4,2% in linea con le indicazioni contenute nel piano industriale.

A seguito dell'approvazione dei soci, avvenuta nel corso dell'assemblea del 27 aprile 2023, lo stacco cedola è avvenuto il 19 giugno, con pagamento il 21 giugno.

Nella prossima assemblea dei Soci verrà proposto un dividendo di 14 centesimi per azione, in aumento di 1,5 centesimi rispetto all'ultimo pagato, fino a raggiungere i 16 centesimi per azioni nel 2027.

Nel corso dell'assemblea degli azionisti del 27 aprile 2023 è stato nominato il nuovo Cda di Hera che rimarrà in carica fino al 2026.

## **Interporto di Padova**

**Data di costituzione:** 06/06/1973

**Oggetto sociale:** E' un centro logistico intermodale di eccellenza, che progetta e realizza infrastrutture e servizi per la logistica ed il trasporto merci.

La Società ha per oggetto lo studio, la promozione, il coordinamento, lo svolgimento e la gestione di tutte le attività inerenti alla creazione e all'esercizio in Padova di un interporto, così come definito dalla legge 4 agosto 1990, n. 240, per l'integrazione dei sistemi di trasporto terrestre, marittimo, fluviale ed aereo.

**Quota di partecipazione del Comune di Padova:** 18,446% al 31/12/2023

**Consiglio di amministrazione:** 9 componenti (al 31/12/2023)

**Note:** Anche il 2023 si chiuderà con utile presunto di quasi tre milioni di euro, in aumento rispetto all'anno precedente.

Negli ultimi mesi del 2023 è stata attuata la procedura che porterà all'incorporazione del Consorzio Zona Industriale di Padova, che avverrà nel corso del 2024.

A fronte degli investimenti effettuati dalla società dal 2018 al 2023, per un totale di € 51.860.000, l'approdo verso l'incorporazione del Consorzio rappresenta l'inizio di una nuova era per affrontare nuove sfide e opportunità più impegnative, rafforzando la posizione di mercato della società e nuove possibilità di crescita e sviluppo.

Nei primi mesi del 2024 il traffico del mercato intermodale è cresciuto del 20% rispetto al 2023, compensando le diminuzioni dovute alle tensioni internazionali e alla recessione economica. Infatti, anche nel 2023, l'aumento dell'intermodale si assesta al 6% rispetto all'anno precedente, grazie ai nuovi canali intermodali e alle innovazioni tecnologiche introdotte nella struttura della società, che hanno permesso di compensare le diminuzioni di traffico dei container.

La società ha completato l'installazione di un nuovo campo fotovoltaico di 700 Kwh in grado d'immagazzinare l'energia prodotta dai pannelli e rilasciarla quando necessario per l'alimentazione delle gru a portale.

Inoltre, grazie all'introduzione di un sistema di gestione energetica avanzato, si è in grado di monitorare il consumo energetico delle attrezzature per migliorare l'allocazione delle risorse e ridurre gli sprechi.

## **Parco Scientifico e Tecnologico Galileo**

**Forma giuridica:** Società cooperativa per azioni

**Data di costituzione:** 18/07/1997

**Oggetto sociale:** Il Parco Scientifico e Tecnologico Galileo è una Società Consortile per azioni partecipata dalla Camera di Commercio di Padova, dal Comune e dalla Provincia di Padova, dalla Fondazione Cassa di Risparmio di Padova e Rovigo, dall'Università di Padova (con una partecipazione simbolica) e da Veneto Innovazione. La missione di PST Galileo è sintetizzata dal motto "conoscere per innovare", che si traduce nel sostenere la capacità competitiva delle imprese attraverso la realizzazione di attività e servizi di supporto all'innovazione.

**Quota di partecipazione del Comune di Padova:** 12,386% al 31/12/2023

**Consiglio di amministrazione:** 5 componenti

**Note:** Nel 2024 la società prevede di continuare nel suo percorso di crescita delle attività a mercato. La realizzazione della nuova sede della Scuola Italiana Design, riconosciuta dal MIUR, porterà a rivedere in aumento il valore delle rette al fine di preservare l'equilibrio economico-finanziario.

Si continua nel percorso dell'innovazione d'impresa con il progetto EDIH Neural che riguarda quei servizi di digitalizzazione e di ricerca e sviluppo che possono essere utilizzati dalle piccole e medie imprese del territorio.

I lavori per la nuova sede sono iniziati a Novembre del 2023 e, dopo un ritardo iniziale dovuto ad operazioni di smantellamento e di sgombero non previste, si prospetta che la consegna dell'immobile avvenga a fine Agosto 2024 in modo tale da essere operativi per la Scuola di Design a partire dal mese di Ottobre.

## **Consorzio per la zona industriale e porto fluviale di Padova - in liquidazione – Zip**

**Forma giuridica:** Ente pubblico economico in liquidazione

**Data di costituzione:** 11/12/1956

**Oggetto sociale:** Il Consorzio si propone di:

- organizzare (anche promuovendo e favorendo ogni iniziativa pubblica e privata) l'attuazione della zona industriale e portuale di Padova, mediante l'espropriazione o l'acquisizione degli immobili situati nella zona industriale e portuale, come risulta dalle disposizioni di legge, deliberando altresì l'acquisto di immobili situati fuori dal comprensorio che si presentino di particolare utilità e d'interesse per lo sviluppo della zona industriale e portuale;
- promuovere e curare lo studio e l'esecuzione delle opere pubbliche necessarie per l'insediamento delle aziende industriali, commerciali e artigianali tecnicamente organizzate e per la funzionalità della zona industriale e portuale;
- curare l'amministrazione dei beni consorziali.

**Quota di partecipazione del Comune di Padova:** 33,33%

**Note:** L'assemblea consortile tenutasi in data 15.1.2020 ha deliberato di "sciogliere anticipatamente e mettere in liquidazione il Consorzio". Pertanto, il liquidatore ha posto in essere tutti gli atti necessari finalizzati a realizzare la volontà espressa nell'assemblea dei soci, ovvero l'immediata e totale dismissione del Consorzio e delle sue attività previste da statuto.

Con riferimento al patrimonio immobiliare facente capo al Consorzio, si è provveduto al censimento delle unità immobiliari, rilevando l'eterogeneità del complesso degli immobili di proprietà del consorzio.

Le attività del consorzio vengono portate avanti al solo scopo di garantire l'integrità del patrimonio consortile in funzione della sua liquidazione.

La società Interporto ha presentato insieme al Consorzio "Zip" un progetto di fusione in data 12/12/2023 che permetterà di acquistare immediatamente le aree e i fabbricati del consorzio al fine di dare risultati strategici per un migliore perseguimento dell'oggetto sociale, vista la contiguità delle aree e delle strutture del Consorzio con la società. Tale operazione risulta necessaria anche per ottimizzare i tempi relativi alla rilevazione delle aree e dei fabbricati, altrimenti il loro acquisto potrebbe avvenire in tempi più lunghi, con procedure più onerose e permette di assolvere allo scopo di estinguere il consorzio "Zip" in liquidazione. La fusione, che è stata approvata con Delibera di Consiglio Comunale Nr. 2023/0102 del 18/12/2023, rappresenta l'approdo di un percorso iniziato con la D.G.C. Nr. 180 del 12/04/2016 in cui la Giunta Comunale si era espressa favorevolmente per l'importanza strategica per la Città di Padova e l'economia dell'area padovana. Inoltre, il Consiglio Comunale con Delibera nr. 118 del 16/12/2021 aveva espresso parere favorevole alla partecipazione del Consorzio all'aumento di capitale in Interporto con risorse proprie senza apporti dai soci e ribadendo lo stretto legame tra i due organismi. L'operazione di fusione sarà realizzata nel corso del 2024 al fine di creare un grande polo logistico integrato in grado di intercettare i flussi di merci in una prospettiva di efficienza dei costi di gestione e di diversi benefici d'interesse generale, quali semplificazione e razionalizzazione della zona industriale, armonizzazione di attività che si riferiscono agli stessi soci pubblici, rafforzamento del ruolo pubblico nella zona industriale, maggiore attrattività di investimenti e sinergia energetica in grado di sfruttare la massa critica di fusione tra i due enti come nel caso di sviluppo del fotovoltaico e altre tecnologie avanzate.

# **SEZIONE STRATEGICA**

## **POLITICHE DI BILANCIO, INDIRIZZI ED OBIETTIVI STRATEGICI**

# POLITICHE DI BILANCIO, INDIRIZZI ED OBIETTIVI STRATEGICI

## 1. Politiche di bilancio

Sulla scorta dei dati rappresentati nei capitoli precedenti relativamente alle condizioni esterne ed interne all'ente, all'evoluzione finanziaria ed economico-patrimoniale ed ai vincoli di finanza pubblica imposti dalla normativa nazionale, gli indirizzi generali di bilancio sono i seguenti, rimandandone il progressivo dettaglio alla Sezione Operativa:

**Pressione tributaria e politiche tariffarie:** applicazione di criteri di equità nella determinazione sia delle aliquote tributarie, sia in materia di contribuzione da parte dei cittadini al costo dei servizi per i quali è prevista l'applicazione di una tariffa. In particolare, continueranno ad essere oggetto di studio le politiche tariffarie dei servizi erogati, finalizzate ad accrescere il numero di utenti, e quelle relative ad alcuni servizi amministrativi, con l'obiettivo di recuperare efficienza. Gli orientamenti dell'Amministrazione continueranno ad essere i seguenti:

- applicare il principio sancito dall'art. 53 della Costituzione, secondo cui *“Tutti sono tenuti a concorrere alle spese pubbliche in ragione della loro capacità contributiva. Il sistema tributario è informato a criteri di progressività.”*
- proseguire l'attività di accertamento e di contrasto all'evasione fiscale
- migliorare e velocizzare la riscossione delle entrate accertate.

**Spesa corrente:** proseguiranno gli interventi sulla struttura organizzativa dell'Ente, sempre con il fine di migliorare l'efficienza e razionalizzare le risorse, per contenere complessivamente la spesa. Si terrà conto, in particolare, della nuova spending review, dell'incremento del costo del personale e dell'incremento dei costi dei contratti. In quest'ottica verranno ricercati strumenti per semplificare e digitalizzare le procedure, per ottimizzare tempi e costi e per valorizzare le numerose professionalità presenti all'interno della struttura al fine di proseguire a garantire, per quanto possibile, i servizi indispensabili. Sempre in questa direzione continuerà ad essere promossa la formazione del personale e l'applicazione di criteri meritocratici di valutazione della produttività. Particolare priorità avranno gli interventi rivolti ad incentivare il risparmio energetico, al fine di contenere la spesa.

**Pareggio di bilancio:** l'Amministrazione intende rispettare le regole ed i vincoli che disciplinano i saldi tra entrate e spese finali, in base alla normativa vigente.

**Indebitamento:** si valuterà l'opportunità se usufruire di eventuali operazioni di rinegoziazione dei mutui qualora vengano concesse dalla normativa nazionale. L'indebitamento sarà effettuato esclusivamente per finanziare spese d'investimento di particolare rilevanza strategica.

**Finanziamenti:** accanto alle fonti tradizionali di finanziamento delle attività comunali, derivanti da risorse proprie e derivate, vanno attivamente ricercate nuove opportunità finanziarie ed in particolare:

- il reperimento di finanziamenti regionali, nazionali ed europei, anche legati a specifici progetti. A tal proposito proseguirà il forte impegno verso gli interventi finanziati dal P.N.R.R. (Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza), per poter utilizzare al meglio le risorse assegnate, rispettando le prescrizioni, nonché i tempi e gli obiettivi fissati dalla normativa in materia e dai

singoli bandi. L'Ente, che attualmente è assegnatario di oltre 600 milioni di risorse che finanziano decine di interventi, la maggior parte dei quali opere pubbliche, per assicurare sin da subito un adeguato coordinamento organizzativo, già nei primi mesi del 2022 ha costituito un tavolo di lavoro intersettoriale ed è stato adottato un "Processo di Gestione Strategica del PNRR del Comune di Padova", con il quale si sono identificati ruoli e responsabilità lungo tutta la filiera di gestione del PNRR, a partire dall'individuazione e partecipazione ai bandi, con le successive fasi di implementazione, di monitoraggio (raggiungimento milestones e target), fino alla fase rendicontativa e di chiusura. Inoltre, ad ottobre 2023, dal suddetto "tavolo di lavoro" è stato istituito un Gruppo di Progetto denominato "Cabina di Regia per i progetti PNRR", formato dai capi delle unità organizzative interessate dalla realizzazione o dal monitoraggio degli interventi rientranti nel PNRR e nel contempo è stata istituita una speciale unità di audit di primo livello (internal audit), al fine di dotare l'Amministrazione di uno strumento trasversale ai Settori coinvolti nell'attuazione dei progetti PNRR, che svolga in ottica collaborativa attività di miglioramento delle performances procedurali e di compliance con la normativa vigente.

Per quanto riguarda la disponibilità di risorse umane, per far fronte al maggior carico di lavoro, soprattutto in capo ai Settori tecnici, il Comune di Padova, da un lato sta usufruendo del supporto gratuito di 4 esperti assegnati dalla Regione Veneto a valere sul Progetto «mille Esperti», dall'altro si sta agendo sulla leva del reclutamento e sul conferimento di incarichi professionali.

Sotto l'aspetto della sostenibilità degli investimenti, si ritiene che la gestione dei progetti di opere pubbliche per i quali l'Ente ha ricevuto l'assegnazione dei fondi non comporti spese a carico dei futuri bilanci tali da comprometterne l'equilibrio di parte corrente.

- di continuare ad avvalersi degli eventuali fondi e dei maggiori finanziamenti per fronteggiare i maggiori costi derivanti dall'aggiornamento dei prezzi regionali
- l'alienazione di partecipazioni non strategiche
- ricorso a forme di crowdfunding o similari, quali ad esempio "Art bonus", per il finanziamento di progetti mirati che possano vedere il coinvolgimento diretto dei cittadini, utilizzando procedure che garantiscano la massima trasparenza ed il controllo da parte dei cittadini stessi.

Per quanto riguarda la programmazione delle opere pubbliche, si seguiranno le regole e le procedure previste nel vigente Codice dei Contratti (D.Lgs. 36/2023).

**Patrimonio:** vanno elaborate forme di gestione che valorizzino il patrimonio comunale diffuso nel territorio e le associazioni impegnate nelle attività culturali, sociali e sportive. Il Piano delle alienazioni immobiliari sarà oggetto di un'attenta analisi, salva la possibilità di ricorrere ad altre forme di valorizzazione del patrimonio immobiliare attraverso ad esempio le concessioni e l'applicazione del regolamento Beni Comuni.

**Società partecipate:** perseguire efficienza, efficacia, trasparenza ed economicità, anche attraverso interventi di razionalizzazione. L'attenzione deve orientarsi al conseguimento di risparmi nei costi di gestione, al miglioramento della qualità delle prestazioni e del grado di soddisfazione dell'utenza, alla trasparenza, al miglioramento delle informazioni contabili ed extracontabili al Comune per consentirgli di esercitare il controllo previsto dalla normativa vigente e per la redazione del Bilancio Consolidato. La nomina di professionalità all'interno delle Società partecipate avverrà sulla base delle competenze e delle esperienze e con l'utilizzo di modalità partecipative e trasparenti.



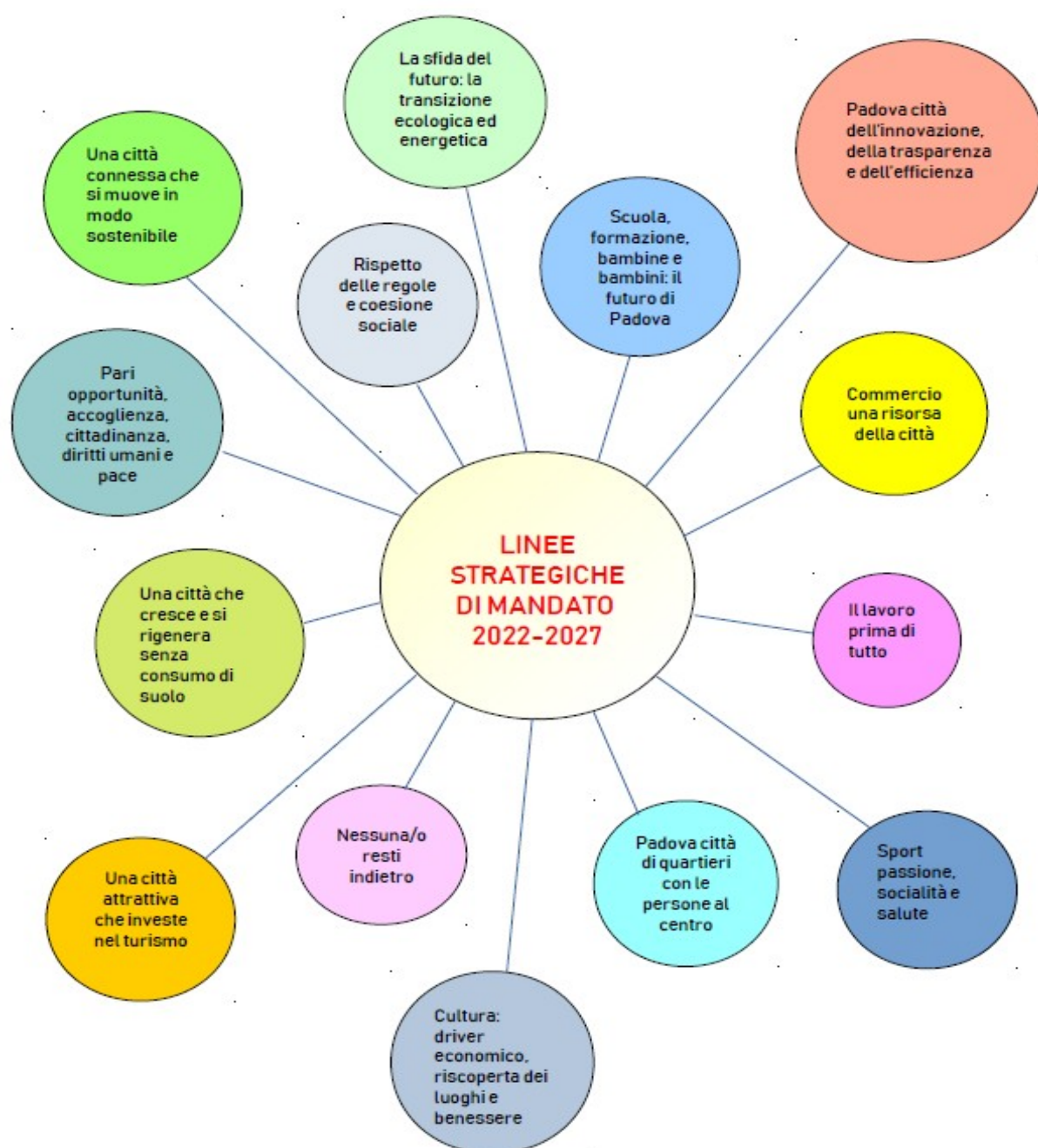
## 2. Indirizzi ed obiettivi strategici

Gli indirizzi strategici dell'Ente, coerenti con gli Indirizzi Generali di Governo, approvati dal Consiglio comunale in data 5/7/2022 e le Linee Programmatiche di Mandato, approvate dal Consiglio Comunale il 16/1/2023, sono articolati in obiettivi strategici ed insieme costituiscono la "guida" per gli altri documenti di programmazione.

Nella sezione operativa, poi, gli obiettivi strategici saranno declinati in obiettivi operativi.

Successivamente all'approvazione del bilancio di previsione, dagli obiettivi strategici e dagli obiettivi operativi discenderanno gli obiettivi esecutivi, che saranno assegnati ai responsabili della struttura organizzativa dell'ente attraverso il Piano Integrato di Attività e Organizzazione (P.I.A.O. - parte "Performance") e monitorati da appositi indicatori di misurazione del risultato raggiunto.

L'Amministrazione Comunale, dopo il suo insediamento avvenuto a giugno 2022, ha individuato per il proprio mandato i seguenti 14 indirizzi strategici, unitamente agli obiettivi strategici nei quali sono declinati, esposti nelle pagine successive:



## Obiettivi strategici e Agenda 2030

Gli obiettivi strategici di seguito elencati sono stati classificati secondo i 17 Obiettivi (Goals) per lo sviluppo Sostenibile Agenda 2030, un programma d'azione per le persone, il pianeta e la prosperità sottoscritto nel settembre 2015 dai governi dei 193 Paesi membri dell'ONU, che si sono impegnati a raggiungere tali obiettivi entro il 2030. Con questo programma sono stati fissati 17 obiettivi di sviluppo sostenibile, a loro volta articolati in 169 target, monitorati a livello nazionale da un sistema di 220 indicatori comuni, che permetteranno di misurare annualmente, Stato per Stato e a livello globale, il grado di raggiungimento degli obiettivi fissati. I Goals di Agenda 2030 rappresentano obiettivi comuni, perché interessano tutti i Paesi e tutti gli individui, chiamati ognuno a dare il proprio contributo per portare il mondo sul sentiero della sostenibilità.

Con Agenda 2030, l'idea che la sostenibilità sia unicamente una questione ambientale viene definitivamente superata, perché si afferma una visione integrata delle diverse dimensioni dello sviluppo: le questioni affrontate da Agenda 2030 sono infatti relative non solo al piano ambientale, ma anche a quello economico e sociale: la lotta alla povertà, l'eliminazione della fame e il contrasto ai cambiamenti climatici, ma anche la sostenibilità delle città, il consumo e la produzione responsabili, la tutela del patrimonio culturale e naturale, solo per citare alcuni temi.

La classificazione degli obiettivi strategici secondo i 17 goals, utilizzando il criterio di prevalenza, vuole verificare la coerenza degli indirizzi dell'Amministrazione agli obiettivi del programma di Agenda 2030, accrescendo al contempo la consapevolezza dell'importanza e della centralità di tali obiettivi, al cui raggiungimento contribuiscono anche le azioni e le iniziative del Comune.



## Obiettivi strategici e P.N.R.R.

Nell'ambito dell'iniziativa Next Generation EU, allo stato attuale (giugno 2024) l'Italia ha ricevuto risorse afferenti al Dispositivo di Ripresa e Resilienza per un importo complessivo pari a € 194,4 miliardi da impiegare nel periodo 2021-2026 attraverso l'attuazione di un Piano, il PNRR, costituito da un pacchetto di riforme strutturali e investimenti per il suddetto periodo.

Il Piano, inizialmente strutturato in 6 missioni (ambiti di priorità), conta ora 7 missioni, 16 componenti, 66 riforme, 150 investimenti, suddivisi in diverse centinaia di traguardi e obiettivi.

Le missioni del PNRR sono le seguenti:



A queste 6 missioni è stata aggiunta nel 2023 la settima missione “REPowerEU”.

Nell'attuazione del Piano devono essere rispettati i seguenti principi trasversali a tutti gli interventi:

- transizione digitale
- transizione verde e principio di “non arrecare danno significativo agli obiettivi ambientali” (Do No Significant Harm - DNSH)
- parità di genere, giovani e divari territoriali

Al fine di predisporre interventi in linea con gli ambiti d'azione del PNRR, gli obiettivi strategici dell'Amministrazione sono stati classificati anche rispetto alle missioni individuate dal Piano.





**Padova città dell'innovazione,  
della trasparenza e dell'efficienza**

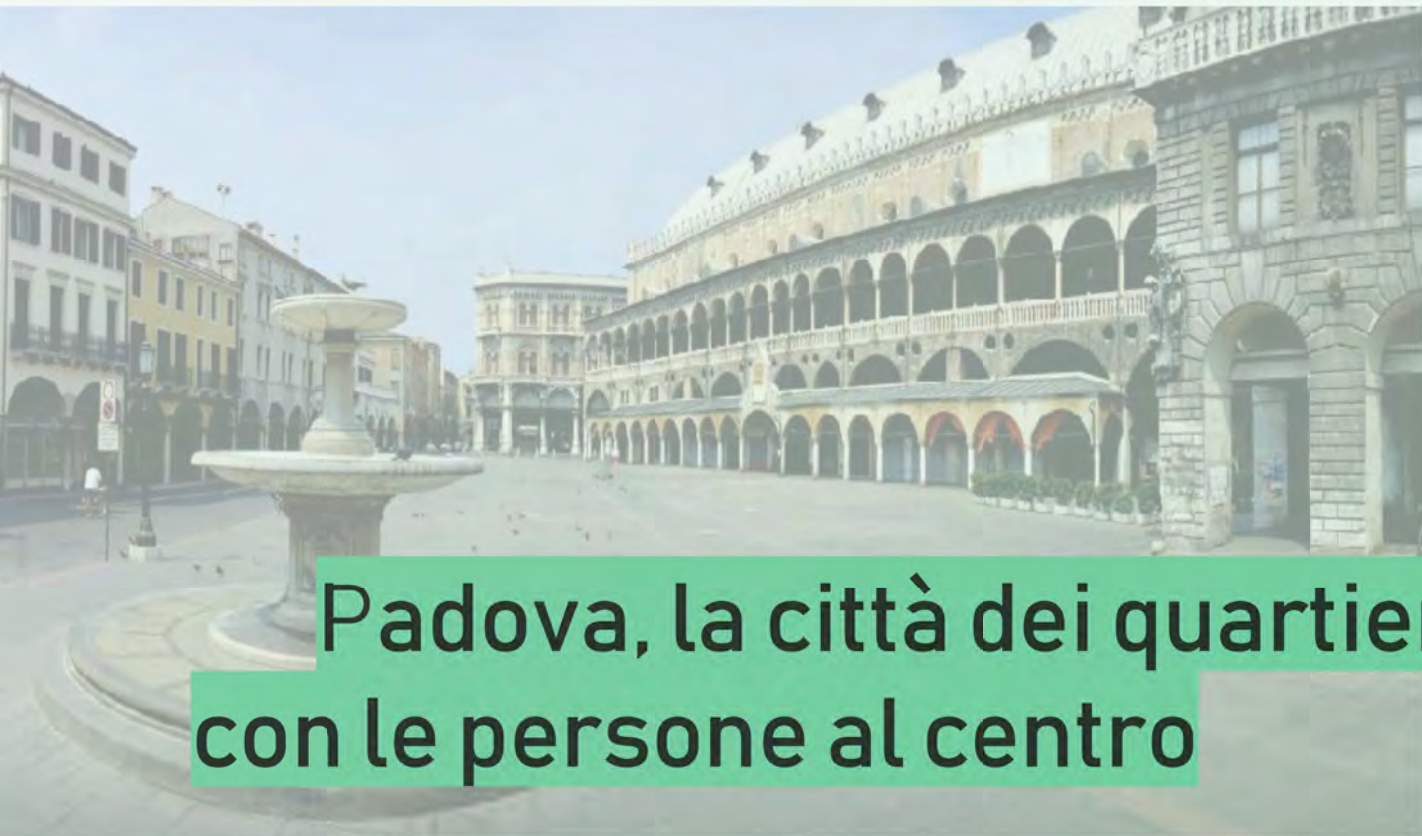


## 1.1 Promuovere l'innovazione per far diventare Padova un luogo dove far crescere nuove competenze e tecnologie

|   |   |   |  |
|---|---|---|--|
| Valore Pubblico   | <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Mission Istituzionale: benessere economico</li> <li>➤ Capacità Operativa: organizzazione e processi</li> <li>➤ Capacità Relazionale: coinvolgimento degli stakeholder nelle politiche dell'Ente</li> </ul> |   |  |
| Stakeholder   | Università di Padova, Padova Hall, operatori economici, cittadinanza, imprese, associazioni, professioniste/i   |   |  |
| Missione/i di bilancio  | Goals 2030  | Missione PNRR   |  |
| 01. Servizi Istituzionali, generali e di gestione<br>14. Sviluppo economico e competitività |   |  |  |



## 1.2 Garantire servizi sempre più inclusivi, moderni e di qualità, puntando su un'organizzazione responsabile, efficiente, efficace e sicura

|                        |   |   |  |
|------------------------|---|---|--|
| Valore Pubblico        | <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Capacità Operativa: sana gestione finanziaria – organizzazione e processi – accessibilità fisica e digitale – sicurezza informatica e protezione dei dati personali</li> <li>➤ Capacità Relazionale: valutazione degli utenti sui servizi</li> <li>➤ Legittimazione: rafforzamento dei controlli interni – rapporti coi controllori esterni</li> </ul> |   |  |
| Stakeholder            | Cittadinanza, struttura organizzativa interna, operatori economici  |   |  |
| Missione/i di bilancio | Goals 2030  | Missione PNRR   |  |
| Tutte le missioni      |   |  |  |





# Padova, la città dei quartieri con le persone al centro



## 2.1 Favorire il dialogo e la partecipazione attiva e diretta della cittadinanza alla progettazione della città e potenziare il ruolo delle Consulte di Quartiere, quali luoghi della rappresentanza del territorio

|   |  |   |
|---|--|---|
| Valore Pubblico                                   | ➤ Capacità Relazionale: coinvolgimento degli stakeholder nelle politiche dell'Ente |   |
| Stakeholder                                       | Cittadinanza, associazioni, consulte, Urban Center, giovani                        |   |
| Missione/i di bilancio                            | Goals 2030   | Missione PNRR   |
| 01. Servizi Istituzionali, generali e di gestione |  |  |

## 2.2 Sostenere lo sviluppo di reti e gruppi di cittadine/i, finalizzati al miglioramento dell'utilizzo di beni e spazi di quartiere, a vantaggio della vivibilità degli stessi

|   |  |   |
|---|--|---|
| Valore Pubblico                                   | ➤ Mission Istituzionale: benessere sociale<br>➤ Capacità Relazionale: coinvolgimento degli stakeholder nelle politiche dell'Ente |   |
| Stakeholder                                       | Cittadinanza, associazioni, consulte, persone anziane  |   |
| Missione/i di bilancio                            | Goals 2030   | Missione PNRR   |
| 01. Servizi istituzionali, generali e di gestione |    |  |

## 2.3 Garantire in tutti i quartieri interventi di manutenzione, cura e riqualificazione, per migliorare la qualità urbana, la sicurezza, l'accessibilità e la fruizione dei luoghi pubblici

|   |  |   |
|---|--|---|
| Valore Pubblico   | ➤ Mission Istituzionale: benessere ambientale<br>➤ Capacità Operativa: organizzazione e processi |   |
| Stakeholder   | Cittadinanza, associazioni, consulte   |   |
| Missione/i di bilancio  | Goals 2030   | Missione PNRR   |
| 01. Servizi istituzionali, generali e di gestione<br>06. Politiche giovanili, sport e tempo libero<br>09. Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente<br>10. Trasporti e diritto alla mobilità |              |  |





# Rispetto delle regole e coesione sociale

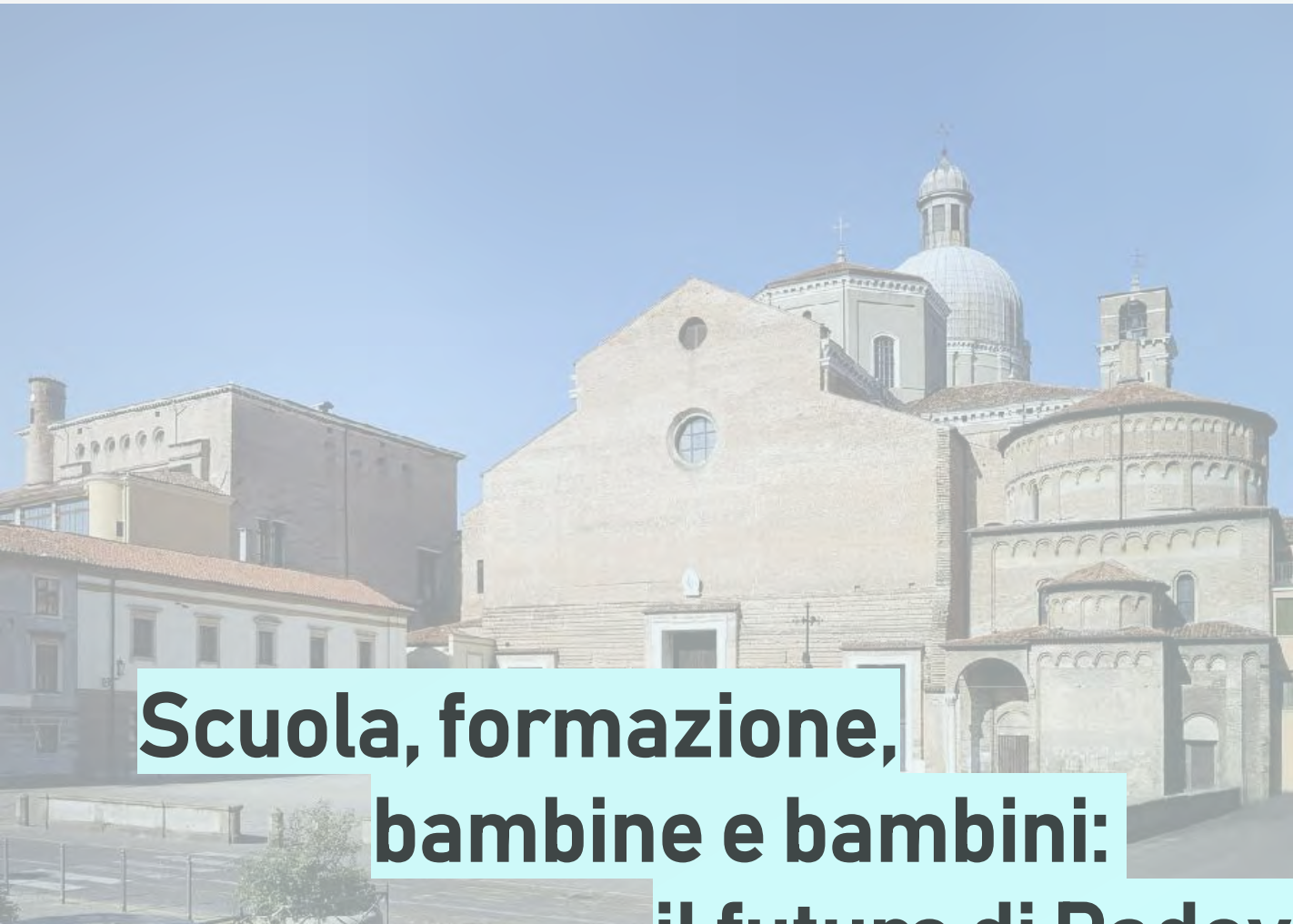


### 3.1 Perseguire la sicurezza agendo da un lato sulle relazioni sociali attraverso la condivisione, la solidarietà, la gestione dei problemi comuni, la collaborazione tra istituzioni e società civile, dall'altro attraverso interventi di miglioramento dei luoghi pubblici

|  |  |   |
|--|--|---|
| <b>Valore Pubblico</b>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Mission Istituzionale: benessere ambientale – benessere sociale</li> <li>➤ Capacità Operativa: sviluppo capitale umano</li> <li>➤ Capacità Relazionale: coinvolgimento degli stakeholder nelle politiche dell'Ente</li> </ul> |   |
| <b>Stakeholder</b>   | Cittadinanza, associazioni, istituzioni sociali, operatori economici, Polizia Locale, Forze dell'Ordine, Consulte, corpo di Polizia Locale, istituzioni  |   |
| <b>Missione/i di bilancio</b>  | <b>Goals 2030</b>  | <b>Missione PNRR</b>  |
| 01. Servizi Istituzionali, generali e di gestione<br>03. Ordine pubblico e sicurezza<br>09. Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente<br>10. Trasporti e diritto alla mobilità<br>12. Diritti sociali, politiche sociali e famiglia |    |  |

### 3.2 Rafforzare la cultura della legalità e della trasparenza, sia all'interno dell'Ente, sia nella società civile

|   |   |   |
|---|---|---|
| <b>Valore Pubblico</b>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Mission Istituzionale: benessere sociale</li> <li>➤ Capacità Operativa: trasparenza e anticorruzione</li> <li>➤ Legittimazione : rafforzamento dei controlli interni – rapporti coi controllori esterni</li> </ul> |   |
| <b>Stakeholder</b>  | Cittadinanza, dipendenti ed amministrazione dell'Ente, operatori economici, Anac, istituzioni pubbliche e private, associazioni ed esperti nazionali e locali, Forze dell'Ordine, studenti, istituti scolastici, Polizia Locale                             |   |
| <b>Missione/i di bilancio</b>   | <b>Goals 2030</b>   | <b>Missione PNRR</b>  |
| 01. Servizi Istituzionali, generali e di gestione<br>04. Istruzione e diritto allo studio |   |  |




**Scuola, formazione,  
bambine e bambini:  
il futuro di Padova**

#### 4.1 Migliorare gli edifici e gli spazi connessi all'attività scolastica mediante interventi rivolti alla sicurezza, all'accessibilità, alla funzionalità ed ai servizi rivolti alla popolazione studentesca

|  |  |   |
|--|--|---|
| Valore Pubblico  | ➤ Mission Istituzionale: benessere sociale   |   |
| Stakeholder  | Istituti scolastici, studenti, dipendenti della scuola, Ministero dell'Istruzione e del Merito, famiglie, cittadinanza |   |
| Missione/i di bilancio   | Goals 2030   | Missione PNRR   |
| 01. Servizi Istituzionali, generali e di gestione<br>04. Istruzione e diritto allo studio<br>12. Diritti sociali, politiche sociali e famiglia |                                      |  |

#### 4.2 Contrastare l'abbandono scolastico attivando servizi di sostegno educativo ed investendo sulla cultura dell'orientamento scolastico

|   |  |   |
|---|--|---|
| Valore Pubblico   | ➤ Mission Istituzionale: benessere sociale   |   |
| Stakeholder   | Studenti, famiglie, istituti scolastici, ufficio scolastico territoriale, ULSS 6 Euganea |   |
| Missione/i di bilancio  | Goals 2030   | Missione PNRR   |
| 04. Istruzione e diritto allo studio<br>12. Diritti sociali, politiche sociali e famiglia |      |  |

#### 4.3 Potenziare il dialogo ed i rapporti sinergici con studenti, istituzioni, cittadinanza ed associazioni



|   |  |   |
|---|--|---|
| Valore Pubblico   | ➤ Mission Istituzionale: benessere sociale<br>➤ Capacità Relazionale: coinvolgimento degli stakeholder nelle politiche dell'Ente |   |
| Stakeholder   | Studenti, istituti scolastici, associazioni di categoria, sindacati, ULSS 6 Euganea, Università di Padova, famiglie              |   |
| Missione/i di bilancio  | Goals 2030   | Missione PNRR   |
| 01. Servizi Istituzionali, generali e di gestione<br>04. Istruzione e diritto allo studio<br>06. Politiche giovanili, sport e tempo libero<br>12. Diritti sociali, politiche sociali e famiglia |    |  |





**Cultura: driver economico,  
riscoperta dei luoghi e  
benessere**





**5.1 Accrescere con la cultura il benessere di persone residenti e turisti, assicurando nel contempo a Padova il suo ruolo di centro culturale di respiro internazionale, innovativo e inclusivo**

|  |   |   |
|--|---|---|
| <b>Valore Pubblico</b>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Mission Istituzionale: benessere sociale</li> <li>➤ Capacità Operativa: organizzazione dei processi – sviluppo capitale umano</li> <li>➤ Capacità Relazionale: coinvolgimento degli stakeholder nelle politiche dell'Ente</li> </ul> |   |
| <b>Stakeholder</b>   | Cittadinanza, associazioni culturali, enti culturali, operatrici/operatori della cultura, studenti, giovani   |   |
| <b>Missione/i di bilancio</b>  | <b>Goals 2030</b>   | <b>Missione PNRR</b>  |
| 01. Servizi Istituzionali, generali e di gestione<br>05. Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali |   |  |

**5.2 Ampliare i luoghi della cultura, anche con interventi di recupero di spazi abbandonati**

|  |  |   |
|--|--|---|
| <b>Valore Pubblico</b>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Mission Istituzionale: benessere sociale</li> <li>➤ Capacità Relazionale: coinvolgimento degli stakeholder nelle politiche dell'Ente</li> </ul> |   |
| <b>Stakeholder</b>   | Cittadinanza, associazioni culturali, operatrici/operatori della cultura musicale e teatrale   |   |
| <b>Missione/i di bilancio</b>  | <b>Goals 2030</b>  | <b>Missione PNRR</b>  |
| 01. Servizi Istituzionali, generali e di gestione<br>05. Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali |    |  |



**5.3 Incrementare la fruibilità e l'accessibilità del Parco delle Mura da parte della cittadinanza, valorizzando la cinta muraria, le aree verdi storiche e la Padova fluviale**

|   |  |   |
|---|--|---|
| <b>Valore Pubblico</b>                                    | ➤ Mission Istituzionale: benessere sociale   |   |
| <b>Stakeholder</b>  | Cittadinanza, associazioni culturali, operatrici/operatori della cultura             |   |
| <b>Missione/i di bilancio</b>                             | <b>Goals 2030</b>  | <b>Missione PNRR</b>  |
| 05. Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali |  |  |





**Sport: passione, socialità e salute**



## 6.1 Incrementare le attrezzature e gli spazi accessibili e inclusivi dedicati alle attività sportive per migliorare il benessere della cittadinanza

| Valore Pubblico   | ➔ Mission Istituzionale: benessere sociale   |   |
|---|--|---|
| Stakeholder   | Cittadinanza, associazioni sportive  |   |
| Missione/i di bilancio  | Goals 2030   | Missione PNRR   |
| 06. Politiche giovanili, sport e tempo libero<br>09. Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente |  |  |

## 6.2 Favorire l'inclusione e l'integrazione sociale attraverso l'educazione motoria e gli eventi sportivi

| Valore Pubblico  | ➔ Mission Istituzionale: benessere sociale   |   |
|--|--|---|
| Stakeholder  | Cittadinanza, Consulte, associazioni, Casa Circondariale                             |   |
| Missione/i di bilancio   | Goals 2030   | Missione PNRR   |
| 06. Politiche giovanili, sport e tempo libero<br>12. Diritti sociali, politiche sociali e famiglia |  |  |

## 6.3 Organizzare manifestazioni ed eventi che promuovano l'immagine della città di Padova, anche con il coinvolgimento del mondo dell'impresa e dell'associazionismo

| Valore Pubblico                               | ➔ Mission Istituzionale: benessere sociale   |   |
|---|--|---|
| Stakeholder                                   | Istituti scolastici, associazioni, studenti, imprese                                 |   |
| Missione/i di bilancio                        | Goals 2030   | Missione PNRR   |
| 06. Politiche giovanili, sport e tempo libero |  |  |





# Una città attrattiva che investe nel turismo



## 7.1 Garantire l'identità, la vivibilità e al contempo l'attrattività e la valorizzazione di Padova realizzando interventi per l'accoglienza inclusiva e sostenibile

| Valore Pubblico                                      | ➤ Missioni Istituzionale: benessere sociale   |   |
|--|---|---|
| Stakeholder  | Turiste/i, cittadinanza, strutture ricettive, enti del turismo, associazioni, gestore Trasporto Pubblico Locale, associazioni |   |
| Missione/i di bilancio                               | Goals 2030  | Missione PNRR   |
| 07. Turismo<br>10. Trasporti e diritto alla mobilità |   |  |



## 7.2 Incentivare lo sviluppo di sinergie tra le vocazioni turistiche di Padova

| Valore Pubblico        | ➤ Mission Istituzionale: benessere economico<br>➤ Capacità Relazionale: coinvolgimento degli stakeholder nelle politiche dell'Ente  |   |
|------------------------|---|---|
| Stakeholder            | Operatori economici e strutture ricettive, turiste/i, Università di Padova, enti del turismo, comuni limitrofi, cittadinanza, Camera di Commercio, altri enti locali, piattaforme di ricezione turistica, Forze dell'Ordine |   |
| Missione/i di bilancio | Goals 2030  | Missione PNRR   |
| 07. Turismo            |   |  |



# Una città che cresce e si rigenera senza consumo di suolo

## 8.1 Perseguire la strategia del consumo di suolo zero, puntando su interventi di rigenerazione urbana, anche attraverso il confronto con i portatori di interesse

| Valore Pubblico                                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Mission Istituzionale: benessere ambientale</li> <li>➤ Capacità Relazionale: coinvolgimento degli stakeholder nelle politiche dell'Ente</li> </ul> |   |
|--|---|---|
| Stakeholder                                      | Regione del Veneto, Provincia di Padova, comuni contermini, cittadinanza, associazioni, operatori economici   |   |
| Missione/i di bilancio                           | Goals 2030  | Missione PNRR   |
| 08. Assetto del territorio ed edilizia abitativa |   |  |

## 8.2 Attuare la riqualificazione, per uno sviluppo armonioso complessivo e inclusivo, delle aree della stazione e dell'ex Prandina

| Valore Pubblico   | <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Mission Istituzionale: benessere ambientale</li> </ul> |   |
|---|---|---|
| Stakeholder   | Cittadinanza, associazioni, operatori economici, urbanisti, studenti                            |   |
| Missione/i di bilancio  | Goals 2030  | Missione PNRR   |
| 08. Assetto del territorio ed edilizia abitativa<br>09. Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente<br>10. Trasporti e diritto alla mobilità |             |  |





# La sfida del futuro: la transizione ecologica ed energetica





## 9.1 Ridurre l'inquinamento per arrivare entro il 2030 ad impatto climatico zero, secondo l'obiettivo assegnato alla città da parte dell'Unione Europea

| Valore Pubblico   | ➤ Mission Istituzionale: benessere ambientale                                      |   |
|---|--|---|
| Stakeholder   | Cittadinanza, operatori economici, imprese, associazioni                           |   |
| Missione/i di bilancio  | Goals 2030   | Missione PNRR   |
| 01. Servizi istituzionali, generali e di gestione<br>09. Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente |  |  |



## 9.2 Ridurre la quantità di rifiuti prodotta, aumentando la quantità e la qualità della raccolta differenziata

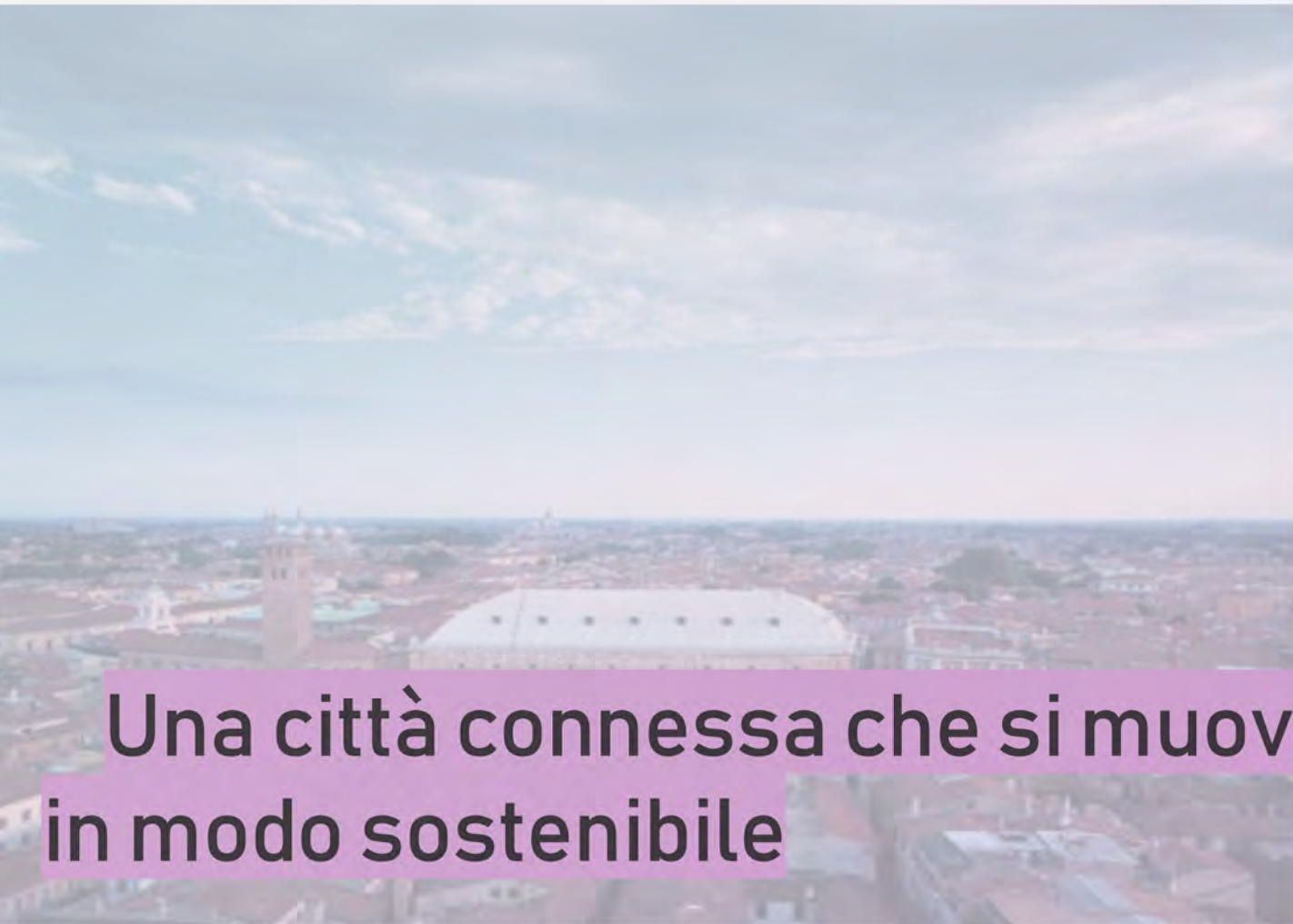
| Valore Pubblico  | ➤ Mission Istituzionale: benessere ambientale – benessere sociale  |   |
|--|--|---|
| Stakeholder  | Cittadinanza, imprese, istituti scolastici, dipendenti dell'Ente, famiglie, attività commerciali, gestore servizio rifiuti, ULSS 6 Euganea |   |
| Missione/i di bilancio   | Goals 2030   | Missione PNRR   |
| 09. Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente |    |  |

### 9.3 Potenziare in un'ottica inclusiva i parchi cittadini, gli spazi verdi, i parchi agricoli urbani, l'agricoltura in città, l'arredo urbano e valorizzare l'acqua quale bene più prezioso

|   |   |   |
|---|---|---|
| <b>Valore Pubblico</b>  | ➤ Mission Istituzionale: benessere ambientale   |   |
| <b>Stakeholder</b>  | Cittadinanza, associazioni, dipendenti ed imprenditori/imprenditori agricoli, operatori economici, gestore servizio idrico, concessionario servizio di gestione impianti pubblicitari |   |
| <b>Missione/i di bilancio</b>   | <b>Goals 2030</b>   | <b>Missione PNRR</b>  |
| 09. Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente<br>10. Trasporto e diritto alla mobilità |   |  |

### 9.4 Tutelare il benessere degli animali domestici ed implementare forme di tutela della fauna selvatica

|  |  |   |
|--|--|---|
| <b>Valore Pubblico</b>   | ➤ Mission Istituzionale: benessere ambientale  |   |
| <b>Stakeholder</b>   | Cittadinanza, associazioni, ENPA   |   |
| <b>Missione/i di bilancio</b>                                    | <b>Goals 2030</b>  | <b>Missione PNRR</b>  |
| 09. Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente |  |  |




# Una città connessa che si muove in modo sostenibile


**10.1 Sostenere la realizzazione delle infrastrutture che favoriscono la connessione di Padova con i centri strategici del Paese e con quelli europei e rendano più agevoli, accessibili e inclusivi, gli spostamenti interni alla città**

|   |   |   |
|---|---|---|
| <b>Valore Pubblico</b>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Mission Istituzionale: benessere ambientale – benessere economico</li> <li>➤ Capacità Relazionale: coinvolgimento degli stakeholder nelle politiche dell'Ente</li> </ul> |   |
| <b>Stakeholder</b>  | Cittadinanza, operatori economici, imprese, FFSS, Regione del Veneto, comuni asse Padova-Castelfranco   |   |
| <b>Missione/i di bilancio</b>   | <b>Goals 2030</b>   | <b>Missione PNRR</b>  |
| 08. Assetto del territorio ed edilizia abitativa<br>10. Trasporti e diritto alla mobilità |   |  |

**10.2 Incentivare una mobilità sostenibile, non inquinante e accessibile alle persone con disabilità**

|                                       |   |   |
|---------------------------------------|---|---|
| <b>Valore Pubblico</b>                | ➤ Mission Istituzionale: benessere ambientale – benessere sociale   |   |
| <b>Stakeholder</b>                    | Cittadinanza, associazioni, operatori economici, Polizia Locale, ciclisti e pedoni, gestore servizio elettronico, studenti e personale scolastico |   |
| <b>Missione/i di bilancio</b>         | <b>Goals 2030</b>   | <b>Missione PNRR</b>  |
| 10. Trasporti e diritto alla mobilità |   |  |

**10.3 Revisionare il trasporto pubblico locale migliorandone la connessione, la sostenibilità, l'accessibilità e potenziandone i servizi**

|                                       |  |   |
|---------------------------------------|--|---|
| <b>Valore Pubblico</b>                | ➤ Mission Istituzionale: benessere ambientale  |   |
| <b>Stakeholder</b>                    | Cittadinanza, operatori economici, società Trasporto Pubblico Locale, gestori sottoservizi, studenti e dipendenti di Agripolis |   |
| <b>Missione/i di bilancio</b>         | <b>Goals 2030</b>  | <b>Missione PNRR</b>  |
| 10. Trasporti e diritto alla mobilità |    |  |





**10.4 Sviluppare un piano di sosta, anche attraverso il confronto con i portatori di interesse, per contemperare le esigenze di tutta la popolazione**

|                                       |   |   |  |
|---------------------------------------|---|---|--|
| <b>Valore Pubblico</b>                | <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Missione Istituzionale: benessere sociale</li> <li>➤ Capacità Relazionale: coinvolgimento degli stakeholder nelle politiche dell'Ente</li> </ul> |   |  |
| <b>Stakeholder</b>                    | Cittadinanza, categorie economiche, studenti  |   |  |
| <b>Missione/i di bilancio</b>         | <b>Goals 2030</b>   | <b>Missione PNRR</b>  |  |
| 10. Trasporti e diritto alla mobilità |   |  |  |





**Pari opportunità, accoglienza,  
cittadinanza, diritti umani, pace e  
partecipazione**

**11.1 Potenziare i servizi ed i progetti contro qualsiasi tipo di discriminazione, per una convivenza fondata sulla parità, sul rispetto e sulla partecipazione, con particolare attenzione alla violenza di genere e all'inclusione di tutte le persone**

|  |  |   |  |
|--|--|---|--|
| <b>Valore Pubblico</b>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Mission Istituzionale: benessere sociale</li> <li>➤ Capacità Relazionale: coinvolgimento degli stakeholder nelle politiche dell'Ente</li> </ul> |   |  |
| <b>Stakeholder</b>   | Cittadinanza, Prefettura, Questura, associazioni, mediatori culturali, Centro antiviolenza, studenti, istituti scolastici, Commissione per le Pari Opportunità, Giovani                  |   |  |
| <b>Missione/i di bilancio</b>  | <b>Goals 2030</b>  | <b>Missione PNRR</b>  |  |
| 01. Servizi Istituzionali, generali e di gestione<br>04. Istruzione e diritto allo studio<br>06. Politiche giovanili, sport e tempo libero<br>12. Diritti sociali, politiche sociali e famiglia<br>15. Politiche per il lavoro e la formazione professionale<br>19. Relazioni internazionali |    |  |  |



**11.2 Rafforzare la cooperazione con le istituzioni per attivare sinergie in favore della serena convivenza e contro le discriminazioni**

|  |  |   |  |
|--|--|---|--|
| <b>Valore Pubblico</b>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Capacità Relazionale: coinvolgimento degli stakeholder nelle politiche dell'Ente</li> </ul> |   |  |
| <b>Stakeholder</b>   | Cittadinanza, utenti SAI, comuni della Provincia di Padova, Prefettura, Questura, enti preposti, associazioni                        |   |  |
| <b>Missione/i di bilancio</b>  | <b>Goals 2030</b>  | <b>Missione PNRR</b>  |  |
| 12. Diritti sociali, politiche sociali e famiglia<br>15. Politiche per il lavoro e la formazione professionale |    |  |  |



**Nessuna/o resti indietro**

## 12.1 Supportare l'autonomia delle persone, potenziando i servizi di prevenzione, inclusione e di aiuto verso i più fragili

|   |   |   |
|---|---|---|
| Valore Pubblico                                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Mission Istituzionale: benessere sociale</li> <li>➤ Capacità Operativa: accessibilità fisica e digitale</li> <li>➤ Capacità Relazionale: coinvolgimento degli stakeholder nelle politiche dell'Ente</li> </ul> |   |
| Stakeholder                                       | Cittadinanza, enti preposti, associazioni, comuni interessati   |   |
| Missione/i di bilancio                            | Goals 2030  | Missione PNRR   |
| 12. Diritti sociali, politiche sociali e famiglia |   |  |


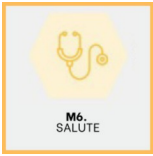
## 12.2 Sperimentare modelli e strumenti per lo sviluppo di comunità ed innovazione sociale

|   |  |   |
|---|--|---|
| Valore Pubblico   | <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Mission Istituzionale: benessere sociale</li> <li>➤ Capacità Relazionale: coinvolgimento degli stakeholder nelle politiche dell'Ente</li> </ul> |   |
| Stakeholder   | Cittadinanza, Ater, enti preposti, associazioni, comuni interessati, locatori e locatari, famiglie   |   |
| Missione/i di bilancio  | Goals 2030   | Missione PNRR   |
| 04. Istruzione e diritto allo studio<br>09. Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente<br>12. Diritti sociali, politiche sociali e famiglia |    |  |

## 12.3 Attuare interventi riguardanti le politiche abitative, anche in vista al contrasto alla denatalità ed alla migrazione delle persone giovani

|   |  |   |
|---|--|---|
| Valore Pubblico   | <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Mission Istituzionale: benessere sociale</li> <li>➤ Capacità Relazionale: coinvolgimento degli stakeholder nelle politiche dell'Ente</li> </ul> |   |
| Stakeholder   | Cittadinanza, Ater, istituzioni preposte, locatori e locatari, associazioni, famiglie  |   |
| Missione/i di bilancio  | Goals 2030   | Missione PNRR   |
| 08. Assetto del territorio ed edilizia abitativa<br>12. Diritti sociali, politiche sociali e famiglia |    |  |

## 12.4 Promuovere un'idea di sanità vicina alle persone, collaborando con tutti gli enti che operano sul territorio

|  |   |   |
|--|---|---|
| <b>Valore Pubblico</b>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Mission Istituzionale: benessere ambientale – benessere sociale</li> <li>➤ Capacità Relazionale: coinvolgimento degli stakeholder nelle politiche dell'Ente</li> </ul> |   |
| <b>Stakeholder</b>   | Cittadinanza, Ulss 6 Euganea, Regione del Veneto  |   |
| <b>Missione/i di bilancio</b>  | <b>Goals 2030</b>   | <b>Missione PNRR</b>  |
| 01. Servizi istituzionali, generali e di gestione<br>08. Assetto del territorio ed edilizia abitativa<br>12. Diritti sociali, politiche sociali e famiglia |   |  |





# Commercio: una risorsa della città



### 13.1 Sostenere il commercio, in particolare quello di prossimità per il duplice suo ruolo di primario servizio alla persona e di presidio territoriale

|   |   |   |
|---|---|---|
| Valore Pubblico   | ➤ Mission Istituzionale: benessere economico  |   |
| Stakeholder   | Operatori economici, lavoratori, Regione del Veneto, cittadinanza, artigiane/i, commercianti, dipendenti delle attività artigianali e commerciali |   |
| Missione/i di bilancio  | Goals 2030  | Missione PNRR   |
| 01. Servizi Istituzionali, generali e di gestione<br>14. Sviluppo economico e competitività |   |  |

### 13.2 Tutelare le forme di commercio in area pubblica per favorire l'incontro tra domanda e offerta

|  |  |   |
|--|--|---|
| Valore Pubblico                        | ➤ Mission Istituzionale: benessere economico<br>➤ Capacità Relazionale: coinvolgimento degli stakeholder nelle politiche dell'Ente |   |
| Stakeholder                            | Cittadinanza, commercianti   |   |
| Missione/i di bilancio                 | Goals 2030   | Missione PNRR   |
| 14. Sviluppo economico e competitività |    |  |

### 13.3 Rafforzare le attività a filiera corta e quelle tradizionali del nostro tessuto urbano



|  |  |   |
|--|--|---|
| Valore Pubblico                        | ➤ Mission Istituzionale: benessere economico   |   |
| Stakeholder                            | Produttori e lavoratori agricoli, cittadinanza, commercianti, commercianti e dipendenti delle Botteghe di Sotto il Salone, Consorzio Sotto il Salone |   |
| Missione/i di bilancio                 | Goals 2030   | Missione PNRR   |
| 14. Sviluppo economico e competitività |    |  |






**Il lavoro prima di tutto**

## 14.1 Promuovere strumenti e occasioni di confronto per favorire opportunità di lavoro, stabilità economica ed occupazione

| Valore Pubblico  | <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Mission Istituzionale: benessere economico</li> <li>➤ Capacità Relazionale: coinvolgimento degli stakeholder nelle politiche dell'Ente</li> </ul> |   |
|--|--|---|
| Stakeholder  | Categorie economiche, organizzazioni datoriali, sindacati, enti preposti, riders, attività commerciali, cittadinanza, Consulte, lavoratori   |   |
| Missione/i di bilancio   | Goals 2030   | Missione PNRR   |
| 01. Servizi Istituzionali, generali e di gestione<br>15. Politiche per il lavoro e la formazione professionale |    |  |

## 14.2 Sviluppare il capitale umano e rafforzare le competenze all'interno dell'Ente

| Valore Pubblico                                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Capacità Organizzativa: sviluppo capitale umano – sicurezza e salute sui luoghi di lavoro</li> </ul> |   |
|---|---|---|
| Stakeholder                                       | Dipendenti dell'Ente, sindacati, Commissione per le Pari Opportunità  |   |
| Missione/i di bilancio                            | Goals 2030  | Missione PNRR   |
| 01. Servizi istituzionali, generali e di gestione |   |  |

## QUADRO DI RACCORDO MISSIONI – OBIETTIVI STRATEGICI

| <i>cod.</i> | <i>Missione</i>                               | <i>cod.</i> | <i>Obiettivo Strategico</i>   |
|-------------|---|-------------|---|
| 1           | Servizi istituzionali, generali e di gestione | 1.1         | <i>Promuovere l'innovazione per far diventare Padova un luogo dove far crescere nuove competenze e tecnologie</i>   |
|             |   | 2.1         | <i>Favorire il dialogo e la partecipazione attiva e diretta della cittadinanza alla progettazione della città e potenziare il ruolo delle Consulte di Quartiere, quali luoghi della rappresentanza del territorio</i>   |
|             |   | 2.2         | <i>Sostenere lo sviluppo di reti e gruppi di cittadine/i, finalizzati al miglioramento dell'utilizzo di beni e spazi di quartiere, a vantaggio della vivibilità degli stessi</i>  |
|             |   | 2.3         | <i>Garantire in tutti i quartieri interventi di manutenzione, cura e riqualificazione, per migliorare la qualità urbana, la sicurezza, l'accessibilità e la fruizione dei luoghi pubblici</i>   |
|             |   | 3.1         | <i>Perseguire la sicurezza agendo da un lato sulle relazioni sociali attraverso la condivisione, la solidarietà, la gestione dei problemi comuni, la collaborazione tra istituzioni e società civile, dall'altro attraverso interventi di miglioramento dei luoghi pubblici</i> |
|             |   | 3.2         | <i>Rafforzare la cultura della legalità e della trasparenza, sia all'interno dell'Ente, sia nella società civile</i>  |
|             |   | 4.1         | <i>Migliorare gli edifici e gli spazi connessi all'attività scolastica mediante interventi rivolti alla sicurezza, all'accessibilità, alla funzionalità ed ai servizi rivolti alla popolazione studentesca</i>  |
|             |   | 4.3         | <i>Potenziare il dialogo ed i rapporti sinergici con studenti, istituzioni, cittadinanza ed associazioni</i>  |
|             |   | 5.1         | <i>Accrescere con la cultura il benessere di persone residenti e turisti, assicurando nel contempo a Padova il suo ruolo di centro culturale di respiro internazionale. Innovativo ed inclusivo</i>   |
|             |   | 5.2         | <i>Ampliare i luoghi della cultura, anche con interventi di recupero di spazi abbandonati</i>   |
|             |   | 9.1         | <i>Ridurre l'inquinamento per arrivare entro il 2030 ad impatto climatico zero, secondo l'obiettivo assegnato alla città da parte dell'Unione Europea</i>   |
|             |   | 11.1        | <i>Potenziare i servizi ed i progetti contro qualsiasi tipo di discriminazione, per una convivenza fondata sulla parità, sul rispetto e sulla partecipazione, con particolare attenzione alla violenza di genere e all'inclusione di tutte le persone</i>                       |
|             |   | 12.4        | <i>Promuovere un'idea di sanità vicina alle persone, collaborando con tutti gli enti che operano sul territorio</i>   |
|             |   | 13.1        | <i>Sostenere il commercio, in particolare quello di prossimità per il duplice suo ruolo di primario servizio alla persona e di presidio territoriale</i>  |

- 14.1 *Promuovere strumenti e occasione di confronto per favorire opportunità di lavoro, stabilità economica ed occupazione*
- 14.2 *Sviluppare il capitale umano e rafforzare le competenze all'interno dell'Ente*

---

### 3 Ordine pubblico e sicurezza

- 3.1 *Perseguire la sicurezza agendo da un lato sulle relazioni sociali attraverso la condivisione, la solidarietà, la gestione dei problemi comuni, la collaborazione tra istituzioni e società civile, dall'altro attraverso interventi di miglioramento dei luoghi pubblici*

---

### 4 Istruzione e diritto allo studio

- 3.2 *Rafforzare la cultura della legalità e della trasparenza, sia all'interno dell'Ente, sia nella società civile*
- 4.1 *Migliorare gli edifici e gli spazi connessi all'attività scolastica mediante interventi rivolti alla sicurezza, all'accessibilità, alla funzionalità ed ai servizi rivolti alla popolazione studentesca*
- 4.2 *Contrastare l'abbandono scolastico attivando servizi di sostegno educativo ed investendo sulla cultura dell'orientamento scolastico*
- 4.3 *Potenziare il dialogo ed i rapporti sinergici con studenti, istituzioni, cittadinanza ed associazioni*
- 11.1 *Potenziare i servizi ed i progetti contro qualsiasi tipo di discriminazione, per una convivenza fondata sulla parità, sul rispetto e sulla partecipazione, con particolare attenzione alla violenza di genere e all'inclusione di tutte le persone*
- 12.2 *Sperimentare modelli e strumenti per lo sviluppo di comunità ed innovazione sociale*

---

### 5 Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali

- 5.1 *Accrescere con la cultura il benessere di persone residenti e turisti, assicurando nel contempo a Padova il suo ruolo di centro culturale di respiro internazionale. Innovativo ed inclusivo*
- 5.2 *Ampliare i luoghi della cultura, anche con interventi di recupero di spazi abbandonati*
- 5.3 *Incrementare la fruibilità e l'accessibilità del Parco delle Mura da parte della cittadinanza, valorizzando la cinta muraria, le aree verdi storiche e la Padova fluviale*

---

### 6 Politiche giovanili, sport e tempo libero

- 2.3 *Garantire in tutti i quartieri interventi di manutenzione, cura e riqualificazione, per migliorare la qualità urbana, la sicurezza, l'accessibilità e la fruizione dei luoghi pubblici*
- 4.3 *Potenziare il dialogo ed i rapporti sinergici con studenti, istituzioni, cittadinanza ed associazioni*
- 6.1 *Incrementare le attrezzature e gli spazi accessibili e inclusivi dedicati alle attività sportive per migliorare il benessere della cittadinanza*

|   |   |   |
|---|---|---|
|   | 6.2   | <i>Favorire l'inclusione e l'integrazione sociale attraverso l'educazione motoria e gli eventi sportivi</i>   |
|   | 6.3   | <i>Organizzare manifestazioni ed eventi che promuovano l'immagine della città di Padova, anche con il coinvolgimento del mondo dell'impresa e dell'associazionismo</i>  |
|   | 11.1  | <i>Potenziare i servizi ed i progetti contro qualsiasi tipo di discriminazione, per una convivenza fondata sulla parità, sul rispetto e sulla partecipazione, con particolare attenzione alla violenza di genere e all'inclusione di tutte le persone</i>                       |
| 7 | <b>Turismo</b>  |   |
|   | 7.1   | <i>Garantire l'identità, la vivibilità e al contempo l'attrattività e la valorizzazione di Padova realizzando interventi per l'accoglienza inclusiva e sostenibile</i>  |
|   | 7.2   | <i>Incentivare lo sviluppo di sinergie tra le vocazioni turistiche di Padova</i>  |
| 8 | <b>Assetto del territorio ed edilizia abitativa</b>                 |   |
|   | 8.1   | <i>Perseguire la strategia del consumo di suolo zero, puntando su interventi di rigenerazione urbana, anche attraverso il confronto con i portatori di interesse</i>  |
|   | 8.2   | <i>Attuare la riqualificazione, per uno sviluppo armonioso complessivo e inclusivo, delle aree della stazione e dell'ex Prandina</i>  |
|   | 10.1  | <i>Sostenere la realizzazione delle infrastrutture che favoriscono la connessione di Padova con i centri strategici del Paese e con quelli europei e rendano più agevoli, accessibili e inclusivi gli spostamenti interni alla città</i>  |
|   | 12.3  | <i>Attuare interventi riguardanti le politiche abitative, anche in vista al contrasto alla denatalità ed alla migrazione delle persone giovani</i>  |
|   | 12.4  | <i>Promuovere un'idea di sanità vicina alle persone, collaborando con tutti gli enti che operano sul territorio</i>   |
| 9 | <b>Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente</b> |   |
|   | 2.3   | <i>Garantire in tutti i quartieri interventi di manutenzione, cura e riqualificazione, per migliorare la qualità urbana, la sicurezza, l'accessibilità e la fruizione dei luoghi pubblici</i>   |
|   | 3.1   | <i>Perseguire la sicurezza agendo da un lato sulle relazioni sociali attraverso la condivisione, la solidarietà, la gestione dei problemi comuni, la collaborazione tra istituzioni e società civile, dall'altro attraverso interventi di miglioramento dei luoghi pubblici</i> |
|   | 6.1   | <i>Incrementare le attrezzature e gli spazi accessibili e inclusivi dedicati alle attività sportive per migliorare il benessere della cittadinanza</i>  |
|   | 8.2   | <i>Attuare la riqualificazione, per uno sviluppo armonioso complessivo e inclusivo, delle aree della stazione e dell'ex Prandina</i>  |
|   | 9.1   | <i>Ridurre l'inquinamento per arrivare entro il 2030 ad impatto climatico zero, secondo l'obiettivo assegnato alla città da parte dell'Unione Europea</i>   |

- 9.2 *Ridurre la quantità di rifiuti prodotta, aumentando la quantità e la qualità della raccolta differenziata*
- 9.3 *Potenziare in un'ottica inclusiva i parchi cittadini, gli spazi verdi, i parchi agricoli urbani, l'agricoltura in città, l'arredo urbano e valorizzare l'acqua quale bene più prezioso*
- 9.4 *Tutelare il benessere degli animali domestici ed implementare forme di tutela della fauna selvatica*
- 12.2 *Sperimentare modelli e strumenti per lo sviluppo di comunità ed innovazione sociale*

## 10 Trasporti e diritto alla mobilità

- 2.3 *Garantire in tutti i quartieri interventi di manutenzione, cura e riqualificazione, per migliorare la qualità urbana, la sicurezza, l'accessibilità e la fruizione dei luoghi pubblici*
- 3.1 *Perseguire la sicurezza agendo da un lato sulle relazioni sociali attraverso la condivisione, la solidarietà, la gestione dei problemi comuni, la collaborazione tra istituzioni e società civile, dall'altro attraverso interventi di miglioramento dei luoghi pubblici*
- 7.1 *Garantire l'identità, la vivibilità e al contempo l'attrattività e la valorizzazione di Padova realizzando interventi per l'accoglienza inclusiva e sostenibile*
- 8.2 *Attuare la riqualificazione, per uno sviluppo armonioso complessivo e inclusivo, delle aree della stazione e dell'ex Prandina*
- 9.3 *Potenziare in un'ottica inclusiva i parchi cittadini, gli spazi verdi, i parchi agricoli urbani, l'agricoltura in città, l'arredo urbano e valorizzare l'acqua quale bene più prezioso*
- 10.1 *Sostenere la realizzazione delle infrastrutture che favoriscono la connessione di Padova con i centri strategici del Paese e con quelli europei e rendono più agevoli, accessibili e inclusivi gli spostamenti interni alla città*
- 10.2 *Incentivare una mobilità sostenibile, non inquinante e accessibile alle persone con disabilità*
- 10.3 *Revisionare il trasporto pubblico locale migliorandone la connessione, la sostenibilità, l'accessibilità e potenziandone i servizi*
- 10.4 *Sviluppare un piano di sosta, anche attraverso il confronto con i portatori di interesse, per contemperare le esigenze di tutta la popolazione*

## 12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

- 3.1 *Perseguire la sicurezza agendo da un lato sulle relazioni sociali attraverso la condivisione, la solidarietà, la gestione dei problemi comuni, la collaborazione tra istituzioni e società civile, dall'altro attraverso interventi di miglioramento dei luoghi pubblici*
- 4.1 *Migliorare gli edifici e gli spazi connessi all'attività scolastica mediante interventi rivolti alla sicurezza, all'accessibilità, alla funzionalità ed ai servizi rivolti alla popolazione studentesca*

- 4.2 *Contrastare l'abbandono scolastico attivando servizi di sostegno educativo ed investendo sulla cultura dell'orientamento scolastico*
- 4.3 *Potenziare il dialogo ed i rapporti sinergici con studenti, istituzioni, cittadinanza ed associazioni*
- 6.2 *Favorire l'inclusione e l'integrazione sociale attraverso l'educazione motoria e gli eventi sportivi*
- 11.1 *Potenziare i servizi ed i progetti contro qualsiasi tipo di discriminazione, per una convivenza fondata sulla parità, sul rispetto e sulla partecipazione, con particolare attenzione alla violenza di genere e all'inclusione di tutte le persone*
- 11.2 *Rafforzare la cooperazione con le istituzioni per attivare sinergie in favore della serena convivenza e contro le discriminazioni*
- 12.1 *Supportare l'autonomia delle persone, potenziando i servizi di prevenzione, inclusione e di aiuto verso i più fragili*
- 12.2 *Sperimentare modelli e strumenti per lo sviluppo di comunità ed innovazione sociale*
- 12.3 *Attuare interventi riguardanti le politiche abitative, anche in vista al contrasto alla denatalità ed alla migrazione delle persone giovani*
- 12.4 *Promuovere un'idea di sanità vicina alle persone, collaborando con tutti gli enti che operano sul territorio*

---

## 14 Sviluppo economico e competitività

- 1.1 *Promuovere l'innovazione per far diventare Padova un luogo dove far crescere nuove competenze e tecnologie*
- 13.1 *Sostenere il commercio, in particolare quello di prossimità per il duplice suo ruolo di primario servizio alla persona e di presidio territoriale*
- 13.2 *Tutelare le forme di commercio in area pubblica per favorire l'incontro tra domanda e offerta*
- 13.3 *Rafforzare le attività a filiera corta e quelle tradizionali del nostro tessuto urbano*

---

## 15 Politiche per il lavoro e la formazione professionale

- 11.1 *Potenziare i servizi ed i progetti contro qualsiasi tipo di discriminazione, per una convivenza fondata sulla parità, sul rispetto e sulla partecipazione, con particolare attenzione alla violenza di genere e all'inclusione di tutte le persone*
- 11.2 *Rafforzare la cooperazione con le istituzioni per attivare sinergie in favore della serena convivenza e contro le discriminazioni*
- 14.1 *Promuovere strumenti e occasione di confronto per favorire opportunità di lavoro, stabilità economica ed occupazione*

---

|       |                                |      |   |
|-------|--------------------------------|------|---|
| 19    | Relazioni internazionali       | 11.1 | <i>Potenziare i servizi ed i progetti contro qualsiasi tipo di discriminazione, per una convivenza fondata sulla parità, sul rispetto e sulla partecipazione, con particolare attenzione alla violenza di genere e all'inclusione di tutte le persone</i> |
| tutte | Traversale a tutte le Missioni | 1.2  | <i>Garantire servizi sempre più inclusivi, moderni e di qualità, puntando su un'organizzazione responsabile, efficiente, efficace e sicura</i>  |

---



## STRUMENTI DI RENDICONTAZIONE

Il principio contabile applicato alla programmazione dispone che nella SeS siano anche indicati gli strumenti attraverso i quali l'ente locale intende rendicontare il proprio operato nel corso del mandato. Questa ricognizione deve avvenire in maniera sistematica e trasparente, per informare i cittadini del livello di realizzazione dei programmi, di raggiungimento degli obiettivi e delle collegate aree di responsabilità politica o amministrativa.

Gli obiettivi strategici devono essere verificati annualmente e, in caso di variazioni rispetto a quanto previsto nell'anno precedente e con adeguata motivazione, possono essere opportunamente modificati.

Questo Ente effettua il monitoraggio degli obiettivi attraverso la predisposizione di diversi documenti, con la sistematica raccolta, selezione e classificazione dei dati per l'ottenimento delle informazioni necessarie all'attuazione del controllo strategico, secondo quanto disposto dall'art. 18 del Regolamento sui Controlli Interni.

In particolare, si distinguono:

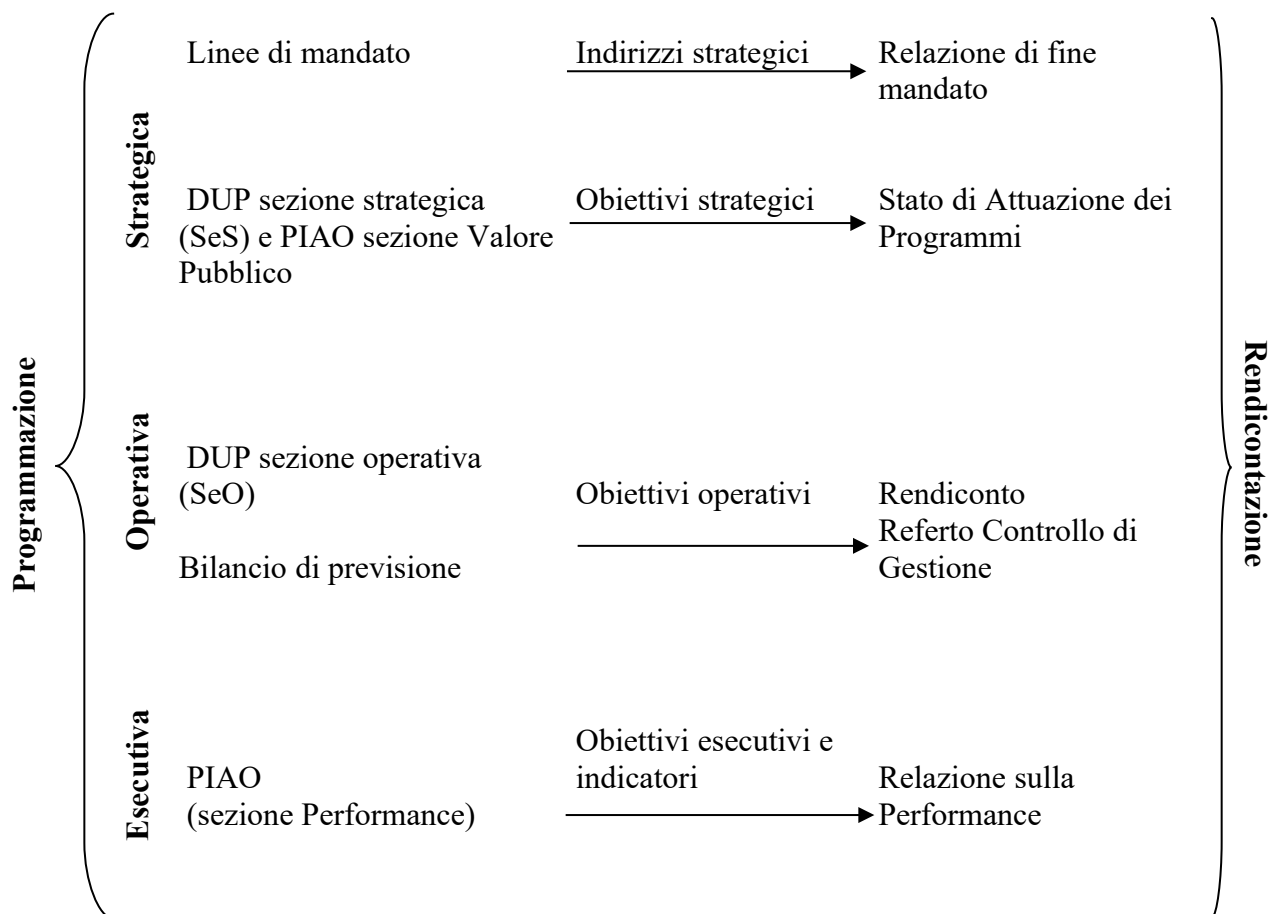
- lo Stato di Attuazione dei Programmi, che verifica, ad una determinata data, gli indirizzi generali e i contenuti della programmazione strategica, con particolare riferimento alle condizioni interne dell'ente, al reperimento e impiego delle risorse finanziarie e alla sostenibilità economico-finanziaria;
- la Relazione sulla Performance, che rendiconta i risultati realizzati al 31 dicembre, articolati per obiettivi operativi e gestionali;
- il Rendiconto e la Relazione della Giunta Comunale al Rendiconto, che raccolgono i dati relativi alla gestione finanziaria, economica e patrimoniale effettuata dal Comune nell'esercizio finanziario di riferimento;
- il Referto del Controllo di Gestione, che effettua un monitoraggio annuale dell'attività dell'ente secondo le risorse finanziarie impiegate, lo stato di avanzamento delle opere pubbliche finanziate, le procedure per l'acquisto di beni e servizi e il grado di raggiungimento degli obiettivi.

In considerazione delle linee programmatiche di mandato e degli indirizzi strategici, al termine del mandato, l'Amministrazione rende conto del proprio operato attraverso la Relazione di Fine Mandato, di cui all'art. 4 del d. lgs. 6/9/2011, n. 149, quale dichiarazione certificata delle iniziative intraprese, dell'attività amministrativa e normativa e dei risultati riferibili alla programmazione strategica e operativa dell'ente e di bilancio durante il mandato.

In appendice a questo Documento Unico di Programmazione è riportato lo stato di attuazione dei programmi alla data del 09/06/2024, redatto contestualmente alla verifica degli equilibri di bilancio, in termini di:

- stato di avanzamento degli obiettivi assegnati alla struttura organizzativa attraverso il PIAO (Piano Integrato di Attività e Organizzazione);
- grado di utilizzo delle risorse finanziarie stanziato con il Bilancio di Previsione 2024-2026;
- stato di avanzamento delle opere pubbliche finanziate ed in corso di realizzazione.

Gli strumenti di rendicontazione possono essere rappresentati in modo schematico come segue:





*Comune di Padova*

Appendice al DUP 2025 - 2027

***STATO DI ATTUAZIONE DEI PROGRAMMI***

*AL 09/06/2024*

# INDICE

STATO DI ATTUAZIONE DEI PROGRAMMI al 09/06/2024

*Appendice del DUP 2025- 2027*

|  | Pag. |
|--|------|
| <i>Premessa</i>                                  | 3    |
| <hr/>  |      |
| <b>1. RISORSE FINANZIARIE</b>                    | 5    |
| <hr/>  |      |
| Entrate correnti                                 | 7    |
| <hr/>  |      |
| Spese correnti                                   | 9    |
| <hr/>  |      |
| Spese correnti per Missione                      | 11   |
| <hr/>  |      |
| Spese correnti per Programma                     | 15   |
| <hr/>  |      |
| Entrate da investimenti                          | 20   |
| <hr/>  |      |
| Spese per investimenti                           | 21   |
| <hr/>  |      |
| <b>2. LAVORI PUBBLICI</b>                        | 26   |
| <hr/>  |      |
| Opere finanziate nell'ambito del PNRR            | 27   |
| <hr/>  |      |
| Opere finanziate nell'anno 2023 e precedenti     | 35   |
| <hr/>  |      |
| Opere finanziate nell'anno 2024                  | 38   |
| <hr/>  |      |
| Schede per il monitoraggio delle opere pubbliche | 40   |
| <hr/>  |      |

## PREMESSA

Il principio contabile applicato alla programmazione afferma che l'elaborazione del Documento Unico di Programmazione da presentare al Consiglio Comunale entro il 31 luglio di ciascun anno, presuppone una verifica dello stato di attuazione dei programmi e pertanto raccomanda di presentare, contestualmente al DUP, anche l'esito di tale controllo.

Questa operazione viene effettuata nel Comune di Padova mediante l'applicazione di quanto previsto dal proprio Regolamento sui Controlli Interni, vale a dire la verifica di: obiettivi, reperimento e impiego delle risorse programmate e realizzazione delle opere pubbliche.

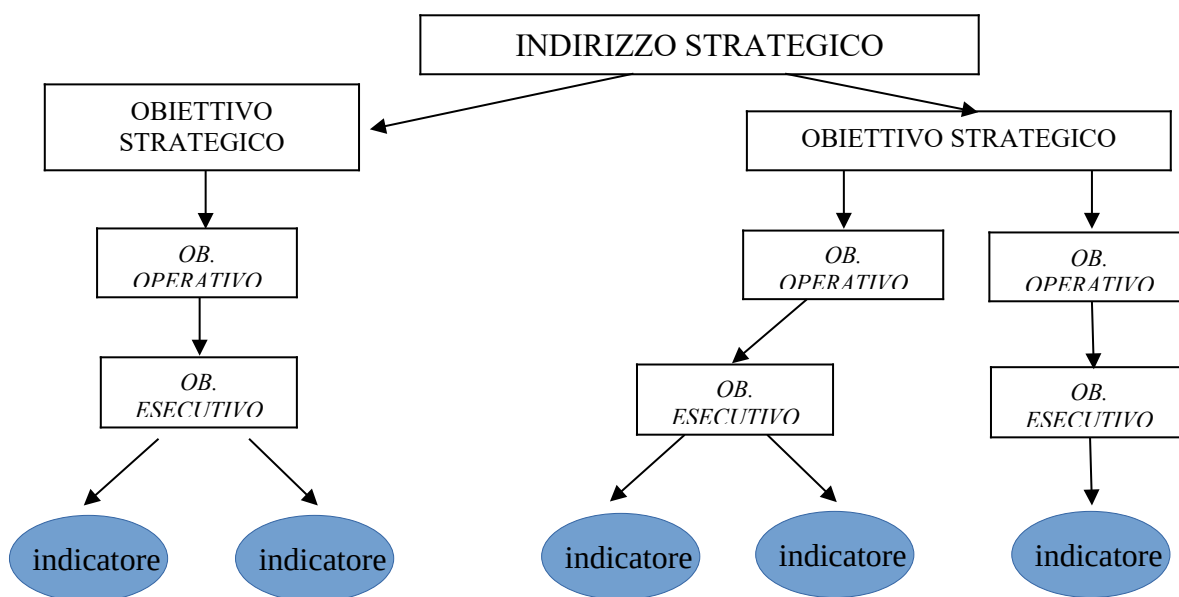
Nelle pagine successive, pertanto, vengono riportati i risultati di detta verifica in termini di:

- grado di raggiungimento degli obiettivi di performance relativi al 2024;
- grado di utilizzo delle risorse finanziarie stanziati con il Bilancio di Previsione 2024-2026;
- stato di realizzazione dei lavori pubblici finanziati;

La data di riferimento è il **09 giugno 2024**, concomitante con quella per la verifica degli equilibri di bilancio.

Riguardo al monitoraggio degli obiettivi programmati, la verifica sul loro andamento è stata effettuata attraverso il sistema del controllo di gestione vigente.

Questo sistema, stabilito dal Regolamento sui Controlli Interni citato in precedenza, "fotografa" in un preciso momento lo stato di realizzo degli obiettivi assegnati ad ogni Settore dell'Ente con il Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO – Sottosezione Performance), approvato con delibera G.C. n. 48 del 30/01/2024. Essi consistono nella declinazione di indirizzi e obiettivi, secondo questo schema:



Ciascun obiettivo operativo è collegato ad un obiettivo esecutivo, che viene misurato da un indicatore, che esprime, secondo l'unità di misura più appropriata, un valore idoneo a dimostrare il suo stato di realizzo rispetto al valore atteso determinato a preventivo.

Con il DUP – Sezione Operativa 2024-2026 sono stati individuati complessivamente 148 obiettivi operativi, dai quali discendono 219 obiettivi esecutivi assegnati alle strutture organizzative con il PIAO – Sottosezione Performance 2024-2026, misurati da 427 indicatori di risultato e da 202 indicatori statistici.

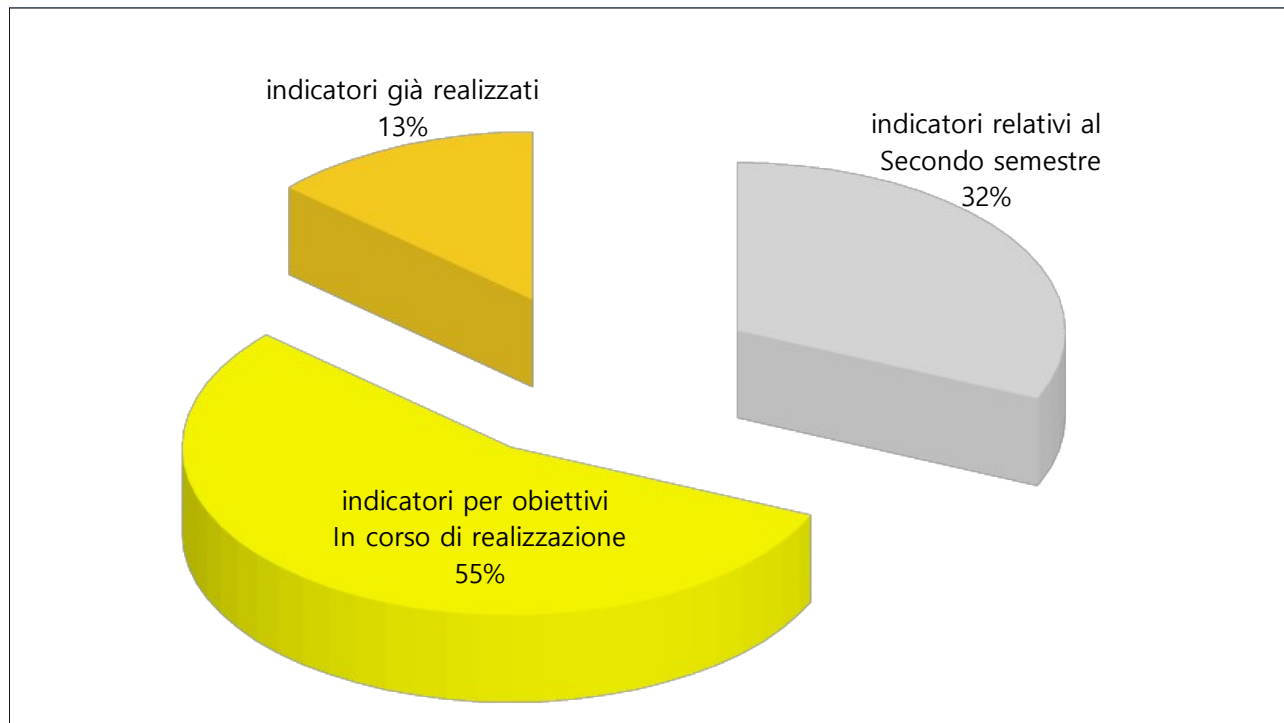
Al report del 09 giugno 2024, i programmi risultano realizzati complessivamente per il 50,87%, calcolato sul raggiungimento degli obiettivi esecutivi.

Questo risultato comprende:

|                        |     |               |               |               |               |      |
|------------------------|-----|---------------|---------------|---------------|---------------|------|
| % di risultato         | <20 | da 20 a 39,99 | da 40 a 59,99 | da 60 a 79,99 | da 80 a 99,99 | 100% |
| N° obiettivi esecutivi | 96  | 16            | 28            | 22            | 14            | 43   |

Si rileva che questo risultato è misurato da:

- n. 135 indicatori che hanno un valore atteso fissato per la seconda parte dell'anno e che quindi nel report di giugno registrano un valore di raggiungimento pari a zero;
- n. 57 indicatori che hanno già completamente raggiunto il valore atteso;
- i restanti 235 indicatori corrispondono a obiettivi che sono in corso di realizzazione.



## GRADO DI UTILIZZO DELLE RISORSE FINANZIARIE

L'analisi "fotografia" il grado di realizzo delle entrate e delle spese al 09/06/2024, effettuata ai fini della verifica del mantenimento degli equilibri di bilancio. Per le entrate, l'analisi non considera il fondo pluriennale vincolato destinato al finanziamento delle spese esigibili nel 2024 e, per le spese, le prenotazioni di spesa e la quota di fondo pluriennale vincolato che finanzia le spese esigibili negli anni futuri. L'esame rappresenta la situazione seguente:

- dalla data di approvazione del bilancio, gli stanziamenti previsti per il 2024, sono aumentati sia per le entrate correnti che per le spese correnti, rispettivamente del 2,4% e del 15,3%. La previsione di entrate per investimenti è aumentata del 19,8%, per le spese d'investimento è aumentata del 62%. Ciò è dovuto, da un lato alle operazioni legate al Rendiconto 2023 di riaccertamento dei residui e conseguente reimputazione di impegni 2023 al 2024 in base al principio di competenza finanziaria potenziata, dall'altro all'incremento nei documenti di programmazione di opere pubbliche a seguito della previsione di nuovi finanziamenti pubblici e dell'applicazione dell'avanzo di amministrazione.
- le **entrate correnti** risultano complessivamente accertate per il 40%: le tributarie per il 24,2%, i trasferimenti correnti per il 49,4%, mentre le extratributarie per il 69,2%. Gli accertamenti correnti provengono per il 35% dalle entrate tributarie, per il 42% dalle entrate extratributarie e per il restante 23% dai trasferimenti. In complesso la situazione corrente al 09/06/2024 denota un'autonomia finanziaria del 77%.
- le **spese correnti** sono complessivamente impegnate per il 44,8%, costituito per il 59,6% da acquisto di beni e servizi e per il 24,2% dal costo del personale. Le spese "libere", vale a dire non direttamente vincolate ad una specifica entrata, sono state impegnate per il 47,7%, mentre quelle vincolate per il 41,8%. Vengono considerate "vincolate", oltre a quelle collegate ad una specifica entrata, anche le spese impegnate negli anni precedenti e "reimutate" al 2024 in quanto esigibili in corso d'anno. Le spese finanziate con l'applicazione dell'avanzo di amministrazione, invece, sono considerate prive di vincolo. Tra le spese libere gli impegni più consistenti riguardano i programmi relativi al sociale (27,5%), ai servizi generali di funzionamento (27,2%), all'istruzione (12,5%), alla tutela della sicurezza (11,5%) e alla mobilità (6,6%). Tra quelle a carattere vincolato, il 26% è stato destinato al sociale. Il 22,3% è costituito dal servizio di raccolta/smaltimento rifiuti seguito dal servizio mobilità e trasporti con il 21,1%.
- le **entrate in conto capitale** accertate sono il 40% della previsione assestata ed ammontano a € 112.585.701,87, di cui il 93% provenienti da contributi pubblici.
- le **spese per investimenti** registrano impegni per € 176.131.969,75 (pari al 47% della previsione assestata), la maggior parte dei quali destinati per oltre il 60% alle opere pubbliche; inoltre, la maggior parte delle somme impegnate (il 54,4%) proviene da somme impegnate negli anni precedenti e reimutate al 2024, in applicazione del principio contabile della competenza finanziaria potenziata.

Nelle pagine seguenti vengono riportati grafici e tabelle che evidenziano lo stato di attuazione dei programmi sotto l'aspetto finanziario, alla data del 09/06/2024.

**TRIENNIO 2024 - 2025 – 2026  
SITUAZIONE AL 09/06/2024**

**ENTRATE CORRENTI (tit. 1°, 2°, 3°)**

| 2024                 |                |       | 2025                 |              |      | 2026                 |           |      |
|----------------------|----------------|-------|----------------------|--------------|------|----------------------|-----------|------|
| previsione assestata | accertato      | %     | previsione assestata | accertato    | %    | previsione assestata | accertato | %    |
| 311.630.486,40       | 123.540.328,29 | 39,64 | 303.413.557,24       | 3.797.607,62 | 1,25 | 298.818.743,78       | 37.218,50 | 0,01 |

**SPESE CORRENTI (tit. 1°)**

| 2024                 |                |       | 2025                 |               |      | 2026                 |              |      |
|----------------------|----------------|-------|----------------------|---------------|------|----------------------|--------------|------|
| previsione assestata | impegnato      | %     | previsione assestata | impegnato     | %    | previsione assestata | impegnato    | %    |
| 351.175.188,50       | 157.427.021,87 | 44,83 | 298.490.376,25       | 13.094.765,65 | 4,39 | 292.998.124,82       | 1.651.993,86 | 0,56 |

**ENTRATE C/INVESTIMENTI (tit. 4°, 5°, 6°)**

| 2024                 |                |       | 2025                 |              |      | 2026                 |            |      |
|----------------------|----------------|-------|----------------------|--------------|------|----------------------|------------|------|
| previsione assestata | accertato      | %     | previsione assestata | accertato    | %    | previsione assestata | accertato  | %    |
| 278.774.650,58       | 112.585.701,87 | 40,39 | 164.527.573,43       | 8.680.424,39 | 5,28 | 121.568.415,69       | 260.786,49 | 0,21 |

**SPESE PER INVESTIMENTI (tit. 2°, 3°)**

| 2024                 |                |       | 2025                 |              |      | 2026                 |           |      |
|----------------------|----------------|-------|----------------------|--------------|------|----------------------|-----------|------|
| previsione assestata | impegnato      | %     | previsione assestata | impegnato    | %    | previsione assestata | impegnato | %    |
| 375.050.735,30       | 176.131.969,75 | 46,96 | 167.962.067,81       | 6.991.877,60 | 4,16 | 127.671.553,19       | 43.200,00 | 0,03 |

Per la parte ENTRATE non è compreso il fondo pluriennale vincolato destinato al finanziamento di spese esigibili nel 2024  
Per la parte SPESE non sono compresi le prenotazioni di spesa ed il fondo pluriennale vincolato destinato al finanziamento di spese esigibili negli anni futuri

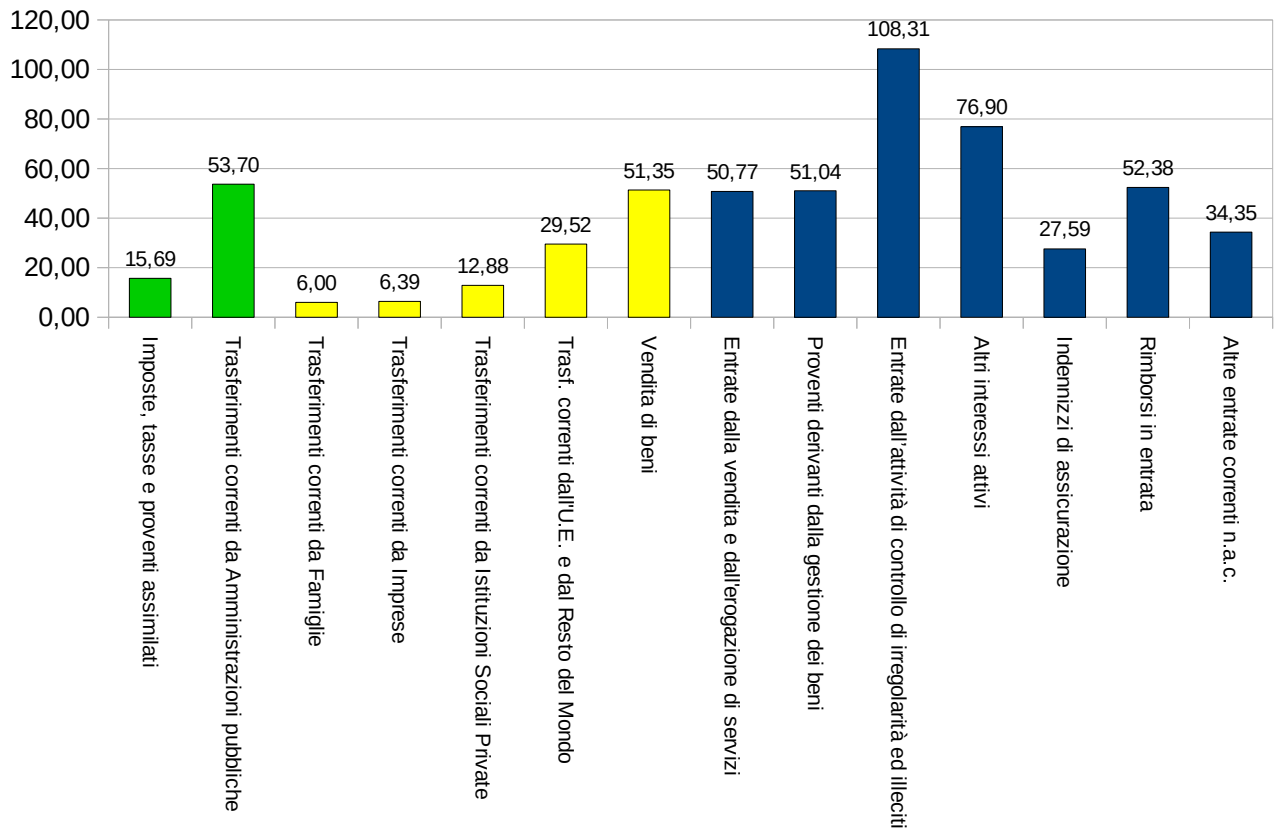


**Entrate correnti (TITOLI 1°, 2°, 3°) al 09/06/2024**

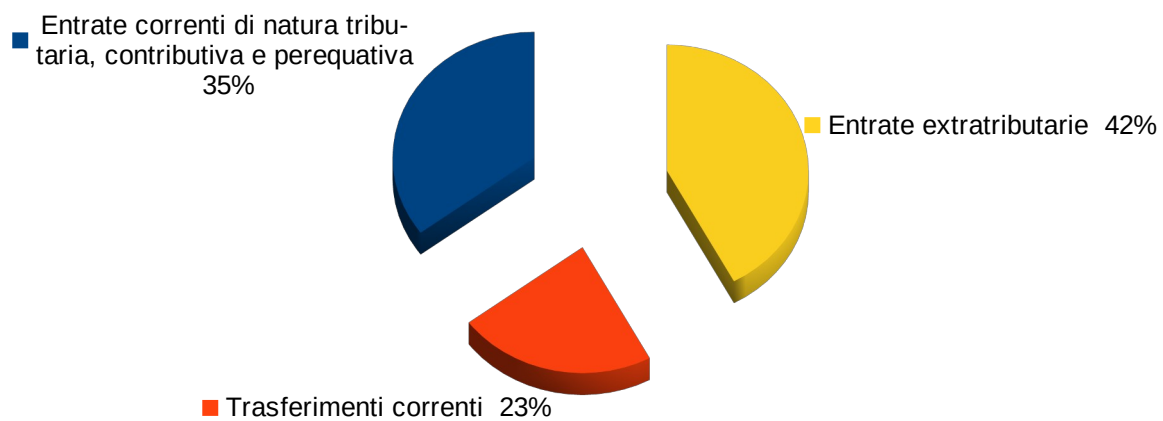
|                                | <b>Descrizione</b>   | <b>Previsione Iniziale</b> | <b>Previsione Assestata</b> | <b>Accertamenti</b>   | <b>% accertato</b> |
|--------------------------------|--|----------------------------|-----------------------------|-----------------------|--------------------|
| E.1.01.01                      | Imposte, tasse e proventi assimilati   | 161.202.354,00             | 161.672.354,00              | 25.372.679,57         | 15,69              |
| E.1.03.01                      | Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali  | 16.045.300,00              | 18.092.513,28               | 18.091.977,72         | 100,00             |
| <b>TOTALE TITOLO 1°</b>        |  | <b>177.247.654,00</b>      | <b>179.764.867,28</b>       | <b>43.464.657,29</b>  | <b>24,18</b>       |
| E.2.01.01                      | Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche  | 46.636.596,12              | 51.009.041,23               | 27.393.780,29         | 53,70              |
| E.2.01.02                      | Trasferimenti correnti da Famiglie   | 15.000,00                  | 15.000,00                   | 899,97                | 6,00               |
| E.2.01.03                      | Trasferimenti correnti da Imprese  | 2.515.000,00               | 2.515.000,00                | 160.752,89            | 6,39               |
| E.2.01.04                      | Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private  | 2.795.000,00               | 2.815.000,00                | 362.537,58            | 12,88              |
| E.2.01.05                      | Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo   | 186.250,00                 | 327.572,65                  | 96.685,40             | 29,52              |
| <b>TOTALE TITOLO 2°</b>        |  | <b>52.147.846,12</b>       | <b>56.681.613,88</b>        | <b>28.014.656,13</b>  | <b>49,42</b>       |
| E.3.01.01                      | Vendita di beni  | 420.000,00                 | 420.000,00                  | 215.671,34            | 51,35              |
| E.3.01.02                      | Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi   | 17.044.250,00              | 17.139.250,00               | 8.701.623,06          | 50,77              |
| E.3.01.03                      | Proventi derivanti dalla gestione dei beni   | 16.182.711,00              | 16.277.711,00               | 8.308.616,76          | 51,04              |
| E.3.02.02                      | Entrate da famiglie derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti | 29.869.824,00              | 29.869.824,00               | 32.353.091,17         | 108,31             |
| E.3.03.02                      | Interessi attivi da titoli o finanziamenti a medio - lungo termine   | 20.000,00                  | 20.000,00                   | -                     | -                  |
| E.3.03.03                      | Altri interessi attivi   | 51.000,00                  | 51.000,00                   | 54.600,51             | 107,06             |
| E.3.04.02                      | Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi   | 5.500.000,00               | 5.500.000,00                | -                     | -                  |
| E.3.05.01                      | Indennizzi di assicurazione  | 120.000,00                 | 125.000,00                  | 34.482,39             | 27,59              |
| E.3.05.02                      | Rimborsi in entrata  | 2.245.620,24               | 2.257.620,24                | 1.182.614,80          | 52,38              |
| E.3.05.99                      | Altre entrate correnti n.a.c.  | 3.523.600,00               | 3.523.600,00                | 1.210.314,84          | 34,35              |
| <b>TOTALE TITOLO 3°</b>        |  | <b>74.977.005,24</b>       | <b>75.184.005,24</b>        | <b>52.061.014,87</b>  | <b>69,24</b>       |
| <b>TOTALE ENTRATE CORRENTI</b> |  | <b>304.372.505,36</b>      | <b>311.630.486,40</b>       | <b>123.540.328,29</b> | <b>39,64</b>       |

**Escluso fondo pluriennale vincolato destinato al finanziamento di spese esigibili nel 2024**

### Entrate correnti % accertato su previsione assestata al 09/06/2024



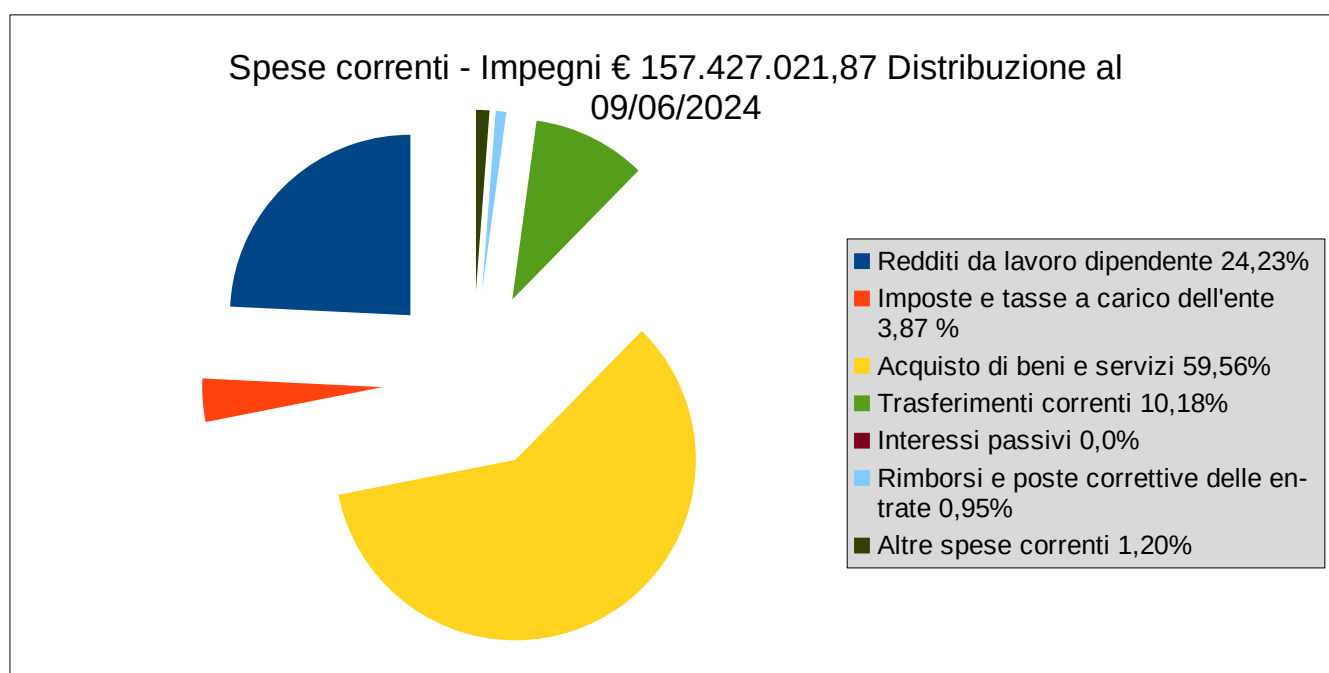
### Entrate correnti - Accertamenti € 123.540.328,29 Distribuzione al 09/06/2024



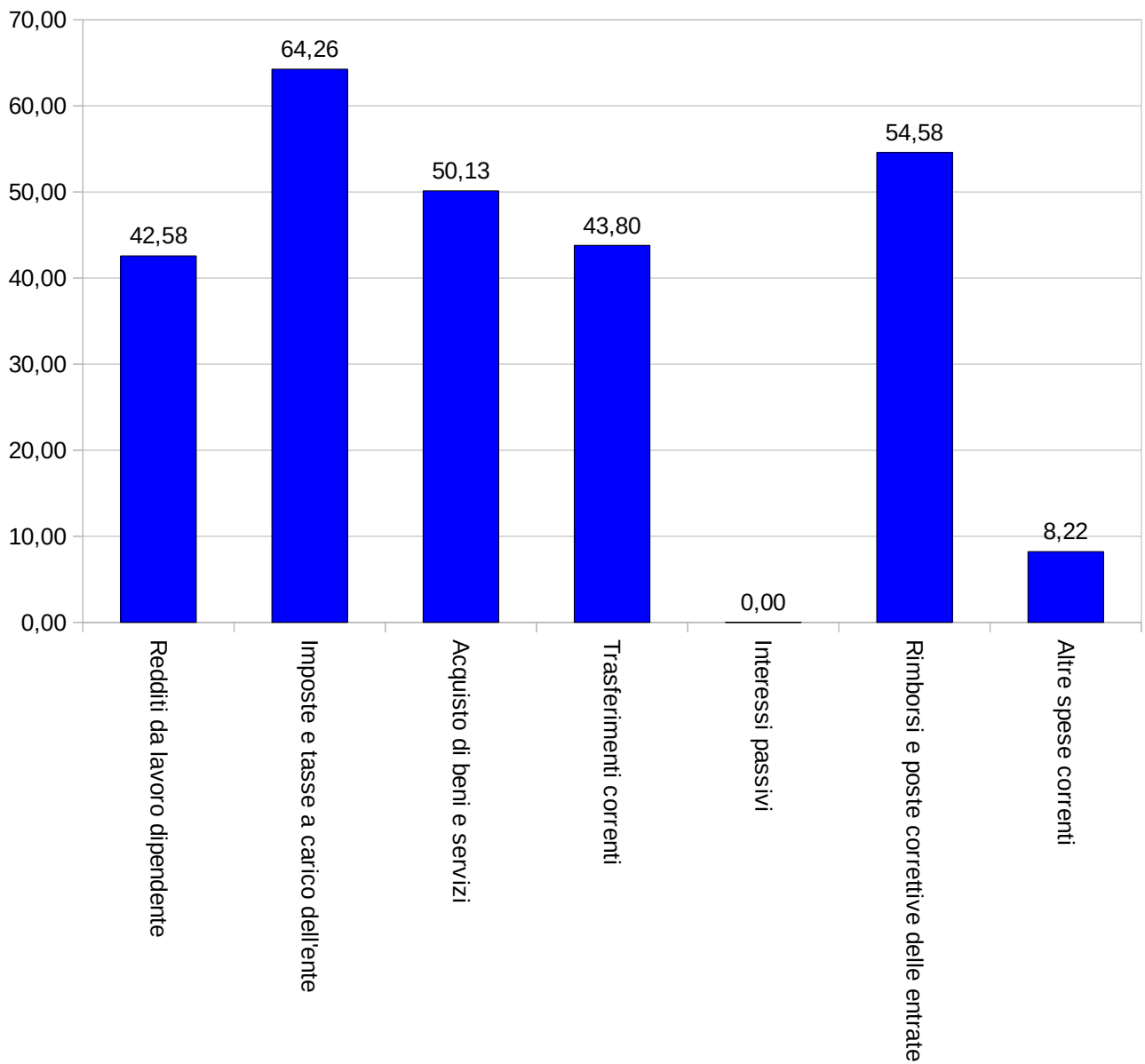
## Spese correnti (TITOLO 1°) al 09/06/2024

|                              | Descrizione                               | Previsione Iniziale   | Previsione Assestata  | Impegni               | % impegnato  |
|------------------------------|---|-----------------------|-----------------------|-----------------------|--------------|
| U.1.01                       | Redditi da lavoro dipendente              | 78.809.091,00         | 89.600.284,87         | 38.152.062,32         | 42,58        |
| U.1.02                       | Imposte e tasse a carico dell'ente        | 5.876.762,00          | 9.483.415,77          | 6.094.382,27          | 64,26        |
| U.1.03                       | Acquisto di beni e servizi                | 166.027.955,56        | 187.023.817,94        | 93.763.142,25         | 50,13        |
| U.1.04                       | Trasferimenti correnti                    | 26.332.063,00         | 36.591.293,64         | 16.027.162,93         | 43,80        |
| U.1.05                       | Trasferimenti di tributi                  | -                     | -                     | -                     | -            |
| U.1.06                       | Fondi perequativi                         | -                     | -                     | -                     | -            |
| U.1.07                       | Interessi passivi                         | 2.718.225,53          | 2.718.225,53          | 53,50                 | 0,00         |
| U.1.08                       | Altre spese per redditi da capitale       | -                     | -                     | -                     | -            |
| U.1.09                       | Rimborsi e poste correttive delle entrate | 2.041.400,00          | 2.745.372,36          | 1.498.367,71          | 54,58        |
| U.1.10                       | Altre spese correnti                      | 22.683.040,71         | 23.012.778,39         | 1.891.850,89          | 8,22         |
| <b>TOTALE SPESE CORRENTI</b> |   | <b>304.488.537,80</b> | <b>351.175.188,50</b> | <b>157.427.021,87</b> | <b>44,83</b> |

esclusi il fondo pluriennale vincolato destinato ad obbligazioni esigibili negli anni futuri e le prenotazioni di spesa



### Spese correnti % di impegnato su previsione assestata al 09/06/2024



**SPESE CORRENTI PER MISSIONE**

| <b>SPESE LIBERE AL 09/06/2024</b>                            |                             |                      |                      |
|--|-----------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>MISSIONI</b>  | <b>previsione assestata</b> | <b>impegni</b>       | <b>%<br/>impegni</b> |
| Servizi istituzionali, generali e di gestione                | 48.094.155,42               | 23.401.078,37        | 48,66                |
| Giustizia  | 60.180,93                   | 10.000,00            | 16,62                |
| Ordine pubblico e sicurezza                                  | 20.909.872,60               | 9.888.323,51         | 47,29                |
| Istruzione e diritto allo studio                             | 21.222.398,60               | 10.776.767,54        | 50,78                |
| Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali        | 8.779.330,41                | 4.864.891,73         | 55,41                |
| Politiche giovanili, sport e tempo libero                    | 4.815.672,52                | 3.082.466,41         | 64,01                |
| Turismo  | 254.304,00                  | 21.517,42            | 8,46                 |
| Assetto del territorio ed edilizia abitativa                 | 1.535.734,69                | 527.237,81           | 34,33                |
| Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente | 6.047.263,32                | 3.008.793,37         | 49,75                |
| Trasporti e diritto alla mobilità                            | 11.569.855,74               | 5.641.754,38         | 48,76                |
| Soccorso civile  | 177.226,00                  | 73.315,61            | 41,37                |
| Diritti sociali, politiche sociali e famiglia                | 37.774.275,28               | 23.625.719,72        | 62,54                |
| Sviluppo economico e competitività                           | 1.601.827,10                | 745.107,54           | 46,52                |
| Politiche per il lavoro e la formazione professionale        | 209.329,00                  | 170.850,58           | 81,62                |
| Relazioni Internazionali                                     | 147.288,00                  | 50.537,24            | 34,31                |
| Fondi e Accantonamenti                                       | 16.582.355,17               | -                    | -                    |
| Debito pubblico  | 74.257,53                   | -                    | -                    |
| <b>TOTALE</b>  | <b>179.855.326,31</b>       | <b>85.888.361,23</b> | <b>47,75</b>         |

**non sono compresi le prenotazioni di spesa ed il fondo pluriennale vincolato destinato al finanziamento di spese esigibili negli anni futuri**

Spese libere - impegni per missione al 09/06/2024 € 85.888.361,23



- Servizi istituzionali, generali e di gestione 27,25%
- Giustizia 0,01%
- Ordine pubblico e sicurezza 11,50%
- Istruzione e diritto allo studio 12,55%
- Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali 5,66%
- Politiche giovanili, sport e tempo libero 3,59%
- Turismo 0,03%
- Assetto del territorio ed edilizia abitativa 0,61%
- Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente 3,50%
- Trasporti e diritto alla mobilità 6,57%
- Soccorso civile 0,09%
- Diritti sociali, politiche sociali e famiglia 27,51%
- Sviluppo economico e competitività 0,87%
- Politiche per il lavoro e la formazione professionale 0,20%

| <b>SPESE VINCOLATE AL 09/06/2024</b>                         |                             |                      |                      |
|--|-----------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>MISSIONI</b>  | <b>previsione assestata</b> | <b>impegni</b>       | <b>%<br/>impegni</b> |
| Servizi istituzionali, generali e di gestione                | 20.511.621,33               | 11.588.188,50        | 56,50                |
| Giustizia  | 30,00                       | 30,00                | 100,00               |
| Ordine pubblico e sicurezza                                  | 8.935.503,80                | 5.606.438,03         | 62,74                |
| Istruzione e diritto allo studio                             | 2.933.102,49                | 1.791.172,96         | 61,07                |
| Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali        | 5.845.441,13                | 1.528.780,85         | 26,15                |
| Politiche giovanili, sport e tempo libero                    | 1.534.620,54                | 569.934,47           | 37,14                |
| Turismo  | 286.958,35                  | 250.661,42           | 87,35                |
| Assetto del territorio ed edilizia abitativa                 | 183.726,84                  | 183.726,84           | 100,00               |
| Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente | 52.161.100,02               | 15.977.167,37        | 30,63                |
| Trasporti e diritto alla mobilità                            | 30.201.198,15               | 15.123.369,99        | 50,08                |
| Soccorso civile  | 9.704,20                    | 7.234,00             | 74,55                |
| Diritti sociali, politiche sociali e famiglia                | 44.965.320,51               | 18.656.386,03        | 41,49                |
| Sviluppo economico e competitività                           | 344.168,83                  | 167.131,18           | 48,56                |
| Politiche per il lavoro e la formazione professionale        | 408.061,00                  | 69.337,00            | 16,99                |
| Relazioni Internazionali                                     | 19.102,00                   | 19.102,00            | 100,00               |
| Fondi e Accantonamenti                                       | 2.980.203,00                | -                    | -                    |
| Debito pubblico  | -                           | -                    | -                    |
| <b>TOTALE</b>  | <b>171.319.862,19</b>       | <b>71.538.660,64</b> | <b>41,76</b>         |

non sono compresi le prenotazioni di spesa ed il fondo pluriennale vincolato destinato al finanziamento di spese esigibili negli anni futuri

Spese vincolate - impegni per missione al 09/06/2024  
€ 71.538.660,64



- Servizi istituzionali, generali e di gestione 16,20%
- Ordine pubblico e sicurezza 7,84%
- Istruzione e diritto allo studio 2,50%
- Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali 2,14%
- Politiche giovanili, sport e tempo libero 0,80%
- Turismo 0,35%
- Assetto del territorio ed edilizia abitativa 0,26%
- Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente 22,32%
- Trasporti e diritto alla mobilità 21,14%
- Soccorso civile 0,01%
- Diritti sociali, politiche sociali e famiglia 26,08%
- Sviluppo economico e competitività 0,23%
- Politiche per il lavoro e la formazione professionale 0,10%
- Relazioni Internazionali 0,03%



**SPESE CORRENTI PER PROGRAMMA**

| <b>SPESE LIBERE AL 09/06/2024</b>                               |                             |                |                      |
|---|-----------------------------|----------------|----------------------|
| <b>MISSIONE/Programma</b>                                       | <b>previsione assestata</b> | <b>impegni</b> | <b>%<br/>impegni</b> |
| <b>SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE</b>            | 48.094.155,42               | 23.401.078,37  | 48,66                |
| Organi istituzionali  | 6.076.265,41                | 2.664.458,96   | 43,85                |
| Segreteria Generale   | 2.444.119,23                | 1.219.980,30   | 49,91                |
| Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato | 8.444.023,27                | 2.359.756,25   | 27,95                |
| Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali             | 3.074.812,00                | 1.491.984,02   | 48,52                |
| Gestione dei beni demaniali e patrimoniali                      | 4.697.091,09                | 3.647.904,59   | 77,66                |
| Ufficio Tecnico   | 8.827.427,03                | 4.675.926,27   | 52,97                |
| Elezioni e consultazioni popolari-Anagrafe e Stato Civile       | 3.740.473,00                | 1.459.563,10   | 39,02                |
| Statistica e sistemi informativi                                | 5.200.700,39                | 3.467.818,33   | 66,68                |
| Risorse Umane   | 4.451.618,00                | 2.047.552,60   | 46,00                |
| Altri servizi generali  | 1.137.626,00                | 366.133,95     | 32,18                |
| <b>GIUSTIZIA</b>  | 60.180,93                   | 10.000,00      | 16,62                |
| Uffici giudiziari   | 60.180,93                   | 10.000,00      | 16,62                |
| <b>ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA</b>                              | 20.909.872,60               | 9.888.323,51   | 47,29                |
| Polizia Locale e amministrativa                                 | 16.903.347,00               | 6.428.955,79   | 38,03                |
| Sistema integrato di sicurezza urbana                           | 4.006.525,60                | 3.459.367,72   | 86,34                |
| <b>ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO</b>                         | 21.222.398,60               | 10.776.767,54  | 50,78                |
| Istruzione prescolastica  | 7.901.807,24                | 3.377.823,86   | 42,75                |
| Altri ordini di istruzione                                      | 3.622.776,39                | 2.829.625,68   | 78,11                |
| Servizi ausiliari all'istruzione                                | 6.557.842,97                | 3.470.577,25   | 52,92                |
| Diritto allo studio   | 3.139.972,00                | 1.098.740,75   | 34,99                |
| <b>TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E ATTIVITA' CULTURALI</b>   | 8.779.330,41                | 4.864.891,73   | 55,41                |
| Valorizzazione dei beni di interesse storico                    | 987.056,19                  | 755.854,93     | 76,58                |
| Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale   | 7.792.274,22                | 4.109.036,80   | 52,73                |

|  |               |               |       |
|--|---------------|---------------|-------|
| <b>POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO</b>                               | 4.815.672,52  | 3.082.466,41  | 64,01 |
| Sport e tempo libero   | 3.837.186,12  | 2.324.725,97  | 60,58 |
| Giovani  | 978.486,40    | 757.740,44    | 77,44 |
| <b>TURISMO</b>   | 254.304,00    | 21.517,42     | 8,46  |
| Sviluppo e valorizzazione del turismo  | 254.304,00    | 21.517,42     | 8,46  |
| <b>ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA</b>                            | 1.535.734,69  | 527.237,81    | 34,33 |
| Urbanistica e assetto del territorio   | 907.282,00    | 313.164,08    | 34,52 |
| Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare | 628.452,69    | 214.073,73    | 34,06 |
| <b>SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE</b>            | 6.047.263,32  | 3.008.793,37  | 49,75 |
| Difesa del suolo   | -             | -             | -     |
| Tutela, valorizzazione e recupero ambientale                                   | 4.628.003,17  | 2.331.112,61  | 50,37 |
| Rifiuti  | 189.412,44    | 62.882,52     | 33,20 |
| Servizio idrico integrato  | 206.114,71    | 46.550,00     | 22,58 |
| Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione        | 141.400,00    | 27.807,11     | 19,67 |
| Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento                                | 882.333,00    | 540.441,13    | 61,25 |
| <b>TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITA'</b>                                      | 11.569.855,74 | 5.641.754,38  | 48,76 |
| Trasporto pubblico locale  | 3.358.638,13  | 722.608,41    | 21,51 |
| Viabilità e infrastrutture stradali  | 8.211.217,61  | 4.919.145,97  | 59,91 |
| <b>SOCCORSO CIVILE</b>   | 177.226,00    | 73.315,61     | 41,37 |
| Sistema di protezione civile   | 168.226,00    | 68.250,55     | 40,57 |
| Interventi a seguito di calamità naturali                                      | 9.000,00      | 5.065,06      | 56,28 |
| <b>DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA</b>                           | 37.774.275,28 | 23.625.719,72 | 62,54 |
| Interventi per l'infanzia e i minori e per l'asilo nido                        | 14.317.105,62 | 7.669.219,64  | 53,57 |
| Interventi per la disabilità   | 7.306.715,00  | 4.811.152,34  | 65,85 |
| Interventi per gli anziani   | 5.712.605,00  | 4.174.583,89  | 73,08 |
| Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale                        | 2.922.660,00  | 2.498.328,82  | 85,48 |
| Interventi per le famiglie   | 895.059,00    | 386.915,84    | 43,23 |
| Interventi per il diritto alla casa  | 1.165.219,00  | 570.836,01    | 48,99 |
| Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali        | 1.766.903,00  | 792.691,12    | 44,86 |

|  |                       |                      |              |
|--|-----------------------|----------------------|--------------|
| Cooperazione e associazionismo                               | 35.000,00             | 35.000,00            | 100,00       |
| Servizio necroscopico e cimiteriale                          | 3.653.008,66          | 2.686.992,06         | 73,56        |
| <b>SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITA'</b>                   | 1.601.827,10          | 745.107,54           | 46,52        |
| Industria PMI e Artigianato                                  | 144.813,00            | 55.956,18            | 38,64        |
| Commercio - Reti distributive - Tutela dei consumatori       | 1.370.489,10          | 660.409,58           | 48,19        |
| Reti e altri servizi di pubblica utilità                     | 86.525,00             | 28.741,78            | 33,22        |
| <b>POLITICHE PER IL LAVORO E LA FORMAZIONE PROFESSIONALE</b> | 209.329,00            | 170.850,58           | 81,62        |
| Sostegno all'occupazione                                     | 209.329,00            | 170.850,58           | 81,62        |
| <b>RELAZIONI INTERNAZIONALI</b>                              | 147.288,00            | 50.537,24            | 34,31        |
| Relazioni internazionali e cooperazione allo sviluppo        | 147.288,00            | 50.537,24            | 34,31        |
| <b>FONDI E ACCANTONAMENTI</b>                                | 16.582.355,17         | -                    | 0,00         |
| Fondo di riserva   | 2.524.737,68          | -                    | 0,00         |
| Fondo crediti di difficile esigibilità                       | 14.050.617,49         | -                    | 0,00         |
| Altri fondi  | 7.000,00              | -                    | 0,00         |
| <b>DEBITO PUBBLICO</b>                                       | 74.257,53             | -                    | 0,00         |
| Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari | 74.257,53             | -                    | 0,00         |
| <b>TOTALE</b>  | <b>179.855.326,31</b> | <b>85.888.361,23</b> | <b>47,75</b> |

**non sono compresi le prenotazioni di spesa ed il fondo pluriennale vincolato destinato al finanziamento di spese esigibili negli anni futuri**

| <b>SPESE VINCOLATE AL 09/06/2024</b>                            |                             |                |                      |
|---|-----------------------------|----------------|----------------------|
| <b>MISSIONE/Programma</b>                                       | <b>previsione assestata</b> | <b>impegni</b> | <b>%<br/>impegni</b> |
| <b>SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE</b>            | 20.511.621,33               | 11.588.188,50  | 56,50                |
| Organi istituzionali  | 4.735.644,00                | 1.607.463,67   | 33,94                |
| Segreteria Generale   | 1.460.935,13                | 747.768,48     | 51,18                |
| Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato | 2.511.225,00                | 1.144.738,50   | 45,58                |
| Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali             | 289.201,20                  | 279.718,00     | 96,72                |
| Gestione dei beni demaniali e patrimoniali                      | 4.155.020,00                | 3.250.808,89   | 78,24                |
| Ufficio Tecnico   | 1.279.052,47                | 902.450,45     | 70,56                |
| Elezioni e consultazioni popolari-Anagrafe e Stato Civile       | 2.329.810,83                | 1.651.799,24   | 70,90                |
| Statistica e sistemi informativi                                | 2.891.282,46                | 1.337.754,06   | 46,27                |
| Risorse Umane   | 473.132,00                  | 359.632,00     | 76,01                |

|  |               |               |        |
|--|---------------|---------------|--------|
| Altri servizi generali   | 386.318,24    | 306.055,21    | 79,22  |
| <b>GIUSTIZIA</b>   | 30,00         | 30,00         | 100,00 |
| Uffici giudiziari  | 30,00         | 30,00         | 100,00 |
| <b>ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA</b>   | 8.935.503,80  | 5.606.438,03  | 62,74  |
| Polizia Locale e amministrativa  | 6.974.808,39  | 4.129.556,03  | 59,21  |
| Sistema integrato di sicurezza urbana  | 1.960.695,41  | 1.476.882,00  | 75,32  |
| <b>ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO</b>  | 2.933.102,49  | 1.791.172,96  | 61,07  |
| Istruzione prescolastica   | 1.010.850,80  | 907.085,60    | 89,73  |
| Altri ordini di istruzione   | 823.882,32    | 267.256,78    | 32,44  |
| Servizi ausiliari all'istruzione   | 608.610,37    | 128.071,58    | 21,04  |
| Diritto allo studio  | 489.759,00    | 488.759,00    | 99,80  |
| <b>TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E ATTIVITA' CULTURALI</b>                  | 5.845.441,13  | 1.528.780,85  | 26,15  |
| Valorizzazione dei beni di interesse storico                                   | 225.073,30    | 108.721,47    | 48,30  |
| Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale                  | 5.620.367,83  | 1.420.059,38  | 25,27  |
| <b>POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO</b>                               | 1.534.620,54  | 569.934,47    | 37,14  |
| Sport e tempo libero   | 721.283,78    | 361.044,57    | 50,06  |
| Giovani  | 813.336,76    | 208.889,90    | 25,68  |
| <b>TURISMO</b>   | 286.958,35    | 250.661,42    | 87,35  |
| Sviluppo e valorizzazione del turismo  | 286.958,35    | 250.661,42    | 87,35  |
| <b>ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA</b>                            | 183.726,84    | 183.726,84    | 100,00 |
| Urbanistica e assetto del territorio   | 103.390,84    | 103.390,84    | 100,00 |
| Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare | 80.336,00     | 80.336,00     | 100,00 |
| <b>SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE</b>            | 52.161.100,02 | 15.977.167,37 | 30,63  |
| Tutela, valorizzazione e recupero ambientale                                   | 4.634.497,01  | 2.788.485,31  | 60,17  |
| Rifiuti  | 47.184.730,50 | 13.069.320,67 | 27,70  |
| Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione        | 182.538,62    | 33.587,71     | 18,40  |
| Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento                                | 159.333,89    | 85.773,68     | 53,83  |
| <b>TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITA'</b>                                      | 30.201.198,15 | 15.123.369,99 | 50,08  |
| Trasporto pubblico locale  | 19.492.593,03 | 10.291.359,22 | 52,80  |
| Viabilità e infrastrutture stradali  | 10.708.605,12 | 4.832.010,77  | 45,12  |

|   |                       |                      |              |
|---|-----------------------|----------------------|--------------|
| <b>SOCCORSO CIVILE</b>  | 9.704,20              | 7.234,00             | 74,55        |
| Sistema di protezione civile  | 9.704,20              | 7.234,00             | 74,55        |
| <b>DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA</b>                    | 44.965.320,51         | 18.656.386,03        | 41,49        |
| Interventi per l'infanzia e i minori e per l'asilo nido                 | 9.856.425,64          | 5.167.144,21         | 52,42        |
| Interventi per la disabilità  | 6.674.849,15          | 2.291.094,21         | 34,32        |
| Interventi per gli anziani  | 5.215.470,48          | 2.351.941,88         | 45,10        |
| Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale                 | 17.904.839,73         | 5.671.369,12         | 31,68        |
| Interventi per le famiglie  | 463.483,64            | 83.219,50            | 17,96        |
| Interventi per il diritto alla casa                                     | 4.133.143,61          | 2.706.272,11         | 65,48        |
| Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali | 416.666,26            | 238.597,00           | 57,26        |
| Servizio necroscopico e cimiteriale                                     | 300.442,00            | 146.748,00           | 0,00         |
| <b>SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITA'</b>                              | 344.168,83            | 167.131,18           | 48,56        |
| Industria PMI e Artigianato   | 17.314,00             | 17.314,00            | 100,00       |
| Commercio - Reti distributive - Tutela dei consumatori                  | 317.399,83            | 140.362,18           | 44,22        |
| Reti e altri servizi di pubblica utilità                                | 9.455,00              | 9.455,00             | 100,00       |
| <b>POLITICHE PER IL LAVORO E LA FORMAZIONE PROFESSIONALE</b>            | 408.061,00            | 69.337,00            | 16,99        |
| Sostegno all'occupazione  | 408.061,00            | 69.337,00            | 16,99        |
| <b>RELAZIONI INTERNAZIONALI</b>   | 19.102,00             | 19.102,00            | 100,00       |
| Relazioni internazionali e cooperazione allo sviluppo                   | 19.102,00             | 19.102,00            | 100,00       |
| <b>FONDI E ACCANTONAMENTI</b>   | 2.980.203,00          | -                    | 0,00         |
| Fondo di riserva  | 1.000.000,00          | -                    | 0,00         |
| Fondo crediti di difficile esigibilità                                  | 1.980.203,00          | -                    | 0,00         |
| <b>TOTALE</b>   | <b>171.319.862,19</b> | <b>71.538.660,64</b> | <b>41,76</b> |

**non sono compresi le prenotazioni di spesa ed il fondo pluriennale vincolato destinato al finanziamento di spese esigibili negli anni futuri**

**Entrate da investimenti (TITOLI 4°, 5°, 6°) al 09/06/2024**

|                         | <b>Descrizione</b>  | <b>Previsione Iniziale</b> | <b>Previsione Assestata</b> | <b>Accertamenti</b>   | <b>% accertato</b> |
|-------------------------|---|----------------------------|-----------------------------|-----------------------|--------------------|
| E.4.02.01.              | Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche                   | 198.639.288,30             | 243.268.642,17              | 104.676.663,40        | 43,03              |
| E.4.02.03.              | Contributi agli investimenti da Imprese                                     | 15.682.306,04              | 15.904.290,04               | 2.774.290,04          | 17,44              |
| E.4.02.04.              | Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private                 | 308.000,00                 | 633.000,00                  | 25.000,00             | 3,95               |
| E.4.02.05.              | Contributi agli investimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo      | 50.000,00                  | 55.645,12                   | -                     | 0,00               |
| E.4.03.11.              | Altri trasferimenti in conto capitale da Famiglie                           | 31.000,00                  | 31.000,00                   | -                     | 0,00               |
| E.4.03.12.              | Altri trasferimenti in conto capitale da Imprese                            | -                          | -                           | -                     | -                  |
| E.4.03.13.              | Altri trasferimenti in conto capitale da Istituzioni Sociali Private        | 247.000,00                 | 247.000,00                  | -                     | 0,00               |
| E.4.04.01.              | Alienazione di beni materiali   | 4.166.477,00               | 4.944.017,00                | 434.154,55            | 8,78               |
| E.4.04.02.              | Cessione di Terreni e di beni materiali non prodotti                        | 1.698.150,00               | 1.698.150,00                | 109.022,42            | 6,42               |
| E.4.05.01.              | Permessi di costruire   | 6.574.600,00               | 6.674.600,00                | 4.368.620,94          | 65,45              |
| E.4.05.04.              | Altre entrate in conto capitale n.a.c.                                      | 5.268.306,25               | 5.318.306,25                | 197.950,52            | 3,72               |
| <b>TOTALE TITOLO 4°</b> |   | <b>232.665.127,59</b>      | <b>278.774.650,58</b>       | <b>112.585.701,87</b> | <b>40,39</b>       |
| E.5.01.01.              | Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Imprese       | -                          | -                           | -                     | 0,00               |
| E.5.03.08.              | Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Imprese     | -                          | -                           | -                     | 0,00               |
| E.5.04.07.              | Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Imprese | -                          | -                           | -                     | 0,00               |
| <b>TOTALE TITOLO 5°</b> |   | <b>-</b>                   | <b>-</b>                    | <b>-</b>              | <b>0,00</b>        |
| E.6.03.01.              | Finanziamenti a medio lungo termine   | -                          | -                           | -                     | 0,00               |
| <b>TOTALE TITOLO 6°</b> |   | <b>-</b>                   | <b>-</b>                    | <b>-</b>              | <b>0,00</b>        |
| <b>TOTALE GENERALE</b>  |   | <b>232.665.127,59</b>      | <b>278.774.650,58</b>       | <b>112.585.701,87</b> | <b>40,39</b>       |

**Escluso fondo pluriennale vincolato destinato al finanziamento di spese esigibili nel 2024**

**Spese per investimenti (TITOLI 2°, 3°) al 09/06/2024**

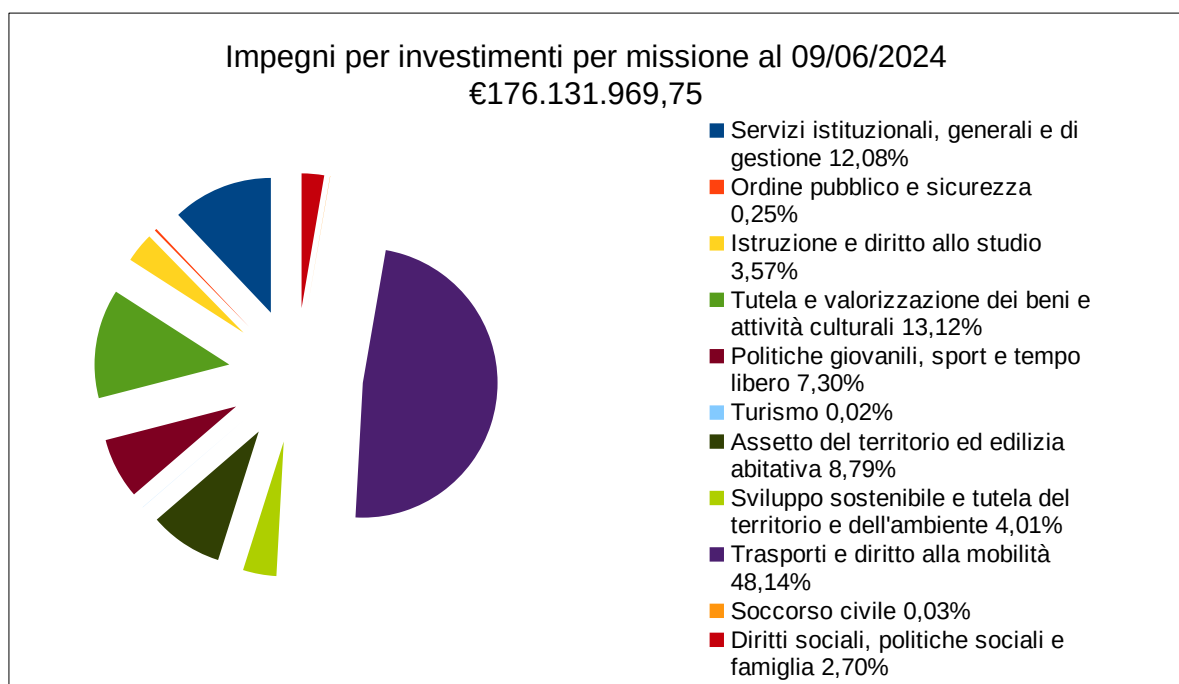
|                         | <b>Descrizione</b>   | <b>Previsione Iniziale</b> | <b>Previsione Assestata</b> | <b>Impegni</b>        | <b>% impegnato</b> |
|-------------------------|--|----------------------------|-----------------------------|-----------------------|--------------------|
| U.2.02.01.              | Beni materiali   | 69.104.744,66              | 175.778.781,03              | 116.101.735,53        | 66,05              |
| U.2.02.02.              | Terreni e beni materiali non prodotti  | 300.000,00                 | 300.000,00                  | -                     | 0,00               |
| U.2.02.03.              | Beni immateriali   | 1.181.504,64               | 6.361.632,70                | 3.372.855,37          | 53,02              |
| U.2.03.01.              | Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche                         | 430.000,00                 | 550.000,00                  | 480.000,00            | 87,27              |
| U.2.03.02.              | Contributi agli investimenti a famiglie  | -                          | -                           | -                     | 0,00               |
| U.2.03.03.              | Contributi agli investimenti a Imprese   | 159.531.171,92             | 191.120.353,57              | 55.621.631,91         | 29,10              |
| U.2.03.04.              | Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private                       | 639.968,00                 | 639.968,00                  | 500.000,00            | 78,13              |
| U.2.05.04.              | Rimborsi in conto capitale a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso | 350.000,00                 | 300.000,00                  | 55.746,94             | 18,58              |
| U.2.05.99.              | Altre spese in conto capitale n.a.c  | -                          | -                           | -                     | 0,00               |
| <b>TOTALE TITOLO 2°</b> |  | <b>231.537.389,22</b>      | <b>375.050.735,30</b>       | <b>176.131.969,75</b> | <b>46,96</b>       |
| U.3.01.01.              | Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale                        | -                          | -                           | -                     | 0,00               |
| U.3.03.08.              | Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Imprese       | -                          | -                           | -                     | 0,00               |
| <b>TOTALE TITOLO 3°</b> |  | <b>-</b>                   | <b>-</b>                    | <b>-</b>              | <b>0,00</b>        |
| <b>TOTALE GENERALE</b>  |  | <b>231.537.389,22</b>      | <b>375.050.735,30</b>       | <b>176.131.969,75</b> | <b>46,96</b>       |

**Esclusi il fondo pluriennale vincolato destinato ad obbligazioni esigibili negli anni futuri e le prenotazioni di spesa**

**Spese per investimenti per missione (TITOLI 2°, 3°) al 09/06/2024**

| MISSIONI   | previsione assestata  | impegni               | %<br>impegni |
|--|-----------------------|-----------------------|--------------|
| Servizi istituzionali, generali e di gestione                | 44.166.909,74         | 21.268.922,81         | 48,16        |
| Giustizia  | -                     | -                     | -            |
| Ordine pubblico e sicurezza                                  | 1.245.940,05          | 448.089,69            | 35,96        |
| Istruzione e diritto allo studio                             | 7.772.490,79          | 6.291.417,53          | 80,94        |
| Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali        | 35.161.659,47         | 23.099.858,66         | 65,70        |
| Politiche giovanili, sport e tempo libero                    | 19.375.186,01         | 12.853.054,43         | 66,34        |
| Turismo  | 30.000,00             | 30.000,00             | 100,00       |
| Assetto del territorio ed edilizia abitativa                 | 18.324.368,70         | 15.476.327,01         | 84,46        |
| Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente | 10.247.173,39         | 7.069.697,28          | 68,99        |
| Trasporti e diritto alla mobilità                            | 231.120.761,89        | 84.789.072,03         | 36,69        |
| Soccorso civile  | 48.261,24             | 48.261,24             | 100,00       |
| Diritti sociali, politiche sociali e famiglia                | 7.557.984,02          | 4.757.269,07          | 62,94        |
| Sviluppo economico e competitività                           | -                     | -                     | -            |
| <b>TOTALE</b>  | <b>375.050.735,30</b> | <b>176.131.969,75</b> | <b>46,96</b> |

Esclusi il fondo pluriennale vincolato destinato ad obbligazioni esigibili negli anni futuri e le prenotazioni di spesa





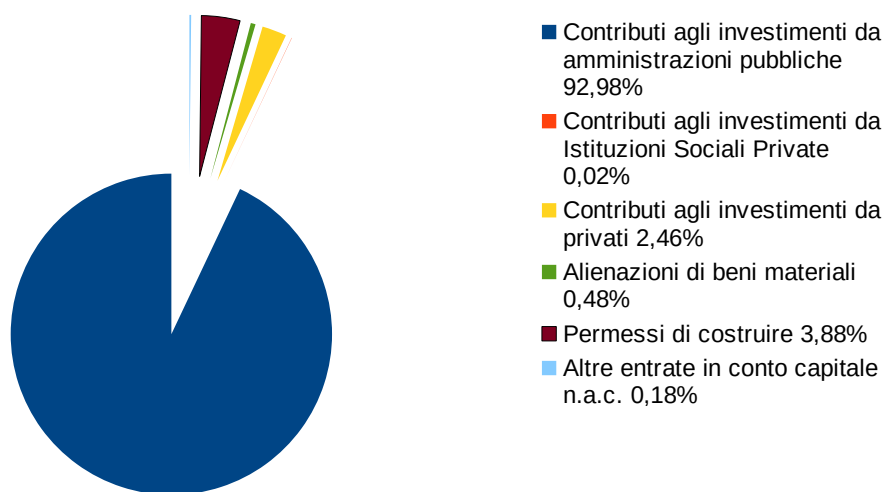
**Spese per investimenti per programma (TITOLI 2°, 3°) al 09/06/2024**

| <b>MISSIONE/Programma</b>  | <b>previsione assestata</b> | <b>impegni</b> | <b>%<br/>impegni</b> |
|--|-----------------------------|----------------|----------------------|
| <b>SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE</b>                           | 44.166.909,74               | 21.268.922,81  | 48,16                |
| Organi istituzionali   | 677.632,88                  | 204.249,09     | 30,14                |
| Segreteria generale  | -                           | -              | 0,00                 |
| Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato                | 7.642.560,61                | 139.894,36     | 1,83                 |
| Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali                            | 30.000,00                   | -              | 0,00                 |
| Gestione dei beni demaniali e patrimoniali                                     | 14.624.146,82               | 6.332.900,94   | 43,30                |
| Ufficio Tecnico  | 17.713.503,73               | 12.687.665,24  | 71,63                |
| Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile                    | 48.332,90                   | 26.726,86      | 55,30                |
| Statistica e sistemi informativi   | 3.430.732,80                | 1.877.486,32   | 54,73                |
| <b>GIUSTIZIA</b>   | -                           | -              | 0,00                 |
| Uffici giudiziari  | -                           | -              | 0,00                 |
| <b>ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA</b>   | 1.245.940,05                | 448.089,69     | 35,96                |
| Polizia Locale e amministrativa  | 1.245.940,05                | 448.089,69     | 35,96                |
| <b>ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO</b>  | 7.772.490,79                | 6.291.417,53   | 80,94                |
| Istruzione prescolastica   | 1.138.066,64                | 837.728,94     | 73,61                |
| Altri ordini di istruzione   | 6.634.424,15                | 5.453.688,59   | 82,20                |
| Servizi ausiliari all'istruzione   | -                           | -              | 0,00                 |
| <b>TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E ATTIVITA' CULTURALI</b>                  | 35.161.659,47               | 23.099.858,66  | 65,70                |
| Valorizzazione dei beni di interesse storico                                   | 34.498.132,68               | 23.027.210,04  | 66,75                |
| Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale                  | 663.526,79                  | 72.648,62      | 10,95                |
| <b>POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO</b>                               | 19.375.186,01               | 12.853.054,43  | 66,34                |
| Sport e tempo libero   | 19.373.186,01               | 12.853.054,43  | 66,34                |
| Giovani  | 2.000,00                    | -              | 0,00                 |
| <b>TURISMO</b>   | 30.000,00                   | 30.000,00      | 0,00                 |
| Sviluppo e valorizzazione del turismo  | 30.000,00                   | 30.000,00      | 100,00               |
| <b>ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA</b>                            | 18.324.368,70               | 15.476.327,01  | 84,46                |
| Urbanistica e assetto del territorio   | 1.450.000,00                | 804.392,80     | 55,48                |
| Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare | 16.874.368,70               | 14.671.934,21  | 86,95                |

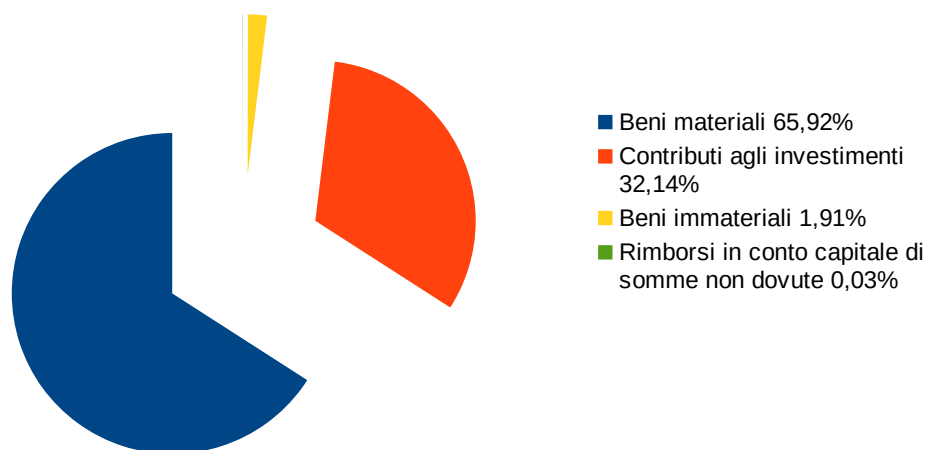
|   |                       |                       |              |
|---|-----------------------|-----------------------|--------------|
| <b>SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE</b>     | 10.247.173,39         | 7.069.697,28          | 68,99        |
| Difesa del suolo  | 211.239,01            | 211.239,01            | 100,00       |
| Tutela, valorizzazione e recupero ambientale                            | 8.284.828,83          | 6.614.859,75          | 79,84        |
| Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione | 1.751.105,55          | 243.598,52            | 13,91        |
| Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento                         | -                     | -                     | 0,00         |
| <b>TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITA'</b>                               | 231.120.761,89        | 84.789.072,03         | 36,69        |
| Trasporto pubblico locale   | 190.196.487,66        | 53.976.619,00         | 28,38        |
| Viabilità e infrastrutture stradali                                     | 40.924.274,23         | 30.812.453,03         | 75,29        |
| <b>SOCCORSO CIVILE</b>  | 48.261,24             | 48.261,24             | 100,00       |
| Sistema di Protezione Civile  | 48.261,24             | 48.261,24             | 100,00       |
| <b>DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA</b>                    | 7.557.984,02          | 4.757.269,07          | 62,94        |
| Interventi per l'infanzia e i minori e per l'asilo nido                 | 3.633.474,20          | 2.631.701,21          | 72,43        |
| Interventi per la disabilità  | 201.995,00            | -                     | 0,00         |
| Interventi per gli anziani  | 430.000,00            | 430.000,00            | 100,00       |
| Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale                 | 2.144.097,99          | 796.134,33            | 37,13        |
| Interventi per le famiglie  | -                     | -                     | 0,00         |
| Servizio necroscopico e cimiteriale                                     | 1.148.416,83          | 899.433,53            | 78,32        |
| <b>SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITA'</b>                              | -                     | -                     | 0,00         |
| Commercio - Reti distributive - Tutela dei consumatori                  | -                     | -                     | 0,00         |
| <b>TOTALE</b>   | <b>375.050.735,30</b> | <b>176.131.969,75</b> | <b>46,96</b> |

Esclusi il fondo pluriennale vincolato destinato ad obbligazioni esigibili negli anni futuri e le prenotazioni di spesa

Entrate da investimenti - Accertamenti € 112.585.701,87  
Distribuzione al 09/06/2024



Spese per investimenti - Impegni € 176.131.969,75  
Distribuzione al 09/06/2024



## 2. LAVORI PUBBLICI

Il monitoraggio dei lavori pubblici ha per oggetto l'analisi dello stato di realizzo delle opere finanziate nell'anno e negli anni precedenti ed in corso di esecuzione.

Per la predetta analisi viene scomposta ogni singola opera pubblica nelle diverse fasi di realizzo e viene attribuita a ciascuna fase un valore percentualizzato sull'intera opera, come rappresentato nella seguente tabella:

| FASE DI REALIZZAZIONE   | VALORE IN % |
|-------------------------|-------------|
| Progetto finanziato     | 10%         |
| Progetto approvato      | 20%         |
| Avvio procedura di gara | 10%         |
| Appalto aggiudicato     | 10%         |
| Inizio dei lavori       | 5%          |
| Conclusione dei lavori  | 40%         |
| Collaudo                | 5%          |
| <b>Totale</b>           | <b>100%</b> |

La percentuale di realizzazione di ogni singola opera equivale alla somma delle fasi già realizzate; la percentuale di realizzazione totale dell'Ente, invece, equivale alla media della percentuale di tutte le opere, ponderata in base all'importo di ciascuna opera.

In questa breve analisi, è stata creata una apposita sezione per le opere rientranti nel PNRR, che impegnano particolarmente gli uffici per i numerosi adempimenti richiesti dalla relativa normativa e per la necessità di rispettare gli obiettivi temporali (milestones) stabiliti negli atti di assegnazione.

Le pagine che seguono analizzano lo stato complessivo di realizzo delle opere e, successivamente, vengono riportate le schede di dettaglio con indicata, per ciascuna opera, il relativo importo finanziato e la fase di realizzazione al **09/06/2024**.

## OPERE FINANZIATE NELL'AMBITO DEL P.N.R.R. - Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza

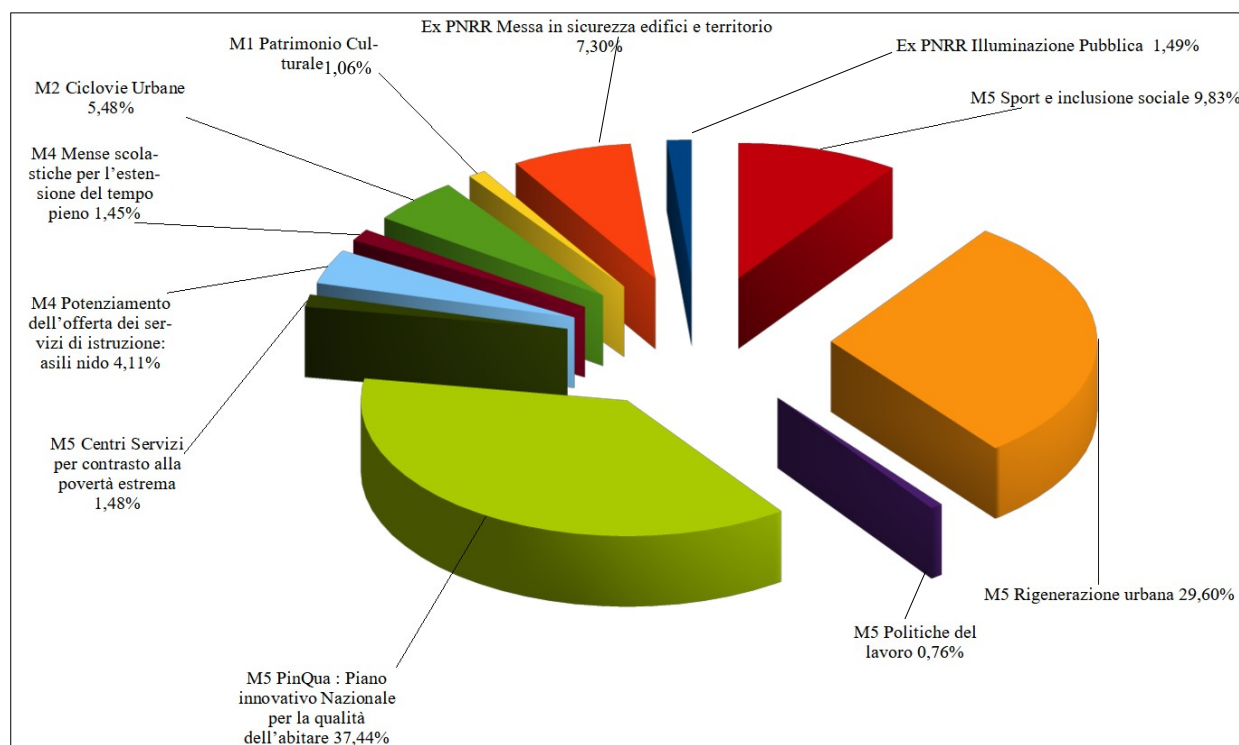
Nell'ambito dell'iniziativa Next Generation EU, all'Italia sono state assegnate risorse per complessivi euro 191,5 miliardi, successivamente incrementati di ulteriori 2,9 miliardi, destinati a finanziare il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, costituito da un pacchetto di riforme strutturali e investimenti per il periodo 2021/2026.

Il Comune di Padova ha presentato numerosi progetti, rientranti nei vari ambiti previsti dal Piano ai quali vanno aggiunti il "Progetto nuova linea tramviaria Busa di Vigonza-Rubano (Sir 2)" e il "Progetto nuova linea tramviaria Stazione-Voltabarozzo (Sir3)", il cui monitoraggio viene effettuato separatamente e con altre modalità, sia per l'entità delle opere, sia per il fatto che le fasi della loro realizzazione sono gestite dalla società APS Holding Spa.

In queste pagine viene rappresentato lo stato di avanzamento degli interventi finanziati dal PNRR che costituiscono opere pubbliche. A tal riguardo occorre rilevare che nei primi mesi del 2024 è intervenuto il D.L. n. 19/2024, convertito in legge n. 56/2024, che ha modificato la fonte di finanziamento per alcune opere inizialmente ricomprese nel PNRR, sostituendola con contributo dello Stato. In ogni caso si è ritenuto opportuno continuare a mantenere le "opere fuoriuscite dal PNRR" in questo gruppo, dato che il loro monitoraggio avviene ancora attraverso la piattaforma "Regis", ossia il sistema informatico nazionale attraverso il quale i Ministeri competenti verificano lo stato di realizzo delle opere e le relative rendicontazioni. In questa analisi le opere "fuoriuscite dal PNRR" sono identificate come "ex PNRR".

Gli importi delle opere sono comprensivi del Fondo opere indifferibili aggiornato alla data del report, previsto per fronteggiare l'aumento dei costi dei materiali e consentire l'avvio delle procedure di affidamento dei lavori

Nel dettaglio, i lavori pubblici realizzati nell'ambito del PNRR ed ex PNRR sono distribuiti tra i seguenti assi di investimento, facenti riferimento alle missioni sottoriportate:



MISSIONE 1: DIGITALIZZAZIONE, INNOVAZIONE, COMPETITIVITA', CULTURA E TURISMO: tra gli obiettivi è previsto "...il rilancio di due settori che caratterizzano l'Italia: il turismo e la cultura."

### Patrimonio Culturale

Per un totale di 776.749,87:

|                      |  |            |
|----------------------|--|------------|
| LLPP EDP<br>2022/072 | Teatro Maddalene Via S. Giovanni da Verdara - Riqualificazione ed efficientamento energetico dell'impianto di climatizzazione - interventi per l'eco-efficienza e riduzioni dei consumi energetici | 279.064,87 |
| LLPP EDP<br>2023/085 | Rimozione delle barriere fisiche e cognitive del Museo Civico Eremitani  | 497.685,00 |

### MISSIONE 2: RIVOLUZIONE VERDE E TRANSIZIONE ECOLOGICA

Prevede di realizzare la transizione verde ed ecologica della società e dell'economia per rendere il sistema sostenibile e garantire la sua competitività con azioni per l'efficientamento del patrimonio immobiliare e iniziative per il contrasto al dissesto idrogeologico, per salvaguardare e promuovere la biodiversità del territorio, e per garantire la sicurezza dell'approvvigionamento e la gestione sostenibile ed efficiente delle risorse idriche.

Sono stati finanziati i seguenti progetti:

### Ciclovie urbane

Per un totale di euro 3.985.349,19:

|                      |  |            |
|----------------------|--|------------|
| LLPP OPI<br>2020/032 | Ciclovie Urbane  | 998.297,52 |
| LLPP OPI<br>2021/021 | In bici dalla Stazione all'Università                          | 682.500,00 |
| LLPP OPI<br>2022/027 | Rafforzamento mobilità ciclistica – via Lago Dolfìn            | 948.906,97 |
| LLPP OPI<br>2022/029 | Rafforzamento mobilità ciclistica – collegamenti e corsie      | 575.000,00 |
| LLPP OPI<br>2022/028 | Rafforzamento mobilità ciclistica – via Grassi/Rocco/Ippodromo | 780.644,70 |

### MISSIONE 4: ISTRUZIONE E RICERCA

L'obiettivo è superare le carenze strutturali, quantitative e qualitative, dell'offerta di servizi di istruzione in tutto il ciclo formativo: si prevede di aumentare l'offerta di posti e servizi nelle scuole per innalzare il potenziale di crescita del settore istruzione

Sono stati finanziati i seguenti progetti:

### Mense scolastiche per l'estensione del tempo pieno

Per un totale di euro 1.056.280,70

|                      |   |            |
|----------------------|---|------------|
| LLPP EDP<br>2022/053 | Scuola Primaria MANIN – Nuova costruzione Mensa   | 523.496,56 |
| LLPP EDP<br>2022/054 | Scuola Primaria ROSMINI – Nuova costruzione Mensa | 532.784,14 |

## Potenziamento dell'offerta dei servizi di istruzione: asili nido

Per un totale di euro 2.993.801,28:

|                      |   |            |
|----------------------|---|------------|
| LLPP EDP<br>2022/060 | Asilo Nido Comunale SCRICCIOLO – Riqualficazione funzionale e messa in sicurezza      | 755.099,84 |
| LLPP EDP<br>2022/062 | Asilo Nido Comunale BERTACCHI – Riqualficazione funzionale e messa in sicurezza       | 744.460,08 |
| LLPP EDP<br>2022/064 | Asilo Nido Comunale LO SCARABOCCHIO – Riqualficazione funzionale e messa in sicurezza | 747.125,68 |
| LLPP EDP<br>2022/065 | Asilo Nido Comunale TRENINO – Riqualficazione funzionale e messa in sicurezza         | 747.115,68 |

## MISSIONE 5: COESIONE E INCLUSIONE

Prevede investimenti nelle infrastrutture sociali, rafforza le politiche attive del lavoro, promuove il ruolo dello sport come fattore di inclusione con particolare attenzione alla coesione territoriale, al rafforzamento delle zone economiche speciali. Ha l'obiettivo di promuovere processi di rigenerazione in aree urbane con disagio abitativo e insediativo, con particolare riferimento alle periferie, e incrementare la qualità dell'abitare.

Sono stati finanziati i seguenti progetti:

### PinQua: Piano innovativo nazionale per la qualità dell'abitare

Per un totale di euro 27.241.114,57:

|                      |   |              |
|----------------------|---|--------------|
| LLPP EDP<br>2021/135 | Riqualficazione di Piazza Azzurri d'Italia (programma PinQua A1)  | 545.000,00   |
| LLPP EDP<br>2021/136 | Riqualficazione edificio ex Coni (programma PinQua A2)  | 7.000.000,00 |
| LLPP EDP<br>2021/137 | Restauro e riqualficazione dell'Istituto ex-Configliachi (programma PinQua A3)  | 8.280.000,00 |
| LLPP EDP<br>2021/138 | Efficientamento energetico del fabbricato ERP di 36 alloggi in via Duprè civ. 24 (programma PinQua A4)  | 847.500,00   |
| LLPP EDP<br>2021/139 | Completamento opere di recupero dei fabbricati ERP di via Moretto da Brescia civ. 1-3-5-7-9-11-13-15-19-21-23 (programma PinQua A5)                           | 1.010.000,00 |
| LLPP EDP<br>2021/140 | Riqualficazione spazi aperti via Duprè Giardino dei Ciliegi e attivazione piastra pubblica polifunzionale (programma PinQua A6)                               | 24.000,00    |
| LLPP EDP<br>2021/141 | Prosecuzione percorso ciclabile San Bellino (programma PinQua A7)   | 180.000,00   |
| LLPP EDP<br>2021/142 | Miglioramento accesso alle scuole quartiere Arcella (programma PinQua A8)   | 60.000,00    |
| LLPP EDP<br>2021/143 | Percorso sportivo scuola Briosco – Scuola Donatello – Riqualficazione spazi aperti Piazzale Azzurri d'Italia (programma PinQua A9)                            | 60.000,00    |
| LLPP EDP<br>2021/144 | Realizzazione accesso cat// scuola Donatello (programma PinQua A10)   | 18.000,00    |
| LLPP EDP<br>2021/145 | Manutenzione straordinaria con efficientamento energetico di alloggi ERP via santa Cabrini cv. 1-2-3-4-5-6-7-8-9-10 (programma PinQua A11)                    | 8.569.999,57 |
| LLPP EDP<br>2021/146 | Demolizione fabbricato esistente ex centro anziani per nuova costruzione fabbricato con ricavo due alloggi ERP, per categorie protette (programma PinQua A12) | 646.615,00   |

### Sport e inclusione sociale

Per un totale di euro 7.150.000,00:

|                      |  |              |
|----------------------|--|--------------|
| LLPP EDP<br>2022/068 | Cittadella dello sport "Valsugana": campo rugby in erba naturale con tribuna, spogliatoi, campo da calcio e rugby in erba artificiale - next generation EU | 4.290.000,00 |
| LLPP EDP<br>2022/069 | Rigenerazione del Palazzetto dello Sport San Lazzaro - next generation EU"   | 2.860.000,00 |

## Rigenerazione urbana

Per un totale di euro 21.534.980,64:

|                      |   |              |
|----------------------|---|--------------|
| LLPP OPI<br>2021/093 | Mobilita' Sostenibile Bicipolitana Mura Nord (Progetto di rigenerazione urbana n. 1)  | 730.451,20   |
| LLPP OPI<br>2021/094 | Mobilita' Sostenibile Bicipolitana Mura Ovest (Progetto di rigenerazione urbana n. 2)   | 814.771,62   |
| LLPP OPI<br>2021/095 | Mobilita' Sostenibile Bicipolitana 4 Chiesanuova (Progetto di rigenerazione urbana n. 3)  | 509.654,80   |
| LLPP OPI<br>2021/096 | Mobilita' Sostenibile Bicipolitana 5 Colli (Progetto di rigenerazione urbana n. 4)  | 712.946,87   |
| LLPP OPI<br>2021/097 | Mobilita' Sostenibile Accessibilità Paleocapa (Progetto di rigenerazione urbana n. 5)   | 2.310.000,00 |
| LLPP OPI<br>2021/098 | Mobilita' Sostenibile Bicipolitana Mura Sud – Tratto Mandria Bassanello (Progetto di rigenerazione urbana n. 6)                           | 2.348.258,82 |
| LLPP OPI<br>2021/099 | Mobilita' Sostenibile Riqualficazione 58° Fanteria (Progetto di rigenerazione urbana n. 7)  | 1.007.825,34 |
| LLPP OPI<br>2021/100 | Mobilita' Sostenibile Bicipolitana Mura Sud-Est (Progetto di rigenerazione urbana n.8)  | 969.329,43   |
| LLPP OPI<br>2021/101 | Mobilita' Sostenibile Riqualficazione Pontecorvo-Bicipolitana 12a Facciolati (Progetto di rigenerazione urbana n.9)                       | 961.250,74   |
| LLPP EDP<br>2021/102 | Restauro dell'ala Nord del Castello dei Carraresi (Progetto di rigenerazione urbana n. 10)  | 5.300.000,00 |
| LLPP EDP<br>2021/090 | Costruzione nuova aula polivalente c/o la scuola primaria “Lombardo-Radice in via Ciamician n. 3 (Progetto di rigenerazione urbana n. 11) | 550.000,00   |
| LLPP EDP<br>2021/103 | Palaghiaccio/Plebiscito: completamento del primo piano (Progetto di rigenerazione urbana n. 12)   | 588.619,36   |
| LLPP EDP<br>2021/104 | Nuovo campo in erba artificiale “Sacra Famiglia” (Progetto di rigenerazione urbana n. 13)   | 500.000,00   |
| LLPP EDP<br>2021/105 | Attività sportiva all'aperto in quartiere: Piastre Polivalenti (Progetto di rigenerazione urbana n. 14)                                   | 580.000,00   |
| LLPP EDP<br>2021/106 | Ristrutturazione di un fabbricato ERP di 6 alloggi in via Pizzamano civ. 34 (Progetto di rigenerazione urbana n. 15)                      | 720.591,81   |
| LLPP EDP<br>2021/107 | Ristrutturazione di 3 alloggi ERP in via Boyle civ. 2 e via Curie civv. 25 e 28 a Padova (Progetto di rigenerazione urbana n. 16)         | 431.280,65   |
| LLPP VER<br>2021/108 | Riqualficazione ed ampliamento Parco Iris. Primo stralcio (Progetto di rigenerazione urbana n. 17)  | 2.000.000,00 |
| LLPP EDP<br>2021/109 | Sistemazione aree esterne Liceo Artistico Pietro Selvatico Padova (Progetto di rigenerazione urbana n. 18)                                | 500.000,00   |

## Centri Servizi per contrasto alla povertà estrema

Per un totale di euro 1.075.000,00.

|                      |  |            |
|----------------------|--|------------|
| LLPP EDP<br>2022/078 | Centri Servizi – Stazioni di Posta: Ristrutturazione con efficientamento energetico ex Gabelli e Casetta Eremitano | 910.000,00 |
| LLPP EDP<br>2023/083 | Centri Servizi – HOUSING FIRST: Miglioramento funzionale edificio in Via Rovereto                                  | 165.000,00 |

## Politiche del lavoro

Per un totale di euro 550.000,00

|                      |   |            |
|----------------------|---|------------|
| LLPP EDP<br>2024/052 | PNRR – Missione 5 Componente 1 Politiche del lavoro, Investimento 1.1. - Potenziamento dei centri per l'impiego – Riqualficazione immobile di Corso Stati Uniti | 550.000,00 |
|----------------------|---|------------|



## OPERE ex PNRR:

### Illuminazione pubblica

Per un totale di euro 1.086.098,79:

|                          |   |            |
|--------------------------|---|------------|
| LLPP EDP<br>2020/091     | PNRR M2C4I2.2-A – Efficientamento di alcuni impianti di illuminazione pubblica          | 149.310,10 |
| LLPP EDP<br>2021/088     | Efficientamento energetico di alcuni Impianti di illuminazione pubblica                 | 152.141,28 |
| LLPP EDP<br>2021/088-001 | Efficientamento energetico di alcuni Impianti di illuminazione pubblica – LOTTO 2       | 154.647,41 |
| LLPP EDP<br>2022/067     | Efficientamento energetico di alcuni impianti di illuminazione Pubblica-NextGeneratioEU | 210.000,00 |
| LLPP EDP<br>2023/068     | Efficientamento energetico di alcuni impianti di illuminazione Pubblica-NextGeneratioEU | 210.000,00 |
| LLPP EDP<br>2023/069     | Efficientamento energetico di alcuni impianti di illuminazione Pubblica-NextGeneratioEU | 210.000,00 |

### Messa in sicurezza edifici e territorio

Per un totale di euro 5.310.616,14:

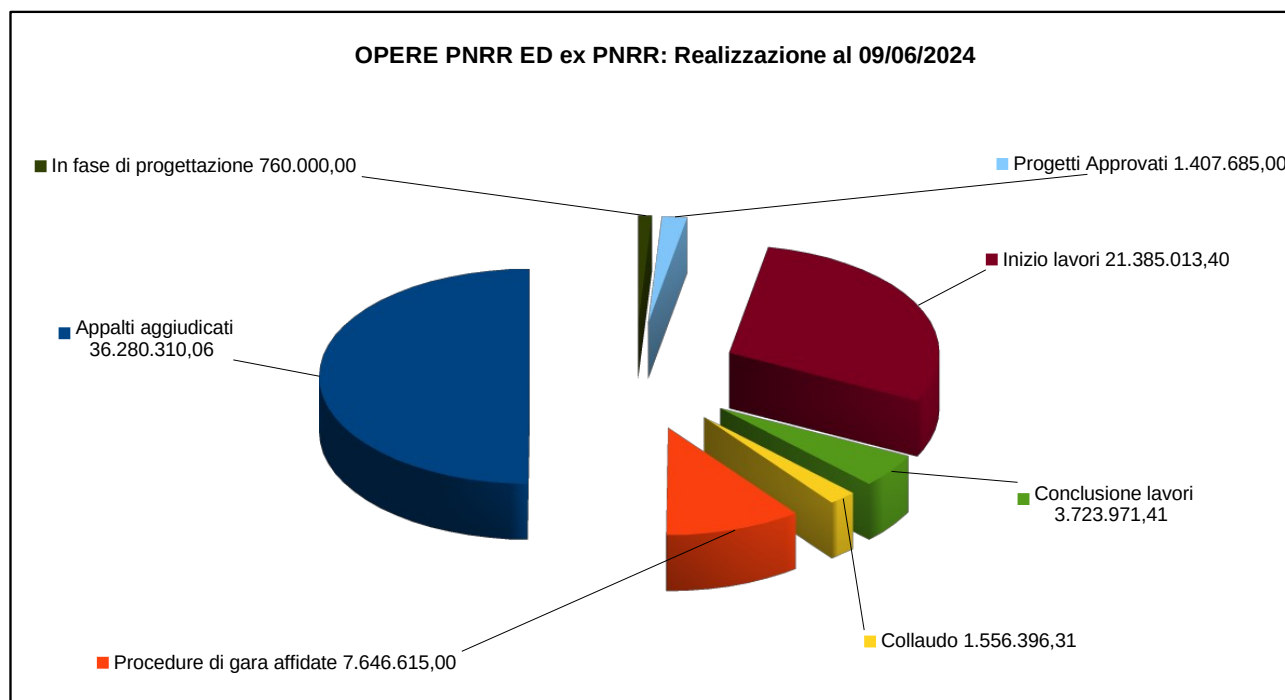
|                      |  |              |
|----------------------|--|--------------|
| LLPP OPI<br>2020/043 | Intervento preventivo in aree a elevato rischio idraulico – Realizzazione invasi di laminazione bacino Brusegana – C.so Australia  | 785.000,00   |
| LLPP OPI<br>2020/044 | Manutenzione straordinaria su ponti e viadotti – Recupero strutturale del Ponte sul Bacchiglione in Corso Kennedy/Corso Esperanto  | 1.119.906,54 |
| LLPP OPI<br>2020/045 | Manutenzione straordinaria su ponti e viadotti – interventi manutentivi sui ponti cittadini in muratura  | 985.709,60   |
| LLPP OPI<br>2020/046 | Manutenzione straordinaria su ponti e viadotti – interventi manutentivi sui ponti cittadini in c.a. e acciaio  | 980.000,00   |
| LLPP OPI<br>2020/047 | Manutenzione straordinaria delle strade e messa in sicurezza di tratti di viabilità – ripristino e sostituzione dei giunti di dilatazione in corrispondenza di ponti e cavalcavia con messa in sicurezza idraulica degli impalcati | 560.000,00   |
| LLPP OPI<br>2020/048 | Manutenzione straordinaria su ponti e viadotti – Recupero strutturale del Ponte Paleocapa  | 880.000,00   |

Finora sono state rispettate tutte le milestones stabilite nei singoli bandi e decreti di assegnazione dei fondi ed è in costante avanzamento l’inserimento nella piattaforma di monitoraggio REGIS, di tutti i dati richiesti dalle Amministrazioni centrali titolari (Ministeri).

La seguente tabella riepiloga, nel complesso e per fase di realizzo, l'avanzamento delle opere pubbliche finanziate dal PNRR e quelle ex PNRR:

| <b>Opere pubbliche PNRR ed ex PNRR: Avanzamento al 09/06/2024</b> |           |                      |                |
|---|-----------|----------------------|----------------|
| <b>Totale Progetti</b>  | <b>60</b> | <b>72.759.991,18</b> | <b>100,00%</b> |
| Progetti Approvati  | 58        | 71.999.991,18        | 98,96%         |
| Procedure di gara avviate   | 56        | 70.592.306,18        | 97,02%         |
| Appalti aggiudicati   | 54        | 62.945.691,18        | 86,51%         |
| Inizio lavori   | 42        | 26.665.381,12        | 36,65%         |
| Conclusione lavori  | 15        | 5.280.367,72         | 7,26%          |
| Collaudo  | 7         | 1.556.396,31         | 2,14%          |

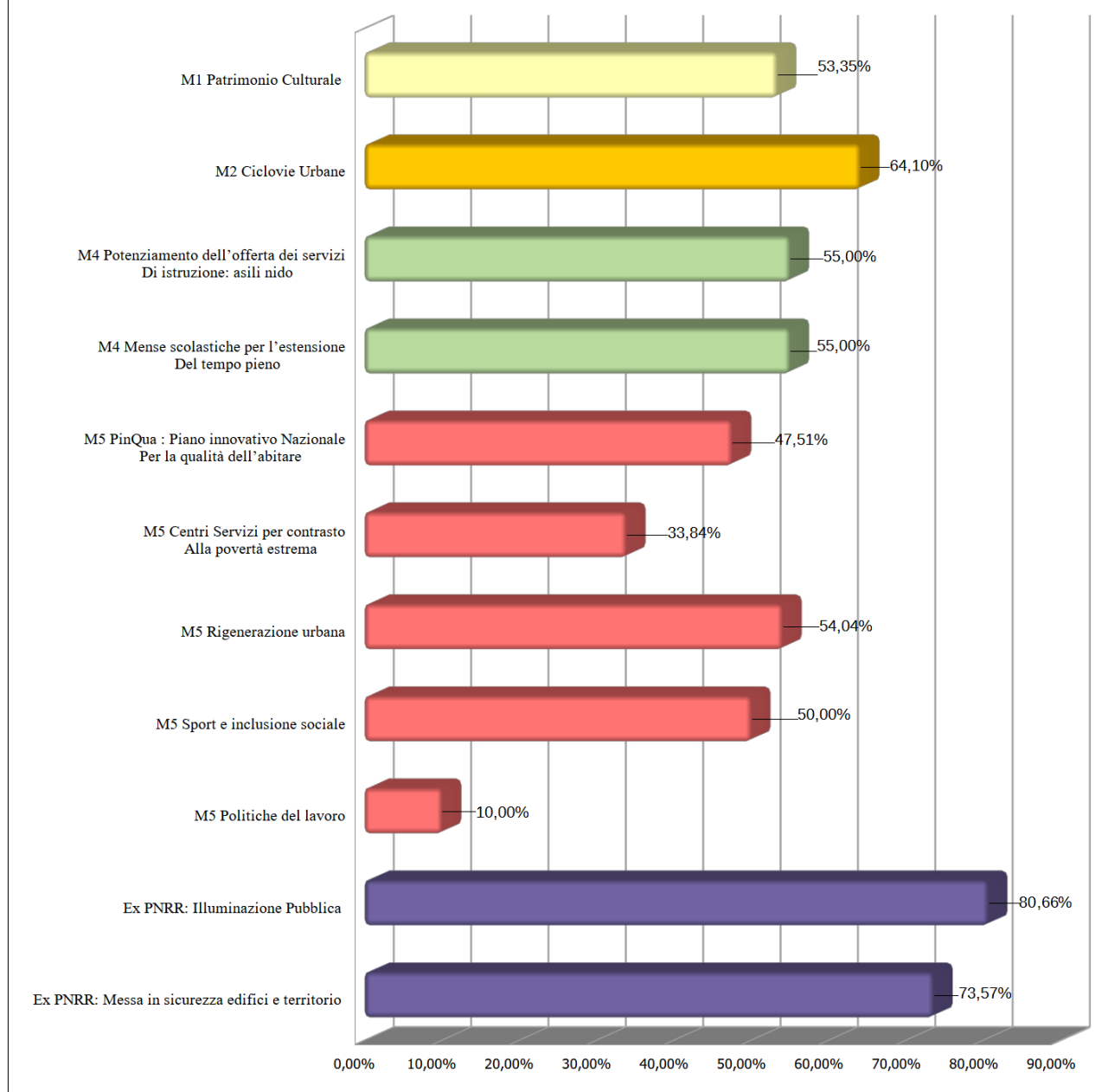
In questo grafico, invece, è rappresentata la distribuzione delle opere PNRR ed ex PNRR del Comune di Padova per fase realizzata alla data del 09/06/2024:



Lo stato di realizzazione di ogni singola Missione/ambito è evidenziato nella tabella seguente. Esso è calcolato in base alla percentuale media di realizzo, parametrata all'importo delle opere.

| Descrizione   | Fase di realizzazione   | Totale per fase      | % di realizzo |
|---|-------------------------|----------------------|---------------|
| M1 Patrimonio Culturale   | Progetto approvato      | 497.685,00           | 30%           |
|   | Conclusione dei lavori  | 279.064,87           | 95%           |
| <b>Totale</b>   |                         | <b>776.749,87</b>    | <b>53,35%</b> |
| M2 Ciclovie Urbane  | Appalto aggiudicato     | 1.729.551,67         | 50%           |
|   | Inizio dei lavori       | 1.257.500,00         | 55%           |
|   | Collaudo                | 998.297,52           | 100%          |
| <b>Totale</b>   |                         | <b>3.985.349,19</b>  | <b>64,10%</b> |
| M4 Potenziamento dell'offerta dei servizi di istruzione: asili nido | Inizio dei lavori       | 2.993.801,28         | 55%           |
| <b>Totale</b>   |                         | <b>2.993.801,28</b>  | <b>55,00%</b> |
| M4 Mense scolastiche per l'estensione del tempo pieno               | Inizio dei lavori       | 1.056.280,70         | 55%           |
| <b>Totale</b>   |                         | <b>1.056.280,70</b>  | <b>55,00%</b> |
| M5 PinQua : Piano innovativo Nazionale per la qualità dell'abitare  | Avvio procedura di gara | 7.646.615,00         | 40%           |
|   | Appalto aggiudicato     | 19.252.499,57        | 50%           |
|   | Inizio dei lavori       | 180.000,00           | 55%           |
|   | Conclusione dei lavori  | 60.000,00            | 95%           |
|   | Collaudo                | 102.000,00           | 100%          |
| <b>Totale</b>   |                         | <b>27.241.114,57</b> | <b>47,51%</b> |
| M5 Centri Servizi per contrasto alla povertà estrema                | Progetto approvato      | 910.000,00           | 30%           |
|   | Inizio dei lavori       | 165.000,00           | 55%           |
| <b>Totale</b>   |                         | <b>1.075.000,00</b>  | <b>33,84%</b> |
| M5 Rigenerazione urbana   | Appalto aggiudicato     | 8.148.258,82         | 50%           |
|   | Conclusione dei lavori  | 500.000,00           | 95%           |
|   | Inizio dei lavori       | 12.886.721,82        | 55%           |
| <b>Totale</b>   |                         | <b>21.534.980,64</b> | <b>54,04%</b> |
| M5 Sport e inclusione sociale                                       | Appalto aggiudicato     | 7.150.000,00         | 50%           |
| <b>Totale</b>   |                         | <b>7.150.000,00</b>  | <b>50,00%</b> |
| M5 Politiche del lavoro   | Progetto finanziato     | 550.000,00           | 10%           |
| <b>Totale</b>   |                         | <b>550.000,00</b>    | <b>10,00%</b> |
| Ex PNRR: Illuminazione Pubblica                                     | Progetto finanziato     | 210.000,00           | 10%           |
|   | Conclusione dei lavori  | 420.000,00           | 95%           |
|   | Collaudo                | 456.098,79           | 100%          |
| <b>Totale</b>   |                         | <b>1.086.098,79</b>  | <b>80,66%</b> |
| Ex PNRR: Messa in sicurezza edifici e territorio                    | Conclusione dei lavori  | 2.464.906,54         | 95%           |
|   | Inizio dei lavori       | 2.845.709,60         | 55%           |
| <b>Totale</b>   |                         | <b>5.310.616,14</b>  | <b>73,57%</b> |
| <b>Totale PNRR ed ex PNRR</b>                                       |                         | <b>72.759.991,18</b> | <b>52,99%</b> |

### Opere pubbliche PNRR ed ex PNRR: stato di realizzo al 09/06/2024



Successivamente al paragrafo relativo all'elenco annuale 2024 è riportato il dettaglio di tutte le opere monitorate con il relativo stato di realizzo alla data del report.

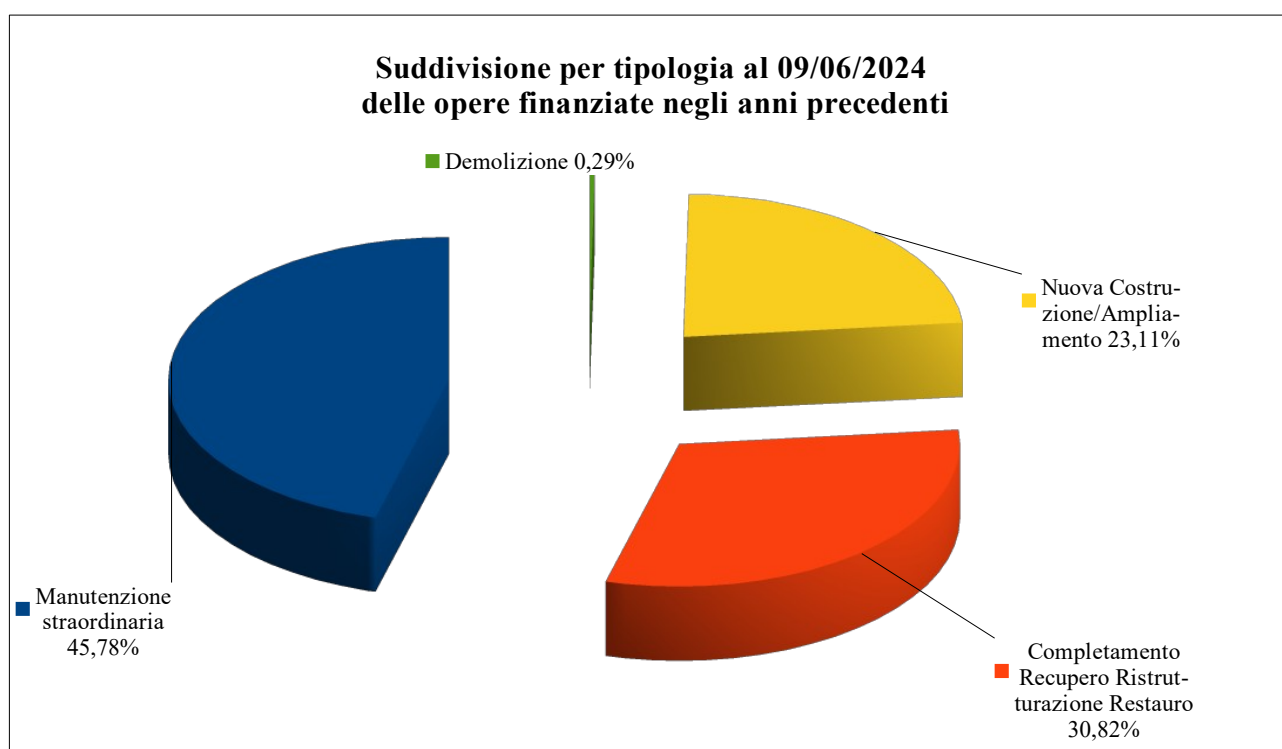
Per quanto riguarda il SIR 2, è stato aggiudicato l'appalto integrato per la progettazione e la realizzazione dei lavori, divisa in due lotti funzionali. Il progetto esecutivo è stato approvato per parti e sono in corso le operazioni preliminari: spostamento sottoservizi, bonifica bellica e saggi.

Relativamente al SIR 3, è in corso la cantierizzazione dell'opera in più punti della città. Attualmente è stato terminato circa il 30% delle opere.

## OPERE FINANZIATE NELL'ANNO 2023 E PRECEDENTI

Le opere finanziate nell'anno 2023 e precedenti ed in corso di realizzazione nel 2024, escluse quelle rientranti nel PNRR e trattate in precedenza, ammontano a € 106.205.364,38 e riguardano le seguenti tipologie di lavori:

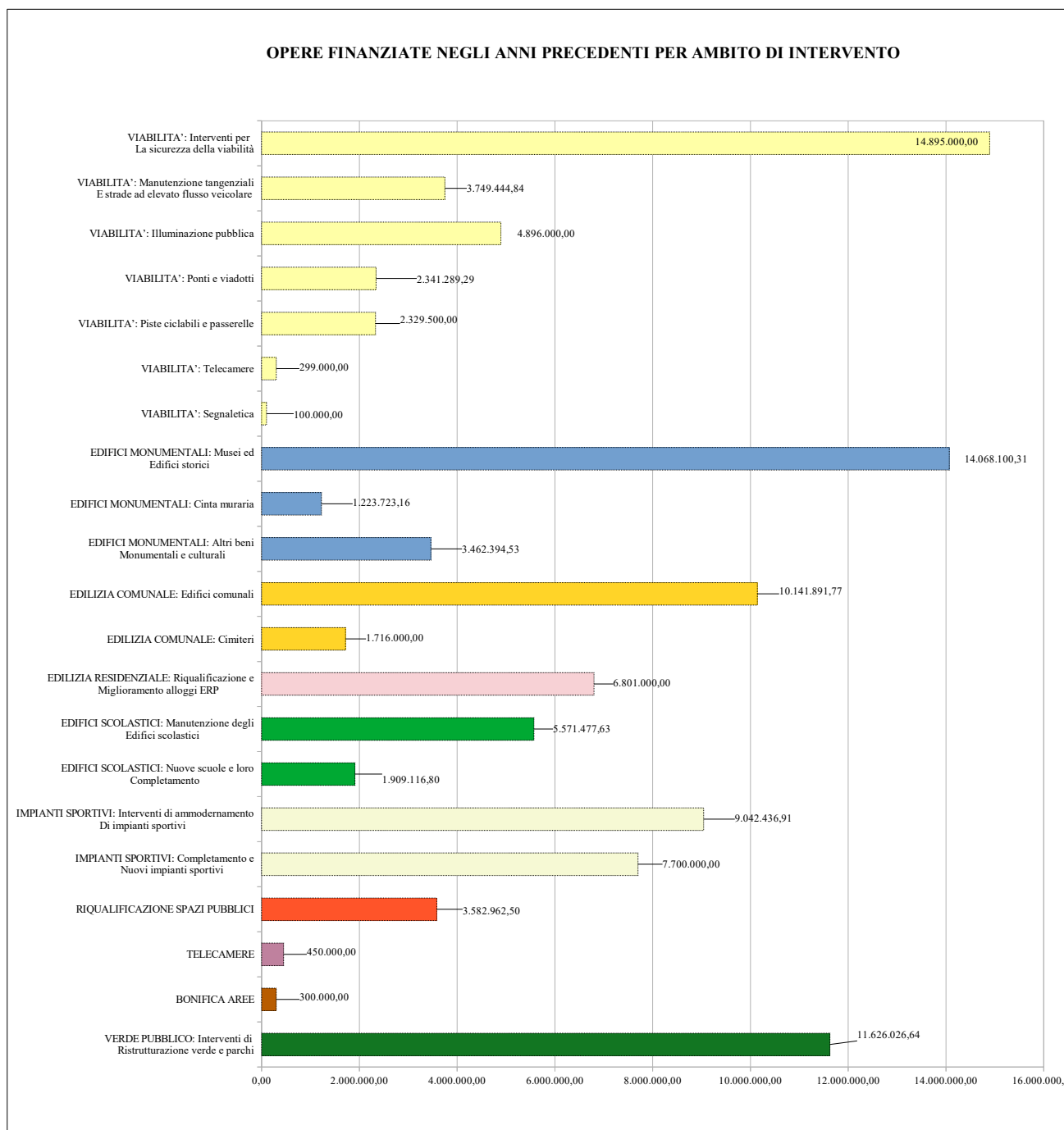
| Tipologia Lavori                                 | Importo               | %              |
|--|-----------------------|----------------|
| Manutenzione straordinaria                       | 48.623.393,56         | 45,78%         |
| Completamento Recupero Ristrutturazione Restauro | 32.737.204,13         | 30,82%         |
| Nuova Costruzione/Ampliamento                    | 24.537.579,30         | 23,11%         |
| Demolizione                                      | 307.187,39            | 0,29%          |
| <b>Totale</b>                                    | <b>106.205.364,38</b> | <b>100,00%</b> |



Le opere di **nuova costruzione/ampliamento** riguardano per il 31,75% le infrastrutture viarie, per il 36,68% gli edifici sportivi, per il 14,60% interventi vari per migliorare la vivibilità; per la restante parte gli edifici comunali (8,17%), gli edifici scolastici (7,78%) e il verde pubblico (1,02%).

Le opere di **completamento, ristrutturazione, recupero, restauro** sono relative alla sistemazione degli edifici monumentali (40,33%), alla riqualificazione degli edifici residenziali (14,72%) e del verde pubblico (11,30%), all'efficientamento degli impianti sportivi (10,13%), degli edifici comunali (10,35%) e scolastici (8,16%), mentre la parte restante riguarda il recupero delle infrastrutture stradali (3,64%) e di altre aree pubbliche (1,37%).

Le opere di **manutenzione straordinaria** sono inerenti alle infrastrutture viarie (40,37%), al verde pubblico (15,79%), all'edilizia comunale (13,30%) e al recupero dei beni monumentali (11,41%). Il resto è distribuito tra gli impianti sportivi (8,47%), l'edilizia scolastica (5,96%), la manutenzione degli edifici residenziali (4,07%) e altri interventi di miglioramento (0,63%).



Alla fine del 2023 risultava già realizzato in media il 56,22% delle fasi nelle quali sono scomposte le opere; al 9 giugno si è raggiunto il 61,16%. In ogni caso va tenuto conto che per alcuni lavori di particolare complessità la fase di esecuzione si protrarrà oltre l'anno.

| <b>OPERE FINANZIATE NEGLI ANNI PRECEDENTI</b> |                       |                     |                       |                     |
|---|-----------------------|---------------------|-----------------------|---------------------|
| <b>FASI</b>                                   | <b>01/01/2024</b>     | <b>%<br/>TOTALE</b> | <b>09/06/2024</b>     | <b>%<br/>TOTALE</b> |
| Progetto finanziato                           | 11.484.133,50         | 10,81%              | 9.884.133,50          | 9,31%               |
| Progetto approvato                            | 20.027.721,22         | 18,86%              | 11.263.764,89         | 10,61%              |
| Avvio procedura di gara                       | 910.000,00            | 0,86%               | 8.984.796,33          | 8,46%               |
| Appalto aggiudicato                           | 7.342.743,11          | 6,91%               | 3.593.809,52          | 3,38%               |
| Inizio dei lavori                             | 36.502.223,91         | 34,37%              | 35.323.126,07         | 33,26%              |
| Conclusione lavori                            | 29.938.542,64         | 28,19%              | 27.730.331,92         | 26,11%              |
| Collaudo                                      | 0,00                  | 0,00%               | 9.425.402,15          | 8,87%               |
| <b>Totale</b>                                 | <b>106.205.364,38</b> | <b>100,00%</b>      | <b>106.205.364,38</b> | <b>100,00%</b>      |

Dal monitoraggio sullo stato di avanzamento delle opere, si osserva che il 68,24% dell'importo dei lavori risulta cantierato e che il 34,98% è già stato ultimato (pari a € 37.155.734,07). Per alcune opere è conclusa anche la fase di collaudo. Va evidenziato, anche, che i lavori della maggior parte delle opere "più datate" sono già terminati e che una volta conclusa la procedura amministrativa collegata al collaudo, terminerà anche il loro monitoraggio.

Successivamente al paragrafo relativo all'elenco annuale 2024 è riportato il dettaglio di tutte le opere monitorate con il relativo stato di realizzo alla data del report.

## OPERE FINANZIATE NEL 2024

Il 2024 è caratterizzato, come sopra descritto, dal forte impegno nell'ambito del PNRR, che vede il Comune di Padova beneficiario di un considerevole ammontare di risorse.

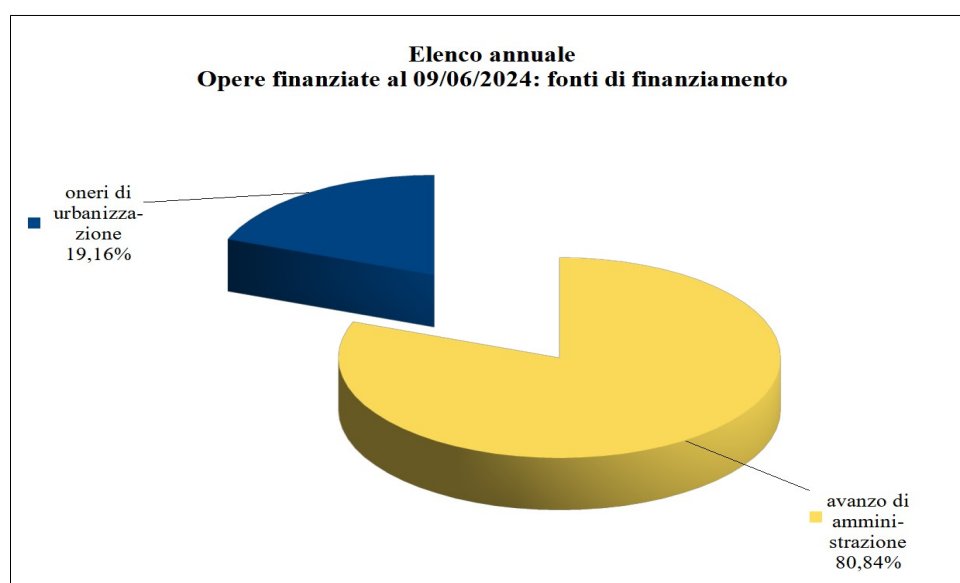
Fino al 09/06/2024 sono stati finanziati e approvati i progetti esecutivi delle seguenti opere previste nell'elenco annuale 2024:

- LLPP OPI 2024/013 Manutenzione straordinaria delle pavimentazioni pedonali con eliminazione delle barriere architettoniche di euro 216.023,24;
- LLPP OPI 2024/008 Manutenzione straordinaria della pavimentazione di Ponte Darwin di euro 250.000,00.

e gli accordi quadro relativi ai seguenti lavori di carattere pluriennale:

- LLPP VER 2024/005 Cura e conservazione del patrimonio arboreo urbano I lotto, di cui euro 200.000,00 previsti nel 2024;
- LLPP VER 2024/005 001 Cura e conservazione del patrimonio arboreo urbano II lotto, di cui euro 100.000,00 previsti nel 2024;
- LLPP VER 2024/003 Interventi urgenti per la sicurezza e la conservazione del patrimonio arboreo urbano I lotto, di cui euro 400.000,00 previsti nel 2024;
- LLPP VER 2024/003 001 Interventi urgenti per la sicurezza e la conservazione del patrimonio arboreo urbano II lotto di cui euro 250.000,00 previsti nel 2024;
- LLPP VER 2024/003 002 Interventi urgenti per la sicurezza e la conservazione del patrimonio arboreo urbano III lotto, di cui euro 150.000,00 previsti nel 2024.

Come si evince dal grafico seguente tutte le opere sopra riportate risultano finanziate con fondi propri.





Al di fuori delle opere programmate, inoltre, sono stati finanziati nuovi interventi che si sono resi necessari in corso d'anno, per i quali non vi è l'obbligo dell'inserimento nell'elenco annuale, per un ammontare complessivo di € 1.110.908,92 così distribuiti fra i settori di intervento:

| Codice int. Amm.ne                           | Descrizione  | Importo progetto    | Fase di realizzo       |
|--|--|---------------------|------------------------|
| <b>EDIFICI CIVICI</b>                        |  |                     |                        |
| LLPP EDP 2024/003 ONC                        | Manutenzione straordinaria per la sostituzione di tratti del collettore fognario a servizio degli Uffici Municipali di Palazzo Gozzi | 29.878,92           | Collaudo               |
| LLPP EDP 2024/004 ONC                        | Intervento di messa in sicurezza area e fabbricati ex Amag in via J. Corrado.  | 50.000,00           | Conclusione dei lavori |
| LLPP EDP 2024/010 ONC                        | Manutenzione annuale gruppi elettrogeni, pressurizzazione idrica antincendio e idrici di spegnimento.                                | 150.000,00          | Progetto approvato     |
| LLPP EDP 2024/012 ONC                        | Manutenzione annuale presidi antincendio (estintori e idranti).  | 160.000,00          | Progetto approvato     |
| LLPP EDP 2024/015 ONC                        | Realizzazione rampa in Piazzetta Gasparotto  | 2.440,00            | Collaudo               |
| <b>EDIFICI MONUMENTALI</b>                   |  |                     |                        |
| LLPP EDP 2023/080                            | Realizzazione banchina per barche elettriche presso parco Tito Livio   | 132.690,00          | Progetto approvato     |
| <b>IMPIANTI SPORTIVI</b>                     |  |                     |                        |
| LLPP EDP 2024/001 ONC                        | Riqualificazione lato Sud Stadio Euganeo : sistemazione appoggio ovest trave in acciaio e prove di carico sulle strutture            | 88.000,00           | Inizio dei lavori      |
| <b>EDIFICI SCOLASTICI</b>                    |  |                     |                        |
| LLPP EDP 2024/019 ONC                        | Lavori di somma urgenza nella sede del settore Servizi Scolastici in via Raggio di Sole  | 97.900,00           | Progetto approvato     |
| <b>OPERE E MANUTENZIONI INFRASTRUTTURALI</b> |  |                     |                        |
| LLPP OPI 2024/002 ONC                        | Sistemazione area pedonale tra via Forcellini e via Prodocimi  | 85.000,00           | Progetto approvato     |
| LLPP OPI 2024/004 ONC                        | Manutenzione straordinaria localizzata pavimentazioni in materiale lapideo.  | 180.000,00          | Progetto approvato     |
| LLPP OPI 2024/005 ONC                        | Eliminazione delle barriere architettoniche  | 120.000,00          | Progetto approvato     |
| <b>VERDE PUBBLICO</b>                        |  |                     |                        |
| LLPP VER 2023/001 ONC                        | Totem park 2.0: intervento di manutenzione area Kobe Bryant  | 15.000,00           | Appalto aggiudicato    |
|  | <b>TOTALE</b>  | <b>1.110.908,92</b> |                        |

**MONITORAGGIO AL 09/06/2024  
OPERE PUBBLICHE P.N.R.R.**

| Codice Opera  | DESCRIZIONE  | Importo progetto | Progetto finanziato | Progetto approvato | Avvio procedura di gara | Appalto aggiudicato | Inizio lavori | % realizz. (SAL) | Fine Lavori | Collaudo | % di realizzazione delle opere |
|---|--|------------------|---------------------|--------------------|-------------------------|---------------------|---------------|------------------|-------------|----------|--------------------------------|
| <b>Patrimonio Culturale</b>   |  |                  |                     |                    |                         |                     |               |                  |             |          |                                |
| LLPP EDP 2022/072   | Next generation EU-Teatro Maddalene Via S. Giovanni da Verdara - Riqualificazione ed efficientamento energetico dell'impianto di climatizzazione - interventi per l'ecoefficienza e riduzioni dei consumi energetici | 279.064,87       |                     |                    |                         |                     |               | 100,00%          |             |          | 95%                            |
| LLPP EDP 2023/085   | Rimozione delle barriere fisiche e cognitive del Museo Civico Eremitani  | 497.685,00       |                     |                    |                         |                     |               |                  |             |          | 30%                            |
| <b>Ciclovie urbane</b>  |  |                  |                     |                    |                         |                     |               |                  |             |          |                                |
| LLPP OPI 2020/032   | Ciclovie Urbane  | 998.297,52       |                     |                    |                         |                     |               | 90,92%           |             |          | 100%                           |
| LLPP OPI 2021/021   | In bici dalla Stazione all'Università  | 682.500,00       |                     |                    |                         |                     |               |                  |             |          | 55%                            |
| LLPP OPI 2022/027   | Rafforzamento mobilità ciclistica" – misura M2C2 del PNRR: 01. BikeNRG – via Lago Dolfin   | 948.906,97       |                     |                    |                         |                     |               |                  |             |          | 50%                            |
| LLPP OPI 2022/029   | Rafforzamento mobilità ciclistica" – misura M2C2 del PNRR: 03. BikeNRG – collegamenti e corsie   | 575.000,00       |                     |                    |                         |                     |               | 25,00%           |             |          | 55%                            |
| LLPP OPI 2022/028   | Rafforzamento mobilità ciclistica" – misura M2C2 del PNRR: 02. BikeNRG – via Grassi/Rocco/Ippodromo  | 780.644,70       |                     |                    |                         |                     |               |                  |             |          | 50%                            |
| <b>Mense scolastiche per l'estensione del tempo pieno</b>               |  |                  |                     |                    |                         |                     |               |                  |             |          |                                |
| LLPP EDP 2022/053   | Scuola Primaria MANIN – Nuova costruzione Mensa  | 523.496,56       |                     |                    |                         |                     |               | 30,81%           |             |          | 55%                            |
| LLPP EDP 2022/054   | Scuola Primaria ROSMINI – Nuova costruzione Mensa  | 532.784,14       |                     |                    |                         |                     |               |                  |             |          | 55%                            |
| <b>Potenziamento dell'offerta dei servizi di istruzione: asili nido</b> |  |                  |                     |                    |                         |                     |               |                  |             |          |                                |
| LLPP EDP 2022/060   | Asilo Nido Comunale SCRICCIOLO – Riqualificazione funzionale e messa in sicurezza  | 755.099,84       |                     |                    |                         |                     |               |                  |             |          | 55%                            |
| LLPP EDP 2022/062   | Asilo Nido Comunale BERTACCHI – Riqualificazione funzionale e messa in sicurezza   | 744.460,08       |                     |                    |                         |                     |               |                  |             |          | 55%                            |
| LLPP EDP 2022/064   | Asilo Nido Comunale LO SCARABOCCHIO – Riqualificazione funzionale e messa in sicurezza   | 747.125,68       |                     |                    |                         |                     |               |                  |             |          | 55%                            |
| LLPP EDP 2022/065   | Asilo Nido Comunale TRENINO – Riqualificazione funzionale e messa in sicurezza   | 747.115,68       |                     |                    |                         |                     |               |                  |             |          | 55%                            |
| <b>PinQua: Piano innovativo nazionale per la qualità dell'abitare</b>   |  |                  |                     |                    |                         |                     |               |                  |             |          |                                |
| LLPP EDP 2021/135   | Riqualificazione di Piazza Azzurri d'Italia (programma PinQua A1)  | 545.000,00       |                     |                    |                         |                     |               |                  |             |          | 50%                            |
| LLPP EDP 2021/136   | Riqualificazione edificio ex Coni (programma PinQua A2)  | 7.000.000,00     |                     |                    |                         |                     |               |                  |             |          | 40%                            |
| LLPP EDP 2021/137   | Restauro e riqualificazione dell'Istituto ex-Configliachi (programma PinQua A3)  | 8.280.000,00     |                     |                    |                         |                     |               |                  |             |          | 50%                            |
| LLPP EDP 2021/138   | Efficientamento energetico del fabbricato ERP di 36 alloggi in via Duprè civ. 24 (programma PinQua A4)   | 847.500,00       |                     |                    |                         |                     |               |                  |             |          | 50%                            |
| LLPP EDP 2021/139   | Completamento opere di recupero dei fabbricati ERP di via Moretto da Brescia civ. 1-3-5-7-9-11-13-15-19-21-23 (programma PinQua A5)  | 1.010.000,00     |                     |                    |                         |                     |               |                  |             |          | 50%                            |
| LLPP EDP 2021/140   | Riqualificazione spazi aperti via Duprè Giardino dei Ciliegi e attivazione piastra pubblica polifunzionale (programma PinQua A6)   | 24.000,00        |                     |                    |                         |                     |               | 96,36%           |             |          | 100%                           |
| LLPP EDP 2021/141   | Prosecuzione percorso ciclabile San Bellino (programma PinQua A7)  | 180.000,00       |                     |                    |                         |                     |               |                  |             |          | 55%                            |

**MONITORAGGIO AL 09/06/2024  
OPERE PUBBLICHE P.N.R.R.**

| Codice Opera                      | DESCRIZIONE   | Importo progetto | Progetto finanziato | Progetto approvato | Avvio procedura di gara | Appalto aggiudicato | Inizio lavori | % realizz. (SAL) | Fine Lavori | Collaudo | % di realizzazione delle opere |
|-----------------------------------|---|------------------|---------------------|--------------------|-------------------------|---------------------|---------------|------------------|-------------|----------|--------------------------------|
| LLPP EDP 2021/142                 | Miglioramento accesso alle scuole quartiere Arcella (programma PinQua A8)   | 60.000,00        |                     |                    |                         |                     |               | 100,00%          |             |          | 100%                           |
| LLPP EDP 2021/143                 | Percorso sportivo scuola Briosco – Scuola Donatello – Riqualificazione spazi aperti Piazzale Azzurri d'Italia (programma PinQua A9)   | 60.000,00        |                     |                    |                         |                     |               | 100,00%          |             |          | 95%                            |
| LLPP EDP 2021/144                 | Realizzazione accesso cat// scuola Donatello (programma PinQua A10)   | 18.000,00        |                     |                    |                         |                     |               | 100,00%          |             |          | 100%                           |
| LLPP EDP 2021/145                 | Manutenzione straordinaria con efficientamento energetico di alloggi ERP via santa Cabrini cv. 1-2-3-4-5-6-7-8-9-10 (programma PinQua A11)  | 8.569.999,57     |                     |                    |                         |                     |               |                  |             |          | 50%                            |
| LLPP EDP 2021/146                 | Demolizione fabbricato esistente ex centro anziani per nuova costruzione fabbricato con ricavo due alloggi ERP, per categorie protette (programma PinQua A12)   | 646.615,00       |                     |                    |                         |                     |               |                  |             |          | 40%                            |
| <b>Sport e inclusione sociale</b> |   |                  |                     |                    |                         |                     |               |                  |             |          |                                |
| LLPP EDP 2022/068                 | Cittadella dello sport "Valsugana": campo rugby in erba naturale con tribuna, spogliatoi, campo da calcio e rugby in erba artificiale - PNRR, Missione 5 – Inclusione e Coesione Sociale, Cluster 1 e 2 finanziato dall'Unione Europea next generation EU | 4.290.000,00     |                     |                    |                         |                     |               |                  |             |          | 50%                            |
| LLPP EDP 2022/069                 | Rigenerazione del Palazzetto dello Sport San Lazzaro - PNRR, Missione 5 – Inclusione e Coesione Sociale, Cluster 1 e 2 finanziato dall'Unione Europea next generation EU"   | 2.860.000,00     |                     |                    |                         |                     |               |                  |             |          | 50%                            |
| <b>Rigenerazione urbana</b>       |   |                  |                     |                    |                         |                     |               |                  |             |          |                                |
| LLPP EDP 2021/090                 | Costruzione nuova aula polivalente c/o la scuola primaria Lombardo-Radice in via Ciamician n. 3 (Progetti di rigenerazione urbana n. 11)  | 550.000,00       |                     |                    |                         |                     |               |                  |             |          | 55%                            |
| LLPP EDP 2021/102                 | Restauro dell'ala Nord del Castello dei Carraresi (Progetti di rigenerazione urbana n. 10)  | 5.300.000,00     |                     |                    |                         |                     |               |                  |             |          | 50%                            |
| LLPP EDP 2021/103                 | Palaghiaccio/Plebiscito: completamento del primo piano (Progetti di rigenerazione urbana n. 12)   | 588.619,36       |                     |                    |                         |                     |               | 23,47%           |             |          | 55%                            |
| LLPP EDP 2021/104                 | Nuovo campo in erba artificiale "Sacra Famiglia" (Progetti di rigenerazione urbana n. 13)   | 500.000,00       |                     |                    |                         |                     |               | 100,00%          |             |          | 95%                            |
| LLPP EDP 2021/105                 | Attività sportiva all'aperto in quartiere: Piastre Polivalenti (Progetti di rigenerazione urbana n. 14)   | 580.000,00       |                     |                    |                         |                     |               | 23,99%           |             |          | 55%                            |
| LLPP EDP 2021/107                 | Ristrutturazione di 3 alloggi ERP in via Boyle civ. 2 e via Curie civv. 25 e 28 a Padova (Progetti di rigenerazione urbana n. 16)   | 431.280,65       |                     |                    |                         |                     |               | 25,25%           |             |          | 55%                            |
| LLPP OPI 2021/093                 | Mobilita' Sostenibile Bicipolitana Mura Nord (Progetti di rigenerazione urbana n. 1)  | 730.451,20       |                     |                    |                         |                     |               | 33,71%           |             |          | 55%                            |
| LLPP OPI 2021/094                 | Mobilita' Sostenibile Bicipolitana Mura Ovest (Progetti di rigenerazione urbana n. 2)   | 814.771,62       |                     |                    |                         |                     |               | 32,56%           |             |          | 55%                            |
| LLPP OPI 2021/095                 | Mobilita' Sostenibile Bicipolitana 4 Chiesanuova (Progetti di rigenerazione urbana n. 3)  | 509.654,80       |                     |                    |                         |                     |               | 33,18%           |             |          | 55%                            |
| LLPP OPI 2021/097                 | Mobilita' Sostenibile Accessibilità Paleocapa (Progetti di rigenerazione urbana n. 5)   | 2.310.000,00     |                     |                    |                         |                     |               | 14,18%           |             |          | 55%                            |
| LLPP OPI 2021/098                 | Mobilita' Sostenibile Bicipolitana Mura Sud – Tratto Mandria Bassanello (Progetti di rigenerazione urbana n. 6)   | 2.348.258,82     |                     |                    |                         |                     |               |                  |             |          | 50%                            |
| LLPP OPI 2021/099                 | Mobilita' Sostenibile Riqualificazione 58° Fanteria (Progetti di rigenerazione urbana n. 7)   | 1.007.825,34     |                     |                    |                         |                     |               |                  |             |          | 55%                            |
| LLPP OPI 2021/100                 | Mobilita' Sostenibile Bicipolitana Mura Sud-Est (Progetti di rigenerazione urbana n.8)  | 969.329,43       |                     |                    |                         |                     |               | 33,65%           |             |          | 55%                            |
| LLPP OPI 2021/101                 | Mobilita' Sostenibile Riqualificazione Pontecorvo-Bicipolitana 12a Facciolati (Progetti di rigenerazione urbana n.9)  | 961.250,74       |                     |                    |                         |                     |               | 42,11%           |             |          | 55%                            |
| LLPP VER 2021/108                 | Riqualificazione ed ampliamento Parco Iris. Primo stralcio (Progetti di rigenerazione urbana n. 17)   | 2.000.000,00     |                     |                    |                         |                     |               |                  |             |          | 55%                            |

**MONITORAGGIO AL 09/06/2024  
OPERE PUBBLICHE P.N.R.R.**

| Codice Opera   | DESCRIZIONE  | Importo progetto     | Progetto finanziato | Progetto approvato | Avvio procedura di gara | Appalto aggiudicato | Inizio lavori | % realizz. (SAL) | Fine Lavori | Collaudo | % di realizzazione delle opere |
|--|--|----------------------|---------------------|--------------------|-------------------------|---------------------|---------------|------------------|-------------|----------|--------------------------------|
| LLPP EDP 2021/106  | Ristrutturazione di un fabbricato ERP di 6 alloggi in via Pizzamano civ. 34 (Progetti di rigenerazione urbana n. 15)   | 720.591,81           |                     |                    |                         |                     |               |                  |             |          | 55%                            |
| LLPP EDP 2021/109  | Sistemazione aree esterne Liceo Artistico Pietro Selvatico Padova (Progetti di rigenerazione urbana n. 18)   | 500.000,00           |                     |                    |                         |                     |               |                  |             |          | 50%                            |
| LLPP OPI 2021/096  | Mobilita' Sostenibile Bicipolitana 5 Colli (Progetti di rigenerazione urbana n. 4)   | 712.946,87           |                     |                    |                         |                     |               |                  |             |          | 55%                            |
| <b>Centri Servizi per contrasto alla povertà estrema</b> |  |                      |                     |                    |                         |                     |               |                  |             |          |                                |
| LLPP EDP 2022/078  | NGEU M5C2I1.3.2 SDP2 Centri Servizi – Stazioni di Posta: Ristrutturazione con efficientamento energetico ex Gabelli e Casetta Eremitano  | 910.000,00           |                     |                    |                         |                     |               |                  |             |          | 30%                            |
| LLPP EDP 2023/083  | NGEU M5C2I1.3.1 Centri Servizi – HOUSING FIRST: Miglioramento funzionale edificio in Via Rovereto  | 165.000,00           |                     |                    |                         |                     |               | 56,25%           |             |          | 55%                            |
| <b>Politiche del lavoro</b>                              |  |                      |                     |                    |                         |                     |               |                  |             |          |                                |
| LLPP EDP 2024/052  | “PNRR – Missione 5 Componente 1 Politiche del lavoro, Investimento 1.1 – Potenziamento dei centri per l’impiego – Riqualificazione immobile di Corso Stati Uniti”  | 550.000,00           |                     |                    |                         |                     |               |                  |             |          | 10%                            |
| <b>ex PNRR: Illuminazione Pubblica</b>                   |  |                      |                     |                    |                         |                     |               |                  |             |          |                                |
| LLPP EDP 2020/091  | PNRR M2C4I2.2-A – Efficientamento di alcuni impianti di illuminazione pubblica   | 149.310,10           |                     |                    |                         |                     |               | 100,00%          |             |          | 100%                           |
| LLPP EDP 2021/088  | Efficientamento energetico di alcuni Impianti di illuminazione pubblica  | 152.141,28           |                     |                    |                         |                     |               | 89,64%           |             |          | 100%                           |
| LLPP EDP 2021/088-001                                    | Efficientamento energetico di alcuni Impianti di illuminazione pubblica – LOTTO 2  | 154.647,41           |                     |                    |                         |                     |               | 90,64%           |             |          | 100%                           |
| LLPP EDP 2022/067  | Efficientamento energetico di alcuni impianti di illuminazione Pubblica-NextGeneratioEU  | 210.000,00           |                     |                    |                         |                     |               | 100,00%          |             |          | 95%                            |
| LLPP EDP 2023/068  | Efficientamento energetico di alcuni impianti di illuminazione Pubblica-NextGeneratioEU  | 210.000,00           |                     |                    |                         |                     |               | 100,00%          |             |          | 95%                            |
| LLPP EDP 2023/069  | Efficientamento energetico di alcuni impianti di illuminazione Pubblica-NextGeneratioEU  | 210.000,00           |                     |                    |                         |                     |               |                  |             |          | 10%                            |
| <b>ex PNRR: Messa in sicurezza edifici e territorio</b>  |  |                      |                     |                    |                         |                     |               |                  |             |          |                                |
| LLPP OPI 2020/044  | Manutenzione straordinaria su ponti e viadotti – Recupero strutturale del Ponte sul Bacchiglione in Corso Kennedy/Corso Esperanto  | 1.119.906,54         |                     |                    |                         |                     |               | 95,00%           |             |          | 95%                            |
| LLPP OPI 2020/045  | Manutenzione straordinaria su ponti e viadotti – interventi manutentivi sui ponti cittadini in muratura  | 985.709,60           |                     |                    |                         |                     |               | 65,09%           |             |          | 55%                            |
| LLPP OPI 2020/046  | Manutenzione straordinaria su ponti e viadotti – interventi manutentivi sui ponti cittadini in c.a. e acciaio  | 980.000,00           |                     |                    |                         |                     |               |                  |             |          | 55%                            |
| LLPP OPI 2020/047  | Manutenzione straordinaria delle strade e messa in sicurezza di tratti di viabilità – ripristino e sostituzione dei giunti di dilatazione in corrispondenza di ponti e cavalcavia con messa in sicurezza idraulica degli impalcati | 560.000,00           |                     |                    |                         |                     |               | 99,94%           |             |          | 95%                            |
| LLPP OPI 2020/048  | Manutenzione straordinaria su ponti e viadotti – Recupero strutturale del Ponte Paleocapa  | 880.000,00           |                     |                    |                         |                     |               |                  |             |          | 55%                            |
| LLPP OPI 2020/043  | Intervento preventivo in aree a elevato rischio idraulico – Realizzazione invasi di laminazione bacino Brusegana – C.so Australia  | 785.000,00           |                     |                    |                         |                     |               | 88,36%           |             |          | 95%                            |
|  | <b>Totale</b>  | <b>72.759.991,18</b> |                     |                    |                         |                     |               |                  |             |          |                                |

**MONITORAGGIO AL 09/06/2024**  
**OPERE PUBBLICHE DEGLI ELENCHI ANNUALI PRECEDENTI IL 2024**

| Codice Opera           | DESCRIZIONE  | Importo progetto | Progetto finanziato | Progetto approvato | Avvio procedura di gara | Appalto aggiudicato | Inizio lavori | % realizz. (SAL) | Fine Lavori | Collaudo | % di realizzazione delle opere |
|------------------------|--|------------------|---------------------|--------------------|-------------------------|---------------------|---------------|------------------|-------------|----------|--------------------------------|
| <b>2014</b>            |  |                  |                     |                    |                         |                     |               |                  |             |          |                                |
| LLPP EDP 2014/053-002  | Interventi vari di trasformazione e ampliamento delle cabine elettriche degli edifici comunali   | 30.000,00        |                     |                    |                         |                     |               | 45,10%           |             |          | 55%                            |
| LLPP EDP 2014/058 -002 | Completamento adeguamento norme prevenzione incendi scuola Briosco e altri plessi  | 100.000,00       |                     |                    |                         |                     |               | 98,40%           |             |          | 95%                            |
| <b>2015</b>            |  |                  |                     |                    |                         |                     |               |                  |             |          |                                |
| LLPP EDP 2015/043-007  | Manutenzione straordinaria dei servizi igienici delle scuole primarie Rosmini, Forcellini, Valeri e della scuola secondaria di primo grado Zanella   | 305.239,76       |                     |                    |                         |                     |               | 99,87%           |             |          | 95%                            |
| LLPP EDP 2015/052-002  | Opere di completamento per l'adeguamento alle norme di prevenzione incendi presso le scuole Colibrì/Peter Pan, Sacro Cuore, Salvo D'Acquisto/Quadrifoglio, Forcellini, Prati, Deledda, Copernico, Levi Civita                  | 350.000,00       |                     |                    |                         |                     |               | 99,99%           |             |          | 95%                            |
| LLPP EDP 2015/052-003  | Opere di completamento per l'adeguamento alle norme di prevenzione incendi delle scuole primarie Carraresi e Cesarotti   | 200.000,00       |                     |                    |                         |                     |               | 17,50%           |             |          | 95%                            |
| <b>2016</b>            |  |                  |                     |                    |                         |                     |               |                  |             |          |                                |
| LLPP EDP 2016/002      | Riqualificazione area di P.le Boschetti  | 3.582.962,50     |                     |                    |                         |                     |               | 99,13%           |             |          | 95%                            |
| LLPP EDP 2016/013      | Manutenzione straordinaria edifici comunali in genere  | 146.534,23       |                     |                    |                         |                     |               | 99,99%           |             |          | 95%                            |
| LLPP EDP 2016/084      | Rifacimento parziale impianti elettrici palazzo Moroni-Scarpari, Cattedrale ex Macello via Comaro, Loggia e Odeo Comaro  | 90.000,00        |                     |                    |                         |                     |               | 99,35%           |             |          | 95%                            |
| LLPP OPI 2016/003      | Strada di collegamento Peep via del Commissario  | 480.000,00       |                     |                    |                         |                     |               | 100,00%          |             |          | 95%                            |
| LLPP OPI 2016/050      | Arco di Giano II^ fase variante di via Friburgo I lotto collegamento cavalcavia San Marco  | 3.100.000,00     |                     |                    |                         |                     |               | 86,28%           |             |          | 95%                            |
| <b>2017</b>            |  |                  |                     |                    |                         |                     |               |                  |             |          |                                |
| LLPP EDP 2017/033 ONC  | Realizzazione di nuova segnaletica turistica/monumentale nell'ambito della valorizzazione della Urbs Picta   | 60.000,00        |                     |                    |                         |                     |               | 99,97%           |             |          | 100%                           |
| LLPP EDP 2017/035      | Cimitero Maggiore. Realizzazione nuova rete idrica   | 250.000,00       |                     |                    |                         |                     |               | 99,81%           |             |          | 95%                            |
| LLPP EDP 2017/036 ONC  | Lavori di messa in sicurezza del fabbricato denominato "la casa medievale" posto all'angolo tra via S.Lucia e via Boccalerie   | 16.661,89        |                     |                    |                         |                     |               | 71,53%           |             |          | 95%                            |
| LLPP EDP 2017/092      | Adeguamento nuove norme di prevenzione incendi asili nido Bruco, Arcobaleno, Sacra Famiglia, Trotola   | 150.000,00       |                     |                    |                         |                     |               | 98,96%           |             |          | 95%                            |
| LLPP EDP 2017/095      | Opere di completamento per l'adeguamento alle norme di prevenzione incendi presso le scuole Colibrì/Peter Pan - Sacro Cuore - Salvo d'Acquisto/Quadrifoglio - Forcellini - Prati   | 250.000,00       |                     |                    |                         |                     |               | 13,69%           |             |          | 95%                            |
| LLPP OPI 2017/042-004  | Manutenzione ed incremento del Patrimonio arboreo parchi storici - terzo lotto   | 300.000,00       |                     |                    |                         |                     |               | 99,99%           |             |          | 95%                            |
| <b>2018</b>            |  |                  |                     |                    |                         |                     |               |                  |             |          |                                |
| LLPP EDP 2018/022      | Nuovo pacchetto di pavimentazione e isolamento, copertura dell'autorimessa interrata via Pinelli.  | 150.000,00       |                     |                    |                         |                     |               | 99,57%           |             |          | 95%                            |
| LLPP EDP 2018/034      | Corte Ca' Lando. Restauro conservativo delle facciate e della copertura delle case popolari quattrocentesche di Padova.  | 550.000,00       |                     |                    |                         |                     |               | 100,00%          |             |          | 95%                            |
| LLPP EDP 2018/042      | Manutenzione straordinaria impianti antincendio (lotti)  | 150.000,00       |                     |                    |                         |                     |               | 86,14%           |             |          | 95%                            |
| LLPP EDP 2018/115-002  | Interventi di manutenzione straordinaria, restauro e risanamento conservativo sui beni monumentali - 3 °lotto - opere da restauratore  | 65.000,00        |                     |                    |                         |                     |               | 49,43%           |             |          | 95%                            |
| LLPP EDP 2018/116      | Area ex Macello: Manutenzione straordinaria dell'ex fabbricato suini e delle coperture del fabbricato ex Lanuti  | 300.000,00       |                     |                    |                         |                     |               | 99,98%           |             |          | 95%                            |
| LLPP OPI 2018/006      | Sistemazione area tra le vie Tartaglia Dini Dal Piaz.  | 350.000,00       |                     |                    |                         |                     |               | 79,16%           |             |          | 95%                            |
| LLPP OPI 2018/037      | Interventi di decoro urbano - cancellazione scritte murali e manutenzione segnaletica verticale (in lotti)   | 100.000,00       |                     |                    |                         |                     |               | 100,00%          |             |          | 95%                            |
| LLPP EDP 2018/086      | Bastioni e quinte murarie LOTTO 4 - Parco delle Mura, Illuminazione architettonica PIANO PERIFERIE   | 1.223.723,16     |                     |                    |                         |                     |               | 51,81%           |             |          | 55%                            |
| LLPP EDP 2018/135      | Ampliamento scuola secondaria di primo grado G. Galilei. PIANO PERIFERIE   | 1.489.700,00     |                     |                    |                         |                     |               | 99,99%           |             |          | 95%                            |
| LLPP EDP 2018/137      | Castello Carraresi. Intervento di restauro e riqualificazione funzionale Stralci PIANO PERIFERIE   | 6.167.996,82     |                     |                    |                         |                     |               | 32,36%           |             |          | 55%                            |
| <b>2019</b>            |  |                  |                     |                    |                         |                     |               |                  |             |          |                                |
| LLPP EDP 2019/002      | Mantenimento in efficienza ed adeguamento normativo impianti termici/condizionamento Edifici comunali  | 200.000,00       |                     |                    |                         |                     |               | 99,48%           |             |          | 95%                            |
| LLPP EDP 2019/013 ONC  | Nuove telecamere di videosorveglianza quartieri 1-2-3. Piazza De Gasperi, via Perosi, Piazza della Vecchia e Parco delle Farfalle  | 150.000,00       |                     |                    |                         |                     |               | 99,56%           |             |          | 100%                           |
| LLPP EDP 2019/015 ONC  | Lavori urgenti di adeguamento edifici comunali - Opere da elettricista   | 21.350,00        |                     |                    |                         |                     |               | 0,00%            |             |          | 95%                            |
| LLPP EDP 2019/016      | Ristrutturazione ex Marchesi viale Arcella per sede decentrata   | 600.000,00       |                     |                    |                         |                     |               | 99,97%           |             |          | 95%                            |
| LLPP EDP 2019/035      | Recupero manti di copertura e nuova impermeabilizzazione via Bajardi case in linea, via Morandini civ. 6 e altri fabbricati ERP.   | 200.000,00       |                     |                    |                         |                     |               | 97,00%           |             |          | 95%                            |
| LLPP EDP 2019/050      | Lavori vari di manutenzione nei complessi cimiteriali  | 200.000,00       |                     |                    |                         |                     |               | 100,00%          |             |          | 95%                            |
| LLPP EDP 2019/064      | Verifiche strutturali a fini antisismici su edifici scolastici e civici  | 100.000,00       |                     |                    |                         |                     |               | 99,95%           |             |          | 100%                           |
| LLPP EDP 2019/076-001  | Adeguamento normativo degli impianti sportivi cittadini per ottenimento C.P.I. e illuminazione arcieri parco Brentelle - lotto 2: opere da idraulico   | 100.000,00       |                     |                    |                         |                     |               | 99,88%           |             |          | 95%                            |
| LLPP EDP 2019/138-002  | Lavori di manutenzione straordinaria per l'eliminazione barriere architettoniche, adeguamento, conservazione e sistemazioni interne ed esterne su edifici scolastici di ogni ordine e grado e asili nido - assistenza indagini | 50.000,00        |                     |                    |                         |                     |               | 0,00%            |             |          | 95%                            |

**MONITORAGGIO AL 09/06/2024**  
**OPERE PUBBLICHE DEGLI ELENCHI ANNUALI PRECEDENTI IL 2024**

| Codice Opera          | DESCRIZIONE   | Importo progetto | Progetto finanziato | Progetto approvato | Avvio procedura di gara | Appalto aggiudicato | Inizio lavori | % realizz. (SAL) | Fine Lavori | Collaudo | % di realizzazione delle opere |
|-----------------------|---|------------------|---------------------|--------------------|-------------------------|---------------------|---------------|------------------|-------------|----------|--------------------------------|
| LLPP EDP 2019/163     | Stadio Euganeo 1° stralcio: costruzione del nuovo Palazzetto per i Basket e parte della nuova Curva Fattori   | 3.028.970,35     |                     |                    |                         |                     |               | 38,90%           |             |          | 55%                            |
| LLPP EDP 2019/164     | Stadio Euganeo 2° stralcio: costruzione del nuovo Palazzetto Polifunzionale e parte della nuova Curva Fattori | 2.880.349,01     |                     |                    |                         |                     |               | 76,51%           |             |          | 55%                            |
| LLPP EDP 2019/165     | Stadio Euganeo 3° stralcio: riqualificazione delle tribune  | 1.290.680,64     |                     |                    |                         |                     |               | 59,62%           |             |          | 55%                            |
| LLPP OPI 2018/055     | Parco del Basso Isonzo e rustico di via Bainsizza. PIANO PERIFERIE  | 238.516,44       |                     |                    |                         |                     |               | 99,98%           |             |          | 100%                           |
| LLPP OPI 2019/014     | Nuova passerella ciclopedonale Voltabusegana  | 300.000,00       |                     |                    |                         |                     |               | 100,00%          |             |          | 95%                            |
| LLPP OPI 2019/022     | PUMS - interventi di moderazione del traffico   | 150.000,00       |                     |                    |                         |                     |               | 100,00%          |             |          | 95%                            |
| LLPP OPI 2019/026     | Barriere metalliche nella tangenziale   | 999.444,84       |                     |                    |                         |                     |               | 69,06%           |             |          | 95%                            |
| LLPP VER 2019/006     | Conservazione e riassetto del patrimonio arboreo nelle aree verdi (in lotti)                                  | 400.000,00       |                     |                    |                         |                     |               | 36,75%           |             |          | 100%                           |
| LLPP EDP 2019/061     | Manutenzione straordinaria porte tagliafuoco e maniglioni antipanico edifici comunali e impianti sportivi     | 100.000,00       |                     |                    |                         |                     |               | 68,70%           |             |          | 100%                           |
| <b>2020</b>           |   |                  |                     |                    |                         |                     |               |                  |             |          |                                |
| LLPP EDP 2020/016     | Verifiche strutturali a fini antisismici su edifici scolastici e civici                                       | 150.000,00       |                     |                    |                         |                     |               | 97,47%           |             |          | 95%                            |
| LLPP EDP 2020/018 ONC | Installazione impianti di condizionamento asili nido Scarabocchio, Scricciolo e Trenino                       | 60.951,20        |                     |                    |                         |                     |               | 100,00%          |             |          | 95%                            |
| LLPP EDP 2020/025     | Mantenimento in efficienza ed adeguamento normativo impianti termici/condizionamento Edifici comunali         | 130.000,00       |                     |                    |                         |                     |               | 99,20%           |             |          | 100%                           |
| LLPP EDP 2020/028     | Ristrutturazione ex magazzini frigoriferi di C.so Australia per magazzini - completamento opere               | 300.000,00       |                     |                    |                         |                     |               | 99,98%           |             |          | 95%                            |
| LLPP EDP 2020/037     | Risanamento conservativo di n. 4 alloggi siti in via Plana civ. 4 e via Curie civ. 35-43-45                   | 445.000,00       |                     |                    |                         |                     |               | 0,00%            |             |          | 55%                            |
| LLPP EDP 2020/043     | Manutenzione impianti sportivi cittadini - Opere edili  | 190.000,00       |                     |                    |                         |                     |               | 74,55%           |             |          | 55%                            |
| LLPP EDP 2020/043-001 | Manutenzione impianti sportivi cittadini - Opere di impermeabilizzazione                                      | 160.000,00       |                     |                    |                         |                     |               | 99,85%           |             |          | 95%                            |
| LLPP EDP 2020/055     | Manutenzione straordinaria degli impianti meccanici dei musei agli Eremitani e della sede di via Porciglia.   | 1.246.000,00     |                     |                    |                         |                     |               | 100,00%          |             |          | 95%                            |
| LLPP EDP 2020/073     | Nuovo plesso scolastico "il Girotondo" e demolizione dell'esistente   | 1.909.116,80     |                     |                    |                         |                     |               |                  |             |          | 55%                            |
| LLPP EDP 2020/081     | Manutenzione straordinaria impianti elettrici e speciali degli edifici monumentali e altri                    | 125.000,00       |                     |                    |                         |                     |               | 99,99%           |             |          | 95%                            |
| LLPP EDP 2020/082     | Manutenzione straordinaria impianti elettrici e speciali degli edifici civici e altri                         | 125.000,00       |                     |                    |                         |                     |               | 100,00%          |             |          | 95%                            |
| LLPP EDP 2020/083     | Manutenzione straordinaria impianti elettrici e speciali degli impianti sportivi                              | 150.000,00       |                     |                    |                         |                     |               | 87,63%           |             |          | 95%                            |
| LLPP EDP 2020/088     | Manutenzione straordinaria impianti elettrici e speciali degli edifici scolastici e altri                     | 150.000,00       |                     |                    |                         |                     |               | 99,88%           |             |          | 100%                           |
| LLPP EDP 2020/092     | Arcostruttura di via Luisari: adeguamento energetico e nuovi spogliatoi                                       | 1.250.000,00     |                     |                    |                         |                     |               | 20,06%           |             |          | 55%                            |
| LLPP EDP 2020/096     | Ex Ostello della Gioventù - Risanamento conservativo degli interni  | 275.000,00       |                     |                    |                         |                     |               |                  |             |          | 50%                            |
| LLPP OPI 2019/011     | Opere di riqualificazione urbana - Spazi urbani dei quartieri   | 1.000.000,00     |                     |                    |                         |                     |               | 92,24%           |             |          | 95%                            |
| LLPP OPI 2019/045     | Soppressione passaggio a livello via Gramsci  | 600.000,00       |                     |                    |                         |                     |               | 88,24%           |             |          | 95%                            |
| LLPP OPI 2020/009-002 | Rifacimento di marciapiedi cittadini - Lotto 2 - zona Nord -Ovest   | 286.000,00       |                     |                    |                         |                     |               | 78,30%           |             |          | 100%                           |
| LLPP OPI 2020/024     | Sistemazione di ponti in muratura ( Via Giotto, via Cornaro,ed altri)   | 250.000,00       |                     |                    |                         |                     |               | 98,63%           |             |          | 95%                            |
| LLPP OPI 2020/025     | Sistemazione ponti in c.a. (Ponte Ognissanti, Cavalcaferrovia Camerini, Corso Esperanto su Bacchiglione)      | 250.000,00       |                     |                    |                         |                     |               | 0,00%            |             |          | 95%                            |
| LLPP OPI 2020/029     | Opere complementari per nuova passerella ciclopedonale sul fiume Bacchiglione a Voltabusegana                 | 200.000,00       |                     |                    |                         |                     |               | 100,00%          |             |          | 100%                           |
| LLPP OPI 2020/031     | Manzoni e Pontecorvo - Interventi per la sicurezza  | 600.000,00       |                     |                    |                         |                     |               | 89,25%           |             |          | 95%                            |
| LLPP OPI 2020/033     | Opere stradali a servizio della sicurezza della circolazione - Piazza Mazzini                                 | 500.000,00       |                     |                    |                         |                     |               | 84,70%           |             |          | 95%                            |
| LLPP OPI 2020/042     | Riqualificazione vie Grassi/Maroncelli  | 250.000,00       |                     |                    |                         |                     |               | 99,86%           |             |          | 95%                            |
| LLPP VER 2020/004     | Conservazione e riassetto del patrimonio arboreo urbano nelle aree verdi Lotto 1                              | 200.000,00       |                     |                    |                         |                     |               | 99,37%           |             |          | 95%                            |
| LLPP VER 2020/010     | Sostituzione e messa dimora di nuove alberature (in lotti) Lotto 1  | 200.000,00       |                     |                    |                         |                     |               | 99,91%           |             |          | 95%                            |
| <b>2021</b>           |   |                  |                     |                    |                         |                     |               |                  |             |          |                                |
| LLPP EDP 2021/002     | Manutenzione straordinaria impianti elettrici e speciali degli edifici civici e altri                         | 100.000,00       |                     |                    |                         |                     |               | 54,76%           |             |          | 95%                            |
| LLPP EDP 2021/003     | Manutenzione straordinaria impianti elettrici e speciali degli edifici scolastici e altri                     | 86.058,60        |                     |                    |                         |                     |               | 99,73%           |             |          | 100%                           |
| LLPP EDP 2021/004     | Manutenzione straordinaria impianti elettrici e speciali degli impianti sportivi                              | 100.000,00       |                     |                    |                         |                     |               | 93,39%           |             |          | 95%                            |
| LLPP EDP 2021/005     | Interventi di consolidamento e indagini edifici civici, scuole e ponti Comunali                               | 100.000,00       |                     |                    |                         |                     |               | 99,97%           |             |          | 55%                            |

**MONITORAGGIO AL 09/06/2024  
OPERE PUBBLICHE DEGLI ELENCHI ANNUALI PRECEDENTI IL 2024**

| Codice Opera          | DESCRIZIONE  | Importo progetto | Progetto finanziato | Progetto approvato | Avvio procedura di gara | Appalto aggiudicato | Inizio lavori | % realizz. (SAL) | Fine Lavori | Collaudo | % di realizzazione delle opere |
|-----------------------|--|------------------|---------------------|--------------------|-------------------------|---------------------|---------------|------------------|-------------|----------|--------------------------------|
| LLPP EDP 2021/007     | Manutenzione straordinaria edifici comunali in genere  | 100.000,00       |                     |                    |                         |                     |               | 99,76%           |             |          | 95%                            |
| LLPP EDP 2021/010     | Mantenimento in efficienza ed adeguamento normativo impianti termici/condizionamento Edifici comunali  | 173.000,00       |                     |                    |                         |                     |               | 84,58%           |             |          | 95%                            |
| LLPP EDP 2021/010 ONC | Lavori di riqualificazione delle sale della "Croce di Giotto" e delle opere coeve del Museo Eremitani – opere edili                                      | 38.249,16        |                     |                    |                         |                     |               | 80,58%           |             |          | 95%                            |
| LLPP EDP 2021/012 ONC | Completamento opere di miglioramento funzionale e adeguamento normativo di alcuni edifici comunali   | 95.000,00        |                     |                    |                         |                     |               | 93,07%           |             |          | 95%                            |
| LLPP EDP 2021/013 ONC | Manutenzione straordinaria sedi varie Settore Servizi Sociali.   | 125.000,00       |                     |                    |                         |                     |               | 95,82%           |             |          | 95%                            |
| LLPP EDP 2021/014     | Manutenzione straordinaria coperture e facciate edifici comunali   | 98.134,34        |                     |                    |                         |                     |               | 100,00%          |             |          | 100%                           |
| LLPP EDP 2021/014 ONC | Stadio Euganeo: ripristino del collegamento di linea interrata per gas metano  | 39.600,00        |                     |                    |                         |                     |               | 0,00%            |             |          | 100%                           |
| LLPP EDP 2021/016 ONC | Manutenzione straordinaria dei magazzini comunali  | 65.000,00        |                     |                    |                         |                     |               | 0,00%            |             |          | 95%                            |
| LLPP EDP 2021/018 ONC | Manutenzione straordinaria al Cimitero Maggiore, opere di asfaltatura  | 190.000,00       |                     |                    |                         |                     |               | 99,99%           |             |          | 100%                           |
| LLPP EDP 2021/020     | Sistemazione aree esterne pertinenza edifici pubblici  | 100.000,00       |                     |                    |                         |                     |               | 94,81%           |             |          | 95%                            |
| LLPP EDP 2021/020 ONC | Manutenzione straordinaria cimiteri cittadini: sistemazione vasche ornamentali al cimitero di Voltabarozzo   | 60.000,00        |                     |                    |                         |                     |               | 0,00%            |             |          | 95%                            |
| LLPP EDP 2021/027     | Risanamento conservativo di n. 3 alloggi siti in via Curie civv. 18-20-22.   | 315.000,00       |                     |                    |                         |                     |               | 93,59%           |             |          | 100%                           |
| LLPP EDP 2021/028     | Risanamento conservativo di n. 3 alloggi siti in via Boyle civv. 4-8-10.   | 365.000,00       |                     |                    |                         |                     |               | 84,03%           |             |          | 100%                           |
| LLPP EDP 2021/029     | Risanamento conservativo di n. 8 alloggi siti in via Armistizio civ. 245.  | 800.000,00       |                     |                    |                         |                     |               | 57,87%           |             |          | 55%                            |
| LLPP EDP 2021/030     | Risanamento conservativo di n. 6 alloggi siti in via Ceron civ. 38.  | 675.000,00       |                     |                    |                         |                     |               | 79,02%           |             |          | 55%                            |
| LLPP EDP 2021/033     | Manutenzione straordinaria impianti sportivi cittadini   | 200.000,00       |                     |                    |                         |                     |               | 48,35%           |             |          | 55%                            |
| LLPP EDP 2021/036     | Adeguamento normativo degli impianti sportivi cittadini per l'ottenimento del Certificato di Prevenzione incendi LOTTO 1- opere da fabbro                | 49.000,00        |                     |                    |                         |                     |               | 99,00%           |             |          | 95%                            |
| LLPP EDP 2021/036-001 | Adeguamento normativo degli impianti sportivi cittadini per l'ottenimento del Certificato di Prevenzione incendi LOTTO 2- opere di idraulico             | 51.000,00        |                     |                    |                         |                     |               | 99,84%           |             |          | 100%                           |
| LLPP EDP 2021/046     | Restauro della Torre degli Anziani   | 1.500.000,00     |                     |                    |                         |                     |               | 25,95%           |             |          | 55%                            |
| LLPP EDP 2021/052     | Adeguamento normativo per ottenimento CPI Edifici Monumentali  | 100.000,00       |                     |                    |                         |                     |               | 99,97%           |             |          | 100%                           |
| LLPP EDP 2021/058     | Restauro della statuarie Complesso Monumentale di Prato della Valle – 6 Lotto Statue 24-2+6-69-70-71-72-73-75-76 – Dante, Giotto – Obelischi 33-34-77-78 | 196.420,00       |                     |                    |                         |                     |               | 99,99%           |             |          | 100%                           |
| LLPP EDP 2021/066     | Ristrutturazione servizi igienici presso scuole secondaria Carazzolo, primarie Santa Rita, Randi e Manin.  | 300.000,00       |                     |                    |                         |                     |               | 73,26%           |             |          | 95%                            |
| LLPP EDP 2021/085     | Ristrutturazione con adeguamento energetico dell'arcostruttura di via Bonardi  | 235.000,00       |                     |                    |                         |                     |               | 100,00%          |             |          | 100%                           |
| LLPP EDP 2021/086     | Ristrutturazione con adeguamento energetico dell'arcostruttura di via Ca' Rasi   | 280.000,00       |                     |                    |                         |                     |               | 100,00%          |             |          | 100%                           |
| LLPP EDP 2021/087     | Ristrutturazione con adeguamento energetico dell'arcostruttura di via Gozzano  | 235.000,00       |                     |                    |                         |                     |               | 100,00%          |             |          | 100%                           |
| LLPP EDP 2021/089     | Ristrutturazione edifici comunali presso ex Foro Boario  | 1.300.000,00     |                     |                    |                         |                     |               |                  |             |          | 55%                            |
| LLPP EDP 2021/092     | Area Sportiva Toni Franceschini (via Attendolo)  | 1.600.000,00     |                     |                    |                         |                     |               |                  |             |          | 10%                            |
| LLPP EDP 2021/113     | Riatto di 9 alloggi di ERP nel Comune di Padova. Lotto 2   | 135.000,00       |                     |                    |                         |                     |               | 40,41%           |             |          | 95%                            |
| LLPP EDP 2021/114     | Messa a norma impianti elettrici e opere di idraulico in vari alloggi ERP  | 115.000,00       |                     |                    |                         |                     |               | 99,92%           |             |          | 95%                            |
| LLPP EDP 2021/115     | Recupero alloggi di ERP. Ristrutturazione interna ed esterna   | 120.000,00       |                     |                    |                         |                     |               | 98,47%           |             |          | 100%                           |
| LLPP EDP 2021/116     | Manutenzione straordinaria nei cimiteri cittadini  | 232.000,00       |                     |                    |                         |                     |               | 99,97%           |             |          | 95%                            |
| LLPP EDP 2021/117     | Realizzazione di impianti di climatizzazione su asili nido   | 250.000,00       |                     |                    |                         |                     |               | 87,75%           |             |          | 95%                            |
| LLPP EDP 2021/118     | Ristrutturazione edifici comunali presso ex Foro Boario – Opere di Completamento   | 200.000,00       |                     |                    |                         |                     |               |                  |             |          | 55%                            |
| LLPP EDP 2021/119     | Bonifica elementi contenenti amianto plesso scolastico Girotondo   | 232.682,18       |                     |                    |                         |                     |               | 99,95%           |             |          | 100%                           |
| LLPP EDP 2021/120     | Recupero alloggi ERP - Lotto 1   | 150.000,00       |                     |                    |                         |                     |               | 98,10%           |             |          | 100%                           |
| LLPP EDP 2021/122     | Recupero alloggi ERP - Lotto 3   | 150.000,00       |                     |                    |                         |                     |               | 99,88%           |             |          | 95%                            |

**MONITORAGGIO AL 09/06/2024  
OPERE PUBBLICHE DEGLI ELENCHI ANNUALI PRECEDENTI IL 2024**

| Codice Opera          | DESCRIZIONE   | Importo progetto | Progetto finanziato | Progetto approvato | Avvio procedura di gara | Appalto aggiudicato | Inizio lavori | % realizz. (SAL) | Fine Lavori | Collaudo | % di realizzazione delle opere |
|-----------------------|---|------------------|---------------------|--------------------|-------------------------|---------------------|---------------|------------------|-------------|----------|--------------------------------|
| LLPP EDP 2021/126     | Stadio Euganeo: opere complementari di riqualificazione   | 250.000,00       |                     |                    |                         |                     |               |                  |             |          | 30%                            |
| LLPP EDP 2021/127     | Ampliamento reti dati per la cablatura delle aule degli edifici scolastici e degli asili nido                                     | 200.000,00       |                     |                    |                         |                     |               | 33,28%           |             |          | 55%                            |
| LLPP EDP 2021/128     | Rifacimento della pista di Atletica a Voltabarozzo  | 600.000,00       |                     |                    |                         |                     |               | 40,69%           |             |          | 55%                            |
| LLPP EDP 2021/129     | Ex Macello di via Cornaro - Restauro del fabbricato dei Servizi Accessori   | 568.719,00       |                     |                    |                         |                     |               |                  |             |          | 40%                            |
| LLPP EDP 2021/130     | Efficientamento e manutenzione straordinaria illuminazione pubblica   | 4.636.000,00     |                     |                    |                         |                     |               |                  |             |          | 30%                            |
| LLPP EDP 2021/131     | Rifacimento illuminazione sottoportici del centro storico   | 200.000,00       |                     |                    |                         |                     |               | 95,02%           |             |          | 55%                            |
| LLPP EDP 2021/132-001 | Manutenzione straordinaria immobili monumentali. Opere da restauratore  | 50.000,00        |                     |                    |                         |                     |               | 99,97%           |             |          | 95%                            |
| LLPP EDP 2021/133     | Adeguamento alle norme di prevenzione incendi degli stabili comunali  | 500.000,00       |                     |                    |                         |                     |               |                  |             |          | 30%                            |
| LLPP EDP 2021/134     | Restauro delle gallerie del cimitero maggiore   | 245.000,00       |                     |                    |                         |                     |               |                  |             |          | 50%                            |
| LLPP OPI 2020/021     | Manutenzione straordinaria e pittura dei Ponti Quattro Martiri e Voltabarozzo - primo intervento p.te Voltabarozzo                | 581.289,29       |                     |                    |                         |                     |               |                  |             |          | 55%                            |
| LLPP OPI 2021/002 ONC | Pronto intervento a supporto della sicurezza urbana   | 100.000,00       |                     |                    |                         |                     |               | 99,96%           |             |          | 95%                            |
| LLPP OPI 2021/003     | Pista ciclabile Corso Milano  | 500.000,00       |                     |                    |                         |                     |               |                  |             |          | 30%                            |
| LLPP OPI 2021/004     | Pista ciclabile via Gattamelata   | 300.000,00       |                     |                    |                         |                     |               | 91,12%           |             |          | 95%                            |
| LLPP OPI 2021/004 ONC | Playground Mandria  | 50.000,00        |                     |                    |                         |                     |               |                  |             |          | 100%                           |
| LLPP OPI 2021/014     | Recupero cavalcavia Borgomagno  | 840.000,00       |                     |                    |                         |                     |               | 74,44%           |             |          | 55%                            |
| LLPP OPI 2021/015     | Realizzazione di barriere fonoassorbenti in via Friburgo  | 860.000,00       |                     |                    |                         |                     |               | 80,36%           |             |          | 55%                            |
| LLPP OPI 2021/016     | Opere complementari dell'intervento di via Tartaglia, Dini, Dal Piaz  | 200.000,00       |                     |                    |                         |                     |               | 96,73%           |             |          | 95%                            |
| LLPP OPI 2021/017     | Opere complementari via Maroncelli da via Friburgo a via Grassi   | 100.000,00       |                     |                    |                         |                     |               | 90,14%           |             |          | 95%                            |
| LLPP OPI 2021/022     | Cammin Facendo nuove ciclabili casa-lavoro  | 387.000,00       |                     |                    |                         |                     |               | 89,94%           |             |          | 100%                           |
| LLPP OPI 2021/023     | Parco San Carlo Borromeo  | 1.200.000,00     |                     |                    |                         |                     |               | 99,97%           |             |          | 95%                            |
| LLPP OPI 2021/024     | Messa a norma delle barriere metalliche nella tangenziale sud-est   | 600.000,00       |                     |                    |                         |                     |               |                  |             |          | 55%                            |
| LLPP OPI 2021/025-001 | Manutenzione straordinaria delle infrastrutture in materiale bituminoso lotto 1-tangenziali e bretelle di collegamento            | 1.000.000,00     |                     |                    |                         |                     |               | 98,25%           |             |          | 100%                           |
| LLPP OPI 2021/025-003 | Manutenzione straordinaria delle infrastrutture in materiale bituminoso LOTTO 3- strade ad elevato flusso veicolare- zona sud     | 650.000,00       |                     |                    |                         |                     |               | 100,00%          |             |          | 100%                           |
| LLPP OPI 2021/025-006 | Manutenzione straordinaria delle infrastrutture in materiale bituminoso LOTTO 6- viabilità interquartiere Sud                     | 500.000,00       |                     |                    |                         |                     |               | 91,42%           |             |          | 100%                           |
| LLPP OPI 2021/026-001 | Manutenzione straordinaria delle strade in materiale lapideo con abbattimento barriere architettoniche lotto 1-comparto piazze    | 500.000,00       |                     |                    |                         |                     |               | 92,86%           |             |          | 100%                           |
| LLPP OPI 2021/026-002 | Manutenzione straordinaria delle strade in materiale lapideo con abbattimento barriere architettoniche 2- centro storico zona est | 500.000,00       |                     |                    |                         |                     |               | 26,23%           |             |          | 55%                            |
| LLPP OPI 2021/027-001 | Manutenzione straordinaria marciapiedi in asfalto con abbattimento delle barriere architettoniche - Lotto 1 - zona Nord -Est      | 487.000,00       |                     |                    |                         |                     |               | 94,45%           |             |          | 100%                           |
| LLPP OPI 2021/027-002 | Manutenzione straordinaria marciapiedi in asfalto con abbattimento delle barriere architettoniche - Lotto 2 - zona Sud -Ovest     | 552.000,00       |                     |                    |                         |                     |               | 100,00%          |             |          | 100%                           |
| LLPP OPI 2021/029     | Manutenzione straordinaria delle strade bianche Anno 2021   | 200.000,00       |                     |                    |                         |                     |               | 97,79%           |             |          | 95%                            |
| LLPP OPI 2021/030     | Manutenzione straordinaria pavimentazioni in asfalto anno 2021  | 200.000,00       |                     |                    |                         |                     |               | 99,98%           |             |          | 100%                           |
| LLPP OPI 2021/031     | Demolizione della gradinata est dello Stadio Appiani  | 307.187,39       |                     |                    |                         |                     |               | 97,55%           |             |          | 95%                            |
| LLPP OPI 2021/032     | Realizzazione infrastrutture ed apparecchi per videosorveglianza presso parchi e aree comunali - anno 2021                        | 300.000,00       |                     |                    |                         |                     |               | 52,07%           |             |          | 55%                            |
| LLPP VER 2021/003     | Rotatorie stradali realizzazione e manutenzione straordinaria dell'arredo verde   | 100.000,00       |                     |                    |                         |                     |               | 49,36%           |             |          | 100%                           |
| LLPP VER 2021/004     | Conservazione e riassetto del patrimonio arboreo urbano nelle aree verdi  | 200.000,00       |                     |                    |                         |                     |               | 93,27%           |             |          | 95%                            |
| LLPP VER 2021/017     | Messa a dimora di 10.000 alberi per Padova  | 2.800.000,00     |                     |                    |                         |                     |               | 69,61%           |             |          | 55%                            |
| LLPP VER 2021/019     | Restauro dei Giardini della Rotonda   | 300.000,00       |                     |                    |                         |                     |               | 99,99%           |             |          | 100%                           |
| LLPP VER 2021/025     | Parco inclusivo sensoriale di via Siena - stralcio IV° lotto  | 460.000,00       |                     |                    |                         |                     |               | 52,19%           |             |          | 55%                            |
| LLPP VER 2021/027-001 | Cura e conservazione del patrimonio arboreo lotto 1- alberature stradali  | 200.000,00       |                     |                    |                         |                     |               | 99,97%           |             |          | 95%                            |



**MONITORAGGIO AL 09/06/2024  
OPERE PUBBLICHE DEGLI ELENCHI ANNUALI PRECEDENTI IL 2024**

| Codice Opera          | DESCRIZIONE  | Importo progetto | Progetto finanziato | Progetto approvato | Avvio procedura di gara | Appalto aggiudicato | Inizio lavori | % realizz. (SAL) | Fine Lavori | Collaudo | % di realizzazione delle opere |
|-----------------------|--|------------------|---------------------|--------------------|-------------------------|---------------------|---------------|------------------|-------------|----------|--------------------------------|
| <b>2022</b>           |  |                  |                     |                    |                         |                     |               |                  |             |          |                                |
| LLPP EDP 2022/001     | Manutenzione straordinaria impianti elettrici e speciali degli edifici civici e altri  | 100.000,00       |                     |                    |                         |                     |               |                  |             |          | 55%                            |
| LLPP EDP 2022/004     | Manutenzione straordinaria cabine  | 50.000,00        |                     |                    |                         |                     |               |                  |             |          | 50%                            |
| LLPP EDP 2022/005 ONC | Nuova illuminazione-dmx del Palazzetto dello Sport San Lazzaro   | 60.000,00        |                     |                    |                         |                     |               | 100,00%          |             |          | 100%                           |
| LLPP EDP 2022/006     | Manutenzione presidi antincendio   | 100.000,00       |                     |                    |                         |                     |               | 99,97%           |             |          | 95%                            |
| LLPP EDP 2022/006 ONC | Stadio Euganeo. Adeguamento impianto di videosorveglianza  | 111.000,00       |                     |                    |                         |                     |               | 41,24%           |             |          | 55%                            |
| LLPP EDP 2022/010     | Manutenzione straordinaria coperture e facciate edifici comunali   | 100.000,00       |                     |                    |                         |                     |               | 100,00%          |             |          | 95%                            |
| LLPP EDP 2022/013     | Manutenzione straordinaria ascensori comunali.   | 120.000,00       |                     |                    |                         |                     |               | 100,00%          |             |          | 95%                            |
| LLPP EDP 2022/030     | Manutenzione straordinaria impianti elettrici e speciali degli edifici monumentali e altri   | 100.000,00       |                     |                    |                         |                     |               |                  |             |          | 50%                            |
| LLPP EDP 2022/066     | Musei Civici Eremitani-Lavori di messa in sicurezza delle sale espositive, di adeguamento dell'accessibilità e di aggiornamento dei sistemi multimediali | 1.000.000,00     |                     |                    |                         |                     |               | 59,34%           |             |          | 55%                            |
| LLPP EDP 2022/073     | Adeguamento energetico degli impianti sportivi cittadini. Nuova illuminazione  | 500.000,00       |                     |                    |                         |                     |               |                  |             |          | 50%                            |
| LLPP EDP 2022/074     | Riqualificazione delle centrali termiche delle scuole primaria Rodari e secondaria Donatello   | 222.050,95       |                     |                    |                         |                     |               | 100,00%          |             |          | 95%                            |
| LLPP EDP 2022/075     | Riqualificazione del fabbricato in via Stella 2-4 e via Stella 2A-6 (ex vicolo Pastori 18-20)  | 1.140.000,00     |                     |                    |                         |                     |               |                  |             |          | 10%                            |
| LLPP EDP 2022/076     | Riqualificazione del fabbricato in via Stella 8A-8B (ex vicolo Pastori 14-16)  | 860.000,00       |                     |                    |                         |                     |               |                  |             |          | 10%                            |
| LLPP EDP 2022/077     | Manutenzione straordinaria e restauro beni monumentali   | 150.000,00       |                     |                    |                         |                     |               | 100,00%          |             |          | 95%                            |
| LLPP EDP 2022/079     | Completamento delle palestre lato sud dello Stadio Euganeo   | 1.800.000,00     |                     |                    |                         |                     |               |                  |             |          | 10%                            |
| LLPP EDP 2022/080     | Realizzazione nuovi ossari cittadini   | 304.000,00       |                     |                    |                         |                     |               |                  |             |          | 55%                            |
| LLPP EDP 2022/081     | Completamento della bonifica ambientale e messa in sicurezza del Castello dei Carraresi  | 400.000,00       |                     |                    |                         |                     |               |                  |             |          | 10%                            |
| LLPP EDP 2022/082     | Manutenzione straordinaria di Palazzo del Capitano   | 239.312,64       |                     |                    |                         |                     |               |                  |             |          | 30%                            |
| LLPP OPI 2022/024     | Manutenzione straordinaria strade, marciapiedi e arredo urbano – Anno 2022   | 230.000,00       |                     |                    |                         |                     |               | 99,91%           |             |          | 95%                            |
| LLPP OPI 2022/026     | Bonifica via Trieste ex-CLEDCA   | 300.000,00       |                     |                    |                         |                     |               | 97,13%           |             |          | 95%                            |
| LLPP OPI 2022/034     | Realizzazione infrastrutture ed apparecchi video sorveglianza presso parchi ed aree comunali - II Stralcio   | 299.000,00       |                     |                    |                         |                     |               |                  |             |          | 55%                            |
| LLPP OPI 2022/035     | Via Armistizio e via Vigonovese: interventi per la sicurezza stradale  | 700.000,00       |                     |                    |                         |                     |               |                  |             |          | 30%                            |
| LLPP VER 2021/024     | Opere per la riduzione dell'isola di calore e mitigazione eventi meteo estremi via Savelli-via Croce Rossa   | 729.000,00       |                     |                    |                         |                     |               | 84,98%           |             |          | 55%                            |
| LLPP VER 2022/003     | Rotatorie stradali: realizzazione e manutenzione straordinaria dell'arredo verde   | 100.000,00       |                     |                    |                         |                     |               | 84,17%           |             |          | 55%                            |
| LLPP VER 2022/006-001 | Conservazione e riassetto del patrimonio arboreo urbano nelle aree verdi (in lotti) (Lotto 1)  | 300.000,00       |                     |                    |                         |                     |               | 59,04%           |             |          | 55%                            |
| LLPP VER 2022/006-002 | Conservazione e riassetto del patrimonio arboreo urbano nelle aree verdi (in lotti) (Lotto 2)  | 300.000,00       |                     |                    |                         |                     |               | 42,83%           |             |          | 55%                            |
| LLPP VER 2022/018     | Realizzazione di una URBAN FARM nel Parco Agricolo del Basso Isonzo – I stralcio   | 250.000,00       |                     |                    |                         |                     |               |                  |             |          | 55%                            |
| <b>2023</b>           |  |                  |                     |                    |                         |                     |               |                  |             |          |                                |
| LLPP EDP 2023/002 ONC | Restauro delle balaustre dei quattro ponti di Prato della Valle  | 70.000,00        |                     |                    |                         |                     |               |                  |             |          | 30%                            |
| LLPP EDP 2023/004 ONC | Manutenzione straordinaria impianti di ascensori stadio Euganeo  | 54.649,52        |                     |                    |                         |                     |               |                  |             |          | 50%                            |
| LLPP EDP 2023/005 ONC | Recupero strutturale travi piano seminterrato edificio Casetta Michelino   | 98.000,00        |                     |                    |                         |                     |               |                  |             |          | 55%                            |
| LLPP EDP 2023/006 ONC | Realizzazione impianto di spegnimento automatico e di rilevazione fumi e allarme incendio sala macchine sit - 3° piano Palazzo Sarpi.                    | 65.000,00        |                     |                    |                         |                     |               |                  |             |          | 30%                            |
| LLPP EDP 2023/007 ONC | Adeguamento norme prevenzione incendi area esterna complesso Plebiscito  | 80.000,00        |                     |                    |                         |                     |               |                  |             |          | 30%                            |
| LLPP EDP 2023/008 ONC | Recupero ed efficientamento energetico sedi uffici comunali (Lotto 1)  | 149.000,00       |                     |                    |                         |                     |               |                  |             |          | 30%                            |
| LLPP EDP 2023/009 ONC | Recupero ed efficientamento energetico sedi uffici comunali (Lotto 2)  | 200.000,00       |                     |                    |                         |                     |               |                  |             |          | 30%                            |
| LLPP EDP 2023/010 ONC | Scuola primaria prati, via Decorati Valor Civile. Ampliamento giardino con annessione area verde - opere edili ed affini                                 | 14.794,94        |                     |                    |                         |                     |               | 100,00%          |             |          | 100%                           |
| LLPP EDP 2023/011 ONC | Risanamento e ripristino degli uffici del Settore Tributi e riscossione in Prato della Valle   | 28.798,65        |                     |                    |                         |                     |               | 100,00%          |             |          | 100%                           |
| LLPP OPI 2023/002 ONC | Manutenzione straordinaria Cavalcavia Camerini - Anno 2023   | 120.000,00       |                     |                    |                         |                     |               |                  |             |          | 50%                            |
| LLPP OPI 2023/003 ONC | Eliminazione barriere architettoniche  | 100.000,00       |                     |                    |                         |                     |               |                  |             |          | 30%                            |

**MONITORAGGIO AL 09/06/2024  
OPERE PUBBLICHE DEGLI ELENCHI ANNUALI PRECEDENTI IL 2024**

| Codice Opera          | DESCRIZIONE  | Importo progetto      | Progetto finanziato | Progetto approvato | Avvio procedura di gara | Appalto aggiudicato | Inizio lavori | % realizz. (SAL) | Fine Lavori | Collaudo | % di realizzazione delle opere |
|-----------------------|--|-----------------------|---------------------|--------------------|-------------------------|---------------------|---------------|------------------|-------------|----------|--------------------------------|
| LLPP OPI 2023/005 ONC | Passerella pedonale provvisoria in Riviera Paleocapa   | 42.500,00             |                     |                    |                         |                     |               | 100,00%          |             |          | 100%                           |
| LLPP EDP 2021/053     | Castello Carraresi – restauro ala est  | 5.265.854,33          |                     |                    |                         |                     |               |                  |             |          | 40%                            |
| LLPP EDP 2022/050     | Realizzazione di impianti di climatizzazione su asili nido e scuole infanzia. Climatizzazione su asili nido  | 560.000,00            |                     |                    |                         |                     |               |                  |             |          | 50%                            |
| LLPP EDP 2022/071     | Scuola primaria “Randi” ristrutturazione ex alloggio custode ad uso scuola e quartiere, creazione aula all’aperto. Scuola secondaria “Tartini” realizzazione nuova aula all’aperto | 250.000,00            |                     |                    |                         |                     |               |                  |             |          | 40%                            |
| LLPP EDP 2023/006     | Manutenzione straordinaria impianti elettrici e speciali degli edifici scolastici e altri 2023.  | 100.000,00            |                     |                    |                         |                     |               |                  |             |          | 55%                            |
| LLPP EDP 2023/032     | Riatto alloggi ERP.  | 100.000,00            |                     |                    |                         |                     |               |                  |             |          | 55%                            |
| LLPP EDP 2023/038     | Messa a norma impianti alloggi ERP   | 200.000,00            |                     |                    |                         |                     |               |                  |             |          | 55%                            |
| LLPP EDP 2023/041     | Bonifica amianto in 28 alloggi ERP in via Stella civv. 2-2A-8A-8B  | 331.000,00            |                     |                    |                         |                     |               |                  |             |          | 40%                            |
| LLPP EDP 2023/042     | Manutenzione straordinaria e rimozione barriere architettoniche cimiteri cittadini 2023  | 85.000,00             |                     |                    |                         |                     |               |                  |             |          | 30%                            |
| LLPP EDP 2023/045     | Realizzazione nuovi ossari nei cimiteri cittadini 2023   | 150.000,00            |                     |                    |                         |                     |               |                  |             |          | 30%                            |
| LLPP EDP 2023/079     | Manutenzione straordinaria e rimozione barriere architettoniche edifici monumentali anno 2023: lotto 1 opere edili e affini  | 193.651,87            |                     |                    |                         |                     |               |                  |             |          | 40%                            |
| LLPP EDP 2023/079 001 | Manutenzione straordinaria e rimozione barriere architettoniche edifici monumentali anno 2023: lotto 2 opere restauratore  | 156.348,13            |                     |                    |                         |                     |               |                  |             |          | 40%                            |
| LLPP EDP 2023/081     | Siti Unesco – Manutenzione straordinaria ufficio IAT di destinazione Turistica presso P.zza delle Erbe   | 129.160,00            |                     |                    |                         |                     |               |                  |             |          | 50%                            |
| LLPP EDP 2023/082     | Manutenzione straordinaria impianti meccanici su edifici di proprietà comunale   | 200.000,00            |                     |                    |                         |                     |               |                  |             |          | 55%                            |
| LLPP EDP 2023/086     | Installazione di nuovo ascensore a Palazzo Moroni  | 150.000,00            |                     |                    |                         |                     |               |                  |             |          | 50%                            |
| LLPP EDP 2023/087     | POR FESR 21-27 Ristrutturazione Casa Leonardo da Vinci   | 765.000,00            |                     |                    |                         |                     |               |                  |             |          | 10%                            |
| LLPP EDP 2023/088     | POR FESR 21-27 Ristrutturazione via Altichiero 1   | 1.010.075,55          |                     |                    |                         |                     |               |                  |             |          | 10%                            |
| LLPP EDP 2023/089     | Riqualificazione impianti termici di edifici comunali ad uso scolastico e sportivo   | 379.223,00            |                     |                    |                         |                     |               |                  |             |          | 40%                            |
| LLPP EDP 2023/089 ONC | Riqualificazione impianti termici di edifici comunali ad uso scolastico e sportivo. Palestra "Gozzano" - riqualificazione linee di alimentazione                                   | 44.897,00             |                     |                    |                         |                     |               | 100,00%          |             |          | 100%                           |
| LLPP EDP 2023/090     | POR FESR Riqualificazione della sala multifunzionale di comunità “Diego Valeri”  | 350.000,00            |                     |                    |                         |                     |               |                  |             |          | 10%                            |
| LLPP EDP 2023/091     | Riqualificazione della Centrale termica di Palazzo Moroni e relative sottocentrali   | 500.000,00            |                     |                    |                         |                     |               |                  |             |          | 40%                            |
| LLPP OPI 2023/008     | Nuovo tracciato stradale di via Beato Arnaldo da Limena  | 750.000,00            |                     |                    |                         |                     |               |                  |             |          | 10%                            |
| LLPP OPI 2023/009     | Manutenzione straordinaria pavimentazioni in asfalto della viabilità principale  | 500.000,00            |                     |                    |                         |                     |               |                  |             |          | 50%                            |
| LLPP OPI 2023/010     | Manutenzione straordinaria pavimentazioni stradali quartieri   | 250.000,00            |                     |                    |                         |                     |               |                  |             |          | 50%                            |
| LLPP OPI 2023/011     | Manutenzione straordinaria delle pavimentazioni pedonali in asfalto  | 400.000,00            |                     |                    |                         |                     |               |                  |             |          | 50%                            |
| LLPP OPI 2023/012     | Manutenzione straordinaria elementi strutturali di Ponte Ariosto   | 600.000,00            |                     |                    |                         |                     |               |                  |             |          | 30%                            |
| LLPP OPI 2023/013     | Manutenzione straordinaria e adeguamento normativo barriere metalliche nella tangenziale sud-est   | 1.000.000,00          |                     |                    |                         |                     |               |                  |             |          | 30%                            |
| LLPP OPI 2023/014     | Manutenzione straordinaria cavalcaferrovia Brusegana   | 200.000,00            |                     |                    |                         |                     |               |                  |             |          | 30%                            |
| LLPP OPI 2023/015     | POR FESR Riqualificazione verde del parco delle mura di San Benedetto  | 1.209.057,95          |                     |                    |                         |                     |               |                  |             |          | 10%                            |
| LLPP VER 2021/020     | Progetto di restauro del Parco Treves finanziato con Art Bonus.  | 260.000,00            |                     |                    |                         |                     |               |                  |             |          | 50%                            |
| LLPP VER 2022/019     | Opere per l’incremento e la sostituzione delle strutture ludiche nei giardini scolastici   | 250.000,00            |                     |                    |                         |                     |               |                  |             |          | 40%                            |
| LLPP VER 2023/015     | Interventi urgenti patrimonio arboreo urbano nelle aree verdi (in lotti) – alberature aree verdi   | 400.000,00            |                     |                    |                         |                     |               |                  |             |          | 40%                            |
| LLPP VER 2023/015 001 | Interventi urgenti patrimonio arboreo urbano nelle aree verdi (in lotti) – alberature stradali   | 150.000,00            |                     |                    |                         |                     |               |                  |             |          | 40%                            |
| LLPP VER 2023/015 002 | Interventi urgenti patrimonio arboreo urbano nelle aree verdi (in lotti) – potature di formazione  | 50.000,00             |                     |                    |                         |                     |               |                  |             |          | 40%                            |
| LLPP VER 2023/016     | Opere per l’incremento e la sostituzione delle strutture ludiche nei giardini scolastici (LOTTO 2)   | 250.000,00            |                     |                    |                         |                     |               |                  |             |          | 40%                            |
| LLPP VER 2023/016 001 | Opere per l’incremento e la sostituzione delle strutture ludiche nei giardini scolastici (LOTTO 3)   | 240.000,00            |                     |                    |                         |                     |               |                  |             |          | 40%                            |
| LLPP VER 2023/017     | POR FESR Parco Guizza  | 1.739.452,25          |                     |                    |                         |                     |               |                  |             |          | 30%                            |
|                       | <b>Totale</b>  | <b>106.205.364,38</b> |                     |                    |                         |                     |               |                  |             |          |                                |

**MONITORAGGIO AL 09/06/2024**  
**ELENCO ANNUALE 2024: OPERE PUBBLICHE FINANZIATE**

| <b>Codice Opera</b>   | <b>DESCRIZIONE</b>  | <b>Importo progetto</b> | <b>Progetto finanziato</b> | <b>Progetto approvato</b> | <b>Avvio procedura di gara</b> | <b>Appalto aggiudicato</b> | <b>Inizio lavori</b> | <b>% realizz. (SAL)</b> | <b>Fine Lavori</b> | <b>Collaudo</b> | <b>% di realizzazione delle opere</b> |
|-----------------------|---|-------------------------|----------------------------|---------------------------|--------------------------------|----------------------------|----------------------|-------------------------|--------------------|-----------------|---------------------------------------|
| LLPP OPI 2024/013     | Manutenzione straordinaria delle pavimentazioni pedonali con eliminazione delle barriere architettoniche        | 216.023,24              |                            |                           |                                |                            |                      |                         |                    |                 | 10%                                   |
| LLPP OPI 2024/008     | Manutenzione straordinaria della pavimentazione di Ponte Darwin   | 250.000,00              |                            |                           |                                |                            |                      |                         |                    |                 | 10%                                   |
| LLPP VER 2024/005     | Cura e conservazione del patrimonio arboreo urbano I lotto – accordo quadro                                     | 200.000,00              |                            |                           |                                |                            |                      |                         |                    |                 | 10%                                   |
| LLPP VER 2024/005 001 | Cura e conservazione del patrimonio arboreo urbano II lotto – accordo quadro                                    | 100.000,00              |                            |                           |                                |                            |                      |                         |                    |                 | 10%                                   |
| LLPP VER 2024/003     | Interventi urgenti per la sicurezza e la conservazione del patrimonio arboreo urbano I lotto – accordo quadro   | 400.000,00              |                            |                           |                                |                            |                      |                         |                    |                 | 10%                                   |
| LLPP VER 2024/003 001 | Interventi urgenti per la sicurezza e la conservazione del patrimonio arboreo urbano II lotto – accordo quadro  | 250.000,00              |                            |                           |                                |                            |                      |                         |                    |                 | 10%                                   |
| LLPP VER 2024/003 002 | Interventi urgenti per la sicurezza e la conservazione del patrimonio arboreo urbano III lotto – accordo quadro | 150.000,00              |                            |                           |                                |                            |                      |                         |                    |                 | 10%                                   |
|                       | <b>Totale</b>   | <b>1.566.023,24</b>     |                            |                           |                                |                            |                      |                         |                    |                 |                                       |