



I CICLI AFFRESCATI
DEL XIV SECOLO DI PADOVA

Comune di Padova



DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE

Sezione Strategica 2025 - 2027

A cura del Settore Programmazione Controllo e Statistica

INDICE

DUP - DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE

Pag.

Premessa	4
----------	---

SEZIONE STRATEGICA

QUADRO DELLE CONDIZIONI ESTERNE

Obiettivi del Governo	7
Il contesto sociale	11
Il contesto economico	20
Il contesto ambientale	22

QUADRO DELLE CONDIZIONI INTERNE

L'evoluzione dei flussi finanziari e la situazione economico-patrimoniale, il patrimonio dell'Ente, la salute finanziaria	25
Le risorse umane	34
I servizi pubblici locali	39
Le società partecipate	44

POLITICHE DI BILANCIO, INDIRIZZI ED OBIETTIVI STRATEGICI

Politiche di bilancio, indirizzi ed obiettivi strategici	55
Obiettivi strategici (SES) per indirizzo strategico:	60
1. Padova, città dell'innovazione, della trasparenza e dell'efficienza	60
2. Padova, la città dei quartieri con le persone al centro	62
3. Rispetto delle regole e coesione sociale	64
4. Scuola, formazione, bambine e bambini: il futuro di Padova	66
5. Cultura: driver economico, riscoperta dei luoghi e benessere	68
6. Sport: passione, socialità e salute	70

7. Una città attrattiva che investe nel turismo	72
8. Una città che cresce e si rigenera senza consumo di suolo	74
9. La sfida del futuro: la transizione ecologica ed energetica	76
10. Una città connessa che si muove in modo sostenibile	79
11. Pari opportunità, accoglienza, cittadinanza, diritti umani, pace e partecipazione	82
12. Nessuna/o resti indietro	84
13. Commercio: una risorsa della città	87
14. Il lavoro prima di tutto	89
Raccordo tra missioni e obiettivi strategici	91
Strumenti di rendicontazione	97

APPENDICE

Stato di attuazione dei programmi al 09.06.2024

PREMESSA

Il decreto legislativo 23 giugno 2011 n. 118 e successive modifiche e integrazioni ha introdotto il “nuovo sistema contabile armonizzato”, che prevede la stesura di un “Documento unico di programmazione (DUP)”, quale strumento di guida strategica ed operativa e presupposto necessario di tutti gli altri documenti di programmazione.

L'impostazione metodologica del DUP risponde ai dettami del principio contabile concernente la programmazione di bilancio, allegato del predetto decreto legislativo, secondo il quale *“la programmazione è il processo di analisi e valutazione che, comparando ed ordinando coerentemente tra loro le politiche e i piani per il governo del territorio, consente di organizzare, in una dimensione temporale predefinita, le attività e le risorse necessarie per la realizzazione di fini sociali e la promozione dello sviluppo economico e civile delle comunità di riferimento.”*

Il DUP si compone di due sezioni: la Sezione Strategica (SeS) e la Sezione Operativa (SeO).

La Sezione Strategica (SeS) ha carattere generale e sviluppa, in coerenza con il quadro normativo di riferimento, gli indirizzi strategici dell'ente, con un orizzonte temporale di riferimento pari a quello del mandato amministrativo.

La Sezione Operativa (SeO) ha contenuto programmatico e costituisce lo strumento a supporto del processo di previsione definito sulla base degli indirizzi generali e degli obiettivi strategici fissati nella SeS. In particolare, la SeO contiene la programmazione operativa dell'ente avendo a riferimento un arco temporale corrispondente al bilancio di previsione.

Il principio contabile concernente la programmazione di bilancio prevede che la SeO individui, per ogni singola Missione, i programmi che l'Ente intende realizzare per conseguire i propri obiettivi strategici, definendo, oltre agli aspetti finanziari, anche gli obiettivi operativi.

La sezione strategica (SeS)

La SeS individua, in coerenza con il quadro normativo di riferimento e compatibilmente con i vincoli di finanza pubblica, gli indirizzi strategici dell'Ente, ossia le principali scelte che caratterizzano il programma dell'Amministrazione, così come evidenziato dagli Indirizzi Generali di Governo, approvati con deliberazione del Consiglio Comunale del 5/7/2022 n. 61 e dalle Linee Programmatiche di Mandato, approvate con deliberazione del Consiglio Comunale n. 1 del 16/1/2023.

La sezione è suddivisa nei seguenti ambiti:

- analisi delle condizioni esterne: evidenzia gli indirizzi contenuti nei documenti di programmazione nazionale ed il contesto socio-economico del territorio dell'Ente
- analisi delle condizioni interne: rappresenta l'andamento dell'Ente sotto molteplici aspetti (finanziario, economico-patrimoniale ed organizzativo), compresa la situazione economica e finanziaria delle società partecipate
- indirizzi ed obiettivi strategici

Nella SeS sono indicati anche gli strumenti attraverso i quali l'Ente intende rendicontare il proprio operato in maniera sistematica e trasparente, per informare i cittadini del livello di realizzazione dei programmi.

La sezione operativa (SeO)

La SeO contiene la programmazione operativa dell'ente ed è strutturata in due parti.

Parte 1:

- analisi dei principali aspetti finanziari di programmazione: equilibri di bilancio, rappresentazione del rispetto dei vincoli in materia di equilibri di bilancio ed indebitamento, risorse finanziarie a disposizione e relativi impieghi, sia per la parte corrente che per gli investimenti
- sviluppo degli obiettivi operativi che l'ente intende realizzare per conseguire gli obiettivi strategici definiti nella SeS, classificati anche per missioni e programmi di cui allo schema di bilancio di previsione.

Parte 2:

- programmazione del fabbisogno di personale, finalizzato ad assicurare le esigenze di funzionalità e di ottimizzazione delle risorse per il miglior funzionamento dei servizi compatibilmente con le disponibilità finanziarie e i vincoli di finanza pubblica
- piano delle alienazioni e valorizzazioni immobiliari, che individua gli immobili non strumentali all'esercizio delle funzioni istituzionali dell'Ente e quelli suscettibili di valorizzazione ovvero di dismissione
- programmazione dei lavori pubblici, attraverso il programma triennale e l'elenco annuale delle opere pubbliche, redatti secondo le disposizioni contenute nel Codice degli Appalti
- programmazione degli acquisti di beni e servizi di importo unitario stimato pari o superiore alla soglia stabilita per legge.

L'art. 170 del TUEL stabilisce che entro il 31 luglio di ciascun anno la Giunta debba presentare al Consiglio Comunale il Documento Unico di Programmazione per le conseguenti deliberazioni e che, entro il 15 novembre, con lo schema di delibera del bilancio di previsione finanziario, sia presentata al Consiglio la Nota di Aggiornamento del DUP.

Al momento attuale (luglio 2024) il quadro di risorse disponibili non è ancora definito. Infatti il Governo ha descritto solo a livello generale, attraverso il Documento di Economia e Finanza (DEF), i quadri tendenziali futuri, mentre sarà la Nota di Aggiornamento al DEF e la Legge di Bilancio 2025, non ancora predisposte, ad incidere sulle previsioni finanziarie degli Enti Locali ed a consentire di determinare un quadro di risorse disponibili più definite.

Alla luce di ciò e per garantire coerenza tra i contenuti dei vari documenti di programmazione, anche quest'anno si è preferito predisporre questo DUP limitatamente alla Sezione Strategica.

Gli indirizzi e gli obiettivi strategici in esso riportati costituiranno le linee guida per la redazione sia del Bilancio di Previsione 2025-2027, sia della Sezione Operativa, che verrà pertanto predisposta con la Nota di Aggiornamento al DUP e presentata contestualmente al Bilancio.

SEZIONE STRATEGICA

QUADRO DELLE CONDIZIONI ESTERNE

OBIETTIVI DEL GOVERNO

Secondo il principio contabile applicato concernente la programmazione di bilancio, i temi della programmazione devono essere coerenti con gli obiettivi individuati dal Governo per il periodo considerato, anche alla luce degli indirizzi e delle scelte contenute nei documenti di programmazione comunitari e nazionali.

La L. 7 aprile 2011 n. 39 stabilisce che il Governo debba presentare alle Camere, entro il 10 aprile di ogni anno, il Documento di economia e finanza (DEF). Si tratta del principale strumento di programmazione economico-finanziaria, in quanto indica la strategia economica e di finanza pubblica nel medio termine.

La “Nota di aggiornamento”, invece, dev’essere presentata alle Camere entro il 27 settembre di ogni anno per aggiornare le previsioni economiche e di finanza pubblica del DEF in relazione alla maggiore stabilità e affidabilità delle informazioni disponibili sull’andamento del quadro macroeconomico.

Il documento deve contenere l'aggiornamento degli obiettivi programmatici, le osservazioni e le eventuali modifiche ed integrazioni del DEF in relazione alle raccomandazioni del Consiglio dell'Unione Europea relative al Programma di stabilità ed al Programma nazionale di riforma.

Il DEF, di norma, presenta due scenari di previsione macroeconomica, uno tendenziale ed uno programmatico. La differenza tra le proiezioni tendenziali e quelle programmatiche è che queste ultime riportano gli impatti derivanti dalle scelte del Governo per il triennio considerato e che verranno poi formalizzate con la Legge di Bilancio.

Il DEF 2024 è stato deliberato dal Consiglio dei Ministri il 9/4/2024, in un contesto di transizione verso la nuova governance economica europea. Infatti, al momento della redazione del Documento sono ancora in atto le procedure di approvazione delle nuove regole in base alle quali gli Stati membri dovranno costruire i futuri Piani strutturali nazionali di bilancio a medio termine.

Proprio alla luce dell’imminente entrata in vigore delle nuove regole, il Governo ha tenuto conto dell’indicazione da parte della Commissione europea di presentare per quest’anno Programmi di stabilità sintetici, limitandosi a fornire contenuti e informazioni di carattere essenziale, basati su dati tendenziali a legislazione vigente e rinviare quelli programmatici alla Nota di Aggiornamento al DEF. In ogni caso i dati tendenziali contenuti nel Documento sono ritenuti dal Governo in linea con lo scenario programmatico della precedente Nota di Aggiornamento al DEF.

Si riportano qui di seguito alcuni passaggi rilevanti della premessa al DEF, sviluppati poi nel dettaglio all’interno del documento.

“..il Governo effettuerà sin da ora un'attenta azione di monitoraggio dei conti pubblici, proprio in vista della stesura del futuro Piano strutturale di bilancio di medio termine. Inoltre, il Governo continuerà ad adottare misure volte ad intervenire sul profilo del deficit, migliorandolo ulteriormente anche attraverso una revisione della disciplina dei crediti d'imposta al fine di ricondurlo al di sotto del 3 per cento entro il 2026 e a non discostarsi dai valori della NADEF anche per gli anni 2025 e 2026.

(...)

.....il Programma di Stabilità parte dalla definizione del nuovo quadro macroeconomico, con una leggera revisione al ribasso rispetto alle previsioni di crescita presentate lo scorso settembre, nonostante la migliore competitività e dinamicità dimostrata recentemente dall'economia italiana.

Sebbene lo scenario di crescita dell'economia mondiale e le condizioni finanziarie siano lievemente più favorevoli rispetto al quadro su cui si basava la NADEF, i rischi di natura geopolitica e ambientale restano assai elevati. D'altro canto, la nostra economia si è distinta per un elevato grado di resilienza a fronte di ripetuti shock e la crescita dell'occupazione è continuata anche in una fase di minore dinamismo del PIL.

(...)

La crescita del PIL sarà sostenuta, in particolare, dagli investimenti connessi al Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) e da un graduale recupero del reddito reale delle famiglie, tenuto conto che l'azione di Governo per il 2024 è proseguita proprio in tale direzione. Il sostegno ai redditi dei lavoratori, avvenuto prevalentemente – ma non solo - tramite la riduzione contributiva, ha consentito anche di moderare la spinta salariale volta al recupero del potere di acquisto dopo la fiammata inflazionistica. Ciò ha innescato una spirale virtuosa che ha favorito una più rapida discesa del tasso di inflazione.

(...)

L'incremento atteso dei redditi da lavoro consentirà un progressivo recupero del potere d'acquisto delle famiglie; consentendo al contempo di preservare la competitività di costo nei confronti delle principali economie europee.

Accanto all'andamento delle principali grandezze di finanza pubblica per i prossimi anni, non può non darsi conto della recente revisione al rialzo del deficit relativo all'anno 2023, che si è attestato su un valore pari al 7,2 per cento del PIL. Tale valore trova spiegazione nelle maggiori spese legate al Superbonus e, più in generale, per una più alta spesa in conto capitale rispetto a quanto atteso.

(...)

Le riforme e gli investimenti costituiranno anche l'ossatura del futuro Piano strutturale di bilancio di medio termine.”

La premessa al DEF si conclude asserendo che *“il nuovo Piano non potrà che partire dai risultati già conseguiti con il PNRR, consolidandone gli investimenti e le riforme con particolare riferimento alla transizione ecologica e digitale. Allo stesso tempo, il Piano risponderà alle esigenze di investimento della difesa e agli imprescindibili obiettivi di miglioramento dell'equità sociale e di ripresa demografica del Paese.”*

Le previsioni tendenziali di alcuni indicatori economici contenuti nel DEF sono rappresentate nella seguente tabella:

	2023	2024	2025	2026	2027
VARIAZIONI %					
Pil nominale	6,2	3,7	3,5	3,0	2,7
Pil reale	0,9	1,0	1,2	1,1	0,9
Investimenti fissi lordi	4,7	1,7	1,7	2,6	1,0
Spesa della P.A.	1,2	1,3	0,5	0,0	0,0
Inflazione programmata		1,1			
TASSI					
Tasso di disoccupazione	7,7	7,1	7,0	6,9	6,8

*Fonte: Documento di Economia e Finanze 2024
tavola II.3.A – Prospettive macroeconomiche
tavola II.3.B - Prezzi
tavola II.3.C – Mercato del lavoro*

Il Parlamento Europeo ha diramato un comunicato-stampa in data 23 aprile 2024 informando che gli Eurodeputati hanno dato il via libera definitivo al nuovo Patto di stabilità. Dopo l'approvazione formale del Consiglio, le misure entreranno in vigore 20 giorni dopo la loro pubblicazione nella Gazzetta ufficiale dell'UE e i primi Piani nazionali dovranno essere presentati entro il 20 settembre 2024.

A livello regionale l'atto di indirizzo per l'attività di governo è costituito dal Documento di economia e finanza regionale (DEFR), previsto dal nuovo sistema contabile armonizzato. Il DEFR, che detta le linee programmatiche per il successivo triennio, è adottato dalla Giunta regionale e presentato al Consiglio regionale entro il 30 giugno di ogni anno per la successiva approvazione.

Il DEFR viene successivamente aggiornato con la Nota di Aggiornamento al DEFR, da presentarsi al Consiglio Regionale entro 30 giorni dalla presentazione della Nota di Aggiornamento al DEF Nazionale e comunque non oltre la presentazione del Disegno di legge di bilancio.

Il Consiglio Regionale, con DACR n. 123 del 28/11/2023 ha approvato il DEFR 2024-2026. La Nota di aggiornamento al DEFR è stata approvata il 29/11/2023 con atto n. 127.

La Nota di aggiornamento al Documento di Economia e Finanza Regionale 2024-2026 descrive un quadro congiunturale macroeconomico, con previsioni positive di crescita, in cui *“le performance di carattere economico collocano il Veneto ai primi posti a livello nazionale per capacità di imporre un modello che con grande resilienza ha reagito alla crisi dovuta alla pandemia, riportandosi a livelli di performance di assoluto rilievo.”*

Questo risultato è frutto delle grandi direttrici, che sono già state tracciate.

Innanzitutto il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, che rappresenta un'occasione unica per infrastrutturare in maniera importante il Paese e superare i gap territoriali. Inoltre con le risorse dei Programmi regionali Veneto FSE+ e FESR 2021-2027, si intende confermare i risultati raggiunti in precedenza, lavorando ancor più intensamente per rinforzare il sistema produttivo puntando su innovazione e ricerca, senza tralasciare l'aumento della qualità della domanda e dell'offerta di lavoro ed il favorire l'inclusione attiva e l'equilibrio fra tutte le componenti della vita – lavoro, famiglia, tempo libero e partecipazione.

Il Documento fa riferimento al programma di governo 2020-2025 che si fonda su sette sfide che delineano i traguardi:

1. VENETO AUTONOMO
2. VENETO VINCENTE
3. VENETO ECCELLENTE
4. VENETO ATTRAENTE
5. VENETO SOSTENIBILE
6. VENETO CONNESSO
7. VENETO IN SALUTE

La Strategia è il punto di riferimento dell'azione programmatoria regionale, con i 39 Obiettivi strategici raggruppati in 6 Macroaree, che rappresentano le linee d'intervento dell'Amministrazione regionale.

Si tratta delle seguenti macroaree:

1. Per un sistema resiliente
2. Per l'innovazione a 360 gradi

3. Per il benessere di comunità e persone
4. Per un territorio attrattivo
5. Per una riproduzione del capitale naturale
6. Per una governance responsabile

Ogni macroarea è collegata ad uno o più programmi di governo, ossia ai “traguardi” riportati in precedenza e poi declinata in obiettivi strategici.

Per ogni obiettivo strategico, inoltre, sono stati individuati diversi obiettivi operativi.

Si riporta il passaggio finale della premessa al Documento fatta dal Presidente della Regione:

“In questo documento, dunque, emerge tutto l’impegno nei confronti della semplificazione amministrativa, che significa mantenere solo le norme che realmente tutelano i valori pubblici, e quello di una Amministrazione regionale efficiente che programma, lavora per obiettivi e offre strumenti di valutazione.

Nell’alveo della trasparenza, la Nota di aggiornamento al DEFR 2024-2026 è uno strumento che vuole mettere in luce lo sforzo che quotidianamente viene compiuto per rispondere alle esigenze del territorio e per delineare il nostro futuro, guardando alla sostenibilità e alle future generazioni, cioè ai nostri giovani.

Massima deve essere, quindi, la nostra attenzione nel sostenere percorsi di crescita umana e professionale, offrendo opportunità per acquisire competenze elevate ed esperienze qualificanti per un mercato del lavoro in continua e rapida evoluzione ponendo in essere politiche per i giovani atte a favorire l’accesso a lavori di qualità e redditi che consentano di costruirsi una vita indipendente.

Ai giovani, la responsabilità e l’entusiasmo di essere protagonisti della loro vita e della società del futuro.”

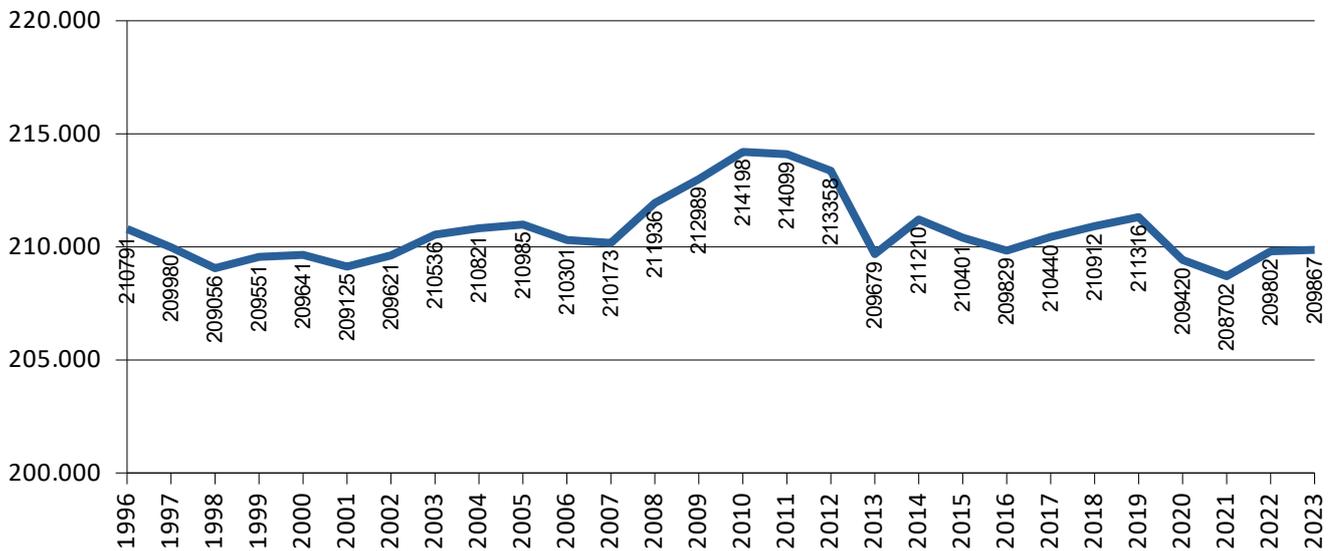
CONTESTO SOCIALE

L'andamento della popolazione a Padova:

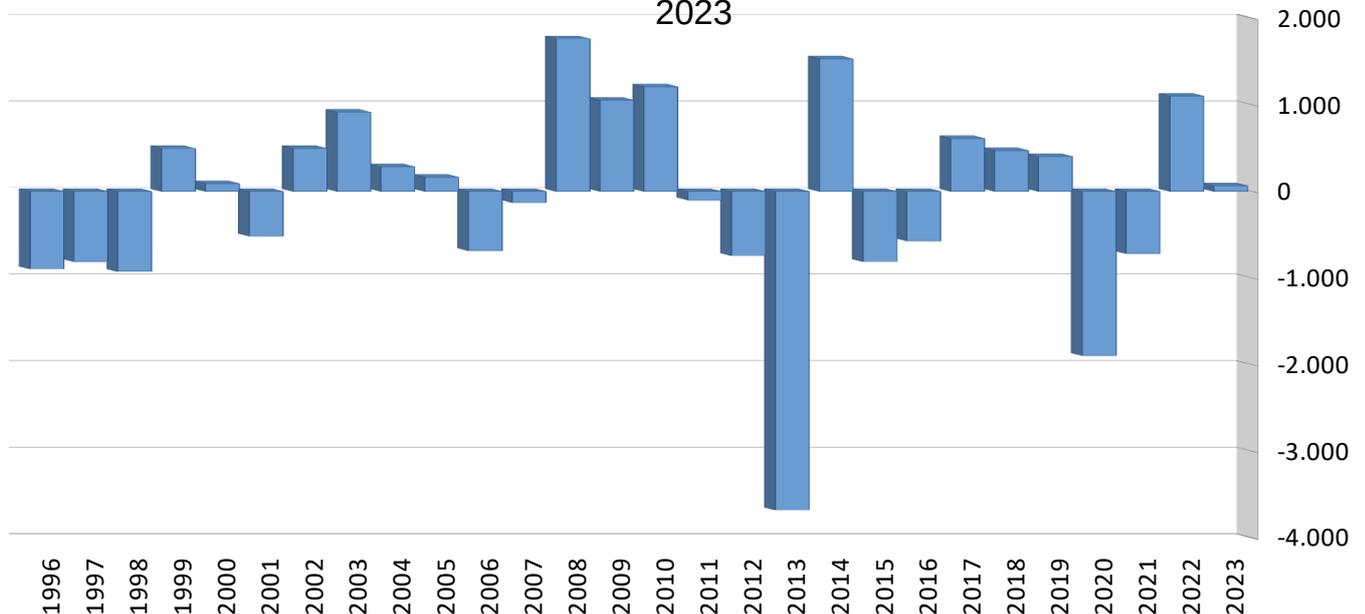
Padova si estende su una superficie di 92,85 kmq e conta 209.867 residenti al 31.12.2023 (100.360 maschi e 109.507 femmine), pari al 22,5% degli abitanti dell'intera provincia e al 4,3% del Veneto. E' il terzo capoluogo veneto per dimensione demografica, dopo Verona e Venezia, mentre è il quattordicesimo comune a livello nazionale.

Osservando l'ammontare totale della popolazione di Padova nel periodo 1996-2023, si nota che l'andamento risulta tendenzialmente crescente fino al 2010, poi smorzandosi progressivamente con un calo significativo nel 2013, quando la popolazione, anche per effetto della revisione anagrafica post-censuaria, si riallinea ai livelli di oltre un decennio prima. Dal 2020, dopo un nuovo calo nel numero dei residenti, che riporta la popolazione sotto le 209.000 unità, si registra una lieve risalita nel 2022 e 2023.

Popolazione residente a Padova - anni 1996-2023



Incremento annuale della popolazione residente a Padova - anni 1996-2023



Popolazione residente per quartiere - anno 2023

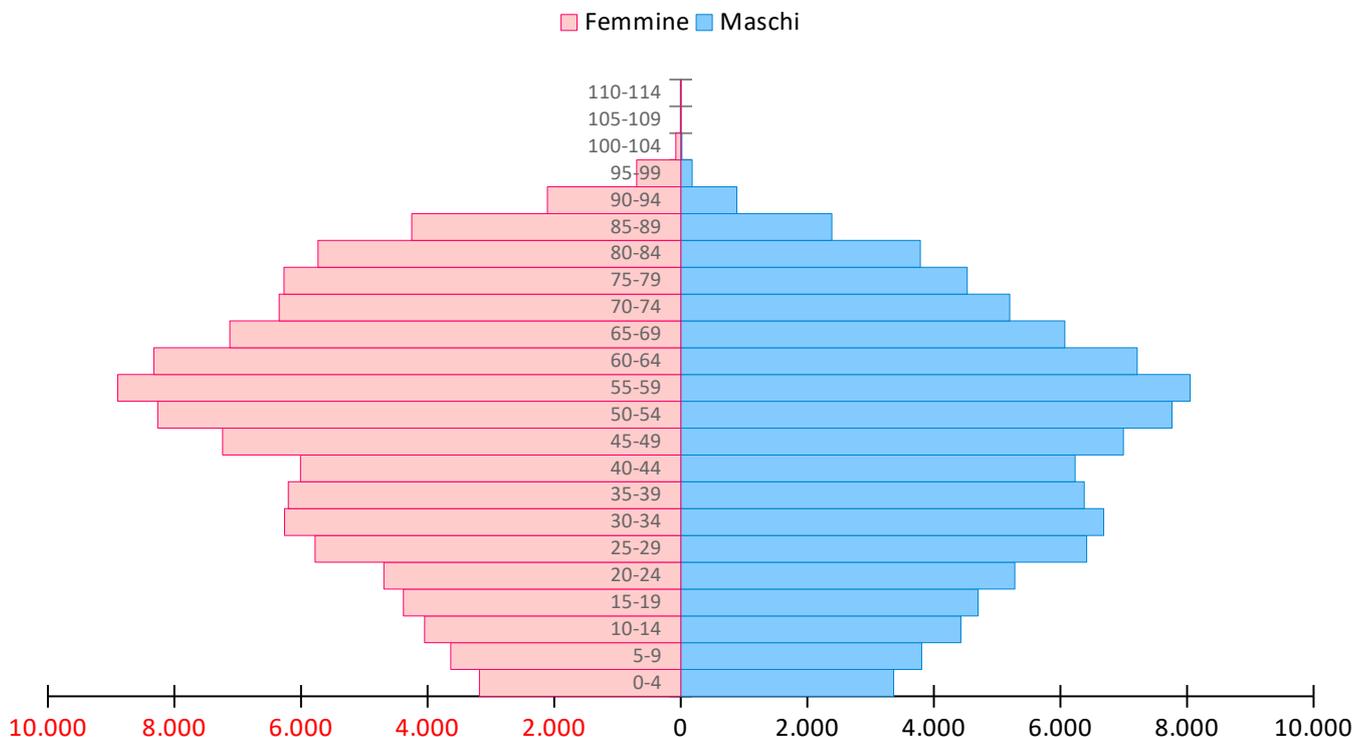
Quartiere	Totale	% su totale residenti
1 Centro	25.923	12,35
2 Nord	40.059	19,03
3 Est	36.984	17,60
4 Sud-Est	46.718	22,33
5 Sud-Ovest	27.542	13,27
6 Ovest	32.393	15,27
Senza fissa dimora	248	0,11
Totale	209.867	100,00

Struttura per età della popolazione:

Analizzando la composizione per età della popolazione, si nota la tendenza ad un progressivo invecchiamento. Ciò è testimoniato anche dalla dinamica sempre crescente dell'indice di vecchiaia (proporzione di residenti di età pari o superiore a 65 anni ogni 100 ragazzi con meno di 15 anni) che nel 2010 era 198,31 e raggiunge il valore di 247,83 nel 2023 (era 240,07 nel 2022).

L'incidenza della popolazione over 65 sul totale è sempre significativa: su 100 padovani, 26 ricadono in questa categoria. Anche gli ultraottantenni rappresentano una quota importante, essendo quasi il 10% dei residenti.

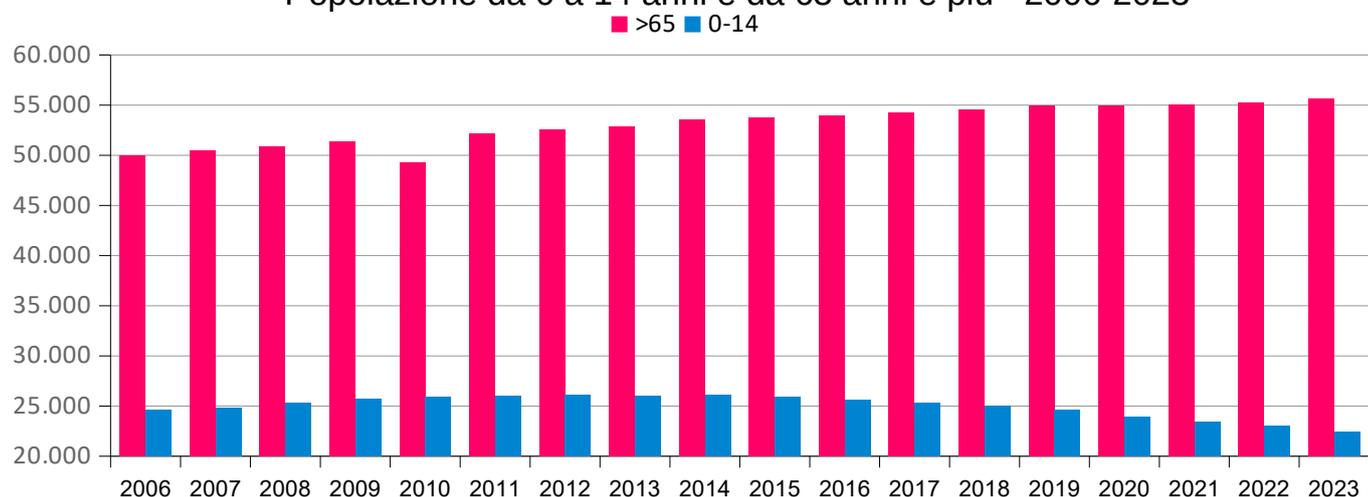
Struttura della popolazione a Padova per sesso e classi d'età - 2023



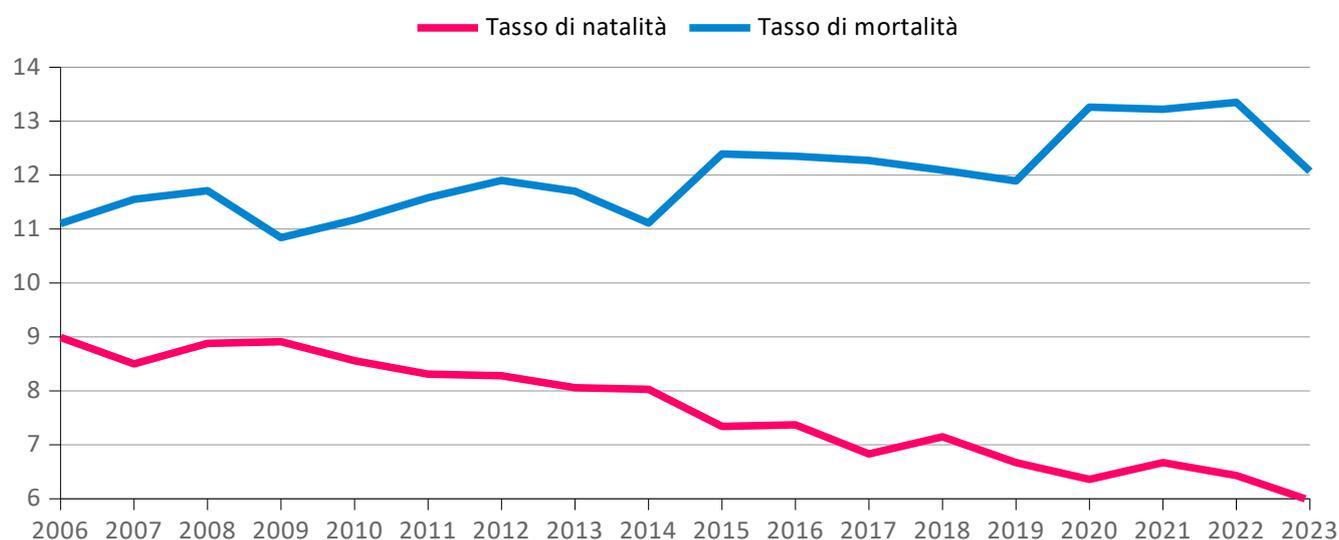
Indicatori di struttura demografica della popolazione – 2017-2023

	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Indice di vecchiaia	214,25	218,10	223,21	230,03	235,37	240,07	247,83
Indice di dipendenza	60,79	60,53	60,46	60,38	60,25	59,53	59,29
Età media	46,78	46,89	47,06	47,29	47,39	47,39	47,50
Età media maschi	44,58	44,69	44,85	45,12	45,24	45,26	45,37
Età media femmine	48,75	48,87	49,06	49,25	49,34	49,33	49,44
Tasso di natalità	6,83	7,15	6,67	6,36	6,67	6,43	5,97
Tasso di mortalità	12,27	12,09	11,89	13,26	13,22	13,35	12,07
Numerosità media delle famiglie	2,04	2,03	2,01	2,01	1,99	1,97	1,95

Popolazione da 0 a 14 anni e da 65 anni e più - 2006-2023



Tassi di natalità e mortalità - 2006-2023

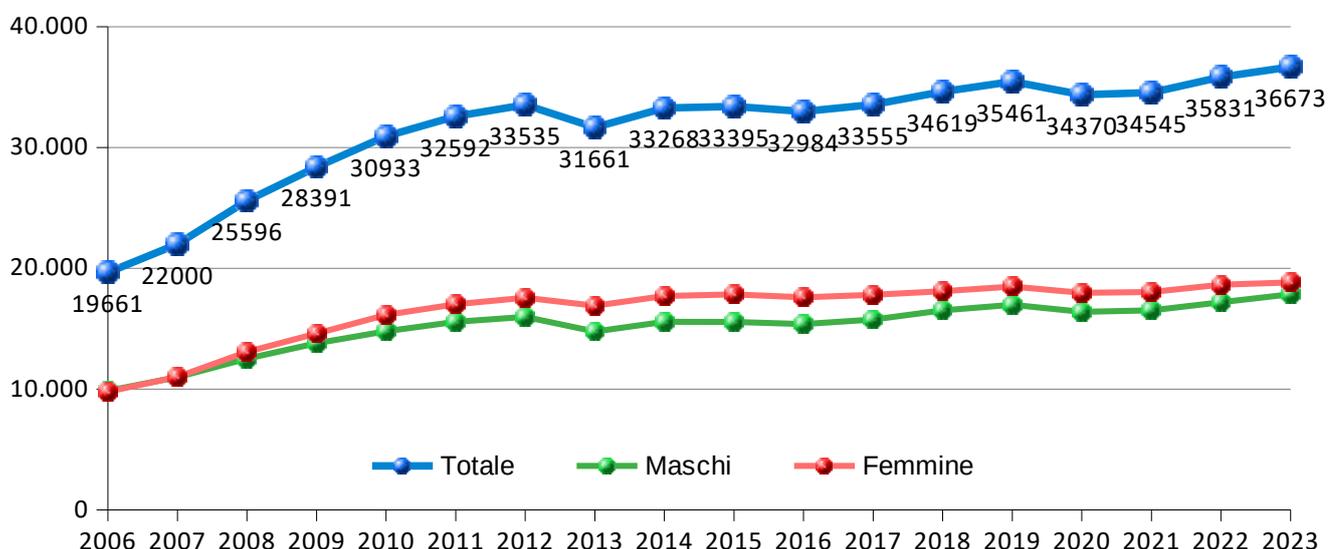


Nel movimento naturale della popolazione, i decessi continuano a superare le nascite, con un divario sempre accentuato: il tasso di natalità continua la discesa già delineatasi negli ultimi anni e quello di mortalità si smorza leggermente, passando dal 13,35 del 2022, che era il valore più alto registrato negli ultimi 20 anni, al 12,07 nel 2023.

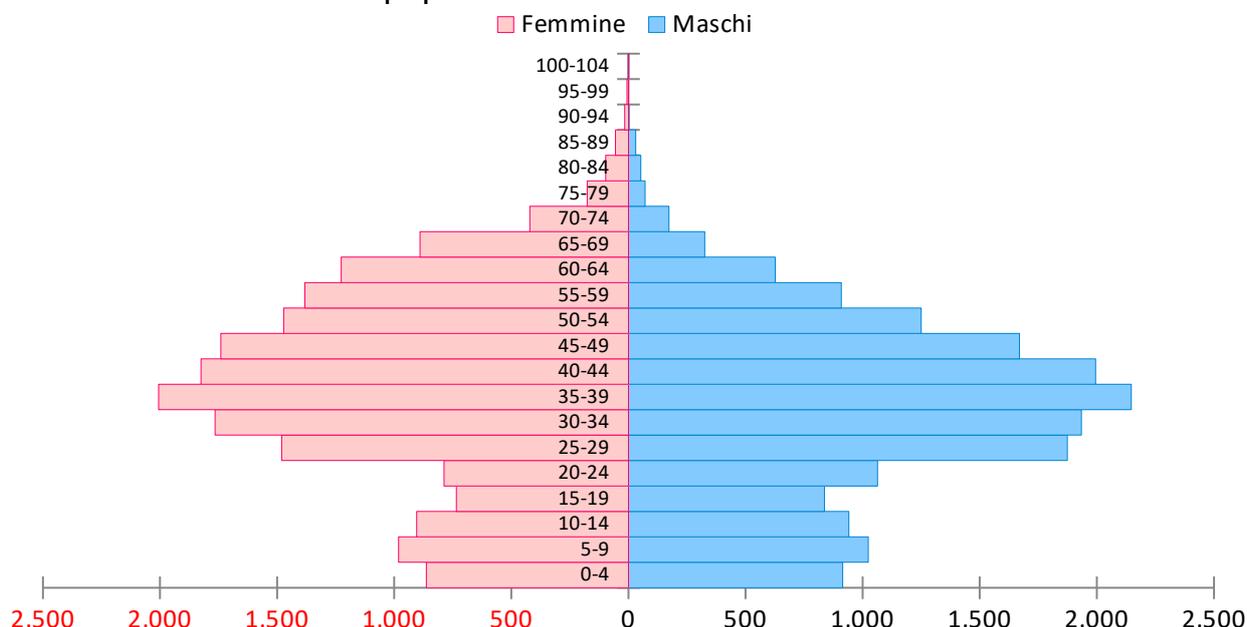
I cittadini stranieri a Padova:

I cittadini stranieri salgono a 36.673 alla fine del 2023, costituendo il 17,47% dei residenti, la percentuale più alta mai registrata, considerando che nel 2000 erano appena il 4,28% del totale. Rispetto alla struttura per età, il profilo della popolazione straniera vede un'elevata incidenza nelle classi di età più giovani: la popolazione di Padova con cittadinanza italiana da 0 a 29 anni ammonta al 24% circa del totale degli italiani, mentre per gli stranieri la percentuale sale quasi al 34%. La classe di età più numerosa è 55-59 per gli italiani (14.655 residenti) e 35-39 per gli stranieri (4.153). L'età media dei residenti italiani è di 49,8 anni, quella degli stranieri è di 36,6. Nella popolazione straniera, dal 2007 le donne sono nettamente in numero superiore agli uomini. Nel 2022 in Veneto si concentra il 9,78% dei cittadini stranieri residenti in Italia. Rispetto agli altri capoluoghi veneti, Padova è in terza posizione (dopo Venezia e Verona) rispetto all'incidenza della componente straniera sul totale, mentre a livello nazionale si contano 8,6 stranieri ogni 100 abitanti.

Popolazione straniera residente a Padova - anni 2006-2023



Struttura per sesso e classi d'età della popolazione straniera a Padova - 2023



Sul territorio padovano le cittadinanze presenti sono 141, con le seguenti comunità più rappresentate al 31.12.2023: Rumena (9.266 unità), Moldava (3.100 unità), Cinese (3.041 unità), Nigeriana (2.488 unità). Rispetto alla distribuzione sul territorio, si nota come questa sia sempre notevolmente sbilanciata nei riguardi del quartiere 2-Nord, dove nel 2023 pressoché il 34% dei residenti ha cittadinanza straniera.

Cittadini stranieri per quartiere - anno 2023

Quartiere	Totale	% su stranieri residenti
1 Centro	3.765	10,27
2 Nord	12.392	33,96
3 Est	6.534	17,61
4 Sud-Est	5.595	15,56
5 Sud-Ovest	2.899	7,69
6 Ovest	5.341	14,73
Senza fissa dimora	147	0,36
Totale	36.673	100,00

Le famiglie:

A Padova si contano 105.647 famiglie residenti al 31.12.2023, con una crescita di poco meno dell'1% (rispetto al 2022) nel numero complessivo di nuclei familiari, dovuta esclusivamente all'aumento delle famiglie unipersonali, che rappresentano il 49,2% delle famiglie padovane.

La dimensione media delle famiglie per il 2023 è di 1,95 componenti: la maggiore concentrazione di famiglie di singles si riscontra nei Quartieri 4-Sud-Est, 2-Nord e 1-Centro.

Continuano a diminuire i nuclei costituiti dalla coppia con o senza figli (1.904 unità in meno negli ultimi 5 anni) per lasciare spazio a tipologie familiari meno strutturate, con legami di parentela/affinità diversi o nuclei unipersonali (questi ultimi aumentati di 1.388 unità nell'ultimo anno).

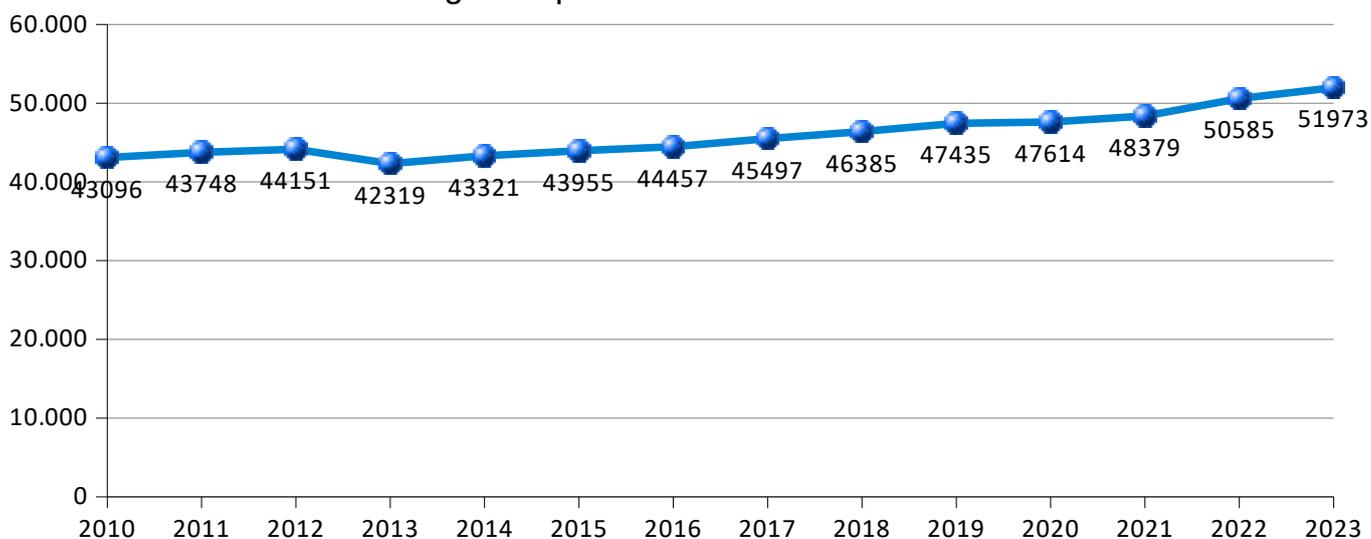
Famiglie residenti per numero di componenti – 2017-2023

Numero Comp.	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
1	45.497	46.385	47.435	47.614	48.379	50.585	51.973
2	26.114	26.131	26.345	26.232	26.160	26.121	26.052
3	15.237	15.117	14.907	14.608	14.375	14.318	14.157
4	10.311	10.153	10.108	10.071	9.909	9.791	9.648
5 o più	4.020	4.014	3.973	3.894	3.926	3.879	3.817
Totale Famiglie	101.179	101.800	102.768	102.419	102.749	104.694	105.647

Famiglie per tipologia – 2010-2023

	Uni Personali	Coniugi con/senza figli	Genitore con figli	Altre	Totale
2010	43.096	40.201	12.753	4.964	101.014
2011	43.748	39.770	12.815	5.102	101.435
2012	44.151	39.188	12.968	5.160	101.467
2013	42.319	38.590	13.068	4.941	98.918
2014	43.321	38.170	13.359	5.085	99.935
2015	43.955	37.590	13.524	5.095	100.164
2016	44.457	37.061	13.742	5.114	100.374
2017	45.497	36.590	13.913	5.179	101.179
2018	46.385	36.106	14.034	5.275	101.800
2019	47.435	35.710	14.104	5.519	102.768
2020	47.614	35.059	14.039	5.707	102.419
2021	48.379	34.603	13.917	5.850	102.749
2022	50.585	34.337	13.771	6.001	104.694
2023	51.973	33.806	13.730	6.138	105.647

Famiglie unipersonali a Padova - anni 2010-2023



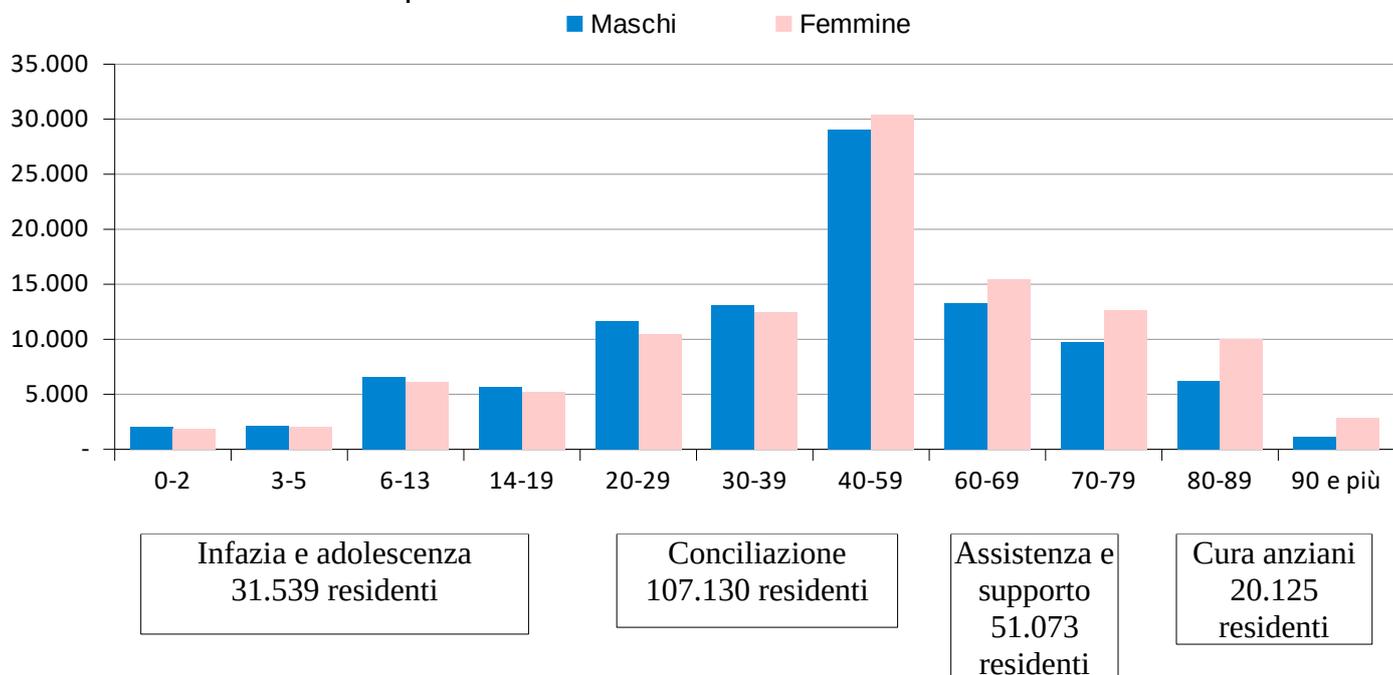
Famiglie per cittadinanza e per quartiere - anno 2023

Quartiere	Cittadinanza			Totale famiglie	Dimensione media	Famiglie unipersonali
	Italiana	Mista	Straniera			
1 Centro	12.074	288	2.390	14.752	1,68	8.954
2 Nord	13.936	904	5.307	20.147	1,96	10.162
3 Est	14.530	716	2.815	18.061	2,01	8.477
4 Sud-Est	20.321	691	2.522	23.534	1,97	11.080
5 Sud-Ovest	11.960	376	1.419	13.755	1,97	6.542
6 Ovest	12.557	657	1.958	15.172	2,09	6.538
Senza fissa dimora	93	1	132	226	1,10	220
Totale	85.471	3.633	16.543	105.647	1,95	51.973

Le aree di cura nella popolazione:

La composizione della popolazione può essere anche studiata attraverso delle specifiche fasce d'età, definite "aree di cura", identificate in modo da offrire una corrispondenza tra i bisogni di conciliazione di donne e uomini e le possibili ricadute delle politiche comunali per l'infanzia, gli anziani, ecc.

Popolazione per classi d'età e genere - anno 2023



La ripartizione della popolazione per le aree di cura proposte consente l'analisi e la valutazione dei bacini potenziali di utenza collegati ai servizi erogati dal Comune. L'area di cura **infanzia e adolescenza**, infatti, è costituita per il 12,4% da bambini in età 0-2 anni, in valore assoluto 3.911, che sono il punto di riferimento per una valutazione sull'adeguatezza ricettiva degli asili nido. Altri 4.085 bambini in età 3-5 anni rappresentano l'area di cura alla quale si rivolgono le scuole dell'infanzia. La fascia di popolazione riferibile ai servizi connessi all'età della scuola dell'obbligo, tra i 6 e i 13 anni, è costituita da 12.667 bambini, il 40,2% del totale dell'area infanzia e adolescenza.

Anche se le scuole dell'obbligo sono comprese tra le aree di intervento di livello nazionale, è importante considerare questa fascia di età anche rispetto a servizi comunali come ad esempio le attività relative all'assistenza scolastica, i centri estivi, i servizi integrativi/ricreativi e le attività sportive.

L'ultima fascia di età di quest'area riguarda gli adolescenti tra i 14 e i 19 anni, più di un terzo del totale, con 10.876 ragazzi, ai quali sono destinate le politiche giovanili e le attività ricreative, pomeridiane e di socializzazione proposte dal Comune.

L'area della **conciliazione famiglia e lavoro** riguarda circa il 51% del totale della popolazione del comune. All'interno di quest'area, circa il 56% delle persone ha tra i 40 e i 59 anni, il 24% circa tra i 30 e i 39 anni. L'intervento delle politiche comunali in questo caso è soprattutto riferibile ai servizi per la genitorialità, nonché a tutte le attività di carattere sociale o socio-assistenziale che possono interessare aree specifiche di disagio.

L'area di **assistenza e supporto** incide sul totale della popolazione del comune per circa il 24% del totale, ed è composta per quasi il 55% da donne. In questa area l'incidenza dell'azione comunale si esprime soprattutto in relazione all'erogazione dei servizi sociali.

L'area degli **anziani** comprende il 9,6% del totale della popolazione, e coinvolge l'intervento comunale per le aree delle politiche sociali e socio-assistenziali. Gli over 80, in tutto 20.125, sono in

maggioranza donne (il 64%) e tale caratteristica si accentua in particolare per gli over 90, con 1.086 uomini e 2.884 donne.

I luoghi della cultura a Padova:

Padova vanta un patrimonio artistico e museale molto ricco e la presenza di prestigiosi luoghi di diffusione della cultura come la storica sede universitaria, fondata nel 1222, uno dei primi atenei d'Europa, che ha visto succedersi nelle sue aule docenti come Galileo Galilei e Andrea Vesalio, studenti come Francesco Guicciardini e Carlo Goldoni.

Oggi Padova ha un'Università tra le maggiori in Italia per dimensioni e qualità, con 8 Scuole in cui l'Ateneo divide la sua offerta formativa e con l'attivazione di 188 corsi di laurea.

Nell'anno accademico 2022/23 l'Ateneo ha contato la presenza di 68.701 iscritti, con una prevalenza femminile, che si accentua maggiormente nella scelta di indirizzi di studio di tipo umanistico o socio-sanitario (Medicina, Psicologia, Scienze Umane e Sociali), mentre restano a predominanza maschile i percorsi di tipo propriamente tecnico (Ingegneria, Scienze).

Studenti iscritti per tipo di scuola

Anno scolastico	Infanzia	Primaria	Secondaria 1°	Secondaria 2°
2010-11	5.475	9.394	5.836	20.648
2011-12	5.495	9.334	6.046	20.295
2012-13	5.321	9.544	6.076	20.499
2013-14	5.221	9.530	5.996	20.827
2014-15	5.092	9.508	6.013	21.195
2015-16	4.949	9.465	5.875	21.427
2016-17	4.842	9.361	5.928	21.685
2017-18	4.740	9.198	5.987	22.386
2018-19	4.425	9.021	5.967	22.306
2019-20	4.299	8.841	5.950	21.817
2020-21	4.057	8.513	5.894	22.290
2021-22	4.038	8.380	5.829	21.785
2022-23	4.020	8.194	5.687	21.689

Fonte: Ufficio Scolastico Regionale - Padova

Studenti iscritti all'Università per tipo di scuola – A.A. 2022/2023

Scuola	Maschi	Femmine	Totale iscritti
Agraria e Medicina Veterinaria	1.991	1.932	3.923
Economia e Scienze politiche	2.961	4.255	7.216
Giurisprudenza	1.337	2.707	4.044
Ingegneria	11.712	3.861	15.573
Medicina e Chirurgia	3.258	6.052	9.310
Psicologia	1.413	4.832	6.245
Scienze	5.097	3.617	8.714
Scienze Umane, Sociali e del Patrimonio Culturale	3.430	10.246	13.676
Totale Ateneo	31.199	37.502	68.701

Fonte: Università degli Studi di Padova

Il centro storico della città è costellato da preziosi monumenti, scenari ed edifici di notevole interesse, dallo splendido Prato della Valle ai numerosi palazzi, chiese e musei, che hanno sempre reso Padova un significativo polo di attrazione turistica.

Nel 2023, nei principali musei e monumenti si sono contati 625.173 visitatori, con un totale complessivo di presenze turistiche pari a 1.647.184, tornando quindi a rendere possibile il confronto con gli anni precedenti la pandemia.

Visitatori dei principali musei e monumenti cittadini a Padova – 2016-2023

	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Palazzo della Ragione	130.803	124.224	156.107	49.089	71.300	139.164	156.689
Casa del Petrarca	58.479	47.850	52.022	20.766	28.392	47.482	52.082
Oratorio S. Rocco	19.967	17.545	16.446	3.764	4.239	15.114	12.271
Pedrocchi (p. nobile) - Museo Risorgimento	8.719	9.344	9.009	2.964	3.667	5.830	8.084
Galleria Civica Cavour	13.650	17.447	22.424	7.690	7.979	15.394	19.823
Museo Eremitani, Cappella Scrovegni, Palazzo Zuckermann	307.727	325.948	338.467	117.767	143.109	350.156	367.724
Odeo Cornaro	5.837	6.388	5.225	1.423	2.080	3.201	2.997
Oratorio S. Michele	chiuso per restauro	3.030	3.701	1.082	2.290	5.232	5.503
Totale	545.182	551.776	603.401	204.545	263.056	581.573	625.173

Movimento turistico nel Comune – 2012-2023

Anno	Arrivi			Presenze		
	Italiani	Stranieri	Totale	Italiani	Stranieri	Totale
2012	269.803	296.172	565.975	581.940	562.067	1.144.007
2013	281.402	326.056	607.458	624.405	621.014	1.245.419
2014	287.412	331.063	618.475	687.871	627.800	1.315.671
2015	312.594	369.469	682.063	751.152	687.673	1.438.825
2016	337.493	359.149	696.642	802.100	692.881	1.494.981
2017	352.202	364.224	716.426	861.128	740.064	1.601.192
2018	368.707	342.067	710.774	912.530	737.832	1.650.362
2019	392.691	335.350	728.041	953.125	704.547	1.657.672
2020	174.094	58.754	232.848	542.851	170.756	713.607
2021	272.101	105.722	377.823	727.792	271.787	999.579
2022	387.007	246.604	633.611	854.457	554.579	1.409.036
2023	421.329	351.523	772.852	906.753	740.431	1.647.184

Fonte: Ufficio Statistica della Regione del Veneto

Nelle biblioteche cittadine, nel 2023 si sono recati 147.400 visitatori, che hanno complessivamente usufruito di 118.505 prestiti, valori migliorati rispetto al 2022 (+27,4% e +28,2% rispettivamente). Collegato allo sviluppo della partecipazione dei cittadini alla vita amministrativa, culturale e ricreativa della città, si trova lo spazio delle libere forme associative, dove si contano circa un migliaio di associazioni, che realizzano iniziative in svariati ambiti e creano punti di aggregazione sociale, attraverso l'offerta di corsi, seminari ed eventi specificatamente rivolti a categorie particolari di utenti.

CONTESTO ECONOMICO

Il lavoro a Padova:

Il tasso di occupazione per la popolazione in età lavorativa (15-64 anni) a Padova e provincia ammonta nel 2023 al 71,9%, in ripresa rispetto al 2022 (67,7%). Il tasso di disoccupazione in Veneto si conferma al 4,3, mentre il dato provinciale varia dal 4,6 al 3,9.

Tassi di occupazione/disoccupazione per sesso e ripartizione territoriale – 2023

	Tasso di occupazione			Tasso di disoccupazione		
	Maschi	Femmine	Totale	Maschi	Femmine	Totale
Provincia di Padova	78,9	64,7	71,9	3,4	4,5	3,9
Veneto	78,0	62,8	70,4	3,5	5,3	4,3
Italia	70,4	52,5	61,5	7,0	8,9	7,8

Fonte: Istat

Le imprese:

Il numero di imprese operanti a Padova registra una lieve ripresa dal 2022 al 2023 e la dinamica del Registro Imprese vede un tasso di sviluppo del +0,3%, con un saldo comunque positivo (+55) tra imprese iscritte e cessate. I dati provinciali mostrano uno scenario diverso, con un tasso di sviluppo del -0,4% e un saldo negativo di -356 imprese. Il numero delle imprese a Padova con titolare straniero registra una lieve flessione, sempre con una preponderanza delle titolarità cinese e nigeriana.

Dinamica del Registro Imprese - anno 2023 (escluso attività agricole)

	Iscritte	Cessate	Saldo	Tasso di sviluppo
Padova	1.348	1.293	55	0,3
Totale provincia	4.879	5.235	-356	-0,4

Fonte: C.C.I.A.A. - Padova – dati amministrativi che prescindono dal n° di imprese operative

Imprese operanti nel comune di Padova per settore di attività – 2018-2023

	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Agricoltura-pesca	631	611	596	599	599	578
Estrattivo	3	3	3	3	2	2
Manifatturiero	1.389	1.327	1.300	1.315	1.263	1.239
Energia	62	69	70	70	61	60
Reti idriche, servizio rifiuti	17	17	16	18	18	20
Costruzioni	1.985	1.975	1.960	2.011	1.908	1.946
Commercio (dettaglio, ingrosso)	6.197	6.027	5.945	5.948	5.714	5.617
Trasporti	506	500	493	493	457	452
Alloggio e ristorazione	1.445	1.444	1.444	1.456	1.393	1.391
Editoria, informatica, telecomunicazioni	998	1.001	999	1.022	994	1.033
Servizi finanziari e assicurativi	851	852	856	921	970	985
Attività immobiliari	2.338	2.310	2.329	2.387	2.414	2.434
Attività professionali	1.739	1.726	1.751	1.813	1.814	1.879
Servizi vari imprese	877	894	900	916	917	935
Istruzione	236	243	251	256	267	271
Sanità	239	240	238	245	250	259
Attività artistiche, sportive, ecc.	283	298	288	305	304	300
Altri servizi personali	927	920	917	907	888	899
Non classificati	7	6	6	9	6	11
Totale settori	20.730	20.463	20.362	20.694	20.239	20.311

Fonte: C.C.I.A.A. - Padova

Imprese operanti a Padova con titolare straniero – 2018-2023

Nazionalità	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Nigeria	559	528	523	539	539	518
Cina	545	544	533	532	532	539
Romania	353	365	376	389	389	334
Moldavia	129	131	133	145	145	156
Bangladesh	89	90	98	96	96	93
Altro	799	831	832	875	878	861
Totale	2.474	2.489	2.495	2.576	2.579	2.501

Fonte: C.C.I.A.A. - Padova

L'andamento dei prezzi a Padova:

Dopo l'inflazione da record del 2022 (Italia +8,1% Padova +8,9%), nel 2023 i prezzi al consumo registrano in Italia una variazione media annua ancora molto elevata: +5,7%. Anche a Padova si registra un'inflazione media del +5,7%, la seconda più elevata da quando Padova pubblica autonomamente il proprio indice (2003).

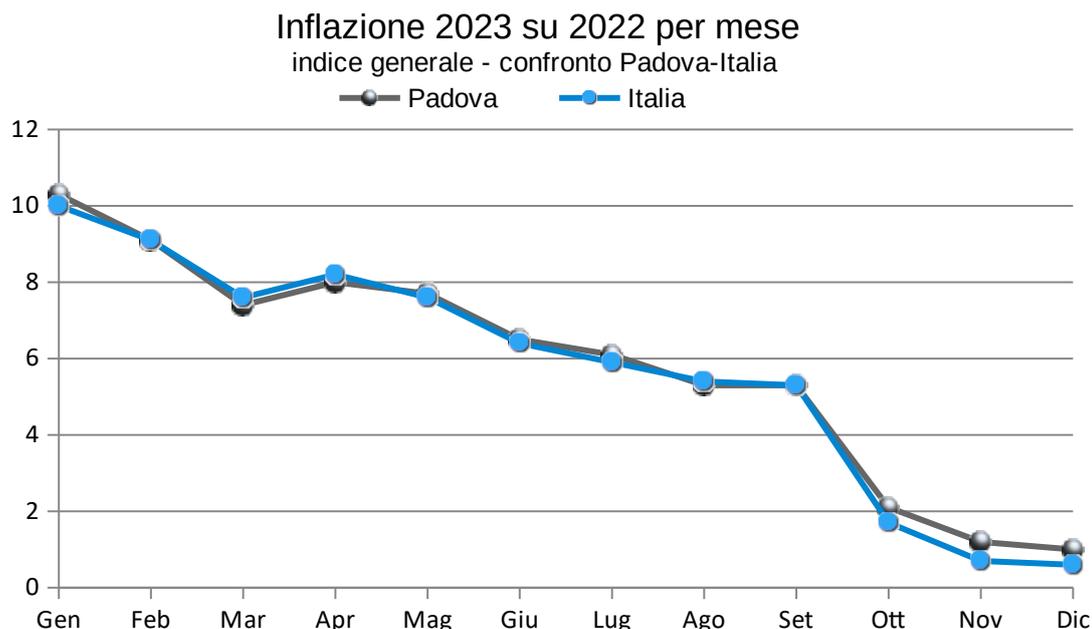
Fra le province venete, l'inflazione è più contenuta a Rovigo con il +5,0% e registra il valore massimo in provincia di Venezia con il +5,8%.

PREZZI AL CONSUMO – Inflazione media annua 2023 su 2022 per divisione di spesa

Divisioni di spesa	Italia	Padova
Prodotti alimentari e bevande analcoliche	10	10,1
Bevande alcoliche e tabacchi	3,5	3,5
Abbigliamento e calzature	3	4,3
Abitazione, acqua, energia e combustibili	3,9	1,6
Mobili, articoli e servizi per la casa	6,1	6,4
Servizi sanitari e spese per la salute	1,6	1,5
Trasporti	3,5	4
Comunicazioni	0,1	-0,3
Ricreazione, spettacolo e cultura	3,6	3,9
Istruzione	1,1	-1,2
Servizi ricettivi e di ristorazione	7	8,1
Altri beni e servizi	4,0	6,4
Indice generale	5,7	5,7
Indice generale (senza tabacchi)	5,6	5,8

Fonte: Istat

Analizzando l'inflazione padovana per le 12 divisioni di spesa che compongono il paniere Istat, 8 di queste hanno una variazione media più elevata rispetto al 2022. I Prodotti alimentari e bevande analcoliche hanno l'inflazione più elevata, +10,1%, anche se leggermente inferiore al 2022; in forte accelerata i Servizi ricettivi e di ristorazione, +8,1%, trainati dall'aumento dei prezzi dei servizi di alloggio (Padova +14,4%) e gli Altri beni e servizi, +6,4%, che comprendono l'impennata dei prezzi delle assicurazioni (+18,5%). La divisione che comprende le spese per l'abitazione e tutte le tariffe collegate registra a Padova una fortissima decelerazione con un aumento medio del +1,6% dopo il record del +34,8% del 2022; decelerano anche i prezzi legati ai trasporti sia a livello nazionale (+3,5%) che padovano (+4,0%) rispetto al rincaro record del 2022 (Italia +9,7% e Padova +10,6%). Rincari importanti anche per la divisione dei mobili, arredi e servizi per la casa (Padova +6,4%, Italia +6,1%).



CONTESTO AMBIENTALE

Il territorio di Padova: L'AMBIENTE

Il territorio della città di Padova è un sistema complesso formato da spazi eterogenei tra loro, dove le aree verdi rappresentano oltre la metà (56%) della superficie comunale e sono costituite da spazi pubblici e privati, agricoli e non agricoli.

Rispetto al 2018, quando la superficie del verde pubblico a gestione comunale era pari a 5.660.266 mq, nel 2022 risultano 6.328.111 mq, con un incremento di quasi 50 ettari.

Negli ultimi anni, nell'ambito dell'obiettivo della forestazione urbana, si sono individuate aree in cui mettere a dimora nuove piante, prevedendo, oltre la messa a dimora di alberi, anche arbusti e siepi che garantiscano riqualificazione estetica ed aumento della biodiversità.

Inoltre, va ricordato che il Comune di Padova si è dotato di un piano di gestione del patrimonio arboreo basato sul censimento degli alberi di cui è proprietario, che prevede operazioni di controllo e monitoraggio periodico, cura ordinaria e interventi di sostituzione e di rinnovo.

Alberature messe a dimora – 2018-2023

	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Nuove alberature	704	742	395	1.464	8.257	1.960
Alberature esistenti	49.205	49.129	49.403	49.882	64.215	65.469

Per quanto riguarda il contrasto all'inquinamento, si sono attuate misure di contenimento dell'inquinamento atmosferico, con azioni riguardanti la limitazione del traffico, gli impianti termici civili - compresi gli impianti a biomassa legnosa - e le combustioni all'aperto.

Raccolta differenziata

Nel corso degli anni si è assistito tendenzialmente alla progressiva riduzione della quantità di rifiuti prodotta, accompagnata da un aumento della percentuale di raccolta differenziata.

La raccolta differenziata rifiuti a Padova. Periodo 2018-2022

	2018	2019	2020	2021	2022
Tonnellate di rifiuti prodotte	127.071,67	125.862,64	117.084,61	122.591,31	122.501,64
% di raccolta differenziata rispetto al totale	54,06	56,06	58,63	61,92	64,22

Il progressivo innalzamento della percentuale di raccolta differenziata è dovuto sia alla maggiore sensibilità dei cittadini, formatasi grazie anche alle numerose campagne ed iniziative per informare e promuovere la differenziazione, sia alla progressiva estensione del servizio di raccolta porta a porta: a fine 2019 il numero complessivo di utenze servite dal sistema porta a porta era pari a 62.116, per passare nel 2022 a 76.643.

Ogni anno vengono promosse apposite iniziative per facilitare il più possibile il conferimento dei rifiuti da parte dei cittadini, la riduzione della quantità di rifiuto secco non riciclabile e l'aumento del recupero e/o riciclo dei rifiuti stessi. In particolare, tra quelle più significative attuate nel 2023, si evidenziano la continuazione del "Sabato ecologico" e l'attività formativa/comunicativa su una corretta raccolta differenziata, tramite la collocazione di Infopoint in città.

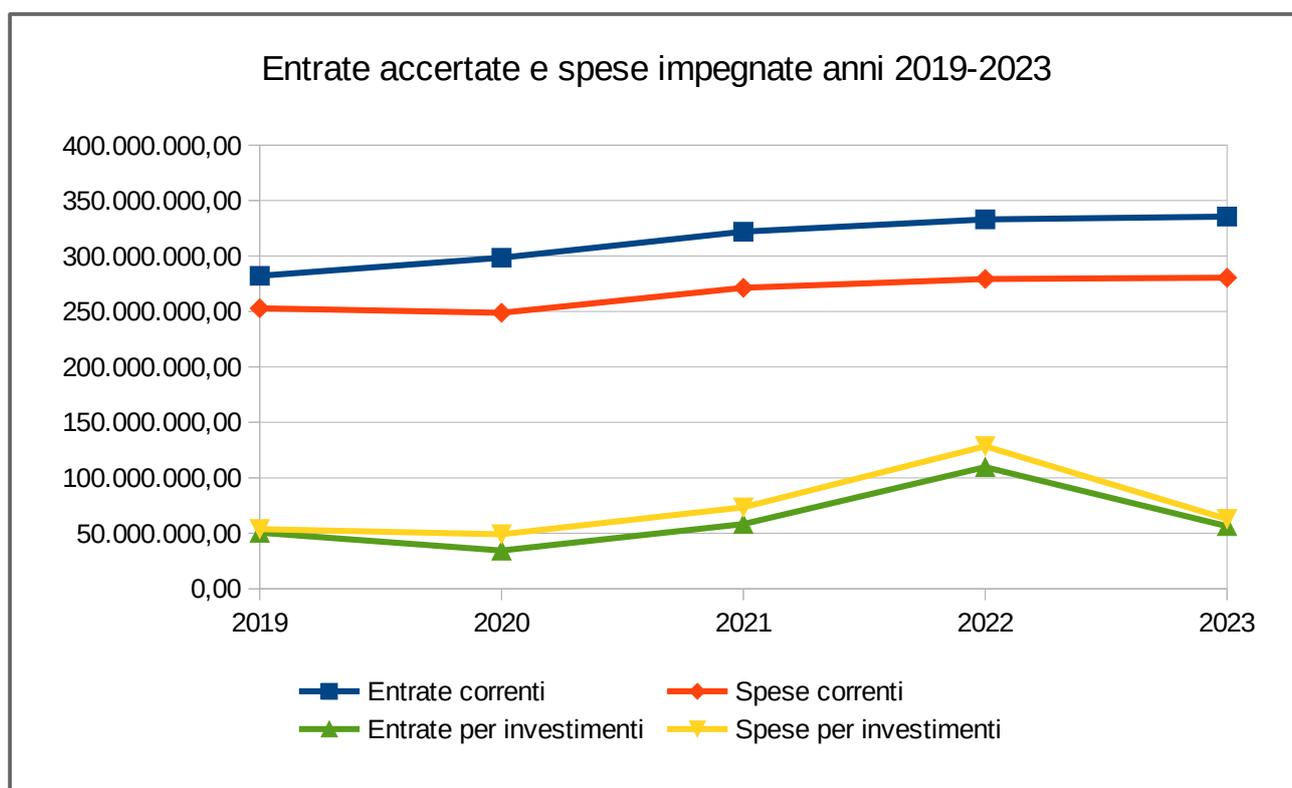
Nel corso dell'anno scolastico 2022-2023 sono stati inoltre realizzati progetti e laboratori educativi sul tema rifiuti, raccolta differenziata, l'economia circolare, lo spreco alimentare.

SEZIONE STRATEGICA

QUADRO DELLE CONDIZIONI INTERNE

EVOLUZIONE DEI FLUSSI FINANZIARI E SITUAZIONE ECONOMICO-PATRIMONIALE

Questo capitolo intende rilevare, mediante rappresentazioni grafiche e l'utilizzo di indicatori finanziari, l'andamento nell'ultimo quinquennio (2019-2023) della situazione finanziaria, economica e patrimoniale del Comune di Padova.



ENTRATE ACCERTATE E SPESE IMPEGNATE ANNI 2019 – 2023

	2019	2020	2021	2022	2023
Entrate correnti	282.138.676,87	298.442.108,48	321.944.263,39	333.003.219,78	335.547.069,28
Spese correnti	252.889.230,41	248.829.624,18	271.356.331,76	279.318.558,40	280.428.536,21
Entrate per investimenti	50.524.549,05	34.489.796,65	58.406.681,03	109.773.204,50	56.452.163,77
Spese per investimenti	53.860.051,72	49.079.396,20	73.433.542,20	128.540.858,51	62.920.028,75

RENDICONTO DELLA GESTIONE 2019-2023 VERIFICA EQUILIBRI

EQUILIBRIO ECONOMICO – FINANZIARIO		COMPETENZA (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)				
		2019	2020	2021	2022	2023
A) Fondo pluriennale vincolato per spese correnti iscritto in entrata	(+)	14.468.394,60	17.604.297,81	23.503.755,99	23.089.565,28	24.072.430,33
B) Entrate Titoli 1.00 - 2.00 - 3.00	(+)	282.138.676,87	298.442.108,48	321.944.263,39	333.003.219,78	335.547.069,28
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D) Spese Titolo 1.00 - Spese correnti	(-)	252.889.230,41	248.829.624,18	271.356.331,76	279.318.558,40	280.428.536,21
D1) Fondo pluriennale vincolato di parte corrente (di spesa)	(-)	17.604.297,81	23.503.755,99	23.089.565,28	24.072.430,33	23.337.240,35
F1) Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari	(-)	4.178.674,94	2.095.596,12	3.445.884,38	3.695.168,88	4.653.518,84
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
G) Somma finale (G=A-AA+B+C-D-D1-E-E1-F1-F2)		21.934.868,31	41.617.430,00	47.556.237,96	49.006.627,45	51.200.204,21
ALTRE POSTE DIFFERENZIALI, PER ECCEZIONI PREVISTE DA NORME DI LEGGE E DAI PRINCIPI CONTABILI, CHE HANNO EFFETTO SULL'EQUILIBRIO EX ARTICOLO 162, COMMA 6, DEL TESTO UNICO DELLE LEGGI SULL'ORDINAMENTO DEGLI ENTI LOCALI						
H) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese correnti	(+)	19.003.705,06	10.770.987,34	23.332.451,19	27.576.317,18	24.925.792,92
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		0,00	0,00	0,00	0,00	949.899,35
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	1.840.649,48	1.980.776,27	2.359.898,93	1.816.211,30	2.469.669,83
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	3.076.570,96	5.965.798,06	30.963.190,49	2.533.865,90	1.940.809,09
O1) RISULTATO DI COMPETENZA DI PARTE CORRENTE (O1=G+H+I-L+M)		39.702.651,89	48.403.395,55	42.285.397,59	75.865.290,03	76.654.857,87
- Risorse accantonate di parte corrente stanziata nel bilancio dell'esercizio	(-)	11.828.934,41	16.766.396,07	14.808.647,09	30.052.005,87	43.712.070,27
- Risorse vincolate di parte corrente nel bilancio	(-)	14.210.342,60	19.090.118,45	13.602.645,55	18.020.272,17	23.278.605,28
O2) EQUILIBRIO DI BILANCIO DI PARTE CORRENTE	(-)	13.663.374,88	12.546.881,03	13.874.104,95	27.793.011,99	9.664.182,32
- Variazione accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)	(-)	4.735.115,55	-2.035.148,89	-2.305.145,38	18.010.477,06	-2.974.968,92
O3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO DI PARTE CORRENTE		8.928.259,33	14.582.029,92	16.179.250,33	9.782.534,93	12.639.151,24

EQUILIBRIO ECONOMICO – FINANZIARIO		COMPETENZA (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)				
		2019	2020	2021	2022	2023
P) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese di investimento	(+)	12.133.248,40	4.099.709,85	27.914.980,85	17.140.650,89	23.788.181,62
Q) Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale iscritto in entrata	(+)	84.693.667,06	84.202.782,64	70.692.907,88	99.156.377,63	78.725.696,60
R) Entrate Titoli 4.00 - 5.00 - 6.00	(+)	50.524.549,05	34.489.796,65	58.406.681,03	109.773.204,50	56.452.163,77
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	1.840.649,48	1.980.776,27	2.359.898,93	1.816.211,30	2.469.669,83
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(-)	3.673.382,35	4.408.556,45	0,00	0,00	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	(-)	0,00	0,00	2.944.208,24	0,00	0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	3.076.570,96	5.965.798,06	30.963.190,49	2.533.865,90	1.940.809,09
U) Spese Titolo 2.00 - Spese in conto capitale	(-)	50.186.669,37	44.670.839,75	53.286.085,96	125.540.858,51	62.920.028,75
U1) Fondo pluriennale vincolato in c/capitale (di spesa)	(-)	84.202.782,64	70.692.907,88	99.156.377,63	78.725.696,60	75.752.634,68
V) Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività finanziarie	(-)	0,00	0,00	17.203.248,00	3.000.000,00	0,00
Z1) RISULTATO DI COMPETENZA IN C/CAPITALE (Z1 = P+Q+R-C-I-S1-S2-T+L-M-U-U1-U2-V+E+E1)		10.524.551,63	7.005.006,85	13.027.941,49	19.521.332,51	19.764.517,82
Z1) Risorse accantonate in c/capitale stanziare nel bilancio dell'esercizio	(-)	170.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Risorse vincolate in c/capitale nel bilancio	(-)	7.176.653,03	5.969.654,76	8.431.897,13	11.686.987,76	13.655.497,79
Z2) EQUILIBRIO DI BILANCIO IN C/CAPITALE		3.177.898,60	1.035.352,09	4.596.044,36	7.834.344,75	6.109.020,03
- Variazione accantonamenti in c/capitale effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)	(-)	-863.782,50	-9.431.366,38	0,00	0,00	5.578.000,00
Z3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO IN CAPITALE		4.041.681,10	10.466.718,47	4.596.044,36	7.834.344,75	531.020,03

EQUILIBRIO ECONOMICO – FINANZIARIO		COMPETENZA (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)				
		2019	2020	2021	2022	2023
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(+)	3.673.382,35	4.408.556,45	0,00	0,00	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	2.944.208,24	0,00	0,00
X2) Spese Titolo 3.03 per Concessione crediti di medio-lungo termine	(-)	3.673.382,35	4.408.556,45	0,00	0,00	0,00
Y) Spese Titolo 3.04 per Altre spese per incremento di attività finanziarie	(-)	0,00	0,00	2.944.208,24	0,00	0,00
W1) RISULTATO DI COMPETENZA (W1 = O1+Z1+S1+S2+T-X1-X2-Y)		50.227.203,52	55.408.402,40	55.313.339,08	95.386.622,54	96.419.375,69
- Risorse accantonate stanziare nel bilancio dell'esercizio		11.998.934,41	16.766.396,07	14.808.647,09	30.052.005,87	43.712.070,27
- Risorse vincolate nel bilancio		21.386.995,63	25.059.773,21	22.034.542,68	29.707.259,93	36.934.103,07
W2/EQUILIBRIO DI BILANCIO		16.841.273,48	13.582.233,12	18.470.149,31	35.627.356,74	15.773.202,35
- Variazione accantonamenti effettuata in sede di rendiconto		3.871.333,05	-11.466.515,27	-2.305.145,38	18.010.477,06	2.603.031,08
W3/EQUILIBRIO COMPLESSIVO		12.969.940,43	25.048.748,39	20.775.294,69	17.616.879,68	13.170.171,27

Saldo corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali:

O1) Risultato di competenza di parte corrente		39.702.651,89	48.403.395,55	42.285.397,59	75.865.290,03	76.654.857,87
- Utilizzo risultato di amministrazione destinato al finanziamento di spese correnti ricorrenti e al rimborso di prestiti al netto del fondo anticipazione di liquidità	(-)	19.003.705,06	10.770.987,34	23.332.451,19	27.576.317,18	949.899,35
- Risorse accantonate di parte corrente stanziare nel bilancio dell'esercizio	(-)	11.828.934,41	16.766.396,07	14.808.647,09	30.052.005,87	43.712.070,27
- Variazione accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)	(-)	4.735.115,55	-2.035.148,89	-2.305.145,38	18.010.477,06	-2.974.968,92
- Risorse vincolate di parte corrente nel bilancio	(-)	14.210.342,60	19.090.118,45	13.602.645,55	18.020.272,17	23.278.605,28
Equilibrio di parte corrente ai fini della copertura degli investimenti plurienn.		-10.075.445,73	3.811.042,58	-7.153.200,86	-17.793.782,25	11.689.251,89

QUADRO RIASSUNTIVO DELLA GESTIONE FINANZIARIA

VOCI	ANNO 2019	ANNO 2020	ANNO 2021	ANNO 2022	ANNO 2023
Fondo cassa al 1° gennaio	146.295.941,32	144.811.614,78	171.498.729,20	232.096.622,81	234.605.440,16
Riscossioni (+)	350.257.948,26	357.886.419,96	422.157.768,19	491.008.357,94	369.820.213,94
Pagamenti (-)	351.742.274,80	331.199.305,54	361.559.874,58	488.499.540,59	386.421.961,47
Fondo cassa al 31 dicembre	144.811.614,78	171.498.729,20	232.096.622,81	234.605.440,16	218.003.692,63
Residui attivi (+)	203.778.840,99	221.177.019,21	221.021.912,05	278.421.216,86	356.574.324,29
Residui passivi (-)	98.974.625,45	110.268.432,46	135.128.777,49	158.910.844,73	170.711.609,90
FPV per spese correnti (-)	17.604.297,81	23.503.755,99	23.089.565,28	24.072.430,33	23.337.240,35
FPV per spese in c/capitale (-)	84.202.782,64	70.692.907,88	99.156.377,63	78.725.696,60	75.752.634,68
Avanzo di Amministrazione di cui:	147.808.749,87	188.210.652,08	195.743.814,46	251.317.685,36	304.776.531,99
<i>fondi vincolati</i>	<i>40.749.490,13</i>	<i>56.090.623,58</i>	<i>58.972.204,71</i>	<i>68.301.216,01</i>	<i>77.032.073,74</i>
<i>fondi per finanziamento spese in conto capitale</i>	<i>2.348.063,67</i>	<i>2.047.281,97</i>	<i>4.349.272,96</i>	<i>7.209.248,76</i>	<i>8.429.654,85</i>
<i>fondi accantonati</i>	<i>93.303.530,68</i>	<i>98.600.658,32</i>	<i>110.963.022,60</i>	<i>155.943.805,53</i>	<i>199.113.125,68</i>
<i>fondi non vincolati</i>	<i>11.407.665,39</i>	<i>31.472.088,21</i>	<i>21.459.314,19</i>	<i>19.863.415,06</i>	<i>20.201.677,72</i>

CONTO ECONOMICO

VOCI CONTO ECONOMICO	Consuntivo 2019	Consuntivo 2020	Consuntivo 2021	Consuntivo 2022	Consuntivo 2023
A) proventi della gestione	285.521.302,45	302.054.910,63	297.231.040,65	374.555.621,44	366.371.394,45
B) costi della gestione di cui:	284.834.780,09	285.916.424,12	304.768.643,42	372.489.385,67	362.651.447,81
RISULTATO DELLA GESTIONE (A-B)	686.522,36	16.138.486,51	- 7.537.602,77	2.066.235,77	3.719.946,64
C) proventi ed oneri finanziari	1.773.681,83	1.857.829,81	3.259.971,50	2.937.741,01	3.670.642,87
D) rettifiche di valore attività finanziarie	2.944.856,96	- 698.903,02	9.091.661,59	4.947.585,65	- 24.748,40
E) proventi ed oneri straordinari:	911.789,18	10.170.240,00	12.904.355,98	10.802.792,60	9.736.772,53
Risultato prima delle imposte	6.316.850,33	27.467.653,30	17.718.386,30	20.754.355,03	17.102.613,64
Imposte	4.051.814,34	4.194.539,22	4.132.039,55	4.312.729,10	4.610.443,18
RISULTATO ECONOMICO D'ESERCIZIO	2.265.035,99	23.273.114,08	13.586.346,75	16.441.625,93	12.492.170,46

Patrimonio dell'Ente

STATO PATRIMONIALE – ATTIVO

	CONSISTENZA FINALE 2019	CONSISTENZA FINALE 2020	CONSISTENZA FINALE 2021	CONSISTENZA FINALE 2022	CONSISTENZA FINALE 2023
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	3.296.505,20	3.866.966,55	4.321.731,27	5.754.132,33	6.377.356,32
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	1.112.849.112,88	1.124.484.232,76	1.135.538.750,27	1.194.723.209,08	1.207.260.146,17
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	179.569.579,35	183.162.593,93	199.511.696,15	207.459.281,80	214.125.872,49
ATTIVO CIRCOLANTE	266.549.214,85	303.215.111,30	366.525.853,65	387.004.787,01	405.417.929,26
RATEI E RISCONTI	430.564,51	421.574,85	445.901,41	323.787,74	332.661,90
TOTALE ATTIVO	1.562.694.976,79	1.615.150.479,39	1.706.343.932,75	1.795.265.197,96	1.833.513.966,14

STATO PATRIMONIALE – PASSIVO

	CONSISTENZA FINALE 2019	CONSISTENZA FINALE 2020	CONSISTENZA FINALE 2021	CONSISTENZA FINALE 2022	CONSISTENZA FINALE 2023
PATRIMONIO NETTO	1.079.848.312,97	1.104.696.898,05	1.118.997.223,50	1.138.907.979,72	1.163.944.754,45
CONFERIMENTI	-	-	-	-	-
FONDI PER RISCHI ED ONERI	3.283.475,65	7.629.532,52	14.559.551,35	18.557.390,84	17.930.305,66
DEBITI	184.283.210,77	197.889.978,11	223.548.647,00	243.635.545,36	250.781.832,00
RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	295.279.977,40	304.934.070,71	349.238.510,90	394.164.282,04	400.857.074,03
TOTALE PASSIVO	1.562.694.976,79	1.615.150.479,39	1.706.343.932,75	1.795.265.197,96	1.833.513.966,14

Salute Finanziaria

Con gli indicatori finanziari si analizzano aspetti della gestione economico/finanziaria dell'ente per fornire, mediante dati estremamente sintetici, elementi per formulare considerazioni sull'andamento delle risorse che sono a disposizione dell'ente locale ed analizzare la "salute" sotto l'aspetto finanziario. In questa sede se ne riportano alcuni tra i più importati.

	TIPOLOGIA INDICATORE	2019	2020	2021	2022	2023
1 Rigidità strutturale di bilancio						
1.1	Incidenza spese rigide (ripiano disavanzo, personale e debito) su entrate correnti	29,40866	26,96158	25,90532	26,33183	26,10472
2 Entrate correnti						
2.2	Incidenza degli accertamenti di parte corrente sulle previsioni definitive di parte corrente	98,99677	96,84603	95,77336	101,44411	96,39496
2.4	Incidenza degli accertamenti delle entrate proprie sulle previsioni definitive di parte corrente	79,77091	67,11248	61,61320	79,69043	76,30370
2.6	Incidenza degli incassi correnti sulle previsioni definitive di parte corrente	92,81930	99,69826	103,09177	80,08161	70,86547
2.8	Incidenza degli incassi delle entrate proprie sulle previsioni definitive di parte corrente	74,33959	68,03668	66,83867	60,60645	53,83868
3 Anticipazioni dell'Istituto tesoriere						
3.1	Utilizzo medio Anticipazioni di tesoreria	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
4 Spese di personale						
4.1	Incidenza della spesa di personale sulla spesa corrente	31,22175	32,09773	29,96149	32,68396	33,88543
4.3	Incidenza spesa personale flessibile rispetto al totale della spesa di personale - Indica come gli enti soddisfano le proprie esigenze di risorse umane, mixando le varie alternative contrattuali più rigide (dipendenti) o meno rigide (lav. Flessibile)	3,58275	2,48887	3,13186	3,29359	3,01973
4.4	Spesa di personale procapite (Indicatore di equilibrio dimensionale in valore assoluto)	359,50198	357,32776	369,49115	386,95383	384,67733
5 Esternalizzazione dei servizi						
5.1	Indicatore di esternalizzazione dei servizi	38,62833	36,37591	34,57208	36,55112	36,66401
6 Interessi passivi						
6.1	Incidenza degli interessi passivi sulle entrate correnti	1,11326	1,00669	0,88253	0,84293	0,79189
6.2	Incidenza degli interessi passivi sulle anticipazioni sul totale della spesa per interessi passivi	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
6.3	Incidenza interessi di mora sul totale della spesa per interessi passivi	1,73993	4,14893	0,04193	0,02222	0,19514

	TIPOLOGIA INDICATORE	2019	2020	2021	2022	2023
--	-----------------------------	------	------	------	------	------

7 Investimenti

7.4	Investimenti complessivi procapite (in valore assoluto)	238,08418	211,46101	254,86279	597,74230	298,45389
7.5	Quota investimenti complessivi finanziati dal risparmio corrente	21,77834	43,14989	33,20578	26,29884	39,82891
7.7	Quota investimenti complessivi finanziati da debito	4,96882	3,83429	2,78589	0,00000	0,00000

8 Analisi dei residui

8.1	Incidenza nuovi residui passivi di parte corrente su stock residui passivi correnti	77,00154	74,28212	72,00461	74,18096	72,02625
8.2	Incidenza nuovi residui passivi in c/capitale su stock residui passivi in conto capitale al 31 dicembre	60,51788	62,14604	57,93807	50,60152	36,38063
8.4	Incidenza nuovi residui attivi di parte corrente su stock residui attivi di parte corrente	40,20166	34,70601	30,98575	43,43528	39,22063
8.5	Incidenza nuovi residui attivi in c/capitale su stock residui attivi in c/capitale	44,83712	19,54795	38,25804	31,29234	38,52777

9 Smaltimento debiti non finanziari

9.1	Smaltimento debiti commerciali nati nell'esercizio	74,99818	73,70390	71,99190	70,73051	67,46241
9.2	Smaltimento debiti commerciali nati negli esercizi precedenti	70,45192	66,70430	59,91500	61,86330	65,63530
9.3	Smaltimento debiti verso altre amministrazioni pubbliche nati nell'esercizio	87,07771	81,68243	70,46789	83,52211	79,30100
9.4	Smaltimento debiti verso altre amministrazioni pubbliche nati negli esercizi precedenti	33,88871	37,42196	38,06161	58,22395	40,44204
9.5	Indicatore annuale di tempestività dei pagamenti (di cui al Comma 1, dell'articolo 9, DPCM del 22 settembre 2014)	-9,32	-13,00	-15,00	-15,66000	-21,47000

10 Debiti finanziari

10.3	Sostenibilità debiti finanziari	2,57496	1,66710	1,95249	1,95239	2,17719
10.4	indebitamento procapite (in valore assoluto)	395,77653	407,61734	420,43573	403,83171	403,70664

11 Composizione dell'avanzo di amministrazione

11.1	Incidenza quota libera di parte corrente nell'avanzo	11,42188	26,07203	22,45216	19,01758	15,76223
11.2	Incidenza quota libera in c/capitale nell'avanzo	1,58858	1,08776	2,22192	2,86858	2,76585
11.3	Incidenza quota accantonata nell'avanzo	59,42048	43,03816	45,19869	50,93660	56,19698
11.4	Incidenza quota vincolata nell'avanzo	27,56906	29,80205	30,12724	27,17724	25,27494

12 Disavanzo di amministrazione

12.1	Quota disavanzo ripianato nell'esercizio	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
------	--	-----	-----	-----	-----	-----

	Definizione
1.1	[ripiano disavanzo a carico dell'esercizio + Impegni (Macroaggregati 1.1 "Redditi di lavoro dipendente" + pdc 1.02.01.01.000 "IRAP"-FPV entrata concernente il Macroaggregato 1.1 + FPV personale in uscita 1.1 + 1.7 "Interessi passivi" + Titolo 4 Rimborso prestiti)] / (Accertamenti primi tre titoli Entrate)
2.2	Totale accertamenti primi tre titoli di entrata / Stanziamenti definitivi di competenza dei primi tre titoli delle Entrate
2.4	"Totale accertamenti (pdc E.1.01.00.00.000 "Tributi" - "compartecip. di tributi" E.1.01.04.00.000+E.3.00.00.00.000 "entrate extratributarie") / Stanziamenti definitivi di competenza dei primi tre titoli delle Entrate"
2.6	Totale incassi c/competenza e c/residui primi tre titoli di entrata / Stanziamenti definitivi di cassa dei primi tre titoli delle Entrate
2.8	"Totale incassi c/competenza e c/residui (pdc E.1.01.00.00.000 "tributi" - "compartecip. Di tributi" E.1.01.04.00.000+E.3.00.00.00.000 "entrate extratributarie") / Stanziamenti definitivi di cassa dei primi tre titoli delle Entrate"

3.1	"Sommatoria degli utilizzi giornalieri delle anticipazioni nell'esercizio / (365 x max previsto dalla norma)"
4.1	Impegni (Macroaggregato 1.1 "Redditi di lavoro dipendente" + pdc 1.02.01.01.000 "IRAP" + FPV personale in uscita 1.1 – FPV personale in entrata concernente il Macroaggregato 1.1) / (Impegni spesa corrente – FCDE corrente + FPV concernente il Macroaggregato 1.1 – FPV di entrata concernente il Macroaggregato 1.1)
4.3	Impegni (pdc U.1.03.02.010.000 "Consulenze" + pdc U.1.03.02.12.000 "lavoro flessibile/LSU/Lavoro interinale" + pdc U.1.03.02.11.000 "Prestazioni professionali e specialistiche") / Impegni (Macroaggregato 1.1 "Redditi di lavoro dipendente" + pdc U.1.02.01.01.000 "IRAP" + FPV in uscita concernente il Macroaggregato 1.1 – FPV in entrata concernente il Macroaggregato 1.1)
4.4	Impegni (Macroaggregato 1.1 "Redditi di lavoro dipendente" + pdc 1.02.01.01.000 "IRAP" + FPV personale in uscita 1.1 – FPV personale in entrata concernente il Macroaggregato 1.1) / popolazione residente al 1° gennaio (al 1° gennaio dell'esercizio di riferimento o, se non disponibile, al 1° gennaio dell'ultimo anno disponibile)
5.1	Impegni (pdc U.1.03.02.15.000 "Contratti di servizio pubblico" + pdc U.1.04.03.01.000 "Trasferimenti correnti a imprese controllate" + pdc U.1.04.03.02.000 "Trasferimenti correnti a altre imprese partecipate") / totale spese impegnate al Titolo I
6.1	Impegni Macroaggregato 1.7 "Interessi passivi" / Accertamenti primi tre titoli delle Entrate ("Entrate correnti")
6.2	Impegni voce del pdc U.1.07.06.04.000 "Interessi passivi su anticipazioni di tesoreria" / Impegni Macroaggregato 1.7 "Interessi passivi"
6.3	Impegni voce del pdc U.1.07.06.02.000 "Interessi di mora" / Impegni Macroaggregato 1.7 "Interessi passivi"
7.4	Impegni per Macroaggregati 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni" e 2.3 "Contributi agli investimenti" / popolazione residente (al 1° gennaio dell'esercizio di riferimento o, se non disponibile, al 1° gennaio dell'ultimo anno disponibile)
7.5	Margine corrente di competenza / [Impegni + relativi FPV (Macroaggregato 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni" + Macroaggregato 2.3 "Contributi agli investimenti")] (9)
7.7	Accertamenti (Titolo 6 "Accensione prestiti" - Categoria 6.02.02 "Anticipazioni" - Categoria 6.03.03 "Accensione prestiti a seguito di escussione di garanzie" - Accensioni di prestiti da rinegoziazioni) / [Impegni + relativi FPV (Macroaggregato 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni" + Macroaggregato 2.3 "Contributi agli investimenti")] (9)
8.1	Totale residui passivi titolo 1 di competenza dell'esercizio / Totale residui passivi titolo 1 al 31 dicembre
8.2	Totale residui passivi titolo 2 di competenza dell'esercizio / Totale residui titolo 2 al 31 dicembre
8.4	Totale residui attivi titoli 1, 2, 3 di competenza dell'esercizio / Totale residui attivi titolo 1, 2, 3 al 31 dicembre
8.5	Totale residui attivi titolo 4 di competenza dell'esercizio / Totale residui attivi titolo 4 al 31 dicembre
9.1	Pagamenti di competenza (Macroaggregati 1.3 "Acquisto di beni e servizi" + 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni") / Impegni di competenza (Macroaggregati 1.3 "Acquisto di beni e servizi" + 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni")
9.2	Pagamenti c/residui (Macroaggregati 1.3 "Acquisto di beni e servizi" + 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni") / stock residui al 1° gennaio (Macroaggregati 1.3 "Acquisto di beni e servizi" + 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni")
9.3	Pagamenti di competenza [Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche (U.1.04.01.00.000) + Trasferimenti di tributi (U.1.05.00.00.000) + Fondi perequativi (U.1.06.00.00.000) + Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche (U.2.03.01.00.000) + Altri trasferimenti in conto capitale (U.2.04.01.00.000 + U.2.04.11.00.000 + U.2.04.16.00.000 + U.2.04.21.00.000)] / Impegni di competenza [Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche (U.1.04.01.00.000) + Trasferimenti di tributi (U.1.05.00.00.000) + Fondi perequativi (U.1.06.00.00.000) + Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche (U.2.03.01.00.000) + Altri trasferimenti in conto capitale (U.2.04.01.00.000 + U.2.04.11.00.000 + U.2.04.16.00.000 + U.2.04.21.00.000)]
9.4	Pagamenti in c/residui [Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche (U.1.04.01.00.000) + Trasferimenti di tributi (U.1.05.00.00.000) + Fondi perequativi (U.1.06.00.00.000) + Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche (U.2.03.01.00.000) + Altri trasferimenti in conto capitale (U.2.04.01.00.000 + U.2.04.11.00.000 + U.2.04.16.00.000 + U.2.04.21.00.000)] / stock residui al 1° gennaio [Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche (U.1.04.01.00.000) + Trasferimenti di tributi (U.1.05.00.00.000) + Fondi perequativi (U.1.06.00.00.000) + Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche (U.2.03.01.00.000) + Altri trasferimenti in conto capitale (U.2.04.01.00.000 + U.2.04.11.00.000 + U.2.04.16.00.000 + U.2.04.21.00.000)]
9.5	-
10.3	[Impegni (Totale 1.7 "Interessi passivi" – "Interessi di mora" (U.1.07.06.02.000) – "Interessi per anticipazioni prestiti" (U.1.07.06.04.000) + Titolo 4 della spesa – estinzioni anticipate) – (Accertamenti Entrate categoria E.4.02.06.00.000 "Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da amministrazioni pubbliche") + Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di amministrazioni pubbliche (E.4.03.01.00.000) + Trasferimenti in conto capitale da parte di amministrazioni pubbliche per cancellazione di debiti dell'amministrazione da parte di amministrazioni pubbliche (E.4.03.04.00.000) + Trasferimenti / Accertamenti titoli 1, 2 e 3
10.4	Debito di finanziamento al 31/12 (2) / popolazione residente (al 1° gennaio dell'esercizio di riferimento o, se non disponibile, al 1° gennaio dell'ultimo anno disponibile)
11.1	Quota libera di parte corrente dell'avanzo/Avanzo di amministrazione (5)
11.2	Quota libera in conto capitale dell'avanzo/Avanzo di amministrazione (6)
11.3	Quota accantonata dell'avanzo/Avanzo di amministrazione (7)
11.4	Quota vincolata dell'avanzo/Avanzo di amministrazione (8)
12.1	Disavanzo di amministrazione esercizio precedente - Disavanzo di amministrazione esercizio in corso / Totale Disavanzo esercizio precedente (3)

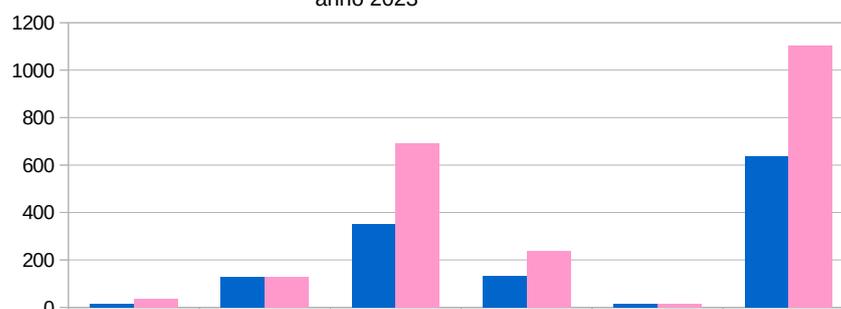
RISORSE UMANE

Il presente capitolo ha lo scopo di rappresentare attraverso dati statistici la struttura organizzativa del Comune di Padova, analizzandone gli aspetti più importanti degli ultimi anni ed in particolare del 2023.

I dati delle tabelle seguenti sono riferiti al 31 dicembre degli anni considerati.

Personale * per categoria e genere

anno 2023

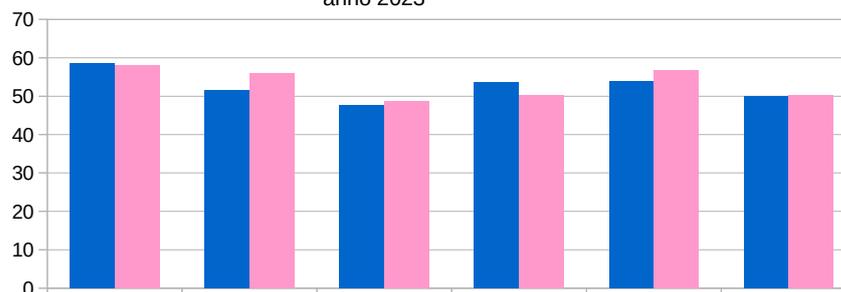


	A	B	C	D	Dirigenza	Totale
<i>Maschi</i>	16	126	350	133	13	638
<i>Femmine</i>	36	127	691	236	14	1.104
Totale per categoria	52	253	1.041	369	27	1.742

* Personale a tempo indeterminato, compresi i dirigenti a contratto ed il Direttore Generale

Età' media del personale*

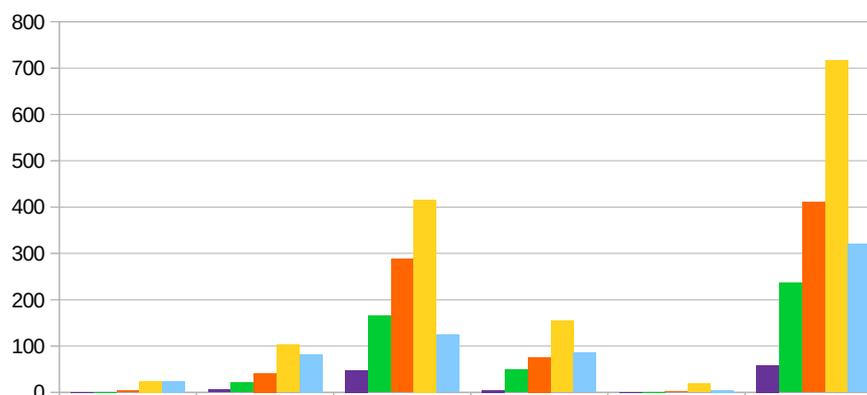
anno 2023



	A	B	C	D	Dirigenza	Età media Per genere
<i>Maschi</i>	58,56	51,42	47,72	53,67	53,92	50,09
<i>Femmine</i>	58,08	55,91	48,79	50,30	56,64	50,34
Età media per categoria	58,23	53,67	48,43	51,51	55,33	50,25

* Personale a tempo indeterminato, compresi i dirigenti a contratto ed il Direttore Generale

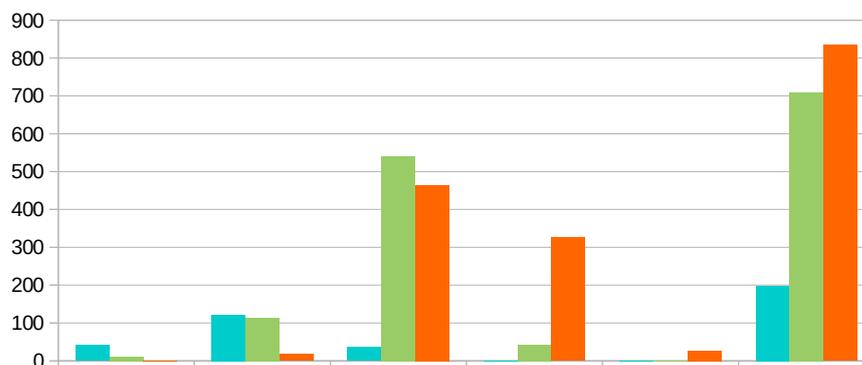
Personale* per fascia di età e categoria
anno 2023



Classe di età:	A	B	C	D	Dirigenza	Totale
18-29 anni	0	6	48	5	0	59
30-39 anni	0	21	165	49	1	236
40-49 anni	4	41	288	76	2	411
50-59 anni	24	103	416	154	19	716
> 59 anni	24	82	124	85	5	320

* Personale a tempo indeterminato, compresi i dirigenti a contratto ed il Direttore Generale

Personale* suddiviso per titolo di studio
anno 2023

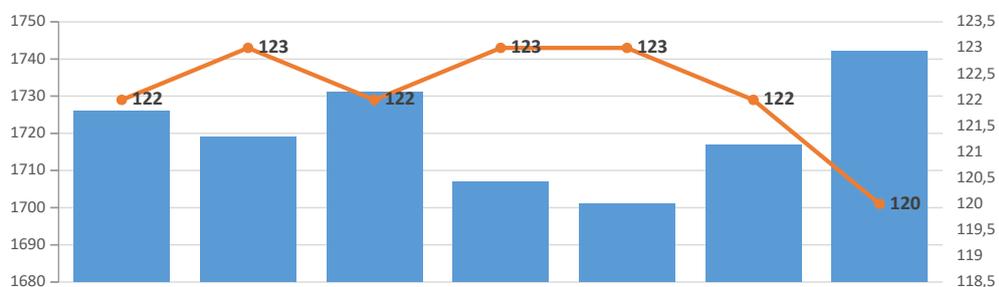


	A	B	C	D	Dirigenza	Totale
Scuola dell'obbligo	41	121	36	0	0	198
Diploma	11	114	541	43	0	709
Laurea	0	18	464	326	27	835
Totale	52	253	1041	369	27	1742

* Personale a tempo indeterminato, compresi i dirigenti a contratto ed il Direttore Generale

Abitanti e dipendenti comunali*

(2017-2023)

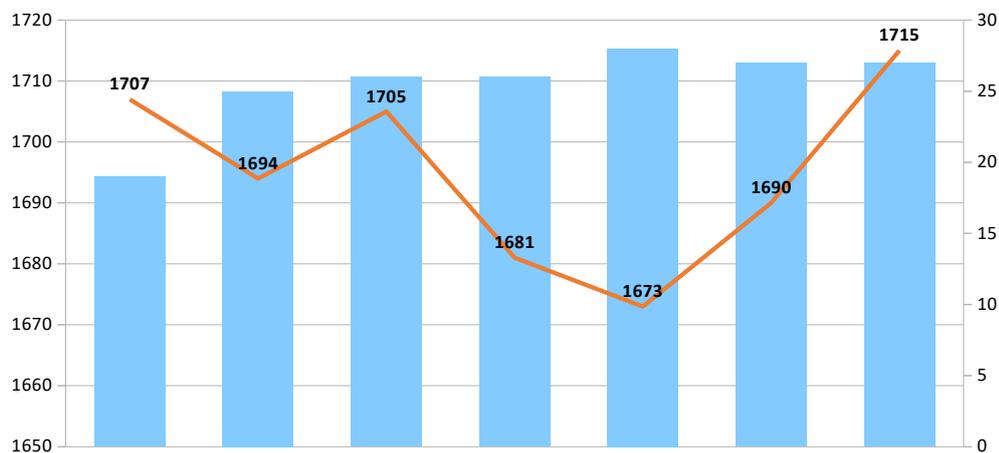


	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Dipendenti comunali*	1.726	1.719	1.731	1.707	1.701	1.717	1.742
Residenti	210.440	210.912	211.316	209.420	208.702	209.802	209.867
N. abitanti per dipendente*	122	123	122	123	123	122	120

* compreso il personale con qualifica dirigenziale

Dirigenti e dipendenti a tempo indeterminato

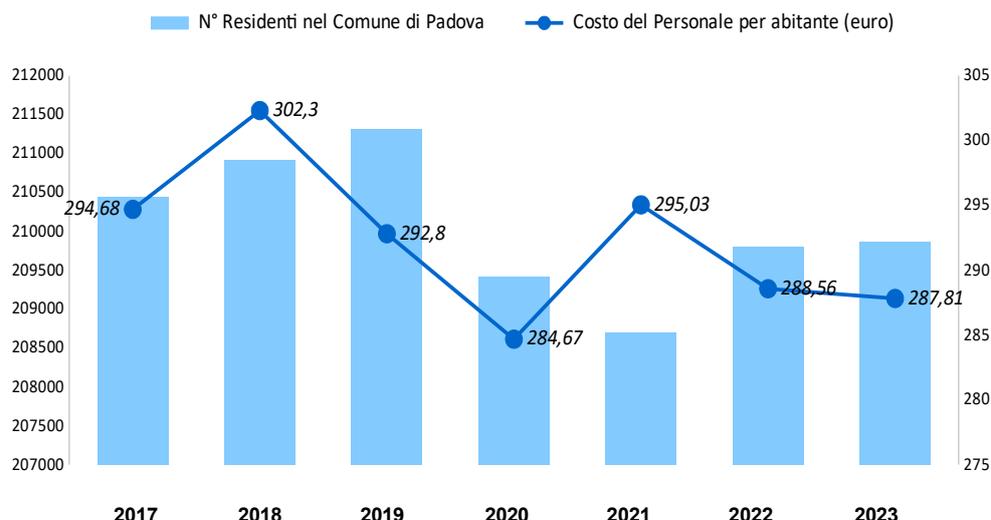
(2017-2023)



	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Dirigenti comunali	19	25	26	26	28	27	27
Dipendenti comunali	1.707	1.694	1.705	1.681	1.673	1.690	1.715
N. Dipendenti per dirigente	90	68	66	65	60	63	64

Costo del personale* per abitante

(2017-2023)

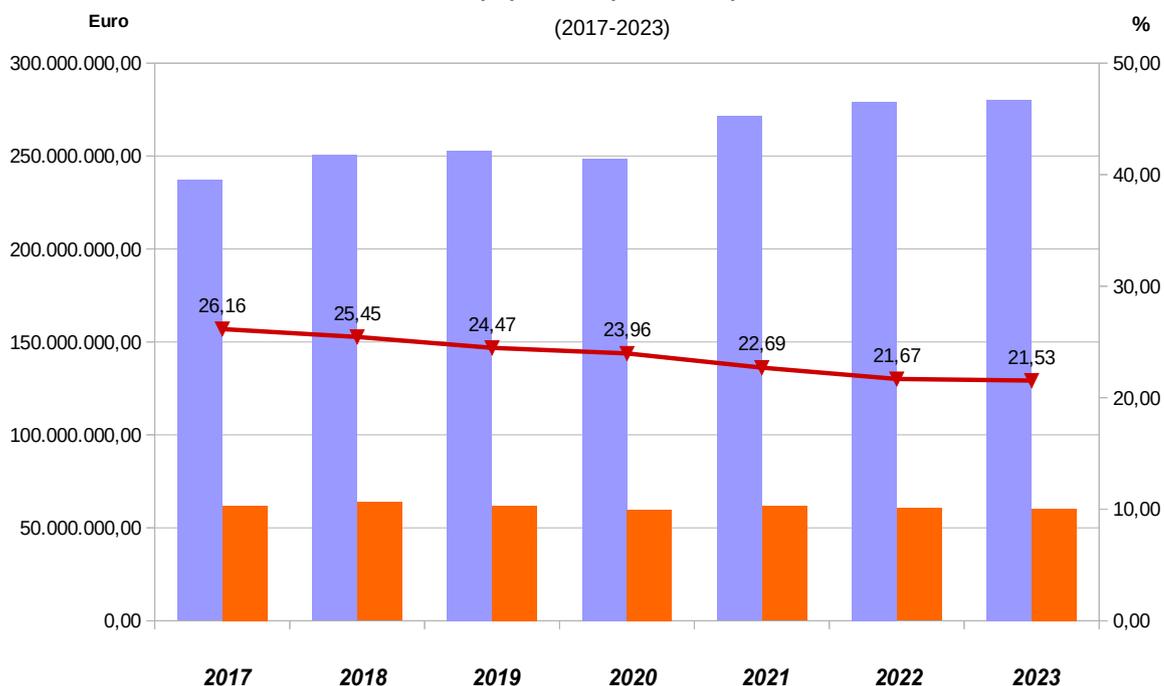


	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Costo del Personale*	62.011.603	63.758.990	61.873.555	59.616.557	61.573.454	60.541.244	60.402.233
N° Residenti nel Comune di Padova	210.440	210.912	211.316	209.420	208.702	209.802	209.867
Costo del Personale per abitante (euro)	294,68	302,30	292,80	284,67	295,03	288,56	287,81

* Fonte: Rendiconto della gestione - Relazione dell'organo di revisione. I conteggi riguardano esclusivamente la parte di spesa soggetta ai limiti di cui all'art.1, commi 557 e 557 quater L.296/2006

Incidenza del Costo del Personale sulle spese correnti (espresso in percentuale)

(2017-2023)



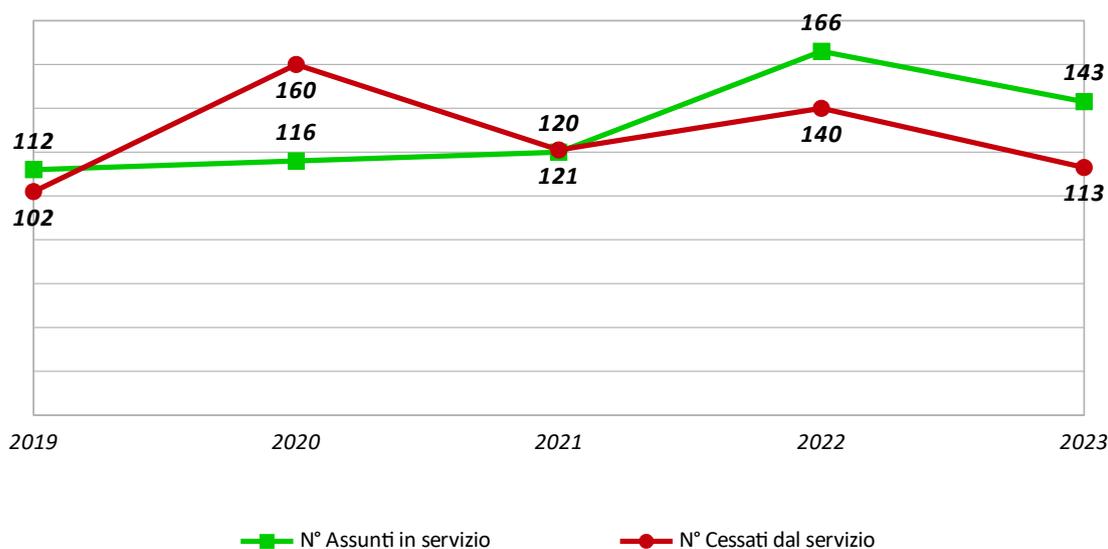
	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Incidenza del Costo del Personale sul totale delle Spese Correnti	26,16	25,45	24,47	23,96	22,69	21,67	21,54
Spese Correnti*	237.067.897,90	250.525.609,62	252.889.230,41	248.829.624,18	271.356.331,76	279.318.558,40	280.428.536,21
Costo del Personale**	62.011.603,04	63.758.990,08	61.873.555,40	59.616.556,94	61.573.454,16	60.541.244,18	60.402.233,20

* Impegnate

** Fonte: Rendiconto della gestione - Relazione dell'organo di revisione. I conteggi riguardano esclusivamente la parte di spesa soggetta ai limiti di cui all'art.1, commi 557 e 557 quater L.296/2006

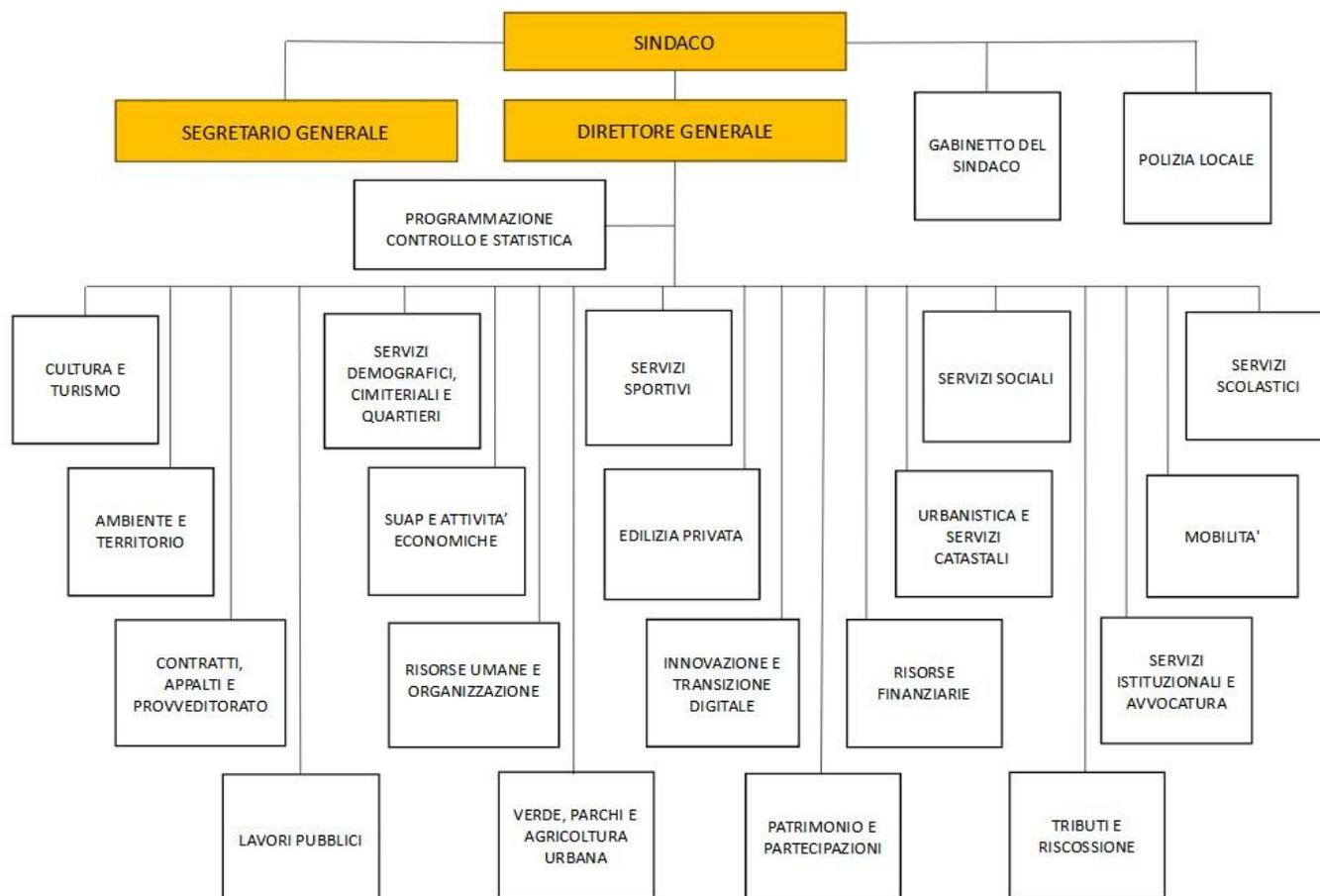
Assunzioni e cessazioni nel quinquennio

(2019 - 2023)



Si fa riferimento solo a personale entrato per assunzione (escluse mobilità interna e cambi profilo per concorso) oppure uscito dall'Ente per dimissioni, pensione, inabilità, decessi e mobilità esterna (escluse decadenze, mobilità interna e cambi profilo per concorso) ed esclusivamente con rapporto a tempo indeterminato.

L'organigramma del Comune di Padova, qui di seguito rappresentato sulla base delle modifiche organizzative poste in essere dalla precedente Amministrazione Comunale a partire dal 2018, è formato da 22 Settori.



SERVIZI PUBBLICI LOCALI

I servizi pubblici locali sono prestazioni erogate alla comunità aventi come finalità la produzione di beni ed attività rivolte a promuoverne lo sviluppo economico e sociale.

Il Decreto Legislativo 201/22 “Riordino della disciplina dei servizi pubblici locali di rilevanza economica” ha introdotto nuove disposizioni, abrogando quelle del TUEL, per i servizi di interesse economico generale prestati a livello locale, nel rispetto del diritto dell’Unione Europea, tenendo conto anche del PNRR. Tutto ciò a seguito di delega del Parlamento attraverso l’art. 8 della legge 118/2022.

Successivamente, il Ministero delle Imprese e del Made in Italy (MIMIT), distinguendo i servizi di rilevanza economica a seconda che siano di rete o non di rete, il 25/9/2023 ha emesso uno specifico decreto regolando i servizi pubblici locali non a rete.

Per i servizi di rilevanza economica a rete, invece, il decreto legislativo n. 201/2022 ha assegnato alle competenti autorità di settore, laddove previste, il compito di individuare i costi di riferimento dei servizi, lo schema tipo di piano economico-finanziario, gli indicatori ed i livelli minimi di qualità dei servizi stessi.

Emergono, inoltre, i servizi pubblici a domanda individuale, stabiliti dal Decreto Ministeriale 31/12/1983, che ne ha individuato le categorie. A tal riguardo, nel Comune di Padova si registrano il servizio Asili Nido, la fruizione degli Impianti sportivi, il servizio Mense scolastiche, il servizio Musei, mostre e pinacoteche e le Attività per la terza età.

L’art. 6 del D.L. 28/2/1983 n. 55, convertito in Legge 26/4/1983, n. 131 e s.m.i., impone ai Comuni di definire la misura percentuale di recupero dei costi complessivi dei servizi a domanda individuale mediante tariffe o contribuzioni, nonché da entrate a specifica destinazione. Inoltre, l’allegato 4/1 del decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118 e s.m.i. prevede che al Bilancio di Previsione sia allegata la deliberazione con la quale vengono determinati in percentuale i tassi di copertura del costo di gestione dei predetti servizi.

La tabella seguente riporta la percentuale di previsione di copertura delle spese nel quinquennio 2020-2024, prevista negli atti allegati alle delibere di approvazione dei rispettivi Bilanci di Previsione:

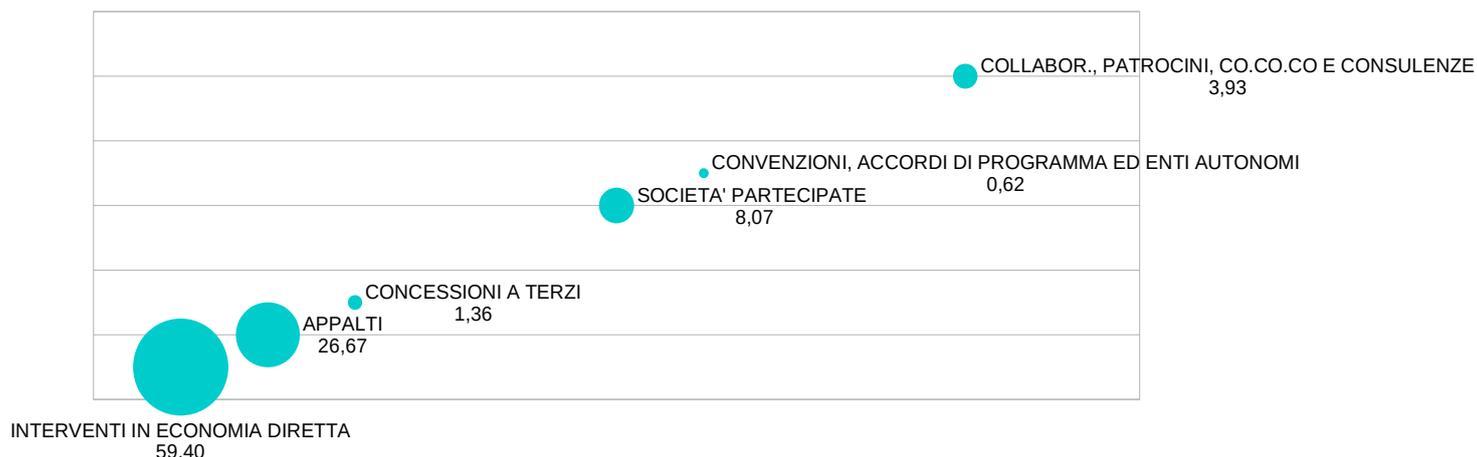
Asili Nido	2020	2021	2022	2023	2024
Costo totale	8.895.819,00	8.895.819,00	8.895.849,00	8.877.370,00	9.092.622,00
Entrate	2.180.000,00	2.255.000,00	2.250.000,00	2.350.000,00	3.007.209,00
% di copertura	24,51	25,35	25,29	26,47	33,07
Impianti sportivi	2020	2021	2022	2023	2024
Costo totale	927.814,84	836.187,14	824.842,94	1.171.806,13	1.130.000,00
Entrate	267.834,04	200.000,00	250.000,00	250.000,00	300.000,00
% di copertura	28,87	23,92	30,31	21,33	26,55
Mense scolastiche	2020	2021	2022	2023	2024
Costo totale	7.134.844,00	7.244.892,46	5.849.021,23	6.578.057,20	6.949.340,00
Entrate	5.208.000,00	5.061.500,00	5.111.500,00	5.118.500,00	5.247.500,00
% di copertura	72,99	69,86	87,39	77,81	75,51

Musei e pinacoteche	2020	2021	2022	2023	2024
Costo totale	4.686.894,37	4.133.054,37	4.190.120,14	4.018.989,84	4.763.659,36
Entrate	4.008.000,00	3.313.000,00	2.828.000,00	3.152.000,00	3.793.000,00
% di copertura	85,52	80,16	67,49	78,43	79,62
Servizi per anziani	2020	2021	2022	2023	2024
Costo totale	940.807,64	693.242,00	736.067,26	733.215,00	774.795,24
Entrate	346.690,00	154.500,00	171.000,00	154.500,00	151.500,00
% di copertura	36,85	22,29	23,23	21,07	20,34

Le modalità di gestione dei servizi pubblici comunali sono rappresentate, in modo percentuale, nella tabella riportata nella pagina successiva, tratta dalla “Relazione allegata al Conto Annuale” di cui all’art. 60, comma 2, del D.Lgs. 165/2001. I dati si riferiscono all’anno 2022, relativi all’ultimo Conto Annuale disponibile alla data di redazione del presente documento.

Dalla predetta tabella e dal grafico sottostante che ne sintetizza i risultati, emerge che l’intervento in economia diretta è la forma di gestione predominante per quasi tutti i servizi pubblici elencati ed in media rappresenta quasi il 60% per l’intero Ente. Sempre riferendosi a valori medi, poco più del 26% è la gestione attraverso appalti, oltre l’8% mediante società partecipate del Comune, mentre la gestione attraverso collaborazioni, patrocini e consulenze si avvicina al 4%. La restante quota è distribuita tra le altre modalità di gestione (concessione a terzi e convenzioni), ciascuna delle quali conta percentuali molto basse (attorno all’1%).

Modalità di gestione dei servizi pubblici locali - 2022
(%)



Area d'intervento	INTERVENTI IN ECONOMIA DIRETTA	APPALTI	CONCESSIONI A TERZI	AZIENDE SPECIALI (per Comuni, Province e Unioni di Comuni)	ISTITUZIONI	SOCIETA' PARTECIPATE OLTRE IL 50%	SOCIETA' PARTECIPATE FINO AL 50%	CONVENZIONI	CONSORZI	ACCORDI DI PROGRAMMA	UNIONE DI COMUNI	ENTI AUTONOMI	COLLABOR., PATROCINI	CO.CO.CO. E CONSULENZE	ALTRO
ORGANIZZAZIONE GENERALE DELL'AMMINISTRAZIONE, GESTIONE FINANZIARIA, CONTABILE E CONTROLLO															
Organi istituzionali	99	1													
Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato e controllo di gestione	99	1													
Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	41	6				8	45								
Risorse umane	100														
Servizi legali	75	25													
Servizi di supporto	98	1													1
Messi comunali	100														
Servizi informativi	20	73				6						1			
Servizi statistici	99														1
ORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI PUBBLICI DI INTERESSE GENERALE DI AMBITO COMUNALE, IVI COMPRESI I SERVIZI DI TRASPORTO															
Trasporto pubblico su strada	50					50									
CATASTO, AD ECCEZIONE DELLE FUNZIONI MANTENUTE ALLO STATO DALLA NORMATIVA VIGENTE															
Verifiche catastali e tributarie	100														
PIANIFICAZIONE URBANISTICA ED EDILIZIA DI AMBITO COMUNALE NONCHE' PARTECIPAZIONE ALLA PIANIFICAZIONE TERRITORIALE DI LIVELLO SOVRACOMUNALE															
Urbanistica e programmazione del territorio	100														
Edilizia residenziale pubblica e locale;piano di edilizia economico-popolare	70		30												
Viabilita', circolazione stradale e illuminazione pubblica	80	15				5									
Ufficio tecnico-sue	92	8													
ATTIVITA', IN AMBITO COMUNALE, DI PIANIFICAZIONE DI PROTEZIONE CIVILE E DI COORDINAMENTO DEI PRIMI SOCCORSI															

Area d'intervento	INTERVENTI IN ECONOMIA DIRETTA	APPALTI	CONCESSIONI A TERZI	AZIENDE SPECIALI (per Comuni, Province e Unioni di Comuni)	ISTITUZIONI	SOCIETA' PARTECIPATE OLTRE IL 50%	SOCIETA' PARTECIPATE FINO AL 50%	CONVENZIONI	CONSORZI	ACCORDI DI PROGRAMMA	UNIONE DI COMUNI	ENTI AUTONOMI	COLLABOR., PATROCINI	CO.CO.CO. E CONSULENZE	ALTRO
Servizi di protezione civile	100														
ORGANIZZAZIONE E GESTIONE DEI SERVIZI DI RACCOLTA, AVVIO A SMALTIMENTO E RECUPERO DEI RIFIUTI URBANI E RISCOSSIONE DEI RELATIVI TRIBUTI; PROMOZIONE E GESTIONE DELLA TUTELA AMBIENTALE															
Protezione delle biodiversita' e dei beni paesaggistici	32	51	2											15	
Trattamento dei rifiuti	5						95								
Qualita' dell'aria e riduzione dell'inquinamento	60	20						20							
PROGETTAZIONE E GESTIONE DEL SISTEMA LOCALE DEI SERVIZI SOCIALI ED EROGAZIONE DELLE RELATIVE PRESTAZIONI AI CITTADINI															
Interventi per l'infanzia, i minori e gli asili nido	55	45													
Interventi per i soggetti a rischio di esclusione sociale	10	90													
Interventi per gli anziani	5	95													
Interventi per la disabilita'	52	48													
Servizio necroscopico e cimiteriale	20	50				30									
EDILIZIA SCOLASTICA PER LA PARTE NON ATTRIBUITA ALLA COMPETENZA DELLE PROVINCE, ORGANIZZAZIONE E GESTIONE DEI SERVIZI SCOLASTICI															
Scuola dell'infanzia	75	25													
Istruzione primaria		100													
Istruzione secondaria inferiore		100													
Servizi ausiliari all'istruzione	10	90													
Diritto allo studio	100														
POLIZIA MUNICIPALE E POLIZIA AMMINISTRATIVA LOCALE															
Polizia locale	90	10													
TENUTA DEI REGISTRI DI STATO CIVILE E DI POPOLAZIONE, COMPITI IN MATERIA DI SERVIZI ANAGRAFICI NONCHE' IN MATERIA DI SERVIZI ELETTORALI E STATISTICI, NELL'ESERCIZIO DELLE FUNZIONI DI COMPETENZA STATALE															
Anagrafe, stato civile, elettorale, leva e servizio statistico	100														

Area d'intervento	INTERVENTI IN ECONOMIA DIRETTA	APPALTI	CONCESSIONI A TERZI	AZIENDE SPECIALI (per Comuni, Province e Unioni di Comuni)	ISTITUZIONI	SOCIETA' PARTECIPATE OLTRE IL 50%	SOCIETA' PARTECIPATE FINO AL 50%	CONVENZIONI	CONSORZI	ACCORDI DI PROGRAMMA	UNIONE DI COMUNI	ENTI AUTONOMI	COLLABOR., PATROCINI	CO.CO.CO. E CONSULENZE	ALTRO
GIUSTIZIA															
Uffici giudiziari, case circondariali e altri servizi	100														
TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITA' CULTURALI															
Valorizzazione dei beni di interesse storico e artistico	85						5						10		
Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	83	13											4		
POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO															
Sport e tempo libero	70	30													
Giovani	24	48	23											3	2
TURISMO															
Servizi turistici e manifestazioni turistiche	10	90													
SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITA'															
Affissioni e pubblicità, fiere, mercati, mattatoio e servizi connessi e Suap	100		2												
Farmacie comunali							100								
POLITICHE PER IL LAVORO E LA FORMAZIONE PROFESSIONALE															
Servizi per lo sviluppo del mercato del lavoro	10												90		
Formazione professionale	30	55											15		
Sostegno all'occupazione	46	30											24		

Note: Per "Altro" nei "Servizi di supporto" si intendono le attività svolte da stagisti e da lavoratori progetti utilità sociali; in "Servizi statistici" attività di lavoro autonomo occasionale, mentre nei "Giovani" le attività svolte da volontari e ONLUS

Fonte: Ultima Relazione al conto annuale del personale (anno 2022)

LE SOCIETÀ PARTECIPATE

Negli ultimi decenni, in Italia si è assistito ad un progressivo e rapido processo di privatizzazione delle aziende di gestione dei servizi pubblici, che ha comportato la necessità, da parte degli enti locali, di effettuare un sempre più puntuale ed efficace controllo sull'operato di tali aziende, anche se con una diversa forza a seconda della rilevanza della partecipazione.

Nel Comune di Padova, il controllo sulle società partecipate è disciplinato dal Regolamento sui Controlli interni che, al Titolo VI, modificato negli anni più recenti con disposizioni di dettaglio, definisce le modalità attuative con cui l'Amministrazione interviene nell'esercizio del controllo strategico ed operativo delle società partecipate.

In particolare, la vigilanza viene esercitata mediante il controllo societario, il controllo economico/finanziario, il controllo di efficienza ed efficacia della gestione ed il controllo dell'opportunità del mantenimento della partecipazione.

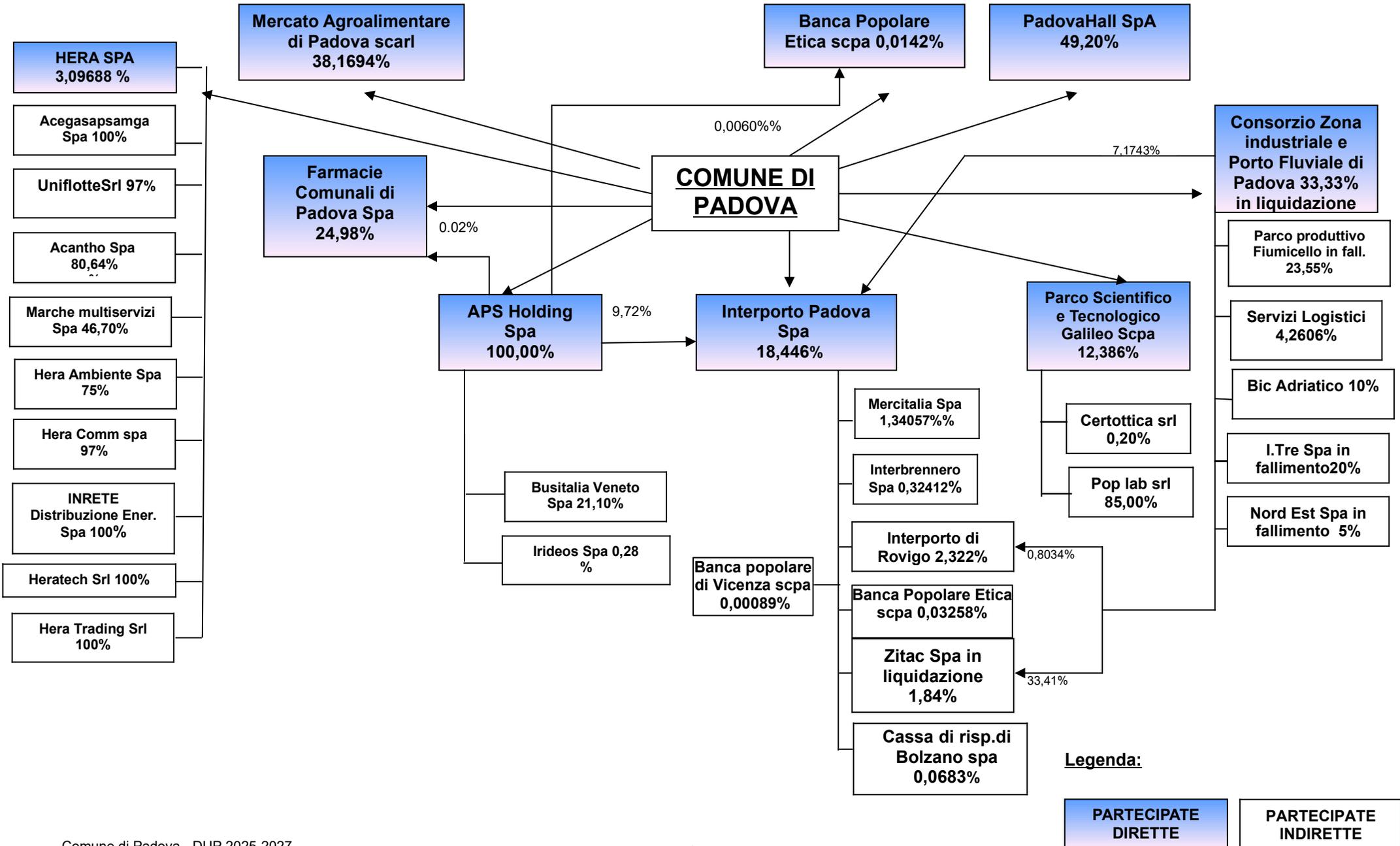
Il dettato normativo ha previsto a più riprese processi di razionalizzazione delle partecipazioni societarie direttamente o indirettamente possedute. In particolare, il testo unico sulle società a partecipazione pubblica (D. Lgs. 175/2016) e le successive integrazioni (decreto legislativo n. 100 del 16/6/2017 e legge n. 205 del 27/12/2017-Legge di bilancio 2018) hanno introdotto specifiche disposizioni al fine di operare una marcata riduzione delle partecipazioni, sia dirette che indirette, da parte della Pubblica Amministrazione.

Inoltre, la suddetta normativa prevede che le Pubbliche Amministrazioni, tra le quali gli Enti Locali, siano tenute a effettuare, per tutte le partecipazioni, una ricognizione straordinaria che per il Comune di Padova è stata formalizzata attraverso la delibera di Consiglio Comunale n. 45 del 25/9/2017 e poi, annualmente, una ricognizione ordinaria che, relativamente all'anno 2023, è stata effettuata con atto consiliare n. 93 del 12/12/2023, pubblicato nella sezione "Amministrazione Trasparente" del sito istituzionale.

L'obiettivo della predetta disposizione è quello per cui, attraverso la ricognizione, prima straordinaria e poi annuale, venga effettuata periodicamente un'analisi dell'assetto complessivo delle società in cui si detengono partecipazioni, dirette o indirette, predisponendo, ove ricorrano i presupposti stabiliti dalla norma stessa, un piano di riassetto per la loro razionalizzazione, fusione o soppressione, anche mediante messa in liquidazione o cessione.

Nelle pagine seguenti, viene presentata schematicamente la struttura delle partecipazioni detenute dal comune di Padova. Inoltre, per le partecipazioni dirette, si riportano gli ultimi dati economici disponibili e una successiva descrizione delle loro principali caratteristiche gestionali e dell'attività ad esse collegata.

STRUTTURA SOCIETA' PARTECIPATE DIRETTE/INDIRETTE (31.12.2023)



Partecipazioni in Enti od Aziende - Dati contabili al 31.12.2023

ENTE O AZIENDA	risultato di esercizio			Durata impegno	oneri carico dell'ente (anche per contratti di servizio e locazioni)		
	2021	2022	2023		2021	2022	2023
APS HOLDING S.p.A.	351.006,00	886.639,00	763.075,00	31/12/2050	26.379.892,00	40.673.792,72	25.622.283,59
BANCA POPOLARE ETICA S.C.p.A.	9.535.363,00	11.588.910,00	In attesa approvazione bilancio d'esercizio	31/12/2100	-	-	-
CONSORZIO PER LA ZONA INDUSTRIALE E IL PORTO FLUVIALE DI PADOVA IN LIQUIDAZIONE	-1.206.995,00	-4.768,00	In attesa approvazione bilancio d'esercizio	31/12/2030	62.451,88	60.200,48	69.672,08
FARMACIE COMUNALI DI PADOVA S.p.A. (Dati bilancio esercizio del 31/03/2023)	370.271,00	625.440,00	In attesa approvazione bilancio d'esercizio	31/12/2070	6.990,21	4.495,91	4.499,90
HERA S.p.A.	223.760.996,00	270.976.395,00	In attesa approvazione bilancio d'esercizio	31/12/2100	-	-	-
INTERPORTO DI PADOVA S.p.A.	2.858.759,00	2.852.214,00	In attesa approvazione bilancio d'esercizio	31/12/2050	164.700,00	164.700,00	168.700,00
MERCATO AGROALIMENTARE PD Soc. Cons. a r.l.	338.882,00	301.681,00	In attesa approvazione bilancio d'esercizio	31/12/2050	-	-	-
PADOVAHALL S.P.A.	371.681,00	623.413,00	In attesa approvazione bilancio d'esercizio	31/12/2080	719.134,60	4.741.179,86	623.337,60
PARCO SCIENTIFICO E TECNOLOGICO GALILEO Soc.C.p.A.	4.298,00	14.883,00	In attesa approvazione bilancio d'esercizio	31/12/2050	-	-	-

APS Holding

Forma giuridica: Società per Azioni a Socio Unico

Data di costituzione: 31/10/2003

Oggetto sociale: la società ha per oggetto la realizzazione e la gestione di servizi pubblici e strumentali affidati, a seguito di apposita convenzione, dal Comune di Padova, da altri Comuni e Enti pubblici territoriali. **Quota di partecipazione del Comune di Padova:** 100,00% (al 31/12/2022)

Consiglio di Amministrazione: 5 componenti.

Società partecipate da APS Holding S.p.A: BUSITALIA VENETO S.p.A. partecipata al 21,10% da Aps Holding. Si tratta della società affidataria del servizio di trasporto urbano ed extraurbano e la gestione del tram di Padova e Provincia. Le altre partecipate da parte di APS Holding Spa sono: Farmacie Comunali di Padova Spa, Banca Popolare Etica e Interporto Padova Spa. Altre partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni, sono quelle detenute in Irideos Spa.

Note: La società ha effettuato la chiusura del bilancio 2023 in utile, in linea con gli anni precedenti. La società è impegnata per la realizzazione delle linee del tram SIR 2 (che collegherà tutto il territorio comunale da Est ad Ovest fino ai comuni di Vigonza e Rubano, passando per il nuovo polo ospedaliero di Padova Est) e del SIR 3, che prevederà un percorso complessivo di 5,4 km (13 fermate) con sosta anche presso l'Ospedale Civile e l'Ospedale Sant'Antonio, a partire dalla Stazione Ferroviaria fino a Voltabarozzo. Per la realizzazione della linea SIR 3, la Società ha sottoscritto un prestito di Euro 34 milioni (con opzione ulteriore di 9,5 milioni di Euro) con la Banca Europea per gli investimenti.

Contratti di servizio in essere con il Comune di Padova: con riferimento ai parcheggi, a seguito delle innovazioni introdotte e degli upgrade di sistema recepite positivamente dagli utenti e dal contesto urbano, si è raggiunto un incremento dei ricavi per il 2023. In prospettiva, per il 2024, si segnala una riduzione dei posti di parcheggio disponibili in strada dovuta ai cantieri per le linee tranviarie. Sono in corso delle trattative per la revisione del contratto della sosta tra Comune e la società.

Nel corso del mese di aprile 2022, è stata confermata, per 10 anni, la concessione comunale per gli spazi pubblicitari ed il servizio di pubblica affissione. A partire dal secondo quadrimestre del 2023 la società ha preso in gestione diretta le 600 fioriere distribuite nel territorio comunale, di cui la metà sono utilizzate per l'esposizione di materiale pubblicitario. E' in corso la redazione di un progetto di arredo urbano con le fioriere e altri elementi nei contesti di maggior pregio che presentino un valore estetico più consoni ai principi di decoro urbano come richiesti anche dal Settore Verde del Comune. L'andamento dei ricavi è in linea con l'anno precedente.

Per l'impianto di cremazione, sono previsti interventi di manutenzione straordinaria che saranno finanziati con una nuova politica tariffaria. Sussiste la necessità di un restauro del rustico adiacente all'impianto e la realizzazione di una seconda sala del commiato polifunzionale, da 300 posti, come auspicata dall'amministrazione comunale.

Società partecipate da Aps Holding: il 28/12/2023, con atto di cessione, è stata venduta la quota del 2,44% della società Cityware. Per la società Irideos, Asp Holding si è attivata per esercitare il diritto di liquidazione delle quote attraverso il procedimento ai sensi dell'art. 2437 ter e quater del c.c., prevedendo la liquidazione in denaro della quota. Per quanto riguarda Busitalia Veneto Spa, a seguito di gara pubblica della Provincia di Padova, il 19/02/2020 è risultata aggiudicataria del servizio di trasporto pubblico locale, per un periodo di 9 anni. Si è ritenuto, vista la caratteristica di servizio pubblico, di mantenere la partecipazione indiretta in questa società, in quanto non ci sono motivi ostativi ai sensi del D.Lgs 175/2016, con la raccomandazione ad Aps Holding di monitorare costantemente l'andamento gestionale ed economico/patrimoniale della società, al fine di prevedere eventuali interventi correttivi.

Banca Popolare Etica

Forma giuridica: Società Cooperativa per Azioni

Data di costituzione: 01/06/1995

Oggetto sociale: : la Società ha per oggetto la raccolta del risparmio e l'esercizio del credito, anche con non soci, ai sensi del D.Lgs. 1° settembre 1993 n. 385. La Società può compiere, per conto proprio o di terzi, tutte le operazioni ed i servizi bancari e finanziari consentiti dalle disposizioni di legge e regolamentari in materia, nonché ogni altra attività ed operazione strumentale o comunque connessa al raggiungimento dell'oggetto sociale. Banca Etica deve essere intesa come il punto d'incontro tra risparmiatori che condividono l'esigenza di una consapevole e responsabile gestione del proprio denaro e le iniziative socioeconomiche che si ispirano ai canoni di un modello di sviluppo umano e sociale sostenibile, ove la produzione della ricchezza e la sua distribuzione siano fondate sui valori della solidarietà, della responsabilità civile e della realizzazione del bene comune. I principi su cui si basa il progetto Banca Etica sono la partecipazione dei soci, la possibilità di orientare il proprio risparmio verso progetti con finalità sociali, il sostegno di iniziative socio-economiche senza scopo di lucro e l'uso di garanzie non basate esclusivamente sul patrimonio, ma sulla fiducia nelle persone ed in progetti rispettosi della dignità umana e della natura.

Quota di partecipazione del Comune di Padova: 0,0142% al 31/12/2023

Consiglio di Amministrazione: 13 componenti.

Note: La partecipazione del Comune di Padova nella Banca Popolare Etica, risalente al 1999, è molto esigua e non comporta costi per il Comune. Nella ricognizione ordinaria, le finalità etiche di Banca Etica sono state ritenute coerenti con quelle istituzionali, in quanto la società svolge servizi per la promozione dello sviluppo economico e civile. Gestendo risorse finanziarie di enti, società e privati, orienta il risparmio verso il bene comune della collettività, favorendo l'attività creditizia rivolta all'utile sociale, ambientale e culturale.

Banca Etica per il nuovo triennio si pone degli obiettivi su grandi temi come la transizione ecologica ed energetica, la valorizzazione dei beni comuni e risposte alle emergenze abitative, oltre alla tutela dei diritti umani e all'inclusione finanziaria delle persone più fragili. In particolare, nell'ambito del disarmo, in una situazione di crescita delle spese militari, la Banca Etica svolge un ruolo di monitoraggio nella galassia delle imprese coinvolte nel settore delle armi cercando il dialogo con le altre realtà bancarie per una finanza orientata alla Pace. Tale approccio si manifesta con il tentativo di escludere dalle banche e dai fondi di Banca Etica gli attori coinvolti nel mondo delle armi.

Per il nuovo piano strategico 2024-2027, la banca si sta orientando per una destinazione dei fondi e dell'utile a sostegno di quei progetti promossi da organizzazioni giovanili o gruppi sui temi cari alla società anche partendo da nuove pratiche di sviluppo agricolo locale.

Banca Etica, proprio per la sua caratteristica peculiare di essere dedicata alla finanza etica, predilige finanziare progetti e imprese all'interno dell'economia solidale, privilegiando investimenti su imprese rispettose dell'ambiente e dei diritti umani.

Farmacie Comunali di Padova S.p.A.

Forma giuridica: Società per azioni

Data di costituzione: 11/08/2003

Oggetto sociale: La società ha come oggetto e scopo la distribuzione di prodotti farmaceutici e parafarmaceutici ed ha ricevuto dal Comune di Padova l'affidamento della gestione delle farmacie comunali per il periodo di 30 anni a decorrere dall'1/11/2003 fino al 31/10/2033.

Quota di partecipazione del Comune di Padova: 24,98% al 31/12/2023.

Consiglio di Amministrazione: 5 componenti.

Note: La nuova gestione delle Farmacie Comunali, la cui quota azionaria del 75% del capitale è detenuta dalla società Admenta Italia SpA, gruppo che, a sua volta, è stata assorbita dalla multinazionale Phoenix, leader nel mercato mondiale dell'Healthcare presente in 25 paesi europei e con 40.000 dipendenti e 2.800 farmacie ha continuato nel processo d'integrazione attraverso il Concept Llodys Farmacia che prevede un rafforzamento di forme di servizio innovative, prodotti di alta qualità e tecnologie all'avanguardia con personale altamente qualificato.

Si segnala l'impegno della Società nel continuare ad offrire servizi innovativi per il cittadino nell'integrazione dei servizi delle farmacie e l'on-line.

Il 2024 sarà orientato allo sviluppo del nuovo brand "BENU" che permetterà di dotare i vari presidi del gruppo di un nuovo terminale che offra servizi "fast track" di erogazione dei parafarmaci "in strada", al fine di rendere disponibili i prodotti anche fuori orario d'esercizio.

L'utilizzo dei servizi di base, come i test diagnostici di prima istanza, quale ad esempio il test che permette la determinazione dei livelli di glucosio, colesterolo, trigliceridi e profilo lipidico, sono in aumento: a fine del mese di Settembre 2023, risultano effettuati circa 350 test nel territorio comunale.

Sono attive tutte le altre iniziative come la campagna anti-influenzale, anti-covid, i servizi ECG, holter pressorio e cardiaco e i test legati all'alimentazione.

Al fine di supportare la cittadinanza, la società ha aderito al Trimestre Anti-inflazione, iniziativa volta a favorire il contenimento dei prezzi per tutelare il potere d'acquisto dei consumatori. Tale campagna è attiva anche per gli ordinativi on-line.

Fra le strategie commerciali, attraverso la continua attenzione alle esigenze della salute e benessere di tutta la famiglia, sono state proposte speciali offerte su prodotti per le patologie stagionali, sulla prevenzione e sulla cura della persona.

Padova Hall SpA

Forma giuridica: Società per azioni. Nell'assemblea straordinaria dei soci del 20/12/2019 la società ha variato la propria denominazione sociale da "Fiera di Padova Immobiliare SpA" in "Padova Hall SpA".

Data di costituzione: 28/07/2005.

Oggetto sociale: la Società ha per oggetto l'acquisto, la vendita, la permuta, la gestione, la locazione, la sublocazione, l'amministrazione di beni immobili e mobili e la gestione della Fiera di Padova.

Quota di partecipazione del Comune di Padova: 49,20% al 31/12/2023.

Consiglio di Amministrazione: 5 componenti.

Note: La società ha continuato nella realizzazione del Piano Industriale per gli interventi di rinnovamento del quartiere fieristico. Il Centro congressi prosegue nelle sue attività e sono stati effettuati nuovi investimenti per l'acquisto di arredi e di segnaletica per un totale di € 300.000. Il Piano Industriale prevede la realizzazione di un impianto fotovoltaico su alcuni padiglioni espositivi con l'obiettivo di vendere energia alle comunità energetiche con un investimento di 4,5 milioni tramite finanziamento bancario. Le azioni riguardano un nuovo impianto fotovoltaico nel Padiglione 5 e un ampliamento di quello esistente sulla copertura del centro Congressi che non risulta ancora operativo a causa dei ritardi della società di distribuzione per l'allacciamento funzionale. Gli altri interventi in materia di fotovoltaico sono in fase di studio di fattibilità.

Nel 2023 sono stati ultimati dei lavori di rifacimento degli impianti nel Padiglione 5 per un totale di € 860.000 e sono stati effettuati ulteriori interventi minori su altri padiglioni.

Per la realizzazione dell'Hotel previsto nel suddetto Piano Industriale, il CdA ha deliberato lo studio di fattibilità affidato a consulenti esperti che dovranno individuare l'area più idonea, le caratteristiche dimensionali e per garantire la migliore efficienza dell'opera, oltre agli adempimenti

necessari a livello urbanistico e amministrativo. Si ricerca un investitore terzo che possa realizzare l'opera con modalità che saranno definite.

Nell'ottobre del 2023 la fiera ha sottoscritto con l'università di Padova un Protocollo d'Intesa di 3 anni per una collaborazione per sviluppare attività universitarie nel quartiere fieristico, al fine di destinare spazi all'attività didattica e di ricerca, con particolare attenzione allo sviluppo economico della città di Padova. Nel Piano Industriale era prevista la vendita dei complessi immobiliari denominati "La Cittadella", ipotesi superata per il Protocollo d'Intesa con l'Università e per il reperimento di fondi tramite le locazioni, che ha determinato un fatturato di un milione. Nel corso del 2023 sono state avviate delle manutenzioni straordinarie sia per la "Cittadella" sia per gli immobili in Corso Stati Uniti per un valore di € 1.248.000.

Sono continuate le attività d'impresa della Fiera con 12 manifestazioni nei padiglioni e 23 eventi al Centro Congressi che hanno contribuito al miglioramento del fatturato della società la quale si impegna comunque ad effettuare nuovi investimenti per un rilancio duraturo del comparto fieristico padovano.

Mercato AgroAlimentare di Padova

Forma giuridica: Società consortile a responsabilità limitata.

Data di costituzione: 13/07/1989.

Oggetto sociale: La società ha per oggetto, attraverso l'esercizio del Mercato ortofrutticolo, la costituzione, la costruzione e la gestione del Mercato nazionale agro-alimentare di Padova, diretto a promuovere la distribuzione all'ingrosso dei prodotti ortofrutticoli, ittici, carni ed alimentari in genere, fiori e piante.

Quota di partecipazione del Comune di Padova: 38,1694% al 31/12/2023

Consiglio di Amministrazione: 9 componenti, ridotti a 5 in base alle disposizioni del D. Lgs. 175/2016.

Note: MAAP è un'organizzazione importante per l'economia padovana e uno dei punti di riferimento a livello nazionale come mercato all'ingrosso agroalimentare. La società MAAP presenta un'attività in costante sviluppo, con un incremento degli investimenti già avviati, al fine di garantire supporto per una continua collaborazione tra commercianti grossisti e la produzione agricola.

Nel 2023 sono continuate le attività del Consiglio d'Amministrazione, rinnovato nel luglio insieme al collegio Sindacale, con particolare riferimento alle manutenzioni e agli investimenti (realizzazione dell'impianto di rilevazioni fumi antincendio), nonché le ordinarie attività amministrative e di controllo, quali quelle previste dalla legislazione sulla Prevenzione Incendi, l'aggiornamento del Modello 231, la Trasparenza e Anticorruzione e la Certificazione ISO9001.

E' stato definito un accordo con un grossista del Mercato per la risoluzione di un contenzioso e a seguito della situazione internazionale sono state rivisitate le spese addebitate alle aziende grossiste.

Inoltre, è stata realizzata una piattaforma dedicata per la gestione del whistleblowing, e l'installazione di due nuovi defibrillatori.

Sono proseguite le attività del Maap di marketing, di promozione sociale e comunicazione. La società ha partecipato agli stand delle fiere di Berlino Fruit Logistica, di Rimini Macfruit e Cibus di Parma e ha sostenuto i vari eventi sportivi della città con forniture di frutta come la Padova Marathon, la Maratona dei Canottieri, Agrishow 2023.

Inoltre, diverse sono le sponsorizzazioni rivolte alle attività dei disabili e al mondo delle associazioni (Pallamano Cellini, associazione Auser, Croce Rossa, Società Wigwam Granze Camin, progetto La manna con Lions Padova Certosa) e le raccolte di frutta e verdura a favore di famiglie bisognose ed associazioni di beneficenza.

Nel 2023 è continuata la procedura relativa al progetto presentato nell'ambito del PNRR per le celle frigo: tale opportunità garantirà una serie di innovazioni e varianti progettuali, quali il revamping delle celle frigo del mercato.

Inoltre si sta lavorando per la digitalizzazione degli accessi, il rinnovamento e l'ampliamento degli impianti fotovoltaici posizionato sui tetti per incrementare l'efficienza energetica.

Si osserva come la situazione internazionale, in particolare in relazione ai costi energetici, renda incerte le previsioni di gestione; gli amministratori monitorano costantemente tale situazione al fine di intraprendere le azioni necessarie in caso di necessità.

Hera S.p.A.

Forma giuridica: Società per Azioni quotata in Borsa

Data di costituzione: 01/11/2002

Oggetto sociale: La Società svolge l'intero ciclo della gestione integrata dei rifiuti, dai servizi operativi ambientali allo smaltimento, coprendo in totale autosufficienza l'intero fabbisogno del territorio di competenza; nel settore idrico opera principalmente nella gestione del servizio integrato, strutturato nelle fasi di captazione, potabilizzazione, distribuzione, fognatura e depurazione; è uno dei principali operatori nazionali nel settore della distribuzione e della vendita di gas metano e nel campo dell'energia elettrica.

Quota di partecipazione del Comune di Padova: 3,097% al 31/12/2023.

Consiglio di Amministrazione: 15 componenti.

Note: La società chiuderà nel 2023 con un utile netto presunto di circa Euro 244 milioni.

Fra i fatti di rilievo avvenuti nel 2023 si segnala che, durante l'alluvione del maggio 2023 che ha colpito diversi comuni dell'Emilia Romagna, Hera si è attivata immediatamente per riportare nei tempi più rapidi possibili alla normale funzionalità i servizi gestiti nei territori colpiti dalla calamità: distribuzione gas, energia elettrica, teleriscaldamento, illuminazione pubblica, servizio idrico integrato, igiene urbana e smaltimento rifiuti. In particolare, è stato garantito un presidio continuativo attraverso l'immediata costituzione di una task-force di oltre un migliaio di operatori e 250 mezzi che sono intervenuti sulle dotazioni impiantistiche e che hanno fornito il loro supporto alle popolazioni colpite, collaborando con i presidi della Protezione civile e delle forze dell'ordine. Hera si è aggiudicata la gara per il servizio a tutele graduali dei clienti domestici non vulnerabili che porterà alla società oltre 1 milione di nuovi clienti nel servizio di energia elettrica.

Gli investimenti sono aumentati con interventi su impianti, reti ed infrastrutture, anche al fine di favorire i progetti per la decarbonizzazione.

Il Consiglio di Amministrazione di Hera, riunitosi nella seduta del 21 marzo 2023 per l'approvazione dei risultati annuali 2022, ha deciso di sottoporre all'Assemblea degli Azionisti la proposta di un dividendo per azione di 12,5 centesimi, in crescita del 4,2% in linea con le indicazioni contenute nel piano industriale.

A seguito dell'approvazione dei soci, avvenuta nel corso dell'assemblea del 27 aprile 2023, lo stacco cedola è avvenuto il 19 giugno, con pagamento il 21 giugno.

Nella prossima assemblea dei Soci verrà proposto un dividendo di 14 centesimi per azione, in aumento di 1,5 centesimi rispetto all'ultimo pagato, fino a raggiungere i 16 centesimi per azioni nel 2027.

Nel corso dell'assemblea degli azionisti del 27 aprile 2023 è stato nominato il nuovo Cda di Hera che rimarrà in carica fino al 2026.

Interporto di Padova

Data di costituzione: 06/06/1973

Oggetto sociale: E' un centro logistico intermodale di eccellenza, che progetta e realizza infrastrutture e servizi per la logistica ed il trasporto merci.

La Società ha per oggetto lo studio, la promozione, il coordinamento, lo svolgimento e la gestione di tutte le attività inerenti alla creazione e all'esercizio in Padova di un interporto, così come definito dalla legge 4 agosto 1990, n. 240, per l'integrazione dei sistemi di trasporto terrestre, marittimo, fluviale ed aereo.

Quota di partecipazione del Comune di Padova: 18,446% al 31/12/2023

Consiglio di amministrazione: 9 componenti (al 31/12/2023)

Note: Anche il 2023 si chiuderà con utile presunto di quasi tre milioni di euro, in aumento rispetto all'anno precedente.

Negli ultimi mesi del 2023 è stata attuata la procedura che porterà all'incorporazione del Consorzio Zona Industriale di Padova, che avverrà nel corso del 2024.

A fronte degli investimenti effettuati dalla società dal 2018 al 2023, per un totale di € 51.860.000, l'approdo verso l'incorporazione del Consorzio rappresenta l'inizio di una nuova era per affrontare nuove sfide e opportunità più impegnative, rafforzando la posizione di mercato della società e nuove possibilità di crescita e sviluppo.

Nei primi mesi del 2024 il traffico del mercato intermodale è cresciuto del 20% rispetto al 2023, compensando le diminuzioni dovute alle tensioni internazionali e alla recessione economica. Infatti, anche nel 2023, l'aumento dell'intermodale si assesta al 6% rispetto all'anno precedente, grazie ai nuovi canali intermodali e alle innovazioni tecnologiche introdotte nella struttura della società, che hanno permesso di compensare le diminuzioni di traffico dei container.

La società ha completato l'installazione di un nuovo campo fotovoltaico di 700 Kwh in grado d'immagazzinare l'energia prodotta dai pannelli e rilasciarla quando necessario per l'alimentazione delle gru a portale.

Inoltre, grazie all'introduzione di un sistema di gestione energetica avanzato, si è in grado di monitorare il consumo energetico delle attrezzature per migliorare l'allocazione delle risorse e ridurre gli sprechi.

Parco Scientifico e Tecnologico Galileo

Forma giuridica: Società cooperativa per azioni

Data di costituzione: 18/07/1997

Oggetto sociale: Il Parco Scientifico e Tecnologico Galileo è una Società Consortile per azioni partecipata dalla Camera di Commercio di Padova, dal Comune e dalla Provincia di Padova, dalla Fondazione Cassa di Risparmio di Padova e Rovigo, dall'Università di Padova (con una partecipazione simbolica) e da Veneto Innovazione. La missione di PST Galileo è sintetizzata dal motto "conoscere per innovare", che si traduce nel sostenere la capacità competitiva delle imprese attraverso la realizzazione di attività e servizi di supporto all'innovazione.

Quota di partecipazione del Comune di Padova: 12,386% al 31/12/2023

Consiglio di amministrazione: 5 componenti

Note: Nel 2024 la società prevede di continuare nel suo percorso di crescita delle attività a mercato. La realizzazione della nuova sede della Scuola Italiana Design, riconosciuta dal MIUR, porterà a rivedere in aumento il valore delle rette al fine di preservare l'equilibrio economico-finanziario.

Si continua nel percorso dell'innovazione d'impresa con il progetto EDIH Neural che riguarda quei servizi di digitalizzazione e di ricerca e sviluppo che possono essere utilizzati dalle piccole e medie imprese del territorio.

I lavori per la nuova sede sono iniziati a Novembre del 2023 e, dopo un ritardo iniziale dovuto ad operazioni di smantellamento e di sgombero non previste, si prospetta che la consegna dell'immobile avvenga a fine Agosto 2024 in modo tale da essere operativi per la Scuola di Design a partire dal mese di Ottobre.

Consorzio per la zona industriale e porto fluviale di Padova - in liquidazione – Zip

Forma giuridica: Ente pubblico economico in liquidazione

Data di costituzione: 11/12/1956

Oggetto sociale: Il Consorzio si propone di:

- organizzare (anche promuovendo e favorendo ogni iniziativa pubblica e privata) l'attuazione della zona industriale e portuale di Padova, mediante l'espropriazione o l'acquisizione degli immobili situati nella zona industriale e portuale, come risulta dalle disposizioni di legge, deliberando altresì l'acquisto di immobili situati fuori dal comprensorio che si presentino di particolare utilità e d'interesse per lo sviluppo della zona industriale e portuale;
- promuovere e curare lo studio e l'esecuzione delle opere pubbliche necessarie per l'insediamento delle aziende industriali, commerciali e artigianali tecnicamente organizzate e per la funzionalità della zona industriale e portuale;
- curare l'amministrazione dei beni consorziali.

Quota di partecipazione del Comune di Padova: 33,33%

Note: L'assemblea consortile tenutasi in data 15.1.2020 ha deliberato di "sciogliere anticipatamente e mettere in liquidazione il Consorzio". Pertanto, il liquidatore ha posto in essere tutti gli atti necessari finalizzati a realizzare la volontà espressa nell'assemblea dei soci, ovvero l'immediata e totale dismissione del Consorzio e delle sue attività previste da statuto.

Con riferimento al patrimonio immobiliare facente capo al Consorzio, si è provveduto al censimento delle unità immobiliari, rilevando l'eterogeneità del complesso degli immobili di proprietà del consorzio.

Le attività del consorzio vengono portate avanti al solo scopo di garantire l'integrità del patrimonio consortile in funzione della sua liquidazione.

La società Interporto ha presentato insieme al Consorzio "Zip" un progetto di fusione in data 12/12/2023 che permetterà di acquistare immediatamente le aree e i fabbricati del consorzio al fine di dare risultati strategici per un migliore perseguimento dell'oggetto sociale, vista la contiguità delle aree e delle strutture del Consorzio con la società. Tale operazione risulta necessaria anche per ottimizzare i tempi relativi alla rilevazione delle aree e dei fabbricati, altrimenti il loro acquisto potrebbe avvenire in tempi più lunghi, con procedure più onerose e permette di assolvere allo scopo di estinguere il consorzio "Zip" in liquidazione. La fusione, che è stata approvata con Delibera di Consiglio Comunale Nr. 2023/0102 del 18/12/2023, rappresenta l'approdo di un percorso iniziato con la D.G.C. Nr. 180 del 12/04/2016 in cui la Giunta Comunale si era espressa favorevolmente per l'importanza strategica per la Città di Padova e l'economia dell'area padovana. Inoltre, il Consiglio Comunale con Delibera nr. 118 del 16/12/2021 aveva espresso parere favorevole alla partecipazione del Consorzio all'aumento di capitale in Interporto con risorse proprie senza apporti dai soci e ribadendo lo stretto legame tra i due organismi. L'operazione di fusione sarà realizzata nel corso del 2024 al fine di creare un grande polo logistico integrato in grado di intercettare i flussi di merci in una prospettiva di efficienza dei costi di gestione e di diversi benefici d'interesse generale, quali semplificazione e razionalizzazione della zona industriale, armonizzazione di attività che si riferiscono agli stessi soci pubblici, rafforzamento del ruolo pubblico nella zona industriale, maggiore attrattività di investimenti e sinergia energetica in grado di sfruttare la massa critica di fusione tra i due enti come nel caso di sviluppo del fotovoltaico e altre tecnologie avanzate.

SEZIONE STRATEGICA

POLITICHE DI BILANCIO, INDIRIZZI ED OBIETTIVI STRATEGICI

POLITICHE DI BILANCIO, INDIRIZZI ED OBIETTIVI STRATEGICI

1. Politiche di bilancio

Sulla scorta dei dati rappresentati nei capitoli precedenti relativamente alle condizioni esterne ed interne all'ente, all'evoluzione finanziaria ed economico-patrimoniale ed ai vincoli di finanza pubblica imposti dalla normativa nazionale, gli indirizzi generali di bilancio sono i seguenti, rimandandone il progressivo dettaglio alla Sezione Operativa:

Pressione tributaria e politiche tariffarie: applicazione di criteri di equità nella determinazione sia delle aliquote tributarie, sia in materia di contribuzione da parte dei cittadini al costo dei servizi per i quali è prevista l'applicazione di una tariffa. In particolare, continueranno ad essere oggetto di studio le politiche tariffarie dei servizi erogati, finalizzate ad accrescere il numero di utenti, e quelle relative ad alcuni servizi amministrativi, con l'obiettivo di recuperare efficienza. Gli orientamenti dell'Amministrazione continueranno ad essere i seguenti:

- applicare il principio sancito dall'art. 53 della Costituzione, secondo cui *“Tutti sono tenuti a concorrere alle spese pubbliche in ragione della loro capacità contributiva. Il sistema tributario è informato a criteri di progressività.”*
- proseguire l'attività di accertamento e di contrasto all'evasione fiscale
- migliorare e velocizzare la riscossione delle entrate accertate.

Spesa corrente: proseguiranno gli interventi sulla struttura organizzativa dell'Ente, sempre con il fine di migliorare l'efficienza e razionalizzare le risorse, per contenere complessivamente la spesa. Si terrà conto, in particolare, della nuova spending review, dell'incremento del costo del personale e dell'incremento dei costi dei contratti. In quest'ottica verranno ricercati strumenti per semplificare e digitalizzare le procedure, per ottimizzare tempi e costi e per valorizzare le numerose professionalità presenti all'interno della struttura al fine di proseguire a garantire, per quanto possibile, i servizi indispensabili. Sempre in questa direzione continuerà ad essere promossa la formazione del personale e l'applicazione di criteri meritocratici di valutazione della produttività. Particolare priorità avranno gli interventi rivolti ad incentivare il risparmio energetico, al fine di contenere la spesa.

Pareggio di bilancio: l'Amministrazione intende rispettare le regole ed i vincoli che disciplinano i saldi tra entrate e spese finali, in base alla normativa vigente.

Indebitamento: si valuterà l'opportunità se usufruire di eventuali operazioni di rinegoziazione dei mutui qualora vengano concesse dalla normativa nazionale. L'indebitamento sarà effettuato esclusivamente per finanziare spese d'investimento di particolare rilevanza strategica.

Finanziamenti: accanto alle fonti tradizionali di finanziamento delle attività comunali, derivanti da risorse proprie e derivate, vanno attivamente ricercate nuove opportunità finanziarie ed in particolare:

- il reperimento di finanziamenti regionali, nazionali ed europei, anche legati a specifici progetti. A tal proposito proseguirà il forte impegno verso gli interventi finanziati dal P.N.R.R. (Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza), per poter utilizzare al meglio le risorse assegnate, rispettando le prescrizioni, nonché i tempi e gli obiettivi fissati dalla normativa in materia e dai

singoli bandi. L'Ente, che attualmente è assegnatario di oltre 600 milioni di risorse che finanziano decine di interventi, la maggior parte dei quali opere pubbliche, per assicurare sin da subito un adeguato coordinamento organizzativo, già nei primi mesi del 2022 ha costituito un tavolo di lavoro intersettoriale ed è stato adottato un "Processo di Gestione Strategica del PNRR del Comune di Padova", con il quale si sono identificati ruoli e responsabilità lungo tutta la filiera di gestione del PNRR, a partire dall'individuazione e partecipazione ai bandi, con le successive fasi di implementazione, di monitoraggio (raggiungimento milestones e target), fino alla fase rendicontativa e di chiusura. Inoltre, ad ottobre 2023, dal suddetto "tavolo di lavoro" è stato istituito un Gruppo di Progetto denominato "Cabina di Regia per i progetti PNRR", formato dai capi delle unità organizzative interessate dalla realizzazione o dal monitoraggio degli interventi rientranti nel PNRR e nel contempo è stata istituita una speciale unità di audit di primo livello (internal audit), al fine di dotare l'Amministrazione di uno strumento trasversale ai Settori coinvolti nell'attuazione dei progetti PNRR, che svolga in ottica collaborativa attività di miglioramento delle performances procedurali e di compliance con la normativa vigente.

Per quanto riguarda la disponibilità di risorse umane, per far fronte al maggior carico di lavoro, soprattutto in capo ai Settori tecnici, il Comune di Padova, da un lato sta usufruendo del supporto gratuito di 4 esperti assegnati dalla Regione Veneto a valere sul Progetto «mille Esperti», dall'altro si sta agendo sulla leva del reclutamento e sul conferimento di incarichi professionali.

Sotto l'aspetto della sostenibilità degli investimenti, si ritiene che la gestione dei progetti di opere pubbliche per i quali l'Ente ha ricevuto l'assegnazione dei fondi non comporti spese a carico dei futuri bilanci tali da comprometterne l'equilibrio di parte corrente.

- di continuare ad avvalersi degli eventuali fondi e dei maggiori finanziamenti per fronteggiare i maggiori costi derivanti dall'aggiornamento dei prezzi regionali
- l'alienazione di partecipazioni non strategiche
- ricorso a forme di crowdfunding o similari, quali ad esempio "Art bonus", per il finanziamento di progetti mirati che possano vedere il coinvolgimento diretto dei cittadini, utilizzando procedure che garantiscano la massima trasparenza ed il controllo da parte dei cittadini stessi.

Per quanto riguarda la programmazione delle opere pubbliche, si seguiranno le regole e le procedure previste nel vigente Codice dei Contratti (D.Lgs. 36/2023).

Patrimonio: vanno elaborate forme di gestione che valorizzino il patrimonio comunale diffuso nel territorio e le associazioni impegnate nelle attività culturali, sociali e sportive. Il Piano delle alienazioni immobiliari sarà oggetto di un'attenta analisi, salva la possibilità di ricorrere ad altre forme di valorizzazione del patrimonio immobiliare attraverso ad esempio le concessioni e l'applicazione del regolamento Beni Comuni.

Società partecipate: perseguire efficienza, efficacia, trasparenza ed economicità, anche attraverso interventi di razionalizzazione. L'attenzione deve orientarsi al conseguimento di risparmi nei costi di gestione, al miglioramento della qualità delle prestazioni e del grado di soddisfazione dell'utenza, alla trasparenza, al miglioramento delle informazioni contabili ed extracontabili al Comune per consentirgli di esercitare il controllo previsto dalla normativa vigente e per la redazione del Bilancio Consolidato. La nomina di professionalità all'interno delle Società partecipate avverrà sulla base delle competenze e delle esperienze e con l'utilizzo di modalità partecipative e trasparenti.

2. Indirizzi ed obiettivi strategici

Gli indirizzi strategici dell'Ente, coerenti con gli Indirizzi Generali di Governo, approvati dal Consiglio comunale in data 5/7/2022 e le Linee Programmatiche di Mandato, approvate dal Consiglio Comunale il 16/1/2023, sono articolati in obiettivi strategici ed insieme costituiscono la "guida" per gli altri documenti di programmazione.

Nella sezione operativa, poi, gli obiettivi strategici saranno declinati in obiettivi operativi.

Successivamente all'approvazione del bilancio di previsione, dagli obiettivi strategici e dagli obiettivi operativi discenderanno gli obiettivi esecutivi, che saranno assegnati ai responsabili della struttura organizzativa dell'ente attraverso il Piano Integrato di Attività e Organizzazione (P.I.A.O. - parte "Performance") e monitorati da appositi indicatori di misurazione del risultato raggiunto.

L'Amministrazione Comunale, dopo il suo insediamento avvenuto a giugno 2022, ha individuato per il proprio mandato i seguenti 14 indirizzi strategici, unitamente agli obiettivi strategici nei quali sono declinati, esposti nelle pagine successive:



Obiettivi strategici e Agenda 2030

Gli obiettivi strategici di seguito elencati sono stati classificati secondo i 17 Obiettivi (Goals) per lo sviluppo Sostenibile Agenda 2030, un programma d'azione per le persone, il pianeta e la prosperità sottoscritto nel settembre 2015 dai governi dei 193 Paesi membri dell'ONU, che si sono impegnati a raggiungere tali obiettivi entro il 2030. Con questo programma sono stati fissati 17 obiettivi di sviluppo sostenibile, a loro volta articolati in 169 target, monitorati a livello nazionale da un sistema di 220 indicatori comuni, che permetteranno di misurare annualmente, Stato per Stato e a livello globale, il grado di raggiungimento degli obiettivi fissati. I Goals di Agenda 2030 rappresentano obiettivi comuni, perché interessano tutti i Paesi e tutti gli individui, chiamati ognuno a dare il proprio contributo per portare il mondo sul sentiero della sostenibilità.

Con Agenda 2030, l'idea che la sostenibilità sia unicamente una questione ambientale viene definitivamente superata, perché si afferma una visione integrata delle diverse dimensioni dello sviluppo: le questioni affrontate da Agenda 2030 sono infatti relative non solo al piano ambientale, ma anche a quello economico e sociale: la lotta alla povertà, l'eliminazione della fame e il contrasto ai cambiamenti climatici, ma anche la sostenibilità delle città, il consumo e la produzione responsabili, la tutela del patrimonio culturale e naturale, solo per citare alcuni temi.

La classificazione degli obiettivi strategici secondo i 17 goals, utilizzando il criterio di prevalenza, vuole verificare la coerenza degli indirizzi dell'Amministrazione agli obiettivi del programma di Agenda 2030, accrescendo al contempo la consapevolezza dell'importanza e della centralità di tali obiettivi, al cui raggiungimento contribuiscono anche le azioni e le iniziative del Comune.



Obiettivi strategici e P.N.R.R.

Nell'ambito dell'iniziativa Next Generation EU, allo stato attuale (giugno 2024) l'Italia ha ricevuto risorse afferenti al Dispositivo di Ripresa e Resilienza per un importo complessivo pari a € 194,4 miliardi da impiegare nel periodo 2021-2026 attraverso l'attuazione di un Piano, il PNRR, costituito da un pacchetto di riforme strutturali e investimenti per il suddetto periodo.

Il Piano, inizialmente strutturato in 6 missioni (ambiti di priorità), conta ora 7 missioni, 16 componenti, 66 riforme, 150 investimenti, suddivisi in diverse centinaia di traguardi e obiettivi.

Le missioni del PNRR sono le seguenti:



A queste 6 missioni è stata aggiunta nel 2023 la settima missione “REPowerEU”.

Nell'attuazione del Piano devono essere rispettati i seguenti principi trasversali a tutti gli interventi:

- transizione digitale
- transizione verde e principio di “non arrecare danno significativo agli obiettivi ambientali” (Do No Significant Harm - DNSH)
- parità di genere, giovani e divari territoriali

Al fine di predisporre interventi in linea con gli ambiti d'azione del PNRR, gli obiettivi strategici dell'Amministrazione sono stati classificati anche rispetto alle missioni individuate dal Piano.



**Padova città dell'innovazione,
della trasparenza e dell'efficienza**

1.1 Promuovere l'innovazione per far diventare Padova un luogo dove far crescere nuove competenze e tecnologie

Valore Pubblico	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Mission Istituzionale: benessere economico ➤ Capacità Operativa: organizzazione e processi ➤ Capacità Relazionale: coinvolgimento degli stakeholder nelle politiche dell'Ente 		
Stakeholder	Università di Padova, Padova Hall, operatori economici, cittadinanza, imprese, associazioni, professioniste/i		
Missione/i di bilancio	Goals 2030	Missione PNRR	
01. Servizi Istituzionali, generali e di gestione 14. Sviluppo economico e competitività			

1.2 Garantire servizi sempre più inclusivi, moderni e di qualità, puntando su un'organizzazione responsabile, efficiente, efficace e sicura

Valore Pubblico	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Capacità Operativa: sana gestione finanziaria – organizzazione e processi – accessibilità fisica e digitale – sicurezza informatica e protezione dei dati personali ➤ Capacità Relazionale: valutazione degli utenti sui servizi ➤ Legittimazione: rafforzamento dei controlli interni – rapporti coi controllori esterni 		
Stakeholder	Cittadinanza, struttura organizzativa interna, operatori economici		
Missione/i di bilancio	Goals 2030	Missione PNRR	
Tutte le missioni			



Padova, la città dei quartieri con le persone al centro

2.1 Favorire il dialogo e la partecipazione attiva e diretta della cittadinanza alla progettazione della città e potenziare il ruolo delle Consulte di Quartiere, quali luoghi della rappresentanza del territorio

Valore Pubblico	➤ Capacità Relazionale: coinvolgimento degli stakeholder nelle politiche dell'Ente	
Stakeholder	Cittadinanza, associazioni, consulte, Urban Center, giovani	
Missione/i di bilancio	Goals 2030	Missione PNRR
01. Servizi Istituzionali, generali e di gestione		

2.2 Sostenere lo sviluppo di reti e gruppi di cittadine/i, finalizzati al miglioramento dell'utilizzo di beni e spazi di quartiere, a vantaggio della vivibilità degli stessi

Valore Pubblico	➤ Mission Istituzionale: benessere sociale ➤ Capacità Relazionale: coinvolgimento degli stakeholder nelle politiche dell'Ente	
Stakeholder	Cittadinanza, associazioni, consulte, persone anziane	
Missione/i di bilancio	Goals 2030	Missione PNRR
01. Servizi istituzionali, generali e di gestione		

2.3 Garantire in tutti i quartieri interventi di manutenzione, cura e riqualificazione, per migliorare la qualità urbana, la sicurezza, l'accessibilità e la fruizione dei luoghi pubblici

Valore Pubblico	➤ Mission Istituzionale: benessere ambientale ➤ Capacità Operativa: organizzazione e processi	
Stakeholder	Cittadinanza, associazioni, consulte	
Missione/i di bilancio	Goals 2030	Missione PNRR
01. Servizi istituzionali, generali e di gestione 06. Politiche giovanili, sport e tempo libero 09. Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente 10. Trasporti e diritto alla mobilità		



Rispetto delle regole e coesione sociale

3.1 Perseguire la sicurezza agendo da un lato sulle relazioni sociali attraverso la condivisione, la solidarietà, la gestione dei problemi comuni, la collaborazione tra istituzioni e società civile, dall'altro attraverso interventi di miglioramento dei luoghi pubblici

Valore Pubblico	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Mission Istituzionale: benessere ambientale – benessere sociale ➤ Capacità Operativa: sviluppo capitale umano ➤ Capacità Relazionale: coinvolgimento degli stakeholder nelle politiche dell'Ente 	
Stakeholder	Cittadinanza, associazioni, istituzioni sociali, operatori economici, Polizia Locale, Forze dell'Ordine, Consulte, corpo di Polizia Locale, istituzioni	
Missione/i di bilancio	Goals 2030	Missione PNRR
01. Servizi Istituzionali, generali e di gestione 03. Ordine pubblico e sicurezza 09. Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente 10. Trasporti e diritto alla mobilità 12. Diritti sociali, politiche sociali e famiglia		

3.2 Rafforzare la cultura della legalità e della trasparenza, sia all'interno dell'Ente, sia nella società civile

Valore Pubblico	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Mission Istituzionale: benessere sociale ➤ Capacità Operativa: trasparenza e anticorruzione ➤ Legittimazione : rafforzamento dei controlli interni – rapporti coi controllori esterni 	
Stakeholder	Cittadinanza, dipendenti ed amministrazione dell'Ente, operatori economici, Anac, istituzioni pubbliche e private, associazioni ed esperti nazionali e locali, Forze dell'Ordine, studenti, istituti scolastici, Polizia Locale	
Missione/i di bilancio	Goals 2030	Missione PNRR
01. Servizi Istituzionali, generali e di gestione 04. Istruzione e diritto allo studio		



**Scuola, formazione,
bambine e bambini:
il futuro di Padova**

4.1 Migliorare gli edifici e gli spazi connessi all'attività scolastica mediante interventi rivolti alla sicurezza, all'accessibilità, alla funzionalità ed ai servizi rivolti alla popolazione studentesca

Valore Pubblico	➤ Mission Istituzionale: benessere sociale	
Stakeholder	Istituti scolastici, studenti, dipendenti della scuola, Ministero dell'Istruzione e del Merito, famiglie, cittadinanza	
Missione/i di bilancio	Goals 2030	Missione PNRR
01. Servizi Istituzionali, generali e di gestione 04. Istruzione e diritto allo studio 12. Diritti sociali, politiche sociali e famiglia		

4.2 Contrastare l'abbandono scolastico attivando servizi di sostegno educativo ed investendo sulla cultura dell'orientamento scolastico

Valore Pubblico	➤ Mission Istituzionale: benessere sociale	
Stakeholder	Studenti, famiglie, istituti scolastici, ufficio scolastico territoriale, ULSS 6 Euganea	
Missione/i di bilancio	Goals 2030	Missione PNRR
04. Istruzione e diritto allo studio 12. Diritti sociali, politiche sociali e famiglia		

4.3 Potenziare il dialogo ed i rapporti sinergici con studenti, istituzioni, cittadinanza ed associazioni

Valore Pubblico	➤ Mission Istituzionale: benessere sociale ➤ Capacità Relazionale: coinvolgimento degli stakeholder nelle politiche dell'Ente	
Stakeholder	Studenti, istituti scolastici, associazioni di categoria, sindacati, ULSS 6 Euganea, Università di Padova, famiglie	
Missione/i di bilancio	Goals 2030	Missione PNRR
01. Servizi Istituzionali, generali e di gestione 04. Istruzione e diritto allo studio 06. Politiche giovanili, sport e tempo libero 12. Diritti sociali, politiche sociali e famiglia		



**Cultura: driver economico,
riscoperta dei luoghi e
benessere**

5.1 Accrescere con la cultura il benessere di persone residenti e turisti, assicurando nel contempo a Padova il suo ruolo di centro culturale di respiro internazionale, innovativo e inclusivo

Valore Pubblico	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Mission Istituzionale: benessere sociale ➤ Capacità Operativa: organizzazione dei processi – sviluppo capitale umano ➤ Capacità Relazionale: coinvolgimento degli stakeholder nelle politiche dell'Ente 	
Stakeholder	Cittadinanza, associazioni culturali, enti culturali, operatrici/operatori della cultura, studenti, giovani	
Missione/i di bilancio	Goals 2030	Missione PNRR
01. Servizi Istituzionali, generali e di gestione 05. Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali		

5.2 Ampliare i luoghi della cultura, anche con interventi di recupero di spazi abbandonati

Valore Pubblico	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Mission Istituzionale: benessere sociale ➤ Capacità Relazionale: coinvolgimento degli stakeholder nelle politiche dell'Ente 	
Stakeholder	Cittadinanza, associazioni culturali, operatrici/operatori della cultura musicale e teatrale	
Missione/i di bilancio	Goals 2030	Missione PNRR
01. Servizi Istituzionali, generali e di gestione 05. Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali		

5.3 Incrementare la fruibilità e l'accessibilità del Parco delle Mura da parte della cittadinanza, valorizzando la cinta muraria, le aree verdi storiche e la Padova fluviale

Valore Pubblico	➤ Mission Istituzionale: benessere sociale	
Stakeholder	Cittadinanza, associazioni culturali, operatrici/operatori della cultura	
Missione/i di bilancio	Goals 2030	Missione PNRR
05. Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali		



Sport: passione, socialità e salute

6.1 Incrementare le attrezzature e gli spazi accessibili e inclusivi dedicati alle attività sportive per migliorare il benessere della cittadinanza

Valore Pubblico	➔ Mission Istituzionale: benessere sociale	
Stakeholder	Cittadinanza, associazioni sportive	
Missione/i di bilancio	Goals 2030	Missione PNRR
06. Politiche giovanili, sport e tempo libero 09. Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente		

6.2 Favorire l'inclusione e l'integrazione sociale attraverso l'educazione motoria e gli eventi sportivi

Valore Pubblico	➔ Mission Istituzionale: benessere sociale	
Stakeholder	Cittadinanza, Consulte, associazioni, Casa Circondariale	
Missione/i di bilancio	Goals 2030	Missione PNRR
06. Politiche giovanili, sport e tempo libero 12. Diritti sociali, politiche sociali e famiglia		

6.3 Organizzare manifestazioni ed eventi che promuovano l'immagine della città di Padova, anche con il coinvolgimento del mondo dell'impresa e dell'associazionismo

Valore Pubblico	➔ Mission Istituzionale: benessere sociale	
Stakeholder	Istituti scolastici, associazioni, studenti, imprese	
Missione/i di bilancio	Goals 2030	Missione PNRR
06. Politiche giovanili, sport e tempo libero		



Una città attrattiva che investe nel turismo

7.1 Garantire l'identità, la vivibilità e al contempo l'attrattività e la valorizzazione di Padova realizzando interventi per l'accoglienza inclusiva e sostenibile

Valore Pubblico	➤ Missioni Istituzionale: benessere sociale	
Stakeholder	Turiste/i, cittadinanza, strutture ricettive, enti del turismo, associazioni, gestore Trasporto Pubblico Locale, associazioni	
Missione/i di bilancio	Goals 2030	Missione PNRR
07. Turismo 10. Trasporti e diritto alla mobilità		

7.2 Incentivare lo sviluppo di sinergie tra le vocazioni turistiche di Padova

Valore Pubblico	➤ Mission Istituzionale: benessere economico ➤ Capacità Relazionale: coinvolgimento degli stakeholder nelle politiche dell'Ente	
Stakeholder	Operatori economici e strutture ricettive, turiste/i, Università di Padova, enti del turismo, comuni limitrofi, cittadinanza, Camera di Commercio, altri enti locali, piattaforme di ricezione turistica, Forze dell'Ordine	
Missione/i di bilancio	Goals 2030	Missione PNRR
07. Turismo		



Una città che cresce e si rigenera senza consumo di suolo

8.1 Perseguire la strategia del consumo di suolo zero, puntando su interventi di rigenerazione urbana, anche attraverso il confronto con i portatori di interesse

Valore Pubblico	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Mission Istituzionale: benessere ambientale ➤ Capacità Relazionale: coinvolgimento degli stakeholder nelle politiche dell'Ente 	
Stakeholder	Regione del Veneto, Provincia di Padova, comuni contermini, cittadinanza, associazioni, operatori economici	
Missione/i di bilancio	Goals 2030	Missione PNRR
08. Assetto del territorio ed edilizia abitativa		

8.2 Attuare la riqualificazione, per uno sviluppo armonioso complessivo e inclusivo, delle aree della stazione e dell'ex Prandina

Valore Pubblico	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Mission Istituzionale: benessere ambientale 	
Stakeholder	Cittadinanza, associazioni, operatori economici, urbanisti, studenti	
Missione/i di bilancio	Goals 2030	Missione PNRR
08. Assetto del territorio ed edilizia abitativa 09. Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente 10. Trasporti e diritto alla mobilità		



La sfida del futuro: la transizione ecologica ed energetica

9.1 Ridurre l'inquinamento per arrivare entro il 2030 ad impatto climatico zero, secondo l'obiettivo assegnato alla città da parte dell'Unione Europea

Valore Pubblico	➤ Mission Istituzionale: benessere ambientale	
Stakeholder	Cittadinanza, operatori economici, imprese, associazioni	
Missione/i di bilancio	Goals 2030	Missione PNRR
01. Servizi istituzionali, generali e di gestione 09. Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente		

9.2 Ridurre la quantità di rifiuti prodotta, aumentando la quantità e la qualità della raccolta differenziata

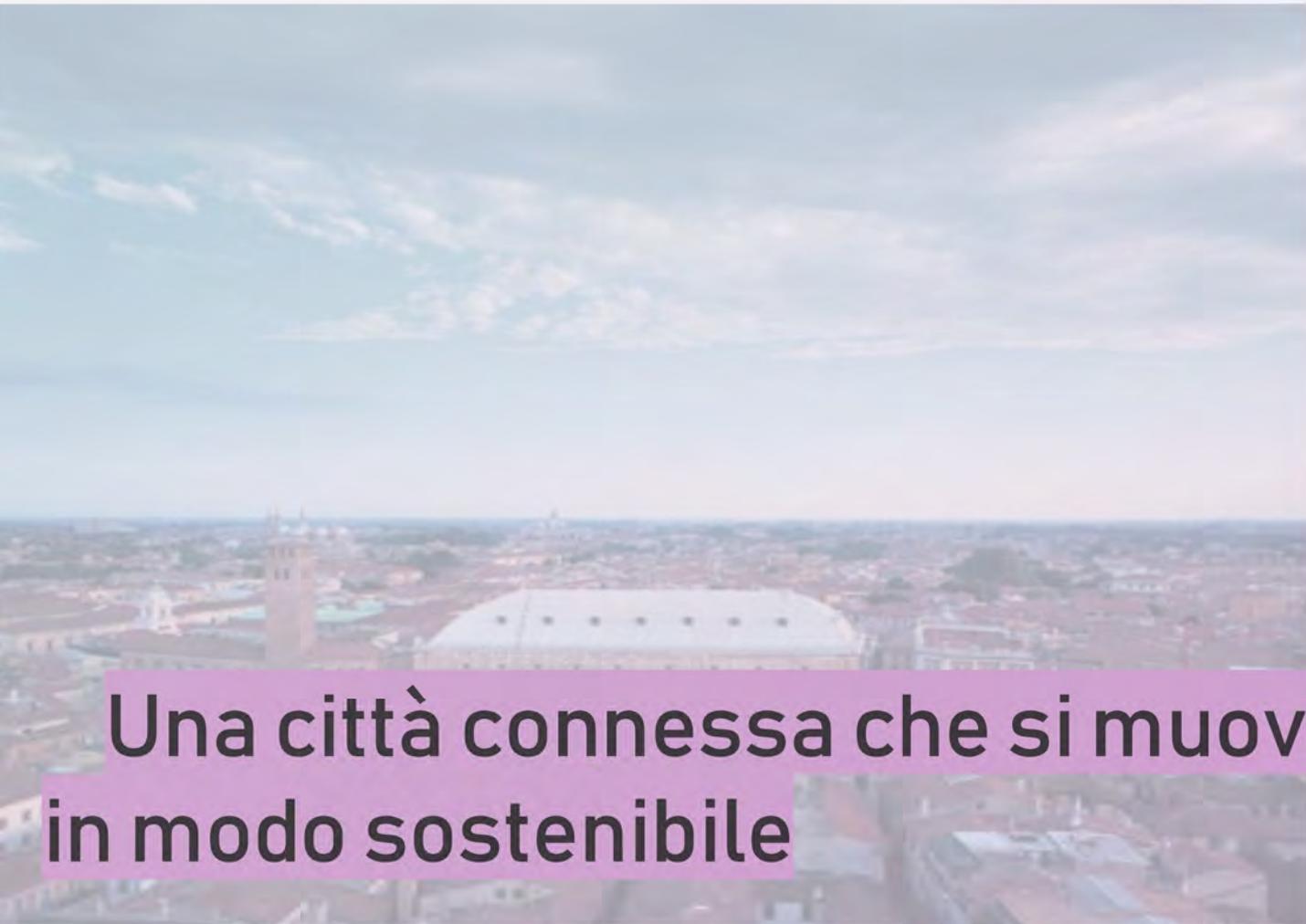
Valore Pubblico	➤ Mission Istituzionale: benessere ambientale – benessere sociale	
Stakeholder	Cittadinanza, imprese, istituti scolastici, dipendenti dell'Ente, famiglie, attività commerciali, gestore servizio rifiuti, ULSS 6 Euganea	
Missione/i di bilancio	Goals 2030	Missione PNRR
09. Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente		

9.3 Potenziare in un'ottica inclusiva i parchi cittadini, gli spazi verdi, i parchi agricoli urbani, l'agricoltura in città, l'arredo urbano e valorizzare l'acqua quale bene più prezioso

Valore Pubblico	➤ Mission Istituzionale: benessere ambientale	
Stakeholder	Cittadinanza, associazioni, dipendenti ed imprenditori/imprenditori agricoli, operatori economici, gestore servizio idrico, concessionario servizio di gestione impianti pubblicitari	
Missione/i di bilancio	Goals 2030	Missione PNRR
09. Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente 10. Trasporto e diritto alla mobilità		

9.4 Tutelare il benessere degli animali domestici ed implementare forme di tutela della fauna selvatica

Valore Pubblico	➤ Mission Istituzionale: benessere ambientale	
Stakeholder	Cittadinanza, associazioni, ENPA	
Missione/i di bilancio	Goals 2030	Missione PNRR
09. Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente		



Una città connessa che si muove in modo sostenibile

10.1 Sostenere la realizzazione delle infrastrutture che favoriscono la connessione di Padova con i centri strategici del Paese e con quelli europei e rendano più agevoli, accessibili e inclusivi, gli spostamenti interni alla città

Valore Pubblico	➤ Mission Istituzionale: benessere ambientale – benessere economico ➤ Capacità Relazionale: coinvolgimento degli stakeholder nelle politiche dell'Ente	
Stakeholder	Cittadinanza, operatori economici, imprese, FFSS, Regione del Veneto, comuni asse Padova-Castelfranco	
Missione/i di bilancio	Goals 2030	Missione PNRR
08. Assetto del territorio ed edilizia abitativa 10. Trasporti e diritto alla mobilità		

10.2 Incentivare una mobilità sostenibile, non inquinante e accessibile alle persone con disabilità

Valore Pubblico	➤ Mission Istituzionale: benessere ambientale – benessere sociale	
Stakeholder	Cittadinanza, associazioni, operatori economici, Polizia Locale, ciclisti e pedoni, gestore servizio elettronico, studenti e personale scolastico	
Missione/i di bilancio	Goals 2030	Missione PNRR
10. Trasporti e diritto alla mobilità		

10.3 Revisionare il trasporto pubblico locale migliorandone la connessione, la sostenibilità, l'accessibilità e potenziandone i servizi

Valore Pubblico	➤ Mission Istituzionale: benessere ambientale	
Stakeholder	Cittadinanza, operatori economici, società Trasporto Pubblico Locale, gestori sottoservizi, studenti e dipendenti di Agripolis	
Missione/i di bilancio	Goals 2030	Missione PNRR
10. Trasporti e diritto alla mobilità		

10.4 Sviluppare un piano di sosta, anche attraverso il confronto con i portatori di interesse, per contemperare le esigenze di tutta la popolazione

Valore Pubblico	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Missione Istituzionale: benessere sociale ➤ Capacità Relazionale: coinvolgimento degli stakeholder nelle politiche dell'Ente 		
Stakeholder	Cittadinanza, categorie economiche, studenti		
Missione/i di bilancio	Goals 2030	Missione PNRR	
10. Trasporti e diritto alla mobilità			



**Pari opportunità, accoglienza,
cittadinanza, diritti umani, pace e
partecipazione**

11.1 Potenziare i servizi ed i progetti contro qualsiasi tipo di discriminazione, per una convivenza fondata sulla parità, sul rispetto e sulla partecipazione, con particolare attenzione alla violenza di genere e all'inclusione di tutte le persone

Valore Pubblico	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Mission Istituzionale: benessere sociale ➤ Capacità Relazionale: coinvolgimento degli stakeholder nelle politiche dell'Ente 		
Stakeholder	Cittadinanza, Prefettura, Questura, associazioni, mediatori culturali, Centro antiviolenza, studenti, istituti scolastici, Commissione per le Pari Opportunità, Giovani		
Missione/i di bilancio	Goals 2030	Missione PNRR	
01. Servizi Istituzionali, generali e di gestione 04. Istruzione e diritto allo studio 06. Politiche giovanili, sport e tempo libero 12. Diritti sociali, politiche sociali e famiglia 15. Politiche per il lavoro e la formazione professionale 19. Relazioni internazionali			

11.2 Rafforzare la cooperazione con le istituzioni per attivare sinergie in favore della serena convivenza e contro le discriminazioni

Valore Pubblico	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Capacità Relazionale: coinvolgimento degli stakeholder nelle politiche dell'Ente 		
Stakeholder	Cittadinanza, utenti SAI, comuni della Provincia di Padova, Prefettura, Questura, enti preposti, associazioni		
Missione/i di bilancio	Goals 2030	Missione PNRR	
12. Diritti sociali, politiche sociali e famiglia 15. Politiche per il lavoro e la formazione professionale			



Nessuna/o resti indietro

12.1 Supportare l'autonomia delle persone, potenziando i servizi di prevenzione, inclusione e di aiuto verso i più fragili

Valore Pubblico	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Mission Istituzionale: benessere sociale ➤ Capacità Operativa: accessibilità fisica e digitale ➤ Capacità Relazionale: coinvolgimento degli stakeholder nelle politiche dell'Ente 	
Stakeholder	Cittadinanza, enti preposti, associazioni, comuni interessati	
Missione/i di bilancio	Goals 2030	Missione PNRR
12. Diritti sociali, politiche sociali e famiglia		

12.2 Sperimentare modelli e strumenti per lo sviluppo di comunità ed innovazione sociale

Valore Pubblico	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Mission Istituzionale: benessere sociale ➤ Capacità Relazionale: coinvolgimento degli stakeholder nelle politiche dell'Ente 	
Stakeholder	Cittadinanza, Ater, enti preposti, associazioni, comuni interessati, locatori e locatari, famiglie	
Missione/i di bilancio	Goals 2030	Missione PNRR
04. Istruzione e diritto allo studio 09. Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente 12. Diritti sociali, politiche sociali e famiglia		

12.3 Attuare interventi riguardanti le politiche abitative, anche in vista al contrasto alla denatalità ed alla migrazione delle persone giovani

Valore Pubblico	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Mission Istituzionale: benessere sociale ➤ Capacità Relazionale: coinvolgimento degli stakeholder nelle politiche dell'Ente 	
Stakeholder	Cittadinanza, Ater, istituzioni preposte, locatori e locatari, associazioni, famiglie	
Missione/i di bilancio	Goals 2030	Missione PNRR
08. Assetto del territorio ed edilizia abitativa 12. Diritti sociali, politiche sociali e famiglia		

12.4 Promuovere un'idea di sanità vicina alle persone, collaborando con tutti gli enti che operano sul territorio

Valore Pubblico	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Mission Istituzionale: benessere ambientale – benessere sociale ➤ Capacità Relazionale: coinvolgimento degli stakeholder nelle politiche dell'Ente 	
Stakeholder	Cittadinanza, Ulss 6 Euganea, Regione del Veneto	
Missione/i di bilancio	Goals 2030	Missione PNRR
01. Servizi istituzionali, generali e di gestione 08. Assetto del territorio ed edilizia abitativa 12. Diritti sociali, politiche sociali e famiglia		



Commercio: una risorsa della città

13.1 Sostenere il commercio, in particolare quello di prossimità per il duplice suo ruolo di primario servizio alla persona e di presidio territoriale

Valore Pubblico	➤ Mission Istituzionale: benessere economico	
Stakeholder	Operatori economici, lavoratori, Regione del Veneto, cittadinanza, artigiane/i, commercianti, dipendenti delle attività artigianali e commerciali	
Missione/i di bilancio	Goals 2030	Missione PNRR
01. Servizi Istituzionali, generali e di gestione 14. Sviluppo economico e competitività		

13.2 Tutelare le forme di commercio in area pubblica per favorire l'incontro tra domanda e offerta

Valore Pubblico	➤ Mission Istituzionale: benessere economico ➤ Capacità Relazionale: coinvolgimento degli stakeholder nelle politiche dell'Ente	
Stakeholder	Cittadinanza, commercianti	
Missione/i di bilancio	Goals 2030	Missione PNRR
14. Sviluppo economico e competitività		

13.3 Rafforzare le attività a filiera corta e quelle tradizionali del nostro tessuto urbano

Valore Pubblico	➤ Mission Istituzionale: benessere economico	
Stakeholder	Produttori e lavoratori agricoli, cittadinanza, commercianti, commercianti e dipendenti delle Botteghe di Sotto il Salone, Consorzio Sotto il Salone	
Missione/i di bilancio	Goals 2030	Missione PNRR
14. Sviluppo economico e competitività		



Il lavoro prima di tutto

14.1 Promuovere strumenti e occasioni di confronto per favorire opportunità di lavoro, stabilità economica ed occupazione

Valore Pubblico	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Mission Istituzionale: benessere economico ➤ Capacità Relazionale: coinvolgimento degli stakeholder nelle politiche dell'Ente 	
Stakeholder	Categorie economiche, organizzazioni datoriali, sindacati, enti preposti, riders, attività commerciali, cittadinanza, Consulte, lavoratori	
Missione/i di bilancio	Goals 2030	Missione PNRR
01. Servizi Istituzionali, generali e di gestione 15. Politiche per il lavoro e la formazione professionale		

14.2 Sviluppare il capitale umano e rafforzare le competenze all'interno dell'Ente

Valore Pubblico	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Capacità Organizzativa: sviluppo capitale umano – sicurezza e salute sui luoghi di lavoro 	
Stakeholder	Dipendenti dell'Ente, sindacati, Commissione per le Pari Opportunità	
Missione/i di bilancio	Goals 2030	Missione PNRR
01. Servizi istituzionali, generali e di gestione		

QUADRO DI RACCORDO MISSIONI – OBIETTIVI STRATEGICI

<i>cod.</i>	<i>Missione</i>	<i>cod.</i>	<i>Obiettivo Strategico</i>
1	Servizi istituzionali, generali e di gestione	1.1	<i>Promuovere l'innovazione per far diventare Padova un luogo dove far crescere nuove competenze e tecnologie</i>
		2.1	<i>Favorire il dialogo e la partecipazione attiva e diretta della cittadinanza alla progettazione della città e potenziare il ruolo delle Consulte di Quartiere, quali luoghi della rappresentanza del territorio</i>
		2.2	<i>Sostenere lo sviluppo di reti e gruppi di cittadine/i, finalizzati al miglioramento dell'utilizzo di beni e spazi di quartiere, a vantaggio della vivibilità degli stessi</i>
		2.3	<i>Garantire in tutti i quartieri interventi di manutenzione, cura e riqualificazione, per migliorare la qualità urbana, la sicurezza, l'accessibilità e la fruizione dei luoghi pubblici</i>
		3.1	<i>Perseguire la sicurezza agendo da un lato sulle relazioni sociali attraverso la condivisione, la solidarietà, la gestione dei problemi comuni, la collaborazione tra istituzioni e società civile, dall'altro attraverso interventi di miglioramento dei luoghi pubblici</i>
		3.2	<i>Rafforzare la cultura della legalità e della trasparenza, sia all'interno dell'Ente, sia nella società civile</i>
		4.1	<i>Migliorare gli edifici e gli spazi connessi all'attività scolastica mediante interventi rivolti alla sicurezza, all'accessibilità, alla funzionalità ed ai servizi rivolti alla popolazione studentesca</i>
		4.3	<i>Potenziare il dialogo ed i rapporti sinergici con studenti, istituzioni, cittadinanza ed associazioni</i>
		5.1	<i>Accrescere con la cultura il benessere di persone residenti e turisti, assicurando nel contempo a Padova il suo ruolo di centro culturale di respiro internazionale. Innovativo ed inclusivo</i>
		5.2	<i>Ampliare i luoghi della cultura, anche con interventi di recupero di spazi abbandonati</i>
		9.1	<i>Ridurre l'inquinamento per arrivare entro il 2030 ad impatto climatico zero, secondo l'obiettivo assegnato alla città da parte dell'Unione Europea</i>
		11.1	<i>Potenziare i servizi ed i progetti contro qualsiasi tipo di discriminazione, per una convivenza fondata sulla parità, sul rispetto e sulla partecipazione, con particolare attenzione alla violenza di genere e all'inclusione di tutte le persone</i>
		12.4	<i>Promuovere un'idea di sanità vicina alle persone, collaborando con tutti gli enti che operano sul territorio</i>
		13.1	<i>Sostenere il commercio, in particolare quello di prossimità per il duplice suo ruolo di primario servizio alla persona e di presidio territoriale</i>

- 14.1 *Promuovere strumenti e occasione di confronto per favorire opportunità di lavoro, stabilità economica ed occupazione*
- 14.2 *Sviluppare il capitale umano e rafforzare le competenze all'interno dell'Ente*

3 Ordine pubblico e sicurezza

- 3.1 *Perseguire la sicurezza agendo da un lato sulle relazioni sociali attraverso la condivisione, la solidarietà, la gestione dei problemi comuni, la collaborazione tra istituzioni e società civile, dall'altro attraverso interventi di miglioramento dei luoghi pubblici*

4 Istruzione e diritto allo studio

- 3.2 *Rafforzare la cultura della legalità e della trasparenza, sia all'interno dell'Ente, sia nella società civile*
- 4.1 *Migliorare gli edifici e gli spazi connessi all'attività scolastica mediante interventi rivolti alla sicurezza, all'accessibilità, alla funzionalità ed ai servizi rivolti alla popolazione studentesca*
- 4.2 *Contrastare l'abbandono scolastico attivando servizi di sostegno educativo ed investendo sulla cultura dell'orientamento scolastico*
- 4.3 *Potenziare il dialogo ed i rapporti sinergici con studenti, istituzioni, cittadinanza ed associazioni*
- 11.1 *Potenziare i servizi ed i progetti contro qualsiasi tipo di discriminazione, per una convivenza fondata sulla parità, sul rispetto e sulla partecipazione, con particolare attenzione alla violenza di genere e all'inclusione di tutte le persone*
- 12.2 *Sperimentare modelli e strumenti per lo sviluppo di comunità ed innovazione sociale*

5 Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali

- 5.1 *Accrescere con la cultura il benessere di persone residenti e turisti, assicurando nel contempo a Padova il suo ruolo di centro culturale di respiro internazionale. Innovativo ed inclusivo*
- 5.2 *Ampliare i luoghi della cultura, anche con interventi di recupero di spazi abbandonati*
- 5.3 *Incrementare la fruibilità e l'accessibilità del Parco delle Mura da parte della cittadinanza, valorizzando la cinta muraria, le aree verdi storiche e la Padova fluviale*

6 Politiche giovanili, sport e tempo libero

- 2.3 *Garantire in tutti i quartieri interventi di manutenzione, cura e riqualificazione, per migliorare la qualità urbana, la sicurezza, l'accessibilità e la fruizione dei luoghi pubblici*
- 4.3 *Potenziare il dialogo ed i rapporti sinergici con studenti, istituzioni, cittadinanza ed associazioni*
- 6.1 *Incrementare le attrezzature e gli spazi accessibili e inclusivi dedicati alle attività sportive per migliorare il benessere della cittadinanza*

	6.2	<i>Favorire l'inclusione e l'integrazione sociale attraverso l'educazione motoria e gli eventi sportivi</i>
	6.3	<i>Organizzare manifestazioni ed eventi che promuovano l'immagine della città di Padova, anche con il coinvolgimento del mondo dell'impresa e dell'associazionismo</i>
	11.1	<i>Potenziare i servizi ed i progetti contro qualsiasi tipo di discriminazione, per una convivenza fondata sulla parità, sul rispetto e sulla partecipazione, con particolare attenzione alla violenza di genere e all'inclusione di tutte le persone</i>
7	Turismo	
	7.1	<i>Garantire l'identità, la vivibilità e al contempo l'attrattività e la valorizzazione di Padova realizzando interventi per l'accoglienza inclusiva e sostenibile</i>
	7.2	<i>Incentivare lo sviluppo di sinergie tra le vocazioni turistiche di Padova</i>
8	Assetto del territorio ed edilizia abitativa	
	8.1	<i>Perseguire la strategia del consumo di suolo zero, puntando su interventi di rigenerazione urbana, anche attraverso il confronto con i portatori di interesse</i>
	8.2	<i>Attuare la riqualificazione, per uno sviluppo armonioso complessivo e inclusivo, delle aree della stazione e dell'ex Prandina</i>
	10.1	<i>Sostenere la realizzazione delle infrastrutture che favoriscono la connessione di Padova con i centri strategici del Paese e con quelli europei e rendano più agevoli, accessibili e inclusivi gli spostamenti interni alla città</i>
	12.3	<i>Attuare interventi riguardanti le politiche abitative, anche in vista al contrasto alla denatalità ed alla migrazione delle persone giovani</i>
	12.4	<i>Promuovere un'idea di sanità vicina alle persone, collaborando con tutti gli enti che operano sul territorio</i>
9	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	
	2.3	<i>Garantire in tutti i quartieri interventi di manutenzione, cura e riqualificazione, per migliorare la qualità urbana, la sicurezza, l'accessibilità e la fruizione dei luoghi pubblici</i>
	3.1	<i>Perseguire la sicurezza agendo da un lato sulle relazioni sociali attraverso la condivisione, la solidarietà, la gestione dei problemi comuni, la collaborazione tra istituzioni e società civile, dall'altro attraverso interventi di miglioramento dei luoghi pubblici</i>
	6.1	<i>Incrementare le attrezzature e gli spazi accessibili e inclusivi dedicati alle attività sportive per migliorare il benessere della cittadinanza</i>
	8.2	<i>Attuare la riqualificazione, per uno sviluppo armonioso complessivo e inclusivo, delle aree della stazione e dell'ex Prandina</i>
	9.1	<i>Ridurre l'inquinamento per arrivare entro il 2030 ad impatto climatico zero, secondo l'obiettivo assegnato alla città da parte dell'Unione Europea</i>

	9.2	<i>Ridurre la quantità di rifiuti prodotta, aumentando la quantità e la qualità della raccolta differenziata</i>
	9.3	<i>Potenziare in un'ottica inclusiva i parchi cittadini, gli spazi verdi, i parchi agricoli urbani, l'agricoltura in città, l'arredo urbano e valorizzare l'acqua quale bene più prezioso</i>
	9.4	<i>Tutelare il benessere degli animali domestici ed implementare forme di tutela della fauna selvatica</i>
	12.2	<i>Sperimentare modelli e strumenti per lo sviluppo di comunità ed innovazione sociale</i>
<hr/>		
10	Trasporti e diritto alla mobilità	
	2.3	<i>Garantire in tutti i quartieri interventi di manutenzione, cura e riqualificazione, per migliorare la qualità urbana, la sicurezza, l'accessibilità e la fruizione dei luoghi pubblici</i>
	3.1	<i>Perseguire la sicurezza agendo da un lato sulle relazioni sociali attraverso la condivisione, la solidarietà, la gestione dei problemi comuni, la collaborazione tra istituzioni e società civile, dall'altro attraverso interventi di miglioramento dei luoghi pubblici</i>
	7.1	<i>Garantire l'identità, la vivibilità e al contempo l'attrattività e la valorizzazione di Padova realizzando interventi per l'accoglienza inclusiva e sostenibile</i>
	8.2	<i>Attuare la riqualificazione, per uno sviluppo armonioso complessivo e inclusivo, delle aree della stazione e dell'ex Prandina</i>
	9.3	<i>Potenziare in un'ottica inclusiva i parchi cittadini, gli spazi verdi, i parchi agricoli urbani, l'agricoltura in città, l'arredo urbano e valorizzare l'acqua quale bene più prezioso</i>
	10.1	<i>Sostenere la realizzazione delle infrastrutture che favoriscono la connessione di Padova con i centri strategici del Paese e con quelli europei e rendono più agevoli, accessibili e inclusivi gli spostamenti interni alla città</i>
	10.2	<i>Incentivare una mobilità sostenibile, non inquinante e accessibile alle persone con disabilità</i>
	10.3	<i>Revisionare il trasporto pubblico locale migliorandone la connessione, la sostenibilità, l'accessibilità e potenziandone i servizi</i>
	10.4	<i>Sviluppare un piano di sosta, anche attraverso il confronto con i portatori di interesse, per contemperare le esigenze di tutta la popolazione</i>
<hr/>		
12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	
	3.1	<i>Perseguire la sicurezza agendo da un lato sulle relazioni sociali attraverso la condivisione, la solidarietà, la gestione dei problemi comuni, la collaborazione tra istituzioni e società civile, dall'altro attraverso interventi di miglioramento dei luoghi pubblici</i>
	4.1	<i>Migliorare gli edifici e gli spazi connessi all'attività scolastica mediante interventi rivolti alla sicurezza, all'accessibilità, alla funzionalità ed ai servizi rivolti alla popolazione studentesca</i>

- 4.2 *Contrastare l'abbandono scolastico attivando servizi di sostegno educativo ed investendo sulla cultura dell'orientamento scolastico*
- 4.3 *Potenziare il dialogo ed i rapporti sinergici con studenti, istituzioni, cittadinanza ed associazioni*
- 6.2 *Favorire l'inclusione e l'integrazione sociale attraverso l'educazione motoria e gli eventi sportivi*
- 11.1 *Potenziare i servizi ed i progetti contro qualsiasi tipo di discriminazione, per una convivenza fondata sulla parità, sul rispetto e sulla partecipazione, con particolare attenzione alla violenza di genere e all'inclusione di tutte le persone*
- 11.2 *Rafforzare la cooperazione con le istituzioni per attivare sinergie in favore della serena convivenza e contro le discriminazioni*
- 12.1 *Supportare l'autonomia delle persone, potenziando i servizi di prevenzione, inclusione e di aiuto verso i più fragili*
- 12.2 *Sperimentare modelli e strumenti per lo sviluppo di comunità ed innovazione sociale*
- 12.3 *Attuare interventi riguardanti le politiche abitative, anche in vista al contrasto alla denatalità ed alla migrazione delle persone giovani*
- 12.4 *Promuovere un'idea di sanità vicina alle persone, collaborando con tutti gli enti che operano sul territorio*

14 Sviluppo economico e competitività

- 1.1 *Promuovere l'innovazione per far diventare Padova un luogo dove far crescere nuove competenze e tecnologie*
- 13.1 *Sostenere il commercio, in particolare quello di prossimità per il duplice suo ruolo di primario servizio alla persona e di presidio territoriale*
- 13.2 *Tutelare le forme di commercio in area pubblica per favorire l'incontro tra domanda e offerta*
- 13.3 *Rafforzare le attività a filiera corta e quelle tradizionali del nostro tessuto urbano*

15 Politiche per il lavoro e la formazione professionale

- 11.1 *Potenziare i servizi ed i progetti contro qualsiasi tipo di discriminazione, per una convivenza fondata sulla parità, sul rispetto e sulla partecipazione, con particolare attenzione alla violenza di genere e all'inclusione di tutte le persone*
- 11.2 *Rafforzare la cooperazione con le istituzioni per attivare sinergie in favore della serena convivenza e contro le discriminazioni*
- 14.1 *Promuovere strumenti e occasione di confronto per favorire opportunità di lavoro, stabilità economica ed occupazione*

19	Relazioni internazionali	11.1	<i>Potenziare i servizi ed i progetti contro qualsiasi tipo di discriminazione, per una convivenza fondata sulla parità, sul rispetto e sulla partecipazione, con particolare attenzione alla violenza di genere e all'inclusione di tutte le persone</i>
tutte	Traversale a tutte le Missioni	1.2	<i>Garantire servizi sempre più inclusivi, moderni e di qualità, puntando su un'organizzazione responsabile, efficiente, efficace e sicura</i>

STRUMENTI DI RENDICONTAZIONE

Il principio contabile applicato alla programmazione dispone che nella SeS siano anche indicati gli strumenti attraverso i quali l'ente locale intende rendicontare il proprio operato nel corso del mandato. Questa ricognizione deve avvenire in maniera sistematica e trasparente, per informare i cittadini del livello di realizzazione dei programmi, di raggiungimento degli obiettivi e delle collegate aree di responsabilità politica o amministrativa.

Gli obiettivi strategici devono essere verificati annualmente e, in caso di variazioni rispetto a quanto previsto nell'anno precedente e con adeguata motivazione, possono essere opportunamente modificati.

Questo Ente effettua il monitoraggio degli obiettivi attraverso la predisposizione di diversi documenti, con la sistematica raccolta, selezione e classificazione dei dati per l'ottenimento delle informazioni necessarie all'attuazione del controllo strategico, secondo quanto disposto dall'art. 18 del Regolamento sui Controlli Interni.

In particolare, si distinguono:

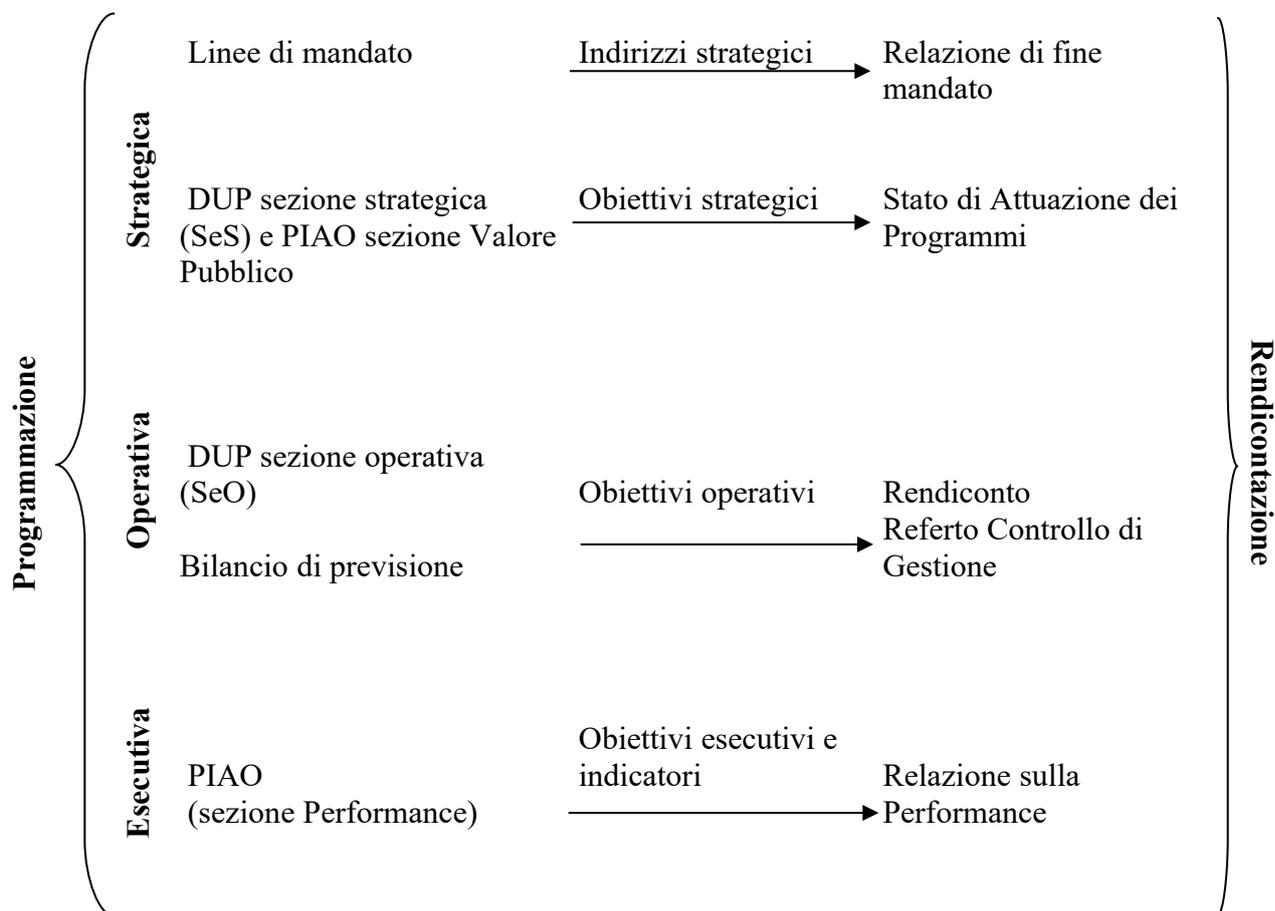
- lo Stato di Attuazione dei Programmi, che verifica, ad una determinata data, gli indirizzi generali e i contenuti della programmazione strategica, con particolare riferimento alle condizioni interne dell'ente, al reperimento e impiego delle risorse finanziarie e alla sostenibilità economico-finanziaria;
- la Relazione sulla Performance, che rendiconta i risultati realizzati al 31 dicembre, articolati per obiettivi operativi e gestionali;
- il Rendiconto e la Relazione della Giunta Comunale al Rendiconto, che raccolgono i dati relativi alla gestione finanziaria, economica e patrimoniale effettuata dal Comune nell'esercizio finanziario di riferimento;
- il Referto del Controllo di Gestione, che effettua un monitoraggio annuale dell'attività dell'ente secondo le risorse finanziarie impiegate, lo stato di avanzamento delle opere pubbliche finanziate, le procedure per l'acquisto di beni e servizi e il grado di raggiungimento degli obiettivi.

In considerazione delle linee programmatiche di mandato e degli indirizzi strategici, al termine del mandato, l'Amministrazione rende conto del proprio operato attraverso la Relazione di Fine Mandato, di cui all'art. 4 del d. lgs. 6/9/2011, n. 149, quale dichiarazione certificata delle iniziative intraprese, dell'attività amministrativa e normativa e dei risultati riferibili alla programmazione strategica e operativa dell'ente e di bilancio durante il mandato.

In appendice a questo Documento Unico di Programmazione è riportato lo stato di attuazione dei programmi alla data del 09/06/2024, redatto contestualmente alla verifica degli equilibri di bilancio, in termini di:

- stato di avanzamento degli obiettivi assegnati alla struttura organizzativa attraverso il PIAO (Piano Integrato di Attività e Organizzazione);
- grado di utilizzo delle risorse finanziarie stanziato con il Bilancio di Previsione 2024-2026;
- stato di avanzamento delle opere pubbliche finanziate ed in corso di realizzazione.

Gli strumenti di rendicontazione possono essere rappresentati in modo schematico come segue:





Comune di Padova

Appendice al DUP 2025 - 2027

STATO DI ATTUAZIONE DEI PROGRAMMI

AL 09/06/2024

INDICE

STATO DI ATTUAZIONE DEI PROGRAMMI al 09/06/2024

Appendice del DUP 2025- 2027

	Pag.
<i>Premessa</i>	3
<hr/>	
1. RISORSE FINANZIARIE	5
<hr/>	
Entrate correnti	7
<hr/>	
Spese correnti	9
<hr/>	
Spese correnti per Missione	11
<hr/>	
Spese correnti per Programma	15
<hr/>	
Entrate da investimenti	20
<hr/>	
Spese per investimenti	21
<hr/>	
2. LAVORI PUBBLICI	26
<hr/>	
Opere finanziate nell'ambito del PNRR	27
<hr/>	
Opere finanziate nell'anno 2023 e precedenti	35
<hr/>	
Opere finanziate nell'anno 2024	38
<hr/>	
Schede per il monitoraggio delle opere pubbliche	40
<hr/>	

PREMESSA

Il principio contabile applicato alla programmazione afferma che l'elaborazione del Documento Unico di Programmazione da presentare al Consiglio Comunale entro il 31 luglio di ciascun anno, presuppone una verifica dello stato di attuazione dei programmi e pertanto raccomanda di presentare, contestualmente al DUP, anche l'esito di tale controllo.

Questa operazione viene effettuata nel Comune di Padova mediante l'applicazione di quanto previsto dal proprio Regolamento sui Controlli Interni, vale a dire la verifica di: obiettivi, reperimento e impiego delle risorse programmate e realizzazione delle opere pubbliche.

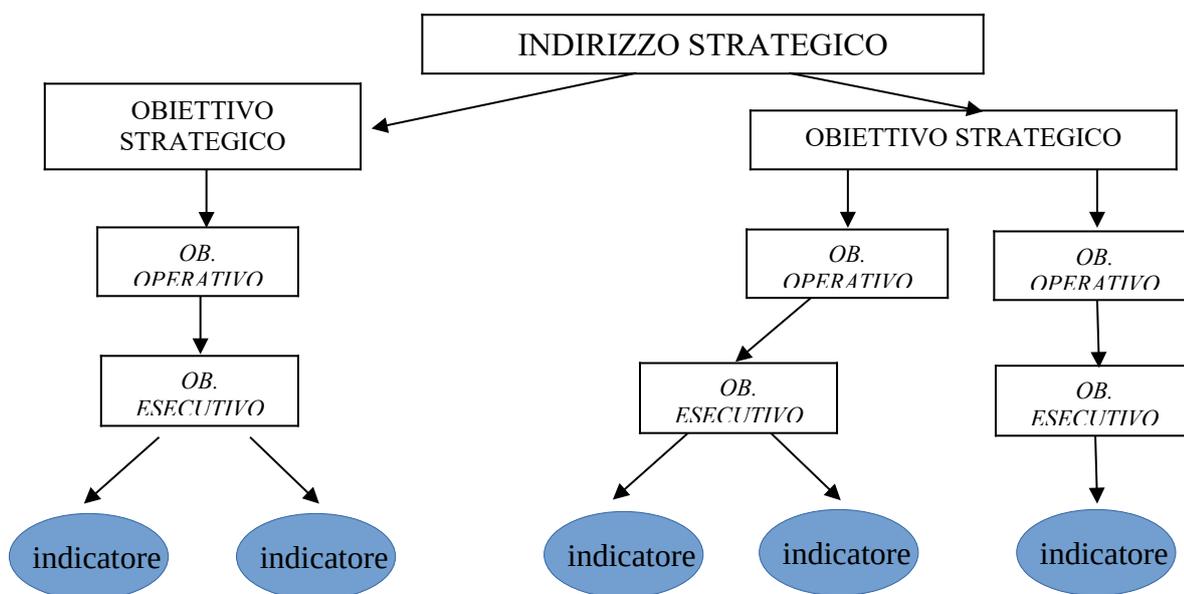
Nelle pagine successive, pertanto, vengono riportati i risultati di detta verifica in termini di:

- grado di raggiungimento degli obiettivi di performance relativi al 2024;
- grado di utilizzo delle risorse finanziarie stanziati con il Bilancio di Previsione 2024-2026;
- stato di realizzazione dei lavori pubblici finanziati;

La data di riferimento è il **09 giugno 2024**, concomitante con quella per la verifica degli equilibri di bilancio.

Riguardo al monitoraggio degli obiettivi programmati, la verifica sul loro andamento è stata effettuata attraverso il sistema del controllo di gestione vigente.

Questo sistema, stabilito dal Regolamento sui Controlli Interni citato in precedenza, "fotografa" in un preciso momento lo stato di realizzo degli obiettivi assegnati ad ogni Settore dell'Ente con il Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO – Sottosezione Performance), approvato con delibera G.C. n. 48 del 30/01/2024. Essi consistono nella declinazione di indirizzi e obiettivi, secondo questo schema:



Ciascun obiettivo operativo è collegato ad un obiettivo esecutivo, che viene misurato da un indicatore, che esprime, secondo l'unità di misura più appropriata, un valore idoneo a dimostrare il suo stato di realizzo rispetto al valore atteso determinato a preventivo.

Con il DUP – Sezione Operativa 2024-2026 sono stati individuati complessivamente 148 obiettivi operativi, dai quali discendono 219 obiettivi esecutivi assegnati alle strutture organizzative con il PIAO – Sottosezione Performance 2024-2026, misurati da 427 indicatori di risultato e da 202 indicatori statistici.

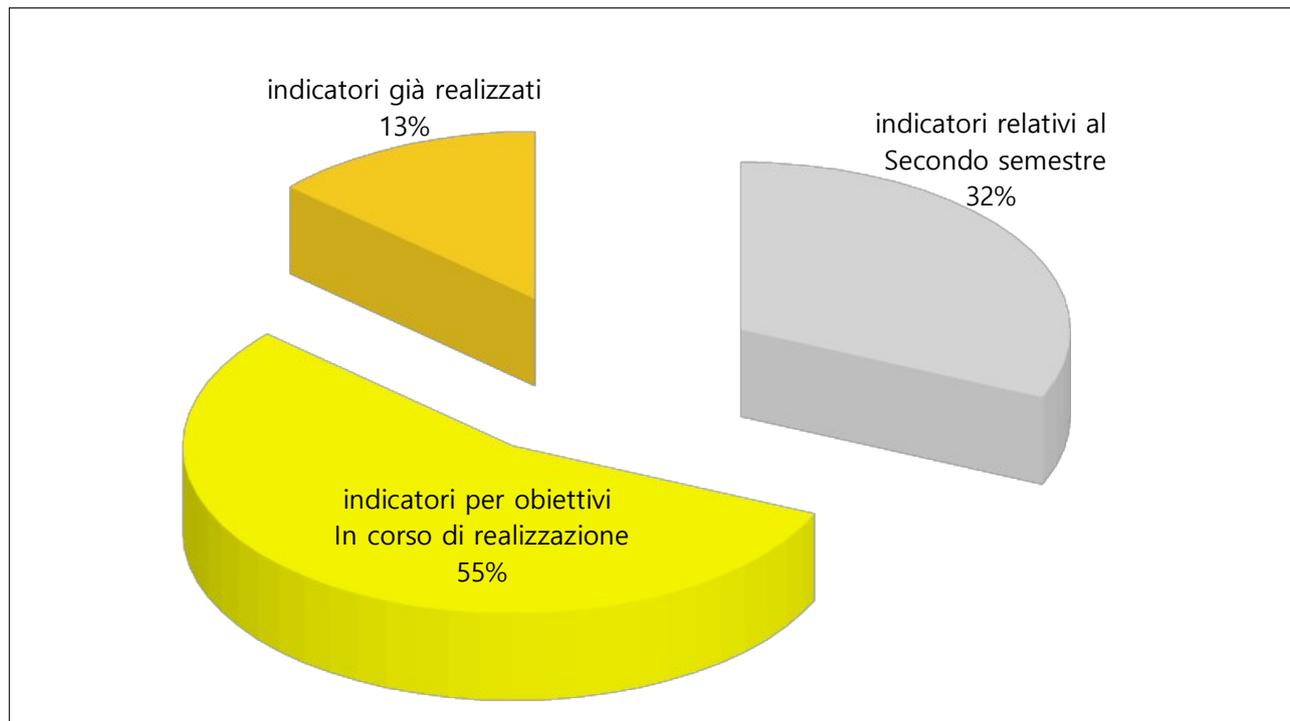
Al report del 09 giugno 2024, i programmi risultano realizzati complessivamente per il 50,87%, calcolato sul raggiungimento degli obiettivi esecutivi.

Questo risultato comprende:

% di risultato	<20	da 20 a 39,99	da 40 a 59,99	da 60 a 79,99	da 80 a 99,99	100%
N° obiettivi esecutivi	96	16	28	22	14	43

Si rileva che questo risultato è misurato da:

- n. 135 indicatori che hanno un valore atteso fissato per la seconda parte dell'anno e che quindi nel report di giugno registrano un valore di raggiungimento pari a zero;
- n. 57 indicatori che hanno già completamente raggiunto il valore atteso;
- i restanti 235 indicatori corrispondono a obiettivi che sono in corso di realizzazione.



GRADO DI UTILIZZO DELLE RISORSE FINANZIARIE

L'analisi "fotografia" il grado di realizzo delle entrate e delle spese al 09/06/2024, effettuata ai fini della verifica del mantenimento degli equilibri di bilancio. Per le entrate, l'analisi non considera il fondo pluriennale vincolato destinato al finanziamento delle spese esigibili nel 2024 e, per le spese, le prenotazioni di spesa e la quota di fondo pluriennale vincolato che finanzia le spese esigibili negli anni futuri. L'esame rappresenta la situazione seguente:

- dalla data di approvazione del bilancio, gli stanziamenti previsti per il 2024, sono aumentati sia per le entrate correnti che per le spese correnti, rispettivamente del 2,4% e del 15,3%. La previsione di entrate per investimenti è aumentata del 19,8%, per le spese d'investimento è aumentata del 62%. Ciò è dovuto, da un lato alle operazioni legate al Rendiconto 2023 di riaccertamento dei residui e conseguente reimputazione di impegni 2023 al 2024 in base al principio di competenza finanziaria potenziata, dall'altro all'incremento nei documenti di programmazione di opere pubbliche a seguito della previsione di nuovi finanziamenti pubblici e dell'applicazione dell'avanzo di amministrazione.
- le **entrate correnti** risultano complessivamente accertate per il 40%: le tributarie per il 24,2%, i trasferimenti correnti per il 49,4%, mentre le extratributarie per il 69,2%. Gli accertamenti correnti provengono per il 35% dalle entrate tributarie, per il 42% dalle entrate extratributarie e per il restante 23% dai trasferimenti. In complesso la situazione corrente al 09/06/2024 denota un'autonomia finanziaria del 77%.
- le **spese correnti** sono complessivamente impegnate per il 44,8%, costituito per il 59,6% da acquisto di beni e servizi e per il 24,2% dal costo del personale. Le spese "libere", vale a dire non direttamente vincolate ad una specifica entrata, sono state impegnate per il 47,7%, mentre quelle vincolate per il 41,8%. Vengono considerate "vincolate", oltre a quelle collegate ad una specifica entrata, anche le spese impegnate negli anni precedenti e "reimutate" al 2024 in quanto esigibili in corso d'anno. Le spese finanziate con l'applicazione dell'avanzo di amministrazione, invece, sono considerate prive di vincolo. Tra le spese libere gli impegni più consistenti riguardano i programmi relativi al sociale (27,5%), ai servizi generali di funzionamento (27,2%), all'istruzione (12,5%), alla tutela della sicurezza (11,5%) e alla mobilità (6,6%). Tra quelle a carattere vincolato, il 26% è stato destinato al sociale. Il 22,3% è costituito dal servizio di raccolta/smaltimento rifiuti seguito dal servizio mobilità e trasporti con il 21,1%.
- le **entrate in conto capitale** accertate sono il 40% della previsione assestata ed ammontano a € 112.585.701,87, di cui il 93% provenienti da contributi pubblici.
- le **spese per investimenti** registrano impegni per € 176.131.969,75 (pari al 47% della previsione assestata), la maggior parte dei quali destinati per oltre il 60% alle opere pubbliche; inoltre, la maggior parte delle somme impegnate (il 54,4%) proviene da somme impegnate negli anni precedenti e reimutate al 2024, in applicazione del principio contabile della competenza finanziaria potenziata.

Nelle pagine seguenti vengono riportati grafici e tabelle che evidenziano lo stato di attuazione dei programmi sotto l'aspetto finanziario, alla data del 09/06/2024.

**TRIENNIO 2024 - 2025 – 2026
SITUAZIONE AL 09/06/2024**

ENTRATE CORRENTI (tit. 1°, 2°, 3°)

2024			2025			2026		
previsione assestata	accertato	%	previsione assestata	accertato	%	previsione assestata	accertato	%
311.630.486,40	123.540.328,29	39,64	303.413.557,24	3.797.607,62	1,25	298.818.743,78	37.218,50	0,01

SPESE CORRENTI (tit. 1°)

2024			2025			2026		
previsione assestata	impegnato	%	previsione assestata	impegnato	%	previsione assestata	impegnato	%
351.175.188,50	157.427.021,87	44,83	298.490.376,25	13.094.765,65	4,39	292.998.124,82	1.651.993,86	0,56

ENTRATE C/INVESTIMENTI (tit. 4°, 5°, 6°)

2024			2025			2026		
previsione assestata	accertato	%	previsione assestata	accertato	%	previsione assestata	accertato	%
278.774.650,58	112.585.701,87	40,39	164.527.573,43	8.680.424,39	5,28	121.568.415,69	260.786,49	0,21

SPESE PER INVESTIMENTI (tit. 2°, 3°)

2024			2025			2026		
previsione assestata	impegnato	%	previsione assestata	impegnato	%	previsione assestata	impegnato	%
375.050.735,30	176.131.969,75	46,96	167.962.067,81	6.991.877,60	4,16	127.671.553,19	43.200,00	0,03

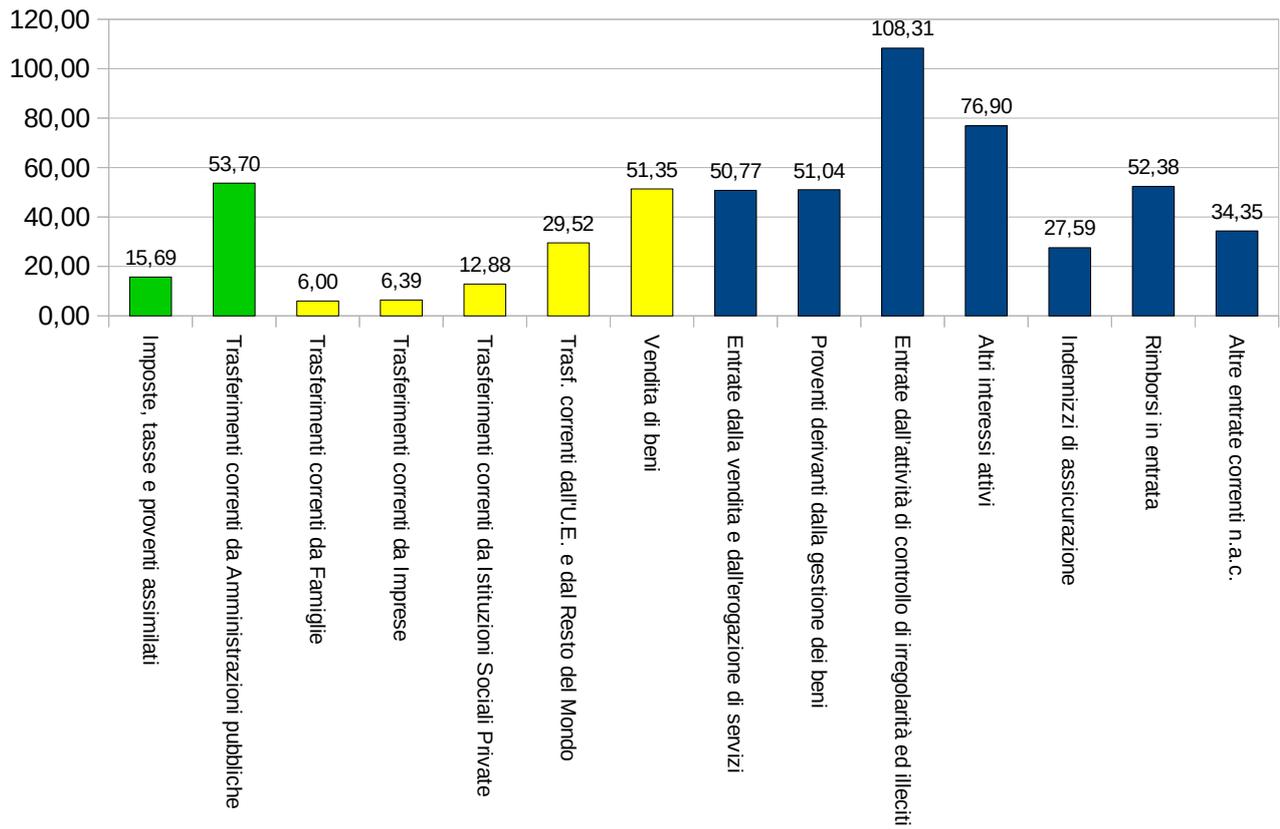
Per la parte ENTRATE non è compreso il fondo pluriennale vincolato destinato al finanziamento di spese esigibili nel 2024
Per la parte SPESE non sono compresi le prenotazioni di spesa ed il fondo pluriennale vincolato destinato al finanziamento di spese esigibili negli anni futuri

Entrate correnti (TITOLI 1°, 2°, 3°) al 09/06/2024

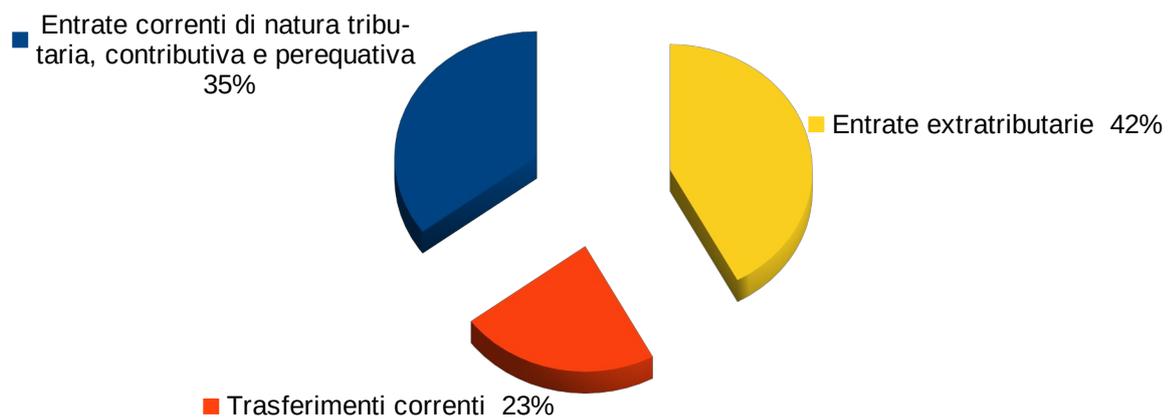
	Descrizione	Previsione Iniziale	Previsione Assestata	Accertamenti	% accertato
E.1.01.01	Imposte, tasse e proventi assimilati	161.202.354,00	161.672.354,00	25.372.679,57	15,69
E.1.03.01	Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali	16.045.300,00	18.092.513,28	18.091.977,72	100,00
TOTALE TITOLO 1°		177.247.654,00	179.764.867,28	43.464.657,29	24,18
E.2.01.01	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	46.636.596,12	51.009.041,23	27.393.780,29	53,70
E.2.01.02	Trasferimenti correnti da Famiglie	15.000,00	15.000,00	899,97	6,00
E.2.01.03	Trasferimenti correnti da Imprese	2.515.000,00	2.515.000,00	160.752,89	6,39
E.2.01.04	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	2.795.000,00	2.815.000,00	362.537,58	12,88
E.2.01.05	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	186.250,00	327.572,65	96.685,40	29,52
TOTALE TITOLO 2°		52.147.846,12	56.681.613,88	28.014.656,13	49,42
E.3.01.01	Vendita di beni	420.000,00	420.000,00	215.671,34	51,35
E.3.01.02	Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	17.044.250,00	17.139.250,00	8.701.623,06	50,77
E.3.01.03	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	16.182.711,00	16.277.711,00	8.308.616,76	51,04
E.3.02.02	Entrate da famiglie derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	29.869.824,00	29.869.824,00	32.353.091,17	108,31
E.3.03.02	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a medio - lungo termine	20.000,00	20.000,00	-	-
E.3.03.03	Altri interessi attivi	51.000,00	51.000,00	54.600,51	107,06
E.3.04.02	Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi	5.500.000,00	5.500.000,00	-	-
E.3.05.01	Indennizzi di assicurazione	120.000,00	125.000,00	34.482,39	27,59
E.3.05.02	Rimborsi in entrata	2.245.620,24	2.257.620,24	1.182.614,80	52,38
E.3.05.99	Altre entrate correnti n.a.c.	3.523.600,00	3.523.600,00	1.210.314,84	34,35
TOTALE TITOLO 3°		74.977.005,24	75.184.005,24	52.061.014,87	69,24
TOTALE ENTRATE CORRENTI		304.372.505,36	311.630.486,40	123.540.328,29	39,64

Escluso fondo pluriennale vincolato destinato al finanziamento di spese esigibili nel 2024

Entrate correnti % accertato su previsione assestata al 09/06/2024



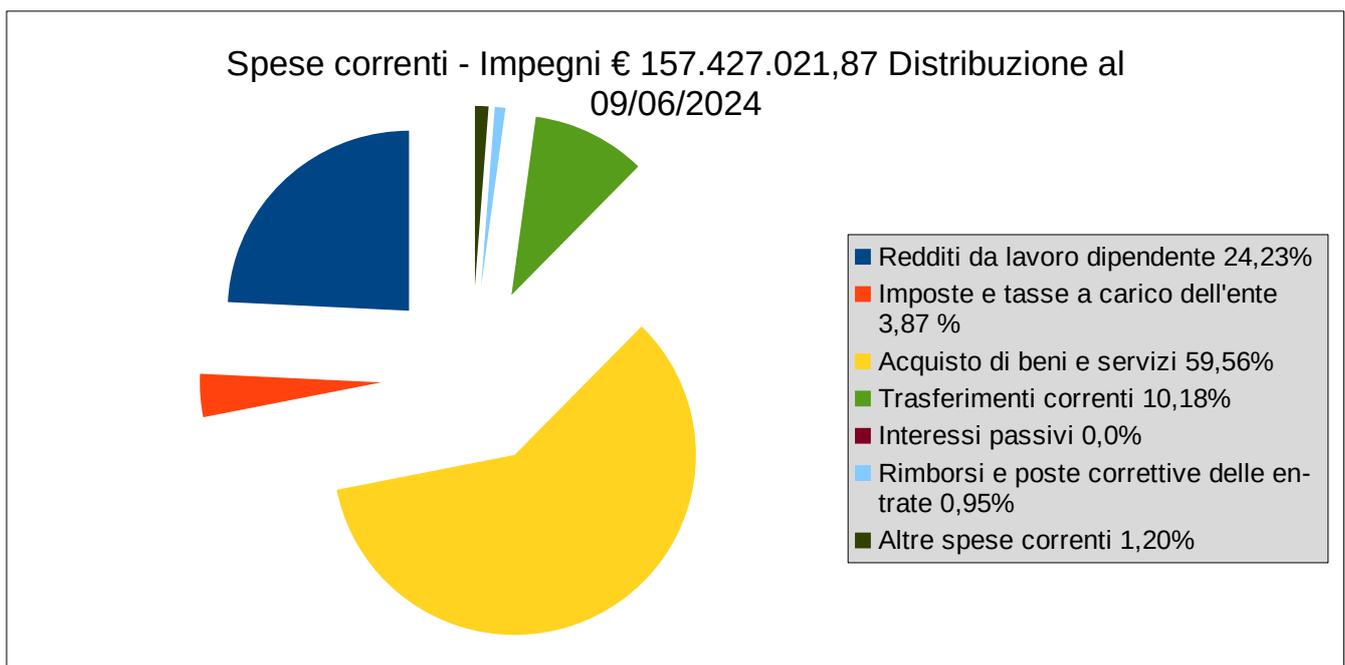
Entrate correnti - Accertamenti € 123.540.328,29 Distribuzione al 09/06/2024



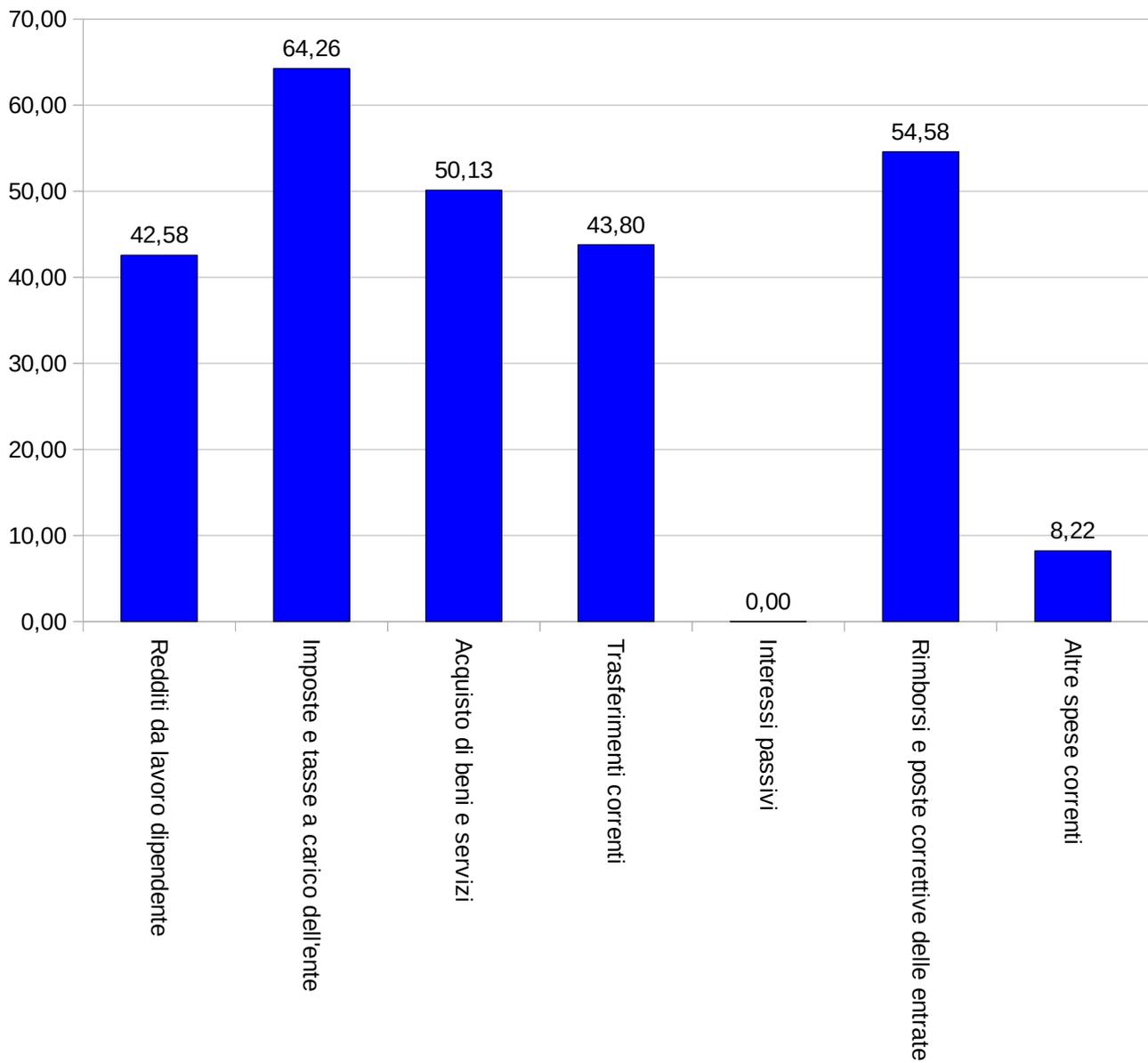
Spese correnti (TITOLO 1°) al 09/06/2024

	Descrizione	Previsione Iniziale	Previsione Assestata	Impegni	% impegnato
U.1.01	Redditi da lavoro dipendente	78.809.091,00	89.600.284,87	38.152.062,32	42,58
U.1.02	Imposte e tasse a carico dell'ente	5.876.762,00	9.483.415,77	6.094.382,27	64,26
U.1.03	Acquisto di beni e servizi	166.027.955,56	187.023.817,94	93.763.142,25	50,13
U.1.04	Trasferimenti correnti	26.332.063,00	36.591.293,64	16.027.162,93	43,80
U.1.05	Trasferimenti di tributi	-	-	-	-
U.1.06	Fondi perequativi	-	-	-	-
U.1.07	Interessi passivi	2.718.225,53	2.718.225,53	53,50	0,00
U.1.08	Altre spese per redditi da capitale	-	-	-	-
U.1.09	Rimborsi e poste correttive delle entrate	2.041.400,00	2.745.372,36	1.498.367,71	54,58
U.1.10	Altre spese correnti	22.683.040,71	23.012.778,39	1.891.850,89	8,22
TOTALE SPESE CORRENTI		304.488.537,80	351.175.188,50	157.427.021,87	44,83

esclusi il fondo pluriennale vincolato destinato ad obbligazioni esigibili negli anni futuri e le prenotazioni di spesa



Spese correnti % di impegnato su previsione assestata al 09/06/2024



SPESE CORRENTI PER MISSIONE

SPESE LIBERE AL 09/06/2024			
MISSIONI	previsione assestata	impegni	% impegni
Servizi istituzionali, generali e di gestione	48.094.155,42	23.401.078,37	48,66
Giustizia	60.180,93	10.000,00	16,62
Ordine pubblico e sicurezza	20.909.872,60	9.888.323,51	47,29
Istruzione e diritto allo studio	21.222.398,60	10.776.767,54	50,78
Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	8.779.330,41	4.864.891,73	55,41
Politiche giovanili, sport e tempo libero	4.815.672,52	3.082.466,41	64,01
Turismo	254.304,00	21.517,42	8,46
Assetto del territorio ed edilizia abitativa	1.535.734,69	527.237,81	34,33
Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	6.047.263,32	3.008.793,37	49,75
Trasporti e diritto alla mobilità	11.569.855,74	5.641.754,38	48,76
Soccorso civile	177.226,00	73.315,61	41,37
Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	37.774.275,28	23.625.719,72	62,54
Sviluppo economico e competitività	1.601.827,10	745.107,54	46,52
Politiche per il lavoro e la formazione professionale	209.329,00	170.850,58	81,62
Relazioni Internazionali	147.288,00	50.537,24	34,31
Fondi e Accantonamenti	16.582.355,17	-	-
Debito pubblico	74.257,53	-	-
TOTALE	179.855.326,31	85.888.361,23	47,75

non sono compresi le prenotazioni di spesa ed il fondo pluriennale vincolato destinato al finanziamento di spese esigibili negli anni futuri

Spese libere - impegni per missione al 09/06/2024 € 85.888.361,23



- Servizi istituzionali, generali e di gestione 27,25%
- Giustizia 0,01%
- Ordine pubblico e sicurezza 11,50%
- Istruzione e diritto allo studio 12,55%
- Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali 5,66%
- Politiche giovanili, sport e tempo libero 3,59%
- Turismo 0,03%
- Assetto del territorio ed edilizia abitativa 0,61%
- Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente 3,50%
- Trasporti e diritto alla mobilità 6,57%
- Soccorso civile 0,09%
- Diritti sociali, politiche sociali e famiglia 27,51%
- Sviluppo economico e competitività 0,87%
- Politiche per il lavoro e la formazione professionale 0,20%

SPESE VINCOLATE AL 09/06/2024			
MISSIONI	previsione assestata	impegni	% impegni
Servizi istituzionali, generali e di gestione	20.511.621,33	11.588.188,50	56,50
Giustizia	30,00	30,00	100,00
Ordine pubblico e sicurezza	8.935.503,80	5.606.438,03	62,74
Istruzione e diritto allo studio	2.933.102,49	1.791.172,96	61,07
Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	5.845.441,13	1.528.780,85	26,15
Politiche giovanili, sport e tempo libero	1.534.620,54	569.934,47	37,14
Turismo	286.958,35	250.661,42	87,35
Assetto del territorio ed edilizia abitativa	183.726,84	183.726,84	100,00
Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	52.161.100,02	15.977.167,37	30,63
Trasporti e diritto alla mobilità	30.201.198,15	15.123.369,99	50,08
Soccorso civile	9.704,20	7.234,00	74,55
Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	44.965.320,51	18.656.386,03	41,49
Sviluppo economico e competitività	344.168,83	167.131,18	48,56
Politiche per il lavoro e la formazione professionale	408.061,00	69.337,00	16,99
Relazioni Internazionali	19.102,00	19.102,00	100,00
Fondi e Accantonamenti	2.980.203,00	-	-
Debito pubblico	-	-	-
TOTALE	171.319.862,19	71.538.660,64	41,76

non sono compresi le prenotazioni di spesa ed il fondo pluriennale vincolato destinato al finanziamento di spese esigibili negli anni futuri

Spese vincolate - impegni per missione al 09/06/2024
€ 71.538.660,64



- Servizi istituzionali, generali e di gestione 16,20%
- Ordine pubblico e sicurezza 7,84%
- Istruzione e diritto allo studio 2,50%
- Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali 2,14%
- Politiche giovanili, sport e tempo libero 0,80%
- Turismo 0,35%
- Assetto del territorio ed edilizia abitativa 0,26%
- Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente 22,32%
- Trasporti e diritto alla mobilità 21,14%
- Soccorso civile 0,01%
- Diritti sociali, politiche sociali e famiglia 26,08%
- Sviluppo economico e competitività 0,23%
- Politiche per il lavoro e la formazione professionale 0,10%
- Relazioni Internazionali 0,03%

SPESE CORRENTI PER PROGRAMMA

SPESE LIBERE AL 09/06/2024			
MISSIONE/Programma	previsione assestata	impegni	% impegni
SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE	48.094.155,42	23.401.078,37	48,66
Organi istituzionali	6.076.265,41	2.664.458,96	43,85
Segreteria Generale	2.444.119,23	1.219.980,30	49,91
Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato	8.444.023,27	2.359.756,25	27,95
Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	3.074.812,00	1.491.984,02	48,52
Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	4.697.091,09	3.647.904,59	77,66
Ufficio Tecnico	8.827.427,03	4.675.926,27	52,97
Elezioni e consultazioni popolari-Anagrafe e Stato Civile	3.740.473,00	1.459.563,10	39,02
Statistica e sistemi informativi	5.200.700,39	3.467.818,33	66,68
Risorse Umane	4.451.618,00	2.047.552,60	46,00
Altri servizi generali	1.137.626,00	366.133,95	32,18
GIUSTIZIA	60.180,93	10.000,00	16,62
Uffici giudiziari	60.180,93	10.000,00	16,62
ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA	20.909.872,60	9.888.323,51	47,29
Polizia Locale e amministrativa	16.903.347,00	6.428.955,79	38,03
Sistema integrato di sicurezza urbana	4.006.525,60	3.459.367,72	86,34
ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO	21.222.398,60	10.776.767,54	50,78
Istruzione prescolastica	7.901.807,24	3.377.823,86	42,75
Altri ordini di istruzione	3.622.776,39	2.829.625,68	78,11
Servizi ausiliari all'istruzione	6.557.842,97	3.470.577,25	52,92
Diritto allo studio	3.139.972,00	1.098.740,75	34,99
TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E ATTIVITA' CULTURALI	8.779.330,41	4.864.891,73	55,41
Valorizzazione dei beni di interesse storico	987.056,19	755.854,93	76,58
Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	7.792.274,22	4.109.036,80	52,73

POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO	4.815.672,52	3.082.466,41	64,01
Sport e tempo libero	3.837.186,12	2.324.725,97	60,58
Giovani	978.486,40	757.740,44	77,44
TURISMO	254.304,00	21.517,42	8,46
Sviluppo e valorizzazione del turismo	254.304,00	21.517,42	8,46
ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA	1.535.734,69	527.237,81	34,33
Urbanistica e assetto del territorio	907.282,00	313.164,08	34,52
Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare	628.452,69	214.073,73	34,06
SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE	6.047.263,32	3.008.793,37	49,75
Difesa del suolo	-	-	-
Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	4.628.003,17	2.331.112,61	50,37
Rifiuti	189.412,44	62.882,52	33,20
Servizio idrico integrato	206.114,71	46.550,00	22,58
Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione	141.400,00	27.807,11	19,67
Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento	882.333,00	540.441,13	61,25
TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITA'	11.569.855,74	5.641.754,38	48,76
Trasporto pubblico locale	3.358.638,13	722.608,41	21,51
Viabilità e infrastrutture stradali	8.211.217,61	4.919.145,97	59,91
SOCCORSO CIVILE	177.226,00	73.315,61	41,37
Sistema di protezione civile	168.226,00	68.250,55	40,57
Interventi a seguito di calamità naturali	9.000,00	5.065,06	56,28
DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA	37.774.275,28	23.625.719,72	62,54
Interventi per l'infanzia e i minori e per l'asilo nido	14.317.105,62	7.669.219,64	53,57
Interventi per la disabilità	7.306.715,00	4.811.152,34	65,85
Interventi per gli anziani	5.712.605,00	4.174.583,89	73,08
Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale	2.922.660,00	2.498.328,82	85,48
Interventi per le famiglie	895.059,00	386.915,84	43,23
Interventi per il diritto alla casa	1.165.219,00	570.836,01	48,99
Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	1.766.903,00	792.691,12	44,86

Cooperazione e associazionismo	35.000,00	35.000,00	100,00
Servizio necroscopico e cimiteriale	3.653.008,66	2.686.992,06	73,56
SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITA'	1.601.827,10	745.107,54	46,52
Industria PMI e Artigianato	144.813,00	55.956,18	38,64
Commercio - Reti distributive - Tutela dei consumatori	1.370.489,10	660.409,58	48,19
Reti e altri servizi di pubblica utilità	86.525,00	28.741,78	33,22
POLITICHE PER IL LAVORO E LA FORMAZIONE PROFESSIONALE	209.329,00	170.850,58	81,62
Sostegno all'occupazione	209.329,00	170.850,58	81,62
RELAZIONI INTERNAZIONALI	147.288,00	50.537,24	34,31
Relazioni internazionali e cooperazione allo sviluppo	147.288,00	50.537,24	34,31
FONDI E ACCANTONAMENTI	16.582.355,17	-	0,00
Fondo di riserva	2.524.737,68	-	0,00
Fondo crediti di difficile esigibilità	14.050.617,49	-	0,00
Altri fondi	7.000,00	-	0,00
DEBITO PUBBLICO	74.257,53	-	0,00
Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	74.257,53	-	0,00
TOTALE	179.855.326,31	85.888.361,23	47,75

non sono compresi le prenotazioni di spesa ed il fondo pluriennale vincolato destinato al finanziamento di spese esigibili negli anni futuri

SPESE VINCOLATE AL 09/06/2024			
MISSIONE/Programma	previsione assestata	impegni	% impegni
SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE	20.511.621,33	11.588.188,50	56,50
Organi istituzionali	4.735.644,00	1.607.463,67	33,94
Segreteria Generale	1.460.935,13	747.768,48	51,18
Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato	2.511.225,00	1.144.738,50	45,58
Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	289.201,20	279.718,00	96,72
Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	4.155.020,00	3.250.808,89	78,24
Ufficio Tecnico	1.279.052,47	902.450,45	70,56
Elezioni e consultazioni popolari-Anagrafe e Stato Civile	2.329.810,83	1.651.799,24	70,90
Statistica e sistemi informativi	2.891.282,46	1.337.754,06	46,27
Risorse Umane	473.132,00	359.632,00	76,01

Altri servizi generali	386.318,24	306.055,21	79,22
GIUSTIZIA	30,00	30,00	100,00
Uffici giudiziari	30,00	30,00	100,00
ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA	8.935.503,80	5.606.438,03	62,74
Polizia Locale e amministrativa	6.974.808,39	4.129.556,03	59,21
Sistema integrato di sicurezza urbana	1.960.695,41	1.476.882,00	75,32
ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO	2.933.102,49	1.791.172,96	61,07
Istruzione prescolastica	1.010.850,80	907.085,60	89,73
Altri ordini di istruzione	823.882,32	267.256,78	32,44
Servizi ausiliari all'istruzione	608.610,37	128.071,58	21,04
Diritto allo studio	489.759,00	488.759,00	99,80
TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E ATTIVITA' CULTURALI	5.845.441,13	1.528.780,85	26,15
Valorizzazione dei beni di interesse storico	225.073,30	108.721,47	48,30
Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	5.620.367,83	1.420.059,38	25,27
POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO	1.534.620,54	569.934,47	37,14
Sport e tempo libero	721.283,78	361.044,57	50,06
Giovani	813.336,76	208.889,90	25,68
TURISMO	286.958,35	250.661,42	87,35
Sviluppo e valorizzazione del turismo	286.958,35	250.661,42	87,35
ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA	183.726,84	183.726,84	100,00
Urbanistica e assetto del territorio	103.390,84	103.390,84	100,00
Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare	80.336,00	80.336,00	100,00
SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE	52.161.100,02	15.977.167,37	30,63
Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	4.634.497,01	2.788.485,31	60,17
Rifiuti	47.184.730,50	13.069.320,67	27,70
Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione	182.538,62	33.587,71	18,40
Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento	159.333,89	85.773,68	53,83
TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITA'	30.201.198,15	15.123.369,99	50,08
Trasporto pubblico locale	19.492.593,03	10.291.359,22	52,80
Viabilità e infrastrutture stradali	10.708.605,12	4.832.010,77	45,12

SOCCORSO CIVILE	9.704,20	7.234,00	74,55
Sistema di protezione civile	9.704,20	7.234,00	74,55
DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA	44.965.320,51	18.656.386,03	41,49
Interventi per l'infanzia e i minori e per l'asilo nido	9.856.425,64	5.167.144,21	52,42
Interventi per la disabilità	6.674.849,15	2.291.094,21	34,32
Interventi per gli anziani	5.215.470,48	2.351.941,88	45,10
Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale	17.904.839,73	5.671.369,12	31,68
Interventi per le famiglie	463.483,64	83.219,50	17,96
Interventi per il diritto alla casa	4.133.143,61	2.706.272,11	65,48
Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	416.666,26	238.597,00	57,26
Servizio necroscopico e cimiteriale	300.442,00	146.748,00	0,00
SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITA'	344.168,83	167.131,18	48,56
Industria PMI e Artigianato	17.314,00	17.314,00	100,00
Commercio - Reti distributive - Tutela dei consumatori	317.399,83	140.362,18	44,22
Reti e altri servizi di pubblica utilità	9.455,00	9.455,00	100,00
POLITICHE PER IL LAVORO E LA FORMAZIONE PROFESSIONALE	408.061,00	69.337,00	16,99
Sostegno all'occupazione	408.061,00	69.337,00	16,99
RELAZIONI INTERNAZIONALI	19.102,00	19.102,00	100,00
Relazioni internazionali e cooperazione allo sviluppo	19.102,00	19.102,00	100,00
FONDI E ACCANTONAMENTI	2.980.203,00	-	0,00
Fondo di riserva	1.000.000,00	-	0,00
Fondo crediti di difficile esigibilità	1.980.203,00	-	0,00
TOTALE	171.319.862,19	71.538.660,64	41,76

non sono compresi le prenotazioni di spesa ed il fondo pluriennale vincolato destinato al finanziamento di spese esigibili negli anni futuri

Entrate da investimenti (TITOLI 4°, 5°, 6°) al 09/06/2024

	Descrizione	Previsione Iniziale	Previsione Assestata	Accertamenti	% accertato
E.4.02.01.	Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	198.639.288,30	243.268.642,17	104.676.663,40	43,03
E.4.02.03.	Contributi agli investimenti da Imprese	15.682.306,04	15.904.290,04	2.774.290,04	17,44
E.4.02.04.	Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private	308.000,00	633.000,00	25.000,00	3,95
E.4.02.05.	Contributi agli investimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	50.000,00	55.645,12	-	0,00
E.4.03.11.	Altri trasferimenti in conto capitale da Famiglie	31.000,00	31.000,00	-	0,00
E.4.03.12.	Altri trasferimenti in conto capitale da Imprese	-	-	-	-
E.4.03.13.	Altri trasferimenti in conto capitale da Istituzioni Sociali Private	247.000,00	247.000,00	-	0,00
E.4.04.01.	Alienazione di beni materiali	4.166.477,00	4.944.017,00	434.154,55	8,78
E.4.04.02.	Cessione di Terreni e di beni materiali non prodotti	1.698.150,00	1.698.150,00	109.022,42	6,42
E.4.05.01.	Permessi di costruire	6.574.600,00	6.674.600,00	4.368.620,94	65,45
E.4.05.04.	Altre entrate in conto capitale n.a.c.	5.268.306,25	5.318.306,25	197.950,52	3,72
TOTALE TITOLO 4°		232.665.127,59	278.774.650,58	112.585.701,87	40,39
E.5.01.01.	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Imprese	-	-	-	0,00
E.5.03.08.	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Imprese	-	-	-	0,00
E.5.04.07.	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Imprese	-	-	-	0,00
TOTALE TITOLO 5°		-	-	-	0,00
E.6.03.01.	Finanziamenti a medio lungo termine	-	-	-	0,00
TOTALE TITOLO 6°		-	-	-	0,00
TOTALE GENERALE		232.665.127,59	278.774.650,58	112.585.701,87	40,39

Escluso fondo pluriennale vincolato destinato al finanziamento di spese esigibili nel 2024

Spese per investimenti (TITOLI 2°, 3°) al 09/06/2024

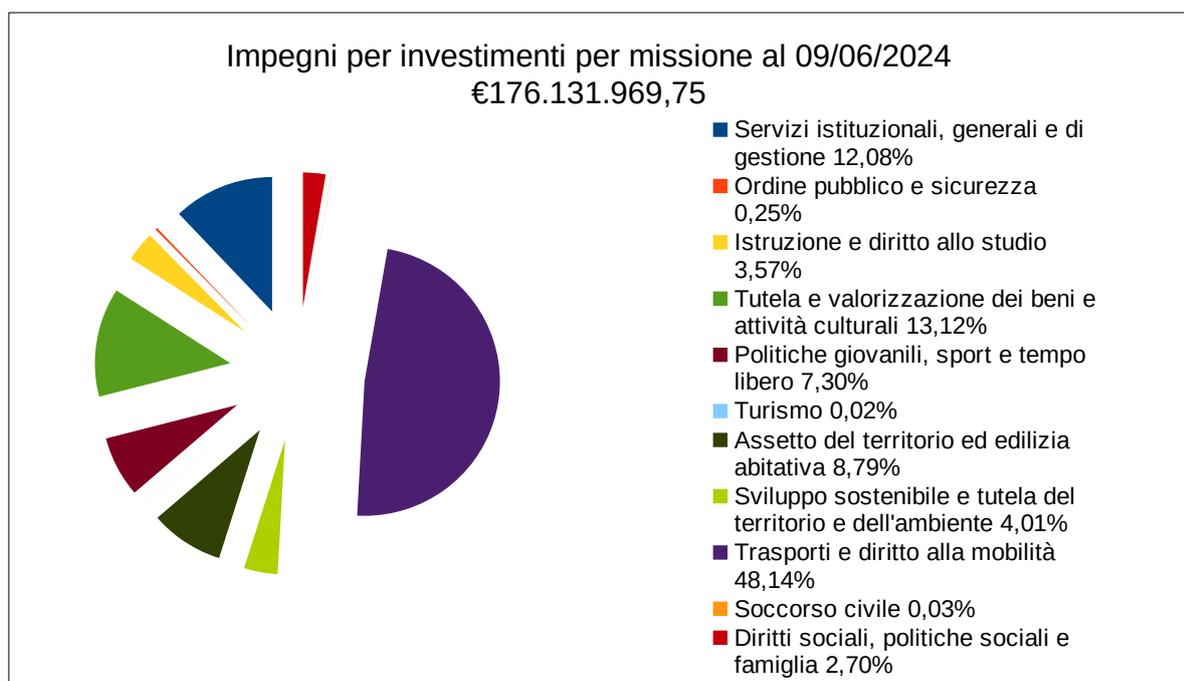
	Descrizione	Previsione Iniziale	Previsione Assestata	Impegni	% impegnato
U.2.02.01.	Beni materiali	69.104.744,66	175.778.781,03	116.101.735,53	66,05
U.2.02.02.	Terreni e beni materiali non prodotti	300.000,00	300.000,00	-	0,00
U.2.02.03.	Beni immateriali	1.181.504,64	6.361.632,70	3.372.855,37	53,02
U.2.03.01.	Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche	430.000,00	550.000,00	480.000,00	87,27
U.2.03.02.	Contributi agli investimenti a famiglie	-	-	-	0,00
U.2.03.03.	Contributi agli investimenti a Imprese	159.531.171,92	191.120.353,57	55.621.631,91	29,10
U.2.03.04.	Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private	639.968,00	639.968,00	500.000,00	78,13
U.2.05.04.	Rimborsi in conto capitale a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso	350.000,00	300.000,00	55.746,94	18,58
U.2.05.99.	Altre spese in conto capitale n.a.c	-	-	-	0,00
TOTALE TITOLO 2°		231.537.389,22	375.050.735,30	176.131.969,75	46,96
U.3.01.01.	Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale	-	-	-	0,00
U.3.03.08.	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Imprese	-	-	-	0,00
TOTALE TITOLO 3°		-	-	-	0,00
TOTALE GENERALE		231.537.389,22	375.050.735,30	176.131.969,75	46,96

Esclusi il fondo pluriennale vincolato destinato ad obbligazioni esigibili negli anni futuri e le prenotazioni di spesa

Spese per investimenti per missione (TITOLI 2°, 3°) al 09/06/2024

MISSIONI	previsione assestata	impegni	% impegni
Servizi istituzionali, generali e di gestione	44.166.909,74	21.268.922,81	48,16
Giustizia	-	-	-
Ordine pubblico e sicurezza	1.245.940,05	448.089,69	35,96
Istruzione e diritto allo studio	7.772.490,79	6.291.417,53	80,94
Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	35.161.659,47	23.099.858,66	65,70
Politiche giovanili, sport e tempo libero	19.375.186,01	12.853.054,43	66,34
Turismo	30.000,00	30.000,00	100,00
Assetto del territorio ed edilizia abitativa	18.324.368,70	15.476.327,01	84,46
Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	10.247.173,39	7.069.697,28	68,99
Trasporti e diritto alla mobilità	231.120.761,89	84.789.072,03	36,69
Soccorso civile	48.261,24	48.261,24	100,00
Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	7.557.984,02	4.757.269,07	62,94
Sviluppo economico e competitività	-	-	-
TOTALE	375.050.735,30	176.131.969,75	46,96

Esclusi il fondo pluriennale vincolato destinato ad obbligazioni esigibili negli anni futuri e le prenotazioni di spesa



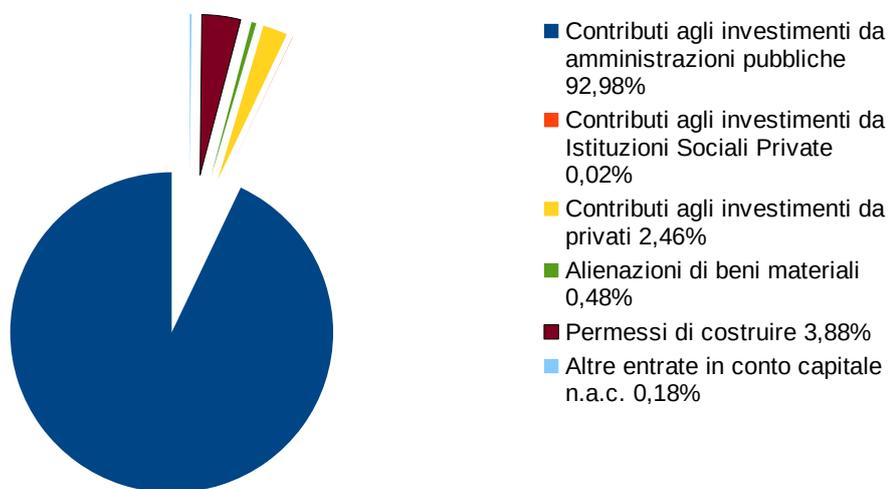
Spese per investimenti per programma (TITOLI 2°, 3°) al 09/06/2024

MISSIONE/Programma	previsione assestata	impegni	% impegni
SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE	44.166.909,74	21.268.922,81	48,16
Organi istituzionali	677.632,88	204.249,09	30,14
Segreteria generale	-	-	0,00
Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato	7.642.560,61	139.894,36	1,83
Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	30.000,00	-	0,00
Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	14.624.146,82	6.332.900,94	43,30
Ufficio Tecnico	17.713.503,73	12.687.665,24	71,63
Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	48.332,90	26.726,86	55,30
Statistica e sistemi informativi	3.430.732,80	1.877.486,32	54,73
GIUSTIZIA	-	-	0,00
Uffici giudiziari	-	-	0,00
ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA	1.245.940,05	448.089,69	35,96
Polizia Locale e amministrativa	1.245.940,05	448.089,69	35,96
ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO	7.772.490,79	6.291.417,53	80,94
Istruzione prescolastica	1.138.066,64	837.728,94	73,61
Altri ordini di istruzione	6.634.424,15	5.453.688,59	82,20
Servizi ausiliari all'istruzione	-	-	0,00
TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E ATTIVITA' CULTURALI	35.161.659,47	23.099.858,66	65,70
Valorizzazione dei beni di interesse storico	34.498.132,68	23.027.210,04	66,75
Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	663.526,79	72.648,62	10,95
POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO	19.375.186,01	12.853.054,43	66,34
Sport e tempo libero	19.373.186,01	12.853.054,43	66,34
Giovani	2.000,00	-	0,00
TURISMO	30.000,00	30.000,00	0,00
Sviluppo e valorizzazione del turismo	30.000,00	30.000,00	100,00
ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA	18.324.368,70	15.476.327,01	84,46
Urbanistica e assetto del territorio	1.450.000,00	804.392,80	55,48
Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare	16.874.368,70	14.671.934,21	86,95

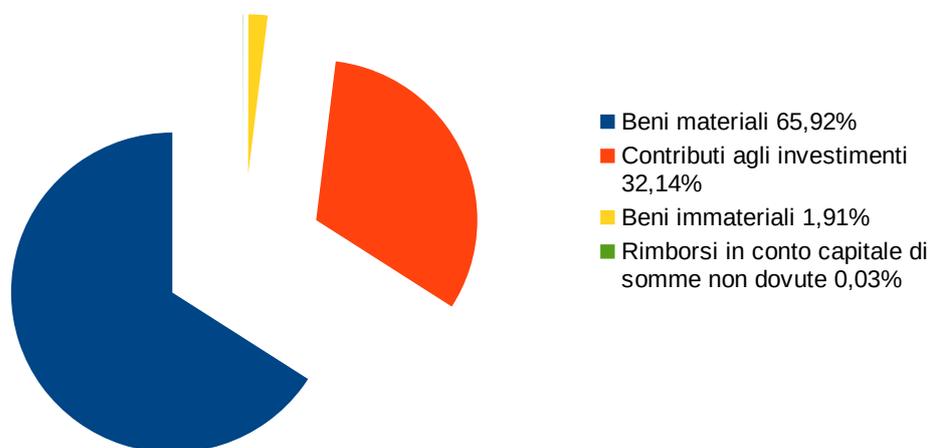
SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE	10.247.173,39	7.069.697,28	68,99
Difesa del suolo	211.239,01	211.239,01	100,00
Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	8.284.828,83	6.614.859,75	79,84
Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione	1.751.105,55	243.598,52	13,91
Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento	-	-	0,00
TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITA'	231.120.761,89	84.789.072,03	36,69
Trasporto pubblico locale	190.196.487,66	53.976.619,00	28,38
Viabilità e infrastrutture stradali	40.924.274,23	30.812.453,03	75,29
SOCCORSO CIVILE	48.261,24	48.261,24	100,00
Sistema di Protezione Civile	48.261,24	48.261,24	100,00
DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA	7.557.984,02	4.757.269,07	62,94
Interventi per l'infanzia e i minori e per l'asilo nido	3.633.474,20	2.631.701,21	72,43
Interventi per la disabilità	201.995,00	-	0,00
Interventi per gli anziani	430.000,00	430.000,00	100,00
Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale	2.144.097,99	796.134,33	37,13
Interventi per le famiglie	-	-	0,00
Servizio necroscopico e cimiteriale	1.148.416,83	899.433,53	78,32
SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITA'	-	-	0,00
Commercio - Reti distributive - Tutela dei consumatori	-	-	0,00
TOTALE	375.050.735,30	176.131.969,75	46,96

Esclusi il fondo pluriennale vincolato destinato ad obbligazioni esigibili negli anni futuri e le prenotazioni di spesa

Entrate da investimenti - Accertamenti € 112.585.701,87
Distribuzione al 09/06/2024



Spese per investimenti - Impegni € 176.131.969,75
Distribuzione al 09/06/2024



2. LAVORI PUBBLICI

Il monitoraggio dei lavori pubblici ha per oggetto l'analisi dello stato di realizzo delle opere finanziate nell'anno e negli anni precedenti ed in corso di esecuzione.

Per la predetta analisi viene scomposta ogni singola opera pubblica nelle diverse fasi di realizzo e viene attribuita a ciascuna fase un valore percentualizzato sull'intera opera, come rappresentato nella seguente tabella:

FASE DI REALIZZAZIONE	VALORE IN %
Progetto finanziato	10%
Progetto approvato	20%
Avvio procedura di gara	10%
Appalto aggiudicato	10%
Inizio dei lavori	5%
Conclusione dei lavori	40%
Collaudo	5%
Totale	100%

La percentuale di realizzazione di ogni singola opera equivale alla somma delle fasi già realizzate; la percentuale di realizzazione totale dell'Ente, invece, equivale alla media della percentuale di tutte le opere, ponderata in base all'importo di ciascuna opera.

In questa breve analisi, è stata creata una apposita sezione per le opere rientranti nel PNRR, che impegnano particolarmente gli uffici per i numerosi adempimenti richiesti dalla relativa normativa e per la necessità di rispettare gli obiettivi temporali (milestones) stabiliti negli atti di assegnazione.

Le pagine che seguono analizzano lo stato complessivo di realizzo delle opere e, successivamente, vengono riportate le schede di dettaglio con indicata, per ciascuna opera, il relativo importo finanziato e la fase di realizzazione al **09/06/2024**.

OPERE FINANZIATE NELL'AMBITO DEL P.N.R.R. - Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza

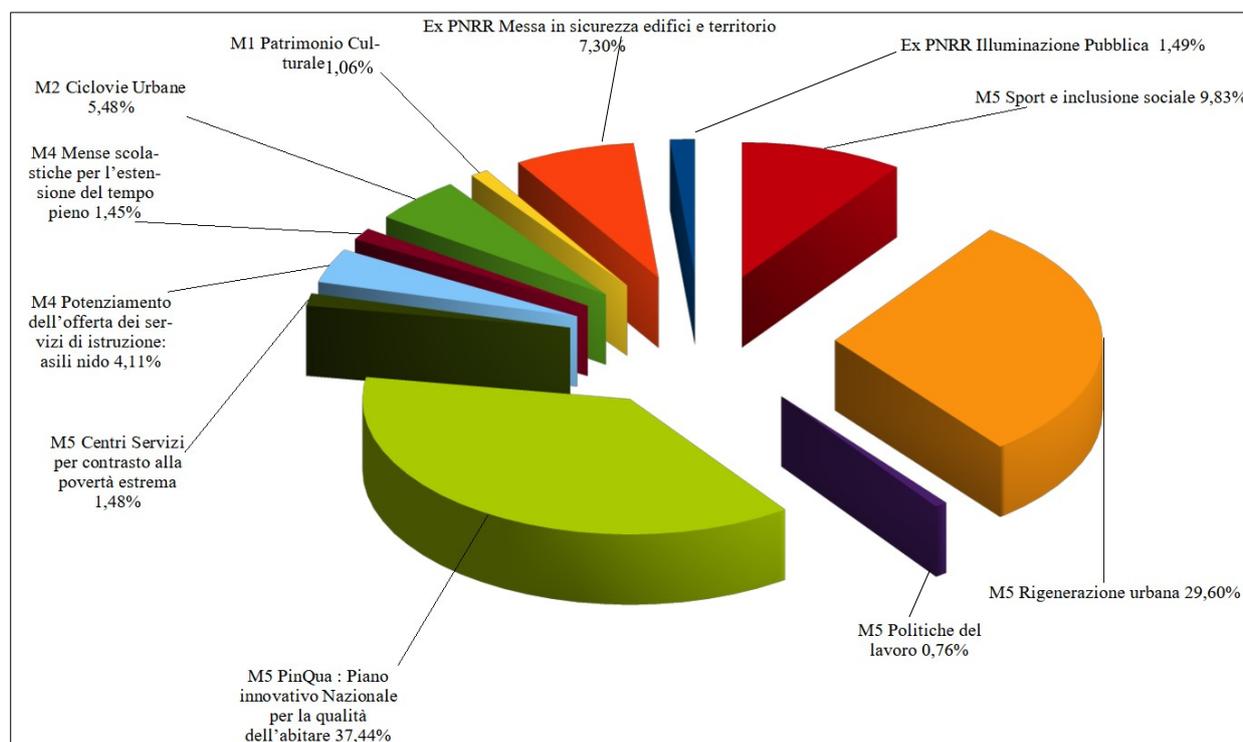
Nell'ambito dell'iniziativa Next Generation EU, all'Italia sono state assegnate risorse per complessivi euro 191,5 miliardi, successivamente incrementati di ulteriori 2,9 miliardi, destinati a finanziare il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, costituito da un pacchetto di riforme strutturali e investimenti per il periodo 2021/2026.

Il Comune di Padova ha presentato numerosi progetti, rientranti nei vari ambiti previsti dal Piano ai quali vanno aggiunti il "Progetto nuova linea tramviaria Busa di Vigonza-Rubano (Sir 2)" e il "Progetto nuova linea tramviaria Stazione-Voltabarozzo (Sir3)", il cui monitoraggio viene effettuato separatamente e con altre modalità, sia per l'entità delle opere, sia per il fatto che le fasi della loro realizzazione sono gestite dalla società APS Holding Spa.

In queste pagine viene rappresentato lo stato di avanzamento degli interventi finanziati dal PNRR che costituiscono opere pubbliche. A tal riguardo occorre rilevare che nei primi mesi del 2024 è intervenuto il D.L. n. 19/2024, convertito in legge n. 56/2024, che ha modificato la fonte di finanziamento per alcune opere inizialmente ricomprese nel PNRR, sostituendola con contributo dello Stato. In ogni caso si è ritenuto opportuno continuare a mantenere le "opere fuoriuscite dal PNRR" in questo gruppo, dato che il loro monitoraggio avviene ancora attraverso la piattaforma "Regis", ossia il sistema informatico nazionale attraverso il quale i Ministeri competenti verificano lo stato di realizzo delle opere e le relative rendicontazioni. In questa analisi le opere "fuoriuscite dal PNRR" sono identificate come "ex PNRR".

Gli importi delle opere sono comprensivi del Fondo opere indifferibili aggiornato alla data del report, previsto per fronteggiare l'aumento dei costi dei materiali e consentire l'avvio delle procedure di affidamento dei lavori

Nel dettaglio, i lavori pubblici realizzati nell'ambito del PNRR ed ex PNRR sono distribuiti tra i seguenti assi di investimento, facenti riferimento alle missioni sottoriportate:



MISSIONE 1: DIGITALIZZAZIONE, INNOVAZIONE, COMPETITIVITA', CULTURA E TURISMO: tra gli obiettivi è previsto "...il rilancio di due settori che caratterizzano l'Italia: il turismo e la cultura."

Patrimonio Culturale

Per un totale di 776.749,87:

LLPP EDP 2022/072	Teatro Maddalene Via S. Giovanni da Verdara - Riqualificazione ed efficientamento energetico dell'impianto di climatizzazione - interventi per l'eco-efficienza e riduzioni dei consumi energetici	279.064,87
LLPP EDP 2023/085	Rimozione delle barriere fisiche e cognitive del Museo Civico Eremitani	497.685,00

MISSIONE 2: RIVOLUZIONE VERDE E TRANSIZIONE ECOLOGICA

Prevede di realizzare la transizione verde ed ecologica della società e dell'economia per rendere il sistema sostenibile e garantire la sua competitività con azioni per l'efficientamento del patrimonio immobiliare e iniziative per il contrasto al dissesto idrogeologico, per salvaguardare e promuovere la biodiversità del territorio, e per garantire la sicurezza dell'approvvigionamento e la gestione sostenibile ed efficiente delle risorse idriche.

Sono stati finanziati i seguenti progetti:

Ciclovie urbane

Per un totale di euro 3.985.349,19:

LLPP OPI 2020/032	Ciclovie Urbane	998.297,52
LLPP OPI 2021/021	In bici dalla Stazione all'Università	682.500,00
LLPP OPI 2022/027	Rafforzamento mobilità ciclistica – via Lago Dolfin	948.906,97
LLPP OPI 2022/029	Rafforzamento mobilità ciclistica – collegamenti e corsie	575.000,00
LLPP OPI 2022/028	Rafforzamento mobilità ciclistica – via Grassi/Rocco/Ippodromo	780.644,70

MISSIONE 4: ISTRUZIONE E RICERCA

L'obiettivo è superare le carenze strutturali, quantitative e qualitative, dell'offerta di servizi di istruzione in tutto il ciclo formativo: si prevede di aumentare l'offerta di posti e servizi nelle scuole per innalzare il potenziale di crescita del settore istruzione

Sono stati finanziati i seguenti progetti:

Mense scolastiche per l'estensione del tempo pieno

Per un totale di euro 1.056.280,70

LLPP EDP 2022/053	Scuola Primaria MANIN – Nuova costruzione Mensa	523.496,56
LLPP EDP 2022/054	Scuola Primaria ROSMINI – Nuova costruzione Mensa	532.784,14

Potenziamento dell'offerta dei servizi di istruzione: asili nido

Per un totale di euro 2.993.801,28:

LLPP EDP 2022/060	Asilo Nido Comunale SCRICCIOLO – Riqualficazione funzionale e messa in sicurezza	755.099,84
LLPP EDP 2022/062	Asilo Nido Comunale BERTACCHI – Riqualficazione funzionale e messa in sicurezza	744.460,08
LLPP EDP 2022/064	Asilo Nido Comunale LO SCARABOCCHIO – Riqualficazione funzionale e messa in sicurezza	747.125,68
LLPP EDP 2022/065	Asilo Nido Comunale TRENINO – Riqualficazione funzionale e messa in sicurezza	747.115,68

MISSIONE 5: COESIONE E INCLUSIONE

Prevede investimenti nelle infrastrutture sociali, rafforza le politiche attive del lavoro, promuove il ruolo dello sport come fattore di inclusione con particolare attenzione alla coesione territoriale, al rafforzamento delle zone economiche speciali. Ha l'obiettivo di promuovere processi di rigenerazione in aree urbane con disagio abitativo e insediativo, con particolare riferimento alle periferie, e incrementare la qualità dell'abitare.

Sono stati finanziati i seguenti progetti:

PinQua: Piano innovativo nazionale per la qualità dell'abitare

Per un totale di euro 27.241.114,57:

LLPP EDP 2021/135	Riqualficazione di Piazza Azzurri d'Italia (programma PinQua A1)	545.000,00
LLPP EDP 2021/136	Riqualficazione edificio ex Coni (programma PinQua A2)	7.000.000,00
LLPP EDP 2021/137	Restauro e riqualficazione dell'Istituto ex-Configliachi (programma PinQua A3)	8.280.000,00
LLPP EDP 2021/138	Efficientamento energetico del fabbricato ERP di 36 alloggi in via Duprè civ. 24 (programma PinQua A4)	847.500,00
LLPP EDP 2021/139	Completamento opere di recupero dei fabbricati ERP di via Moretto da Brescia civ. 1-3-5-7-9-11-13-15-19-21-23 (programma PinQua A5)	1.010.000,00
LLPP EDP 2021/140	Riqualficazione spazi aperti via Duprè Giardino dei Ciliegi e attivazione piastra pubblica polifunzionale (programma PinQua A6)	24.000,00
LLPP EDP 2021/141	Prosecuzione percorso ciclabile San Bellino (programma PinQua A7)	180.000,00
LLPP EDP 2021/142	Miglioramento accesso alle scuole quartiere Arcella (programma PinQua A8)	60.000,00
LLPP EDP 2021/143	Percorso sportivo scuola Briosco – Scuola Donatello – Riqualficazione spazi aperti Piazzale Azzurri d'Italia (programma PinQua A9)	60.000,00
LLPP EDP 2021/144	Realizzazione accesso cat// scuola Donatello (programma PinQua A10)	18.000,00
LLPP EDP 2021/145	Manutenzione straordinaria con efficientamento energetico di alloggi ERP via santa Cabrini cv. 1-2-3-4-5-6-7-8-9-10 (programma PinQua A11)	8.569.999,57
LLPP EDP 2021/146	Demolizione fabbricato esistente ex centro anziani per nuova costruzione fabbricato con ricavo due alloggi ERP, per categorie protette (programma PinQua A12)	646.615,00

Sport e inclusione sociale

Per un totale di euro 7.150.000,00:

LLPP EDP 2022/068	Cittadella dello sport "Valsugana": campo rugby in erba naturale con tribuna, spogliatoi, campo da calcio e rugby in erba artificiale - next generation EU	4.290.000,00
LLPP EDP 2022/069	Rigenerazione del Palazzetto dello Sport San Lazzaro - next generation EU"	2.860.000,00

Rigenerazione urbana

Per un totale di euro 21.534.980,64:

LLPP OPI 2021/093	Mobilita' Sostenibile Bicipolitana Mura Nord (Progetto di rigenerazione urbana n. 1)	730.451,20
LLPP OPI 2021/094	Mobilita' Sostenibile Bicipolitana Mura Ovest (Progetto di rigenerazione urbana n. 2)	814.771,62
LLPP OPI 2021/095	Mobilita' Sostenibile Bicipolitana 4 Chiesanuova (Progetto di rigenerazione urbana n. 3)	509.654,80
LLPP OPI 2021/096	Mobilita' Sostenibile Bicipolitana 5 Colli (Progetto di rigenerazione urbana n. 4)	712.946,87
LLPP OPI 2021/097	Mobilita' Sostenibile Accessibilità Paleocapa (Progetto di rigenerazione urbana n. 5)	2.310.000,00
LLPP OPI 2021/098	Mobilita' Sostenibile Bicipolitana Mura Sud – Tratto Mandria Bassanello (Progetto di rigenerazione urbana n. 6)	2.348.258,82
LLPP OPI 2021/099	Mobilita' Sostenibile Riqualficazione 58° Fanteria (Progetto di rigenerazione urbana n. 7)	1.007.825,34
LLPP OPI 2021/100	Mobilita' Sostenibile Bicipolitana Mura Sud-Est (Progetto di rigenerazione urbana n.8)	969.329,43
LLPP OPI 2021/101	Mobilita' Sostenibile Riqualficazione Pontecorvo-Bicipolitana 12a Facciolati (Progetto di rigenerazione urbana n.9)	961.250,74
LLPP EDP 2021/102	Restauro dell'ala Nord del Castello dei Carraresi (Progetto di rigenerazione urbana n. 10)	5.300.000,00
LLPP EDP 2021/090	Costruzione nuova aula polivalente c/o la scuola primaria “Lombardo-Radice in via Ciamician n. 3 (Progetto di rigenerazione urbana n. 11)	550.000,00
LLPP EDP 2021/103	Palaghiaccio/Plebiscito: completamento del primo piano (Progetto di rigenerazione urbana n. 12)	588.619,36
LLPP EDP 2021/104	Nuovo campo in erba artificiale “Sacra Famiglia” (Progetto di rigenerazione urbana n. 13)	500.000,00
LLPP EDP 2021/105	Attività sportiva all'aperto in quartiere: Piastre Polivalenti (Progetto di rigenerazione urbana n. 14)	580.000,00
LLPP EDP 2021/106	Ristrutturazione di un fabbricato ERP di 6 alloggi in via Pizzamano civ. 34 (Progetto di rigenerazione urbana n. 15)	720.591,81
LLPP EDP 2021/107	Ristrutturazione di 3 alloggi ERP in via Boyle civ. 2 e via Curie civv. 25 e 28 a Padova (Progetto di rigenerazione urbana n. 16)	431.280,65
LLPP VER 2021/108	Riqualficazione ed ampliamento Parco Iris. Primo stralcio (Progetto di rigenerazione urbana n. 17)	2.000.000,00
LLPP EDP 2021/109	Sistemazione aree esterne Liceo Artistico Pietro Selvatico Padova (Progetto di rigenerazione urbana n. 18)	500.000,00

Centri Servizi per contrasto alla povertà estrema

Per un totale di euro 1.075.000,00.

LLPP EDP 2022/078	Centri Servizi – Stazioni di Posta: Ristrutturazione con efficientamento energetico ex Gabelli e Casetta Eremitano	910.000,00
LLPP EDP 2023/083	Centri Servizi – HOUSING FIRST: Miglioramento funzionale edificio in Via Rovereto	165.000,00

Politiche del lavoro

Per un totale di euro 550.000,00

LLPP EDP 2024/052	PNRR – Missione 5 Componente 1 Politiche del lavoro, Investimento 1.1. - Potenziamento dei centri per l'impiego – Riqualficazione immobile di Corso Stati Uniti	550.000,00
----------------------	---	------------

OPERE ex PNRR:

Illuminazione pubblica

Per un totale di euro 1.086.098,79:

LLPP EDP 2020/091	PNRR M2C4I2.2-A – Efficientamento di alcuni impianti di illuminazione pubblica	149.310,10
LLPP EDP 2021/088	Efficientamento energetico di alcuni Impianti di illuminazione pubblica	152.141,28
LLPP EDP 2021/088-001	Efficientamento energetico di alcuni Impianti di illuminazione pubblica – LOTTO 2	154.647,41
LLPP EDP 2022/067	Efficientamento energetico di alcuni impianti di illuminazione Pubblica-NextGeneratioEU	210.000,00
LLPP EDP 2023/068	Efficientamento energetico di alcuni impianti di illuminazione Pubblica-NextGeneratioEU	210.000,00
LLPP EDP 2023/069	Efficientamento energetico di alcuni impianti di illuminazione Pubblica-NextGeneratioEU	210.000,00

Messa in sicurezza edifici e territorio

Per un totale di euro 5.310.616,14:

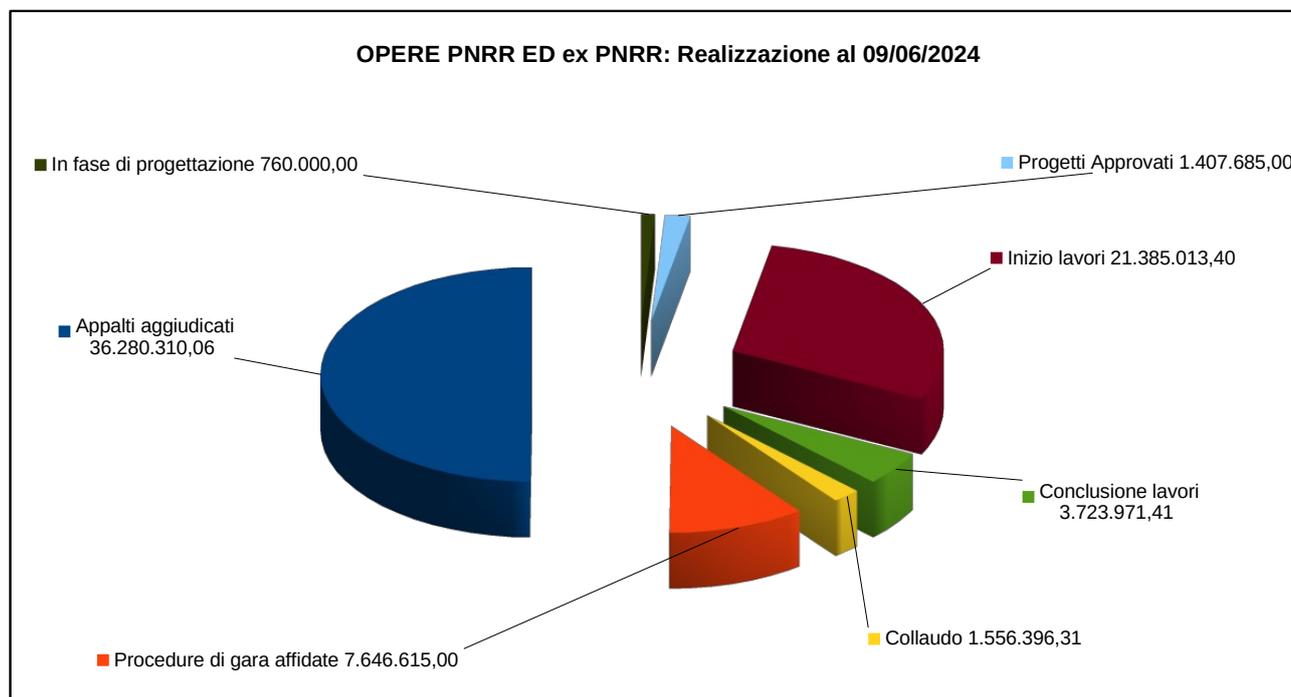
LLPP OPI 2020/043	Intervento preventivo in aree a elevato rischio idraulico – Realizzazione invasi di laminazione bacino Brusegana – C.so Australia	785.000,00
LLPP OPI 2020/044	Manutenzione straordinaria su ponti e viadotti – Recupero strutturale del Ponte sul Bacchiglione in Corso Kennedy/Corso Esperanto	1.119.906,54
LLPP OPI 2020/045	Manutenzione straordinaria su ponti e viadotti – interventi manutentivi sui ponti cittadini in muratura	985.709,60
LLPP OPI 2020/046	Manutenzione straordinaria su ponti e viadotti – interventi manutentivi sui ponti cittadini in c.a. e acciaio	980.000,00
LLPP OPI 2020/047	Manutenzione straordinaria delle strade e messa in sicurezza di tratti di viabilità – ripristino e sostituzione dei giunti di dilatazione in corrispondenza di ponti e cavalcavia con messa in sicurezza idraulica degli impalcati	560.000,00
LLPP OPI 2020/048	Manutenzione straordinaria su ponti e viadotti – Recupero strutturale del Ponte Paleocapa	880.000,00

Finora sono state rispettate tutte le milestones stabilite nei singoli bandi e decreti di assegnazione dei fondi ed è in costante avanzamento l’inserimento nella piattaforma di monitoraggio REGIS, di tutti i dati richiesti dalle Amministrazioni centrali titolari (Ministeri).

La seguente tabella riepiloga, nel complesso e per fase di realizzo, l'avanzamento delle opere pubbliche finanziate dal PNRR e quelle ex PNRR:

Opere pubbliche PNRR ed ex PNRR: Avanzamento al 09/06/2024			
Totale Progetti	60	72.759.991,18	100,00%
Progetti Approvati	58	71.999.991,18	98,96%
Procedure di gara avviate	56	70.592.306,18	97,02%
Appalti aggiudicati	54	62.945.691,18	86,51%
Inizio lavori	42	26.665.381,12	36,65%
Conclusione lavori	15	5.280.367,72	7,26%
Collaudo	7	1.556.396,31	2,14%

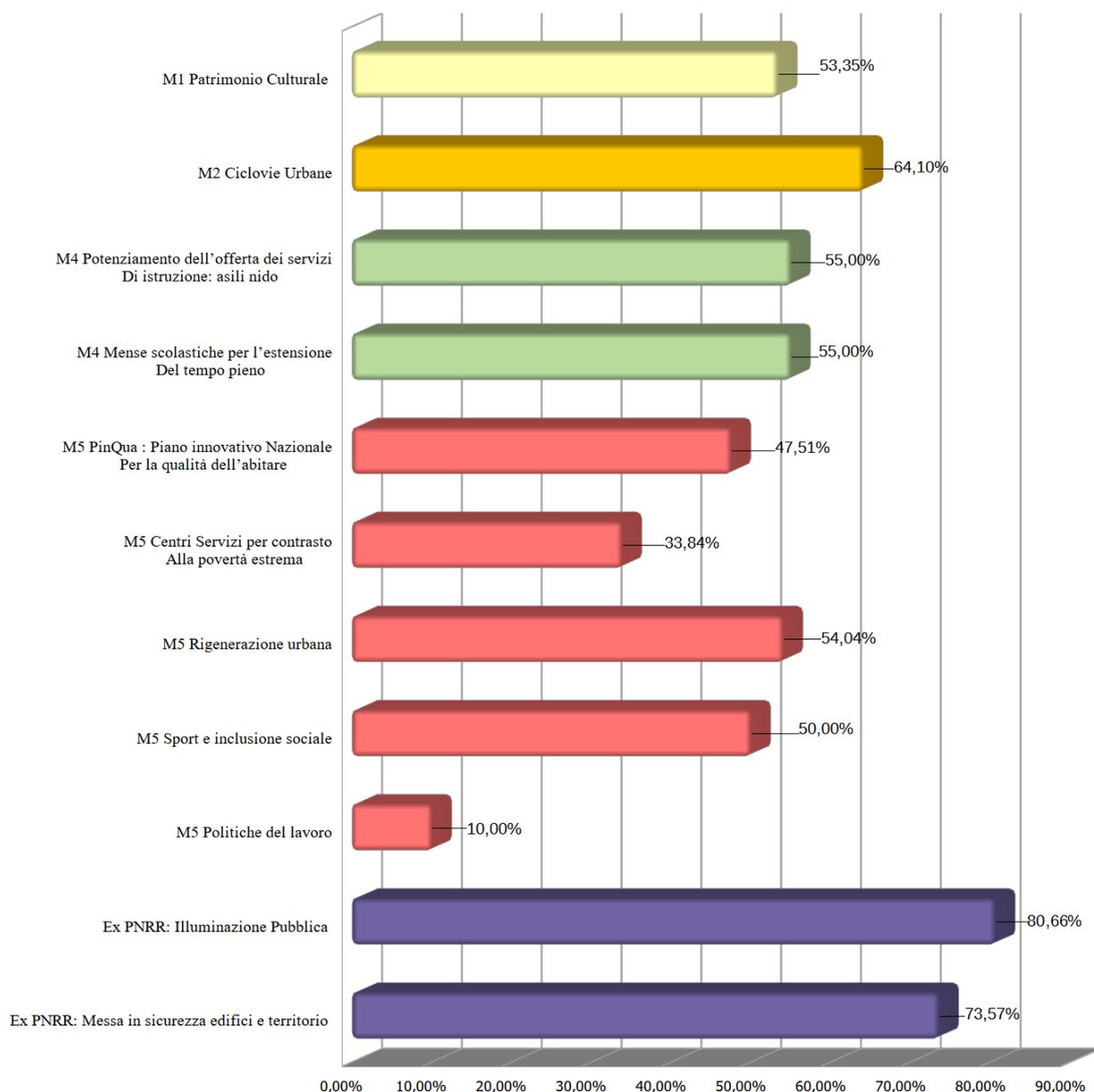
In questo grafico, invece, è rappresentata la distribuzione delle opere PNRR ed ex PNRR del Comune di Padova per fase realizzata alla data del 09/06/2024:



Lo stato di realizzazione di ogni singola Missione/ambito è evidenziato nella tabella seguente. Esso è calcolato in base alla percentuale media di realizzo, parametrata all'importo delle opere.

Descrizione	Fase di realizzazione	Totale per fase	% di realizzo
M1 Patrimonio Culturale	Progetto approvato	497.685,00	30%
	Conclusione dei lavori	279.064,87	95%
Totale		776.749,87	53,35%
M2 Ciclovie Urbane	Appalto aggiudicato	1.729.551,67	50%
	Inizio dei lavori	1.257.500,00	55%
	Collaudo	998.297,52	100%
Totale		3.985.349,19	64,10%
M4 Potenziamento dell'offerta dei servizi di istruzione: asili nido	Inizio dei lavori	2.993.801,28	55%
Totale		2.993.801,28	55,00%
M4 Mense scolastiche per l'estensione del tempo pieno	Inizio dei lavori	1.056.280,70	55%
Totale		1.056.280,70	55,00%
M5 PinQua : Piano innovativo Nazionale per la qualità dell'abitare	Avvio procedura di gara	7.646.615,00	40%
	Appalto aggiudicato	19.252.499,57	50%
	Inizio dei lavori	180.000,00	55%
	Conclusione dei lavori	60.000,00	95%
	Collaudo	102.000,00	100%
Totale		27.241.114,57	47,51%
M5 Centri Servizi per contrasto alla povertà estrema	Progetto approvato	910.000,00	30%
	Inizio dei lavori	165.000,00	55%
Totale		1.075.000,00	33,84%
M5 Rigenerazione urbana	Appalto aggiudicato	8.148.258,82	50%
	Conclusione dei lavori	500.000,00	95%
	Inizio dei lavori	12.886.721,82	55%
Totale		21.534.980,64	54,04%
M5 Sport e inclusione sociale	Appalto aggiudicato	7.150.000,00	50%
Totale		7.150.000,00	50,00%
M5 Politiche del lavoro	Progetto finanziato	550.000,00	10%
Totale		550.000,00	10,00%
Ex PNRR: Illuminazione Pubblica	Progetto finanziato	210.000,00	10%
	Conclusione dei lavori	420.000,00	95%
	Collaudo	456.098,79	100%
Totale		1.086.098,79	80,66%
Ex PNRR: Messa in sicurezza edifici e territorio	Conclusione dei lavori	2.464.906,54	95%
	Inizio dei lavori	2.845.709,60	55%
Totale		5.310.616,14	73,57%
Totale PNRR ed ex PNRR		72.759.991,18	52,99%

Opere pubbliche PNRR ed ex PNRR: stato di realizzo al 09/06/2024



Successivamente al paragrafo relativo all'elenco annuale 2024 è riportato il dettaglio di tutte le opere monitorate con il relativo stato di realizzo alla data del report.

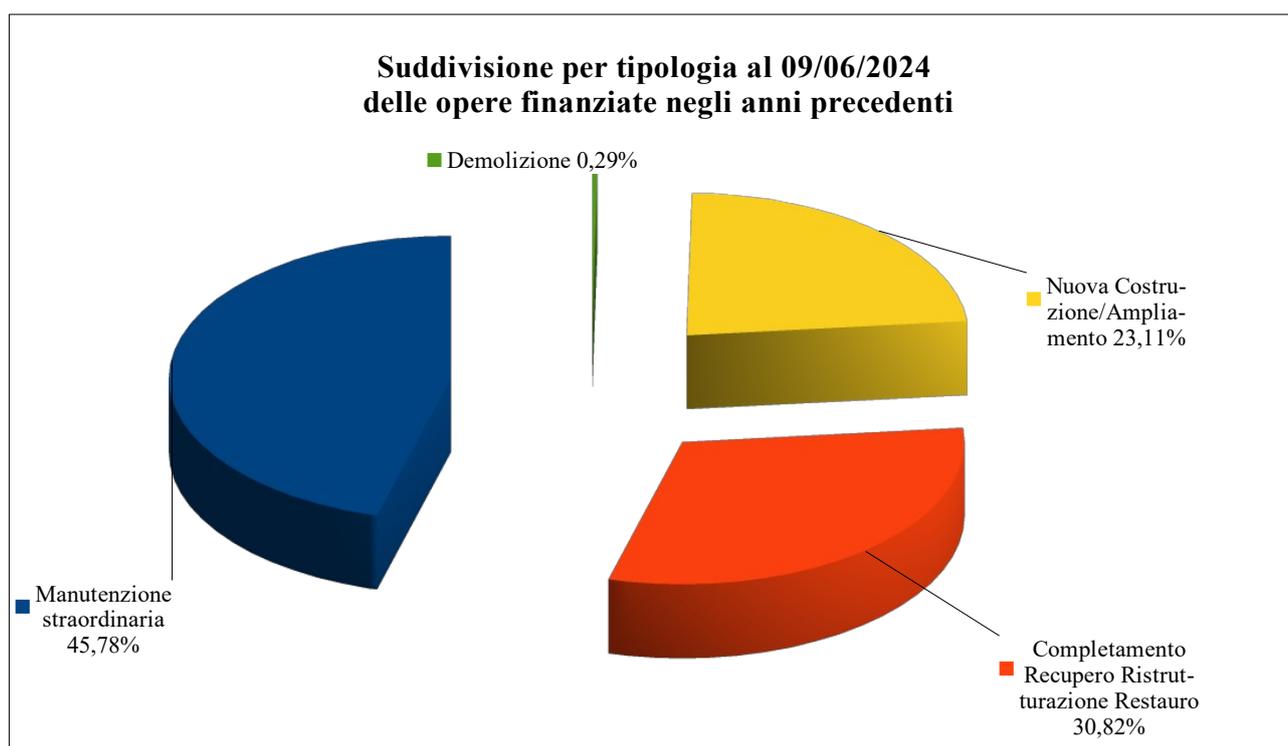
Per quanto riguarda il SIR 2, è stato aggiudicato l'appalto integrato per la progettazione e la realizzazione dei lavori, divisa in due lotti funzionali. Il progetto esecutivo è stato approvato per parti e sono in corso le operazioni preliminari: spostamento sottoservizi, bonifica bellica e saggi.

Relativamente al SIR 3, è in corso la cantierizzazione dell'opera in più punti della città. Attualmente è stato terminato circa il 30% delle opere.

OPERE FINANZIATE NELL'ANNO 2023 E PRECEDENTI

Le opere finanziate nell'anno 2023 e precedenti ed in corso di realizzazione nel 2024, escluse quelle rientranti nel PNRR e trattate in precedenza, ammontano a € 106.205.364,38 e riguardano le seguenti tipologie di lavori:

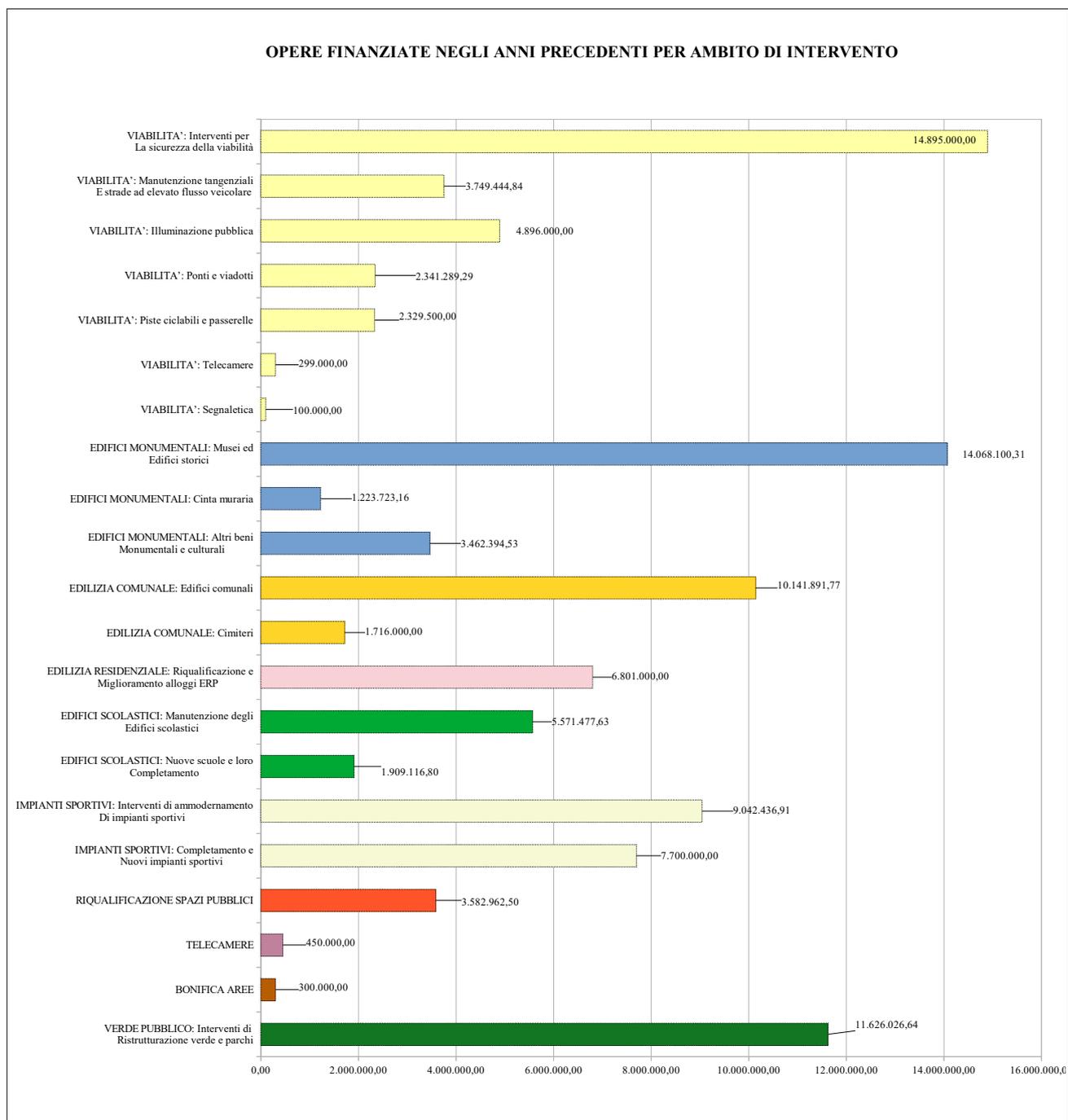
Tipologia Lavori	Importo	%
Manutenzione straordinaria	48.623.393,56	45,78%
Completamento Recupero Ristrutturazione Restauro	32.737.204,13	30,82%
Nuova Costruzione/Ampliamento	24.537.579,30	23,11%
Demolizione	307.187,39	0,29%
Totale	106.205.364,38	100,00%



Le opere di **nuova costruzione/ampliamento** riguardano per il 31,75% le infrastrutture viarie, per il 36,68% gli edifici sportivi, per il 14,60% interventi vari per migliorare la vivibilità; per la restante parte gli edifici comunali (8,17%), gli edifici scolastici (7,78%) e il verde pubblico (1,02%).

Le opere di **completamento, ristrutturazione, recupero, restauro** sono relative alla sistemazione degli edifici monumentali (40,33%), alla riqualificazione degli edifici residenziali (14,72%) e del verde pubblico (11,30%), all'efficientamento degli impianti sportivi (10,13%), degli edifici comunali (10,35%) e scolastici (8,16%), mentre la parte restante riguarda il recupero delle infrastrutture stradali (3,64%) e di altre aree pubbliche (1,37%).

Le opere di **manutenzione straordinaria** sono inerenti alle infrastrutture viarie (40,37%), al verde pubblico (15,79%), all'edilizia comunale (13,30%) e al recupero dei beni monumentali (11,41%). Il resto è distribuito tra gli impianti sportivi (8,47%), l'edilizia scolastica (5,96%), la manutenzione degli edifici residenziali (4,07%) e altri interventi di miglioramento (0,63%).



Alla fine del 2023 risultava già realizzato in media il 56,22% delle fasi nelle quali sono scomposte le opere; al 9 giugno si è raggiunto il 61,16%. In ogni caso va tenuto conto che per alcuni lavori di particolare complessità la fase di esecuzione si protrarrà oltre l'anno.

OPERE FINANZIATE NEGLI ANNI PRECEDENTI				
FASI	01/01/2024	% TOTALE	09/06/2024	% TOTALE
Progetto finanziato	11.484.133,50	10,81%	9.884.133,50	9,31%
Progetto approvato	20.027.721,22	18,86%	11.263.764,89	10,61%
Avvio procedura di gara	910.000,00	0,86%	8.984.796,33	8,46%
Appalto aggiudicato	7.342.743,11	6,91%	3.593.809,52	3,38%
Inizio dei lavori	36.502.223,91	34,37%	35.323.126,07	33,26%
Conclusione lavori	29.938.542,64	28,19%	27.730.331,92	26,11%
Collaudo	0,00	0,00%	9.425.402,15	8,87%
Totale	106.205.364,38	100,00%	106.205.364,38	100,00%

Dal monitoraggio sullo stato di avanzamento delle opere, si osserva che il 68,24% dell'importo dei lavori risulta cantierato e che il 34,98% è già stato ultimato (pari a € 37.155.734,07). Per alcune opere è conclusa anche la fase di collaudo. Va evidenziato, anche, che i lavori della maggior parte delle opere "più datate" sono già terminati e che una volta conclusa la procedura amministrativa collegata al collaudo, terminerà anche il loro monitoraggio.

Successivamente al paragrafo relativo all'elenco annuale 2024 è riportato il dettaglio di tutte le opere monitorate con il relativo stato di realizzo alla data del report.

OPERE FINANZIATE NEL 2024

Il 2024 è caratterizzato, come sopra descritto, dal forte impegno nell'ambito del PNRR, che vede il Comune di Padova beneficiario di un considerevole ammontare di risorse.

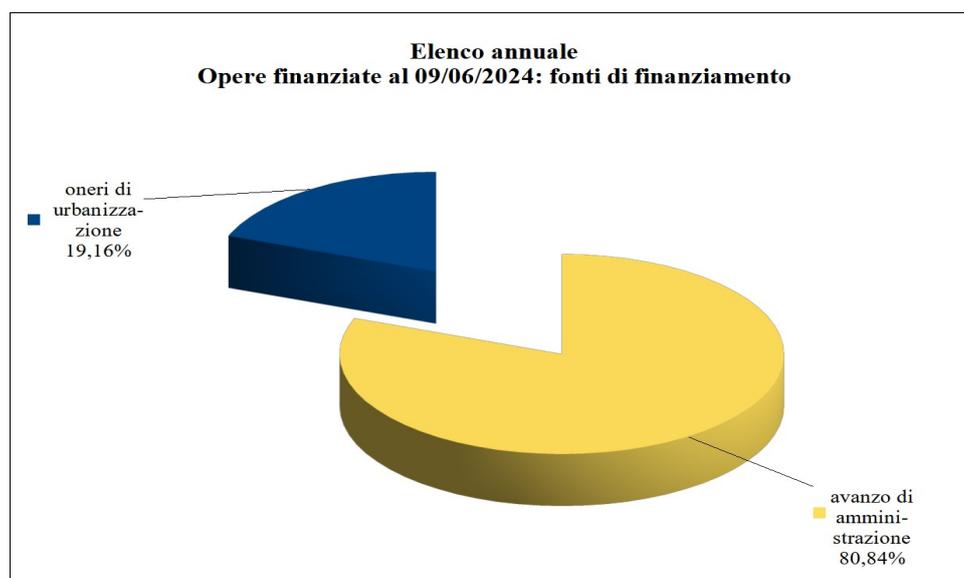
Fino al 09/06/2024 sono stati finanziati e approvati i progetti esecutivi delle seguenti opere previste nell'elenco annuale 2024:

- LLPP OPI 2024/013 Manutenzione straordinaria delle pavimentazioni pedonali con eliminazione delle barriere architettoniche di euro 216.023,24;
- LLPP OPI 2024/008 Manutenzione straordinaria della pavimentazione di Ponte Darwin di euro 250.000,00.

e gli accordi quadro relativi ai seguenti lavori di carattere pluriennale:

- LLPP VER 2024/005 Cura e conservazione del patrimonio arboreo urbano I lotto, di cui euro 200.000,00 previsti nel 2024;
- LLPP VER 2024/005 001 Cura e conservazione del patrimonio arboreo urbano II lotto, di cui euro 100.000,00 previsti nel 2024;
- LLPP VER 2024/003 Interventi urgenti per la sicurezza e la conservazione del patrimonio arboreo urbano I lotto, di cui euro 400.000,00 previsti nel 2024;
- LLPP VER 2024/003 001 Interventi urgenti per la sicurezza e la conservazione del patrimonio arboreo urbano II lotto di cui euro 250.000,00 previsti nel 2024;
- LLPP VER 2024/003 002 Interventi urgenti per la sicurezza e la conservazione del patrimonio arboreo urbano III lotto, di cui euro 150.000,00 previsti nel 2024.

Come si evince dal grafico seguente tutte le opere sopra riportate risultano finanziate con fondi propri.



Al di fuori delle opere programmate, inoltre, sono stati finanziati nuovi interventi che si sono resi necessari in corso d'anno, per i quali non vi è l'obbligo dell'inserimento nell'elenco annuale, per un ammontare complessivo di € 1.110.908,92 così distribuiti fra i settori di intervento:

Codice int. Amm.ne	Descrizione	Importo progetto	Fase di realizzo
EDIFICI CIVICI			
LLPP EDP 2024/003 ONC	Manutenzione straordinaria per la sostituzione di tratti del collettore fognario a servizio degli Uffici Municipali di Palazzo Gozzi	29.878,92	Collaudo
LLPP EDP 2024/004 ONC	Intervento di messa in sicurezza area e fabbricati ex Amag in via J. Corrado.	50.000,00	Conclusione dei lavori
LLPP EDP 2024/010 ONC	Manutenzione annuale gruppi elettrogeni, pressurizzazione idrica antincendio e idrici di spegnimento.	150.000,00	Progetto approvato
LLPP EDP 2024/012 ONC	Manutenzione annuale presidi antincendio (estintori e idranti).	160.000,00	Progetto approvato
LLPP EDP 2024/015 ONC	Realizzazione rampa in Piazzetta Gasparotto	2.440,00	Collaudo
EDIFICI MONUMENTALI			
LLPP EDP 2023/080	Realizzazione banchina per barche elettriche presso parco Tito Livio	132.690,00	Progetto approvato
IMPIANTI SPORTIVI			
LLPP EDP 2024/001 ONC	Riqualificazione lato Sud Stadio Euganeo : sistemazione appoggio ovest trave in acciaio e prove di carico sulle strutture	88.000,00	Inizio dei lavori
EDIFICI SCOLASTICI			
LLPP EDP 2024/019 ONC	Lavori di somma urgenza nella sede del settore Servizi Scolastici in via Raggio di Sole	97.900,00	Progetto approvato
OPERE E MANUTENZIONI INFRASTRUTTURALI			
LLPP OPI 2024/002 ONC	Sistemazione area pedonale tra via Forcellini e via Prodocimi	85.000,00	Progetto approvato
LLPP OPI 2024/004 ONC	Manutenzione straordinaria localizzata pavimentazioni in materiale lapideo.	180.000,00	Progetto approvato
LLPP OPI 2024/005 ONC	Eliminazione delle barriere architettoniche	120.000,00	Progetto approvato
VERDE PUBBLICO			
LLPP VER 2023/001 ONC	Totem park 2.0: intervento di manutenzione area Kobe Bryant	15.000,00	Appalto aggiudicato
	TOTALE	1.110.908,92	

**MONITORAGGIO AL 09/06/2024
OPERE PUBBLICHE P.N.R.R.**

Codice Opera	DESCRIZIONE	Importo progetto	Progetto finanziato	Progetto approvato	Avvio procedura di gara	Appalto aggiudicato	Inizio lavori	% realizz. (SAL)	Fine Lavori	Collaudo	% di realizzazione delle opere
Patrimonio Culturale											
LLPP EDP 2022/072	Next generation EU-Teatro Maddalene Via S. Giovanni da Verdara - Riqualificazione ed efficientamento energetico dell'impianto di climatizzazione - interventi per l'ecoefficienza e riduzioni dei consumi energetici	279.064,87						100,00%			95%
LLPP EDP 2023/085	Rimozione delle barriere fisiche e cognitive del Museo Civico Eremitani	497.685,00									30%
Ciclovie urbane											
LLPP OPI 2020/032	Ciclovie Urbane	998.297,52						90,92%			100%
LLPP OPI 2021/021	In bici dalla Stazione all'Università	682.500,00									55%
LLPP OPI 2022/027	Rafforzamento mobilità ciclistica" – misura M2C2 del PNRR: 01. BikeNRG – via Lago Dolfin	948.906,97									50%
LLPP OPI 2022/029	Rafforzamento mobilità ciclistica" – misura M2C2 del PNRR: 03. BikeNRG – collegamenti e corsie	575.000,00						25,00%			55%
LLPP OPI 2022/028	Rafforzamento mobilità ciclistica" – misura M2C2 del PNRR: 02. BikeNRG – via Grassi/Rocco/Ippodromo	780.644,70									50%
Mense scolastiche per l'estensione del tempo pieno											
LLPP EDP 2022/053	Scuola Primaria MANIN – Nuova costruzione Mensa	523.496,56						30,81%			55%
LLPP EDP 2022/054	Scuola Primaria ROSMINI – Nuova costruzione Mensa	532.784,14									55%
Potenziamento dell'offerta dei servizi di istruzione: asili nido											
LLPP EDP 2022/060	Asilo Nido Comunale SCRICCIOLO – Riqualificazione funzionale e messa in sicurezza	755.099,84									55%
LLPP EDP 2022/062	Asilo Nido Comunale BERTACCHI – Riqualificazione funzionale e messa in sicurezza	744.460,08									55%
LLPP EDP 2022/064	Asilo Nido Comunale LO SCARABOCCHIO – Riqualificazione funzionale e messa in sicurezza	747.125,68									55%
LLPP EDP 2022/065	Asilo Nido Comunale TRENINO – Riqualificazione funzionale e messa in sicurezza	747.115,68									55%
PinQua: Piano innovativo nazionale per la qualità dell'abitare											
LLPP EDP 2021/135	Riqualificazione di Piazza Azzurri d'Italia (programma PinQua A1)	545.000,00									50%
LLPP EDP 2021/136	Riqualificazione edificio ex Coni (programma PinQua A2)	7.000.000,00									40%
LLPP EDP 2021/137	Restauro e riqualificazione dell'Istituto ex-Configliachi (programma PinQua A3)	8.280.000,00									50%
LLPP EDP 2021/138	Efficientamento energetico del fabbricato ERP di 36 alloggi in via Duprè civ. 24 (programma PinQua A4)	847.500,00									50%
LLPP EDP 2021/139	Completamento opere di recupero dei fabbricati ERP di via Moretto da Brescia civ. 1-3-5-7-9-11-13-15-19-21-23 (programma PinQua A5)	1.010.000,00									50%
LLPP EDP 2021/140	Riqualificazione spazi aperti via Duprè Giardino dei Ciliegi e attivazione piastra pubblica polifunzionale (programma PinQua A6)	24.000,00						96,36%			100%
LLPP EDP 2021/141	Prosecuzione percorso ciclabile San Bellino (programma PinQua A7)	180.000,00									55%

**MONITORAGGIO AL 09/06/2024
OPERE PUBBLICHE P.N.R.R.**

Codice Opera	DESCRIZIONE	Importo progetto	Progetto finanziato	Progetto approvato	Avvio procedura di gara	Appalto aggiudicato	Inizio lavori	% realizz. (SAL)	Fine Lavori	Collaudo	% di realizzazione delle opere
LLPP EDP 2021/142	Miglioramento accesso alle scuole quartiere Arcella (programma PinQua A8)	60.000,00						100,00%			100%
LLPP EDP 2021/143	Percorso sportivo scuola Briosco – Scuola Donatello – Riqualificazione spazi aperti Piazzale Azzurri d'Italia (programma PinQua A9)	60.000,00						100,00%			95%
LLPP EDP 2021/144	Realizzazione accesso cat// scuola Donatello (programma PinQua A10)	18.000,00						100,00%			100%
LLPP EDP 2021/145	Manutenzione straordinaria con efficientamento energetico di alloggi ERP via santa Cabrini cv. 1-2-3-4-5-6-7-8-9-10 (programma PinQua A11)	8.569.999,57									50%
LLPP EDP 2021/146	Demolizione fabbricato esistente ex centro anziani per nuova costruzione fabbricato con ricavo due alloggi ERP, per categorie protette (programma PinQua A12)	646.615,00									40%
Sport e inclusione sociale											
LLPP EDP 2022/068	Cittadella dello sport "Valsugana": campo rugby in erba naturale con tribuna, spogliatoi, campo da calcio e rugby in erba artificiale - PNRR, Missione 5 – Inclusione e Coesione Sociale, Cluster 1 e 2 finanziato dall'Unione Europea next generation EU	4.290.000,00									50%
LLPP EDP 2022/069	Rigenerazione del Palazzetto dello Sport San Lazzaro - PNRR, Missione 5 – Inclusione e Coesione Sociale, Cluster 1 e 2 finanziato dall'Unione Europea next generation EU"	2.860.000,00									50%
Rigenerazione urbana											
LLPP EDP 2021/090	Costruzione nuova aula polivalente c/o la scuola primaria Lombardo-Radice in via Ciamician n. 3 (Progetti di rigenerazione urbana n. 11)	550.000,00									55%
LLPP EDP 2021/102	Restauro dell'ala Nord del Castello dei Carraresi (Progetti di rigenerazione urbana n. 10)	5.300.000,00									50%
LLPP EDP 2021/103	Palaghiaccio/Plebiscito: completamento del primo piano (Progetti di rigenerazione urbana n. 12)	588.619,36						23,47%			55%
LLPP EDP 2021/104	Nuovo campo in erba artificiale "Sacra Famiglia" (Progetti di rigenerazione urbana n. 13)	500.000,00						100,00%			95%
LLPP EDP 2021/105	Attività sportiva all'aperto in quartiere: Piastre Polivalenti (Progetti di rigenerazione urbana n. 14)	580.000,00						23,99%			55%
LLPP EDP 2021/107	Ristrutturazione di 3 alloggi ERP in via Boyle civ. 2 e via Curie civv. 25 e 28 a Padova (Progetti di rigenerazione urbana n. 16)	431.280,65						25,25%			55%
LLPP OPI 2021/093	Mobilita' Sostenibile Bicipolitana Mura Nord (Progetti di rigenerazione urbana n. 1)	730.451,20						33,71%			55%
LLPP OPI 2021/094	Mobilita' Sostenibile Bicipolitana Mura Ovest (Progetti di rigenerazione urbana n. 2)	814.771,62						32,56%			55%
LLPP OPI 2021/095	Mobilita' Sostenibile Bicipolitana 4 Chiesanuova (Progetti di rigenerazione urbana n. 3)	509.654,80						33,18%			55%
LLPP OPI 2021/097	Mobilita' Sostenibile Accessibilità Paleocapa (Progetti di rigenerazione urbana n. 5)	2.310.000,00						14,18%			55%
LLPP OPI 2021/098	Mobilita' Sostenibile Bicipolitana Mura Sud – Tratto Mandria Bassanello (Progetti di rigenerazione urbana n. 6)	2.348.258,82									50%
LLPP OPI 2021/099	Mobilita' Sostenibile Riqualificazione 58° Fanteria (Progetti di rigenerazione urbana n. 7)	1.007.825,34									55%
LLPP OPI 2021/100	Mobilita' Sostenibile Bicipolitana Mura Sud-Est (Progetti di rigenerazione urbana n.8)	969.329,43						33,65%			55%
LLPP OPI 2021/101	Mobilita' Sostenibile Riqualificazione Pontecorvo-Bicipolitana 12a Facciolati (Progetti di rigenerazione urbana n.9)	961.250,74						42,11%			55%
LLPP VER 2021/108	Riqualificazione ed ampliamento Parco Iris. Primo stralcio (Progetti di rigenerazione urbana n. 17)	2.000.000,00									55%

**MONITORAGGIO AL 09/06/2024
OPERE PUBBLICHE P.N.R.R.**

Codice Opera	DESCRIZIONE	Importo progetto	Progetto finanziato	Progetto approvato	Avvio procedura di gara	Appalto aggiudicato	Inizio lavori	% realizz. (SAL)	Fine Lavori	Collaudo	% di realizzazione delle opere
LLPP EDP 2021/106	Ristrutturazione di un fabbricato ERP di 6 alloggi in via Pizzamano civ. 34 (Progetti di rigenerazione urbana n. 15)	720.591,81									55%
LLPP EDP 2021/109	Sistemazione aree esterne Liceo Artistico Pietro Selvatico Padova (Progetti di rigenerazione urbana n. 18)	500.000,00									50%
LLPP OPI 2021/096	Mobilita' Sostenibile Bicipolitana 5 Colli (Progetti di rigenerazione urbana n. 4)	712.946,87									55%
Centri Servizi per contrasto alla povertà estrema											
LLPP EDP 2022/078	NGEU M5C2I1.3.2 SDP2 Centri Servizi – Stazioni di Posta: Ristrutturazione con efficientamento energetico ex Gabelli e Casetta Eremitano	910.000,00									30%
LLPP EDP 2023/083	NGEU M5C2I1.3.1 Centri Servizi – HOUSING FIRST: Miglioramento funzionale edificio in Via Rovereto	165.000,00						56,25%			55%
Politiche del lavoro											
LLPP EDP 2024/052	“PNRR – Missione 5 Componente 1 Politiche del lavoro, Investimento 1.1 – Potenziamento dei centri per l’impiego – Riqualificazione immobile di Corso Stati Uniti”	550.000,00									10%
ex PNRR: Illuminazione Pubblica											
LLPP EDP 2020/091	PNRR M2C4I2.2-A – Efficientamento di alcuni impianti di illuminazione pubblica	149.310,10						100,00%			100%
LLPP EDP 2021/088	Efficientamento energetico di alcuni Impianti di illuminazione pubblica	152.141,28						89,64%			100%
LLPP EDP 2021/088-001	Efficientamento energetico di alcuni Impianti di illuminazione pubblica – LOTTO 2	154.647,41						90,64%			100%
LLPP EDP 2022/067	Efficientamento energetico di alcuni impianti di illuminazione Pubblica-NextGeneratioEU	210.000,00						100,00%			95%
LLPP EDP 2023/068	Efficientamento energetico di alcuni impianti di illuminazione Pubblica-NextGeneratioEU	210.000,00						100,00%			95%
LLPP EDP 2023/069	Efficientamento energetico di alcuni impianti di illuminazione Pubblica-NextGeneratioEU	210.000,00									10%
ex PNRR: Messa in sicurezza edifici e territorio											
LLPP OPI 2020/044	Manutenzione straordinaria su ponti e viadotti – Recupero strutturale del Ponte sul Bacchiglione in Corso Kennedy/Corso Esperanto	1.119.906,54						95,00%			95%
LLPP OPI 2020/045	Manutenzione straordinaria su ponti e viadotti – interventi manutentivi sui ponti cittadini in muratura	985.709,60						65,09%			55%
LLPP OPI 2020/046	Manutenzione straordinaria su ponti e viadotti – interventi manutentivi sui ponti cittadini in c.a. e acciaio	980.000,00									55%
LLPP OPI 2020/047	Manutenzione straordinaria delle strade e messa in sicurezza di tratti di viabilità – ripristino e sostituzione dei giunti di dilatazione in corrispondenza di ponti e cavalcavia con messa in sicurezza idraulica degli impalcati	560.000,00						99,94%			95%
LLPP OPI 2020/048	Manutenzione straordinaria su ponti e viadotti – Recupero strutturale del Ponte Paleocapa	880.000,00									55%
LLPP OPI 2020/043	Intervento preventivo in aree a elevato rischio idraulico – Realizzazione invasi di laminazione bacino Brusegana – C.so Australia	785.000,00						88,36%			95%
	Totale	72.759.991,18									

**MONITORAGGIO AL 09/06/2024
OPERE PUBBLICHE DEGLI ELENCHI ANNUALI PRECEDENTI IL 2024**

Codice Opera	DESCRIZIONE	Importo progetto	Progetto finanziato	Progetto approvato	Avvio procedura di gara	Appalto aggiudicato	Inizio lavori	% realizz. (SAL)	Fine Lavori	Collaudo	% di realizzazione delle opere
2014											
LLPP EDP 2014/053-002	Interventi vari di trasformazione e ampliamento delle cabine elettriche degli edifici comunali	30.000,00						45,10%			55%
LLPP EDP 2014/058 -002	Completamento adeguamento norme prevenzione incendi scuola Briosco e altri plessi	100.000,00						98,40%			95%
2015											
LLPP EDP 2015/043-007	Manutenzione straordinaria dei servizi igienici delle scuole primarie Rosmini, Forcellini, Valeri e della scuola secondaria di primo grado Zanella	305.239,76						99,87%			95%
LLPP EDP 2015/052-002	Opere di completamento per l'adeguamento alle norme di prevenzione incendi presso le scuole Colibrì/Peter Pan, Sacro Cuore, Salvo D'Acquisto/Quadrifoglio, Forcellini, Prati, Deledda, Copernico, Levi Civita	350.000,00						99,99%			95%
LLPP EDP 2015/052-003	Opere di completamento per l'adeguamento alle norme di prevenzione incendi delle scuole primarie Carraresi e Cesarotti	200.000,00						17,50%			95%
2016											
LLPP EDP 2016/002	Riqualificazione area di P.le Boschetti	3.582.962,50						99,13%			95%
LLPP EDP 2016/013	Manutenzione straordinaria edifici comunali in genere	146.534,23						99,99%			95%
LLPP EDP 2016/084	Rifacimento parziale impianti elettrici palazzo Moroni-Scarpari, Cattedrale ex Macello via Comaro, Loggia e Odeo Comaro	90.000,00						99,35%			95%
LLPP OPI 2016/003	Strada di collegamento Peep via del Commissario	480.000,00						100,00%			95%
LLPP OPI 2016/050	Arco di Giano II^ fase variante di via Friburgo I lotto collegamento cavalcavia San Marco	3.100.000,00						86,28%			95%
2017											
LLPP EDP 2017/033 ONC	Realizzazione di nuova segnaletica turistica/monumentale nell'ambito della valorizzazione della Urbs Picta	60.000,00						99,97%			100%
LLPP EDP 2017/035	Cimitero Maggiore. Realizzazione nuova rete idrica	250.000,00						99,81%			95%
LLPP EDP 2017/036 ONC	Lavori di messa in sicurezza del fabbricato denominato "la casa medievale" posto all'angolo tra via S.Lucia e via Boccalerie	16.661,89						71,53%			95%
LLPP EDP 2017/092	Adeguamento nuove norme di prevenzione incendi asili nido Bruco, Arcobaleno, Sacra Famiglia, Trotola	150.000,00						98,96%			95%
LLPP EDP 2017/095	Opere di completamento per l'adeguamento alle norme di prevenzione incendi presso le scuole Colibrì/Peter Pan - Sacro Cuore - Salvo d'Acquisto/Quadrifoglio - Forcellini - Prati	250.000,00						13,69%			95%
LLPP OPI 2017/042-004	Manutenzione ed incremento del Patrimonio arboreo parchi storici - terzo lotto	300.000,00						99,99%			95%
2018											
LLPP EDP 2018/022	Nuovo pacchetto di pavimentazione e isolamento, copertura dell'autorimessa interrata via Pinelli.	150.000,00						99,57%			95%
LLPP EDP 2018/034	Corte Ca' Lando. Restauro conservativo delle facciate e della copertura delle case popolari quattrocentesche di Padova.	550.000,00						100,00%			95%
LLPP EDP 2018/042	Manutenzione straordinaria impianti antincendio (lotti)	150.000,00						86,14%			95%
LLPP EDP 2018/115-002	Interventi di manutenzione straordinaria, restauro e risanamento conservativo sui beni monumentali - 3 °lotto - opere da restauratore	65.000,00						49,43%			95%
LLPP EDP 2018/116	Area ex Macello: Manutenzione straordinaria dell'ex fabbricato suini e delle coperture del fabbricato ex Lanuti	300.000,00						99,98%			95%
LLPP OPI 2018/006	Sistemazione area tra le vie Tartaglia Dini Dal Piaz.	350.000,00						79,16%			95%
LLPP OPI 2018/037	Interventi di decoro urbano - cancellazione scritte murali e manutenzione segnaletica verticale (in lotti)	100.000,00						100,00%			95%
LLPP EDP 2018/086	Bastioni e quinte murarie LOTTO 4 - Parco delle Mura, Illuminazione architettonica PIANO PERIFERIE	1.223.723,16						51,81%			55%
LLPP EDP 2018/135	Ampliamento scuola secondaria di primo grado G. Galilei. PIANO PERIFERIE	1.489.700,00						99,99%			95%
LLPP EDP 2018/137	Castello Carraresi. Intervento di restauro e riqualificazione funzionale Stralci PIANO PERIFERIE	6.167.996,82						32,36%			55%
2019											
LLPP EDP 2019/002	Mantenimento in efficienza ed adeguamento normativo impianti termici/condizionamento Edifici comunali	200.000,00						99,48%			95%
LLPP EDP 2019/013 ONC	Nuove telecamere di videosorveglianza quartieri 1-2-3. Piazza De Gasperi, via Perosi, Piazza della Vecchia e Parco delle Farfalle	150.000,00						99,56%			100%
LLPP EDP 2019/015 ONC	Lavori urgenti di adeguamento edifici comunali - Opere da elettricista	21.350,00						0,00%			95%
LLPP EDP 2019/016	Ristrutturazione ex Marchesi viale Arcella per sede decentrata	600.000,00						99,97%			95%
LLPP EDP 2019/035	Recupero manti di copertura e nuova impermeabilizzazione via Bajardi case in linea, via Morandini civ. 6 e altri fabbricati ERP.	200.000,00						97,00%			95%
LLPP EDP 2019/050	Lavori vari di manutenzione nei complessi cimiteriali	200.000,00						100,00%			95%
LLPP EDP 2019/064	Verifiche strutturali a fini antisismici su edifici scolastici e civici	100.000,00						99,95%			100%
LLPP EDP 2019/076-001	Adeguamento normativo degli impianti sportivi cittadini per ottenimento C.P.I. e illuminazione arcieri parco Brentelle - lotto 2: opere da idraulico	100.000,00						99,88%			95%
LLPP EDP 2019/138-002	Lavori di manutenzione straordinaria per l'eliminazione barriere architettoniche, adeguamento, conservazione e sistemazioni interne ed esterne su edifici scolastici di ogni ordine e grado e asili nido - assistenza indagini	50.000,00						0,00%			95%

MONITORAGGIO AL 09/06/2024
OPERE PUBBLICHE DEGLI ELENCHI ANNUALI PRECEDENTI IL 2024

Codice Opera	DESCRIZIONE	Importo progetto	Progetto finanziato	Progetto approvato	Avvio procedura di gara	Appalto aggiudicato	Inizio lavori	% realizz. (SAL)	Fine Lavori	Collaudo	% di realizzazione delle opere
LLPP EDP 2019/163	Stadio Euganeo 1° stralcio: costruzione del nuovo Palazzetto per i Basket e parte della nuova Curva Fattori	3.028.970,35						38,90%			55%
LLPP EDP 2019/164	Stadio Euganeo 2° stralcio: costruzione del nuovo Palazzetto Polifunzionale e parte della nuova Curva Fattori	2.880.349,01						76,51%			55%
LLPP EDP 2019/165	Stadio Euganeo 3° stralcio: riqualificazione delle tribune	1.290.680,64						59,62%			55%
LLPP OPI 2018/055	Parco del Basso Isonzo e rustico di via Bainsizza. PIANO PERIFERIE	238.516,44						99,98%			100%
LLPP OPI 2019/014	Nuova passerella ciclopedonale Voltabusegana	300.000,00						100,00%			95%
LLPP OPI 2019/022	PUMS - interventi di moderazione del traffico	150.000,00						100,00%			95%
LLPP OPI 2019/026	Barriere metalliche nella tangenziale	999.444,84						69,06%			95%
LLPP VER 2019/006	Conservazione e riassetto del patrimonio arboreo nelle aree verdi (in lotti)	400.000,00						36,75%			100%
LLPP EDP 2019/061	Manutenzione straordinaria porte tagliafuoco e maniglioni antipanico edifici comunali e impianti sportivi	100.000,00						68,70%			100%
2020											
LLPP EDP 2020/016	Verifiche strutturali a fini antisismici su edifici scolastici e civici	150.000,00						97,47%			95%
LLPP EDP 2020/018 ONC	Installazione impianti di condizionamento asili nido Scarabocchio, Scricciolo e Trenino	60.951,20						100,00%			95%
LLPP EDP 2020/025	Mantenimento in efficienza ed adeguamento normativo impianti termici/condizionamento Edifici comunali	130.000,00						99,20%			100%
LLPP EDP 2020/028	Ristrutturazione ex magazzini frigoriferi di C.so Australia per magazzini - completamento opere	300.000,00						99,98%			95%
LLPP EDP 2020/037	Risanamento conservativo di n. 4 alloggi siti in via Plana civ. 4 e via Curie civ. 35-43-45	445.000,00						0,00%			55%
LLPP EDP 2020/043	Manutenzione impianti sportivi cittadini - Opere edili	190.000,00						74,55%			55%
LLPP EDP 2020/043-001	Manutenzione impianti sportivi cittadini - Opere di impermeabilizzazione	160.000,00						99,85%			95%
LLPP EDP 2020/055	Manutenzione straordinaria degli impianti meccanici dei musei agli Eremitani e della sede di via Porciglia.	1.246.000,00						100,00%			95%
LLPP EDP 2020/073	Nuovo plesso scolastico "il Girotondo" e demolizione dell'esistente	1.909.116,80									55%
LLPP EDP 2020/081	Manutenzione straordinaria impianti elettrici e speciali degli edifici monumentali e altri	125.000,00						99,99%			95%
LLPP EDP 2020/082	Manutenzione straordinaria impianti elettrici e speciali degli edifici civici e altri	125.000,00						100,00%			95%
LLPP EDP 2020/083	Manutenzione straordinaria impianti elettrici e speciali degli impianti sportivi	150.000,00						87,63%			95%
LLPP EDP 2020/088	Manutenzione straordinaria impianti elettrici e speciali degli edifici scolastici e altri	150.000,00						99,88%			100%
LLPP EDP 2020/092	Arcostruttura di via Luisari: adeguamento energetico e nuovi spogliatoi	1.250.000,00						20,06%			55%
LLPP EDP 2020/096	Ex Ostello della Gioventù - Risanamento conservativo degli interni	275.000,00									50%
LLPP OPI 2019/011	Opere di riqualificazione urbana - Spazi urbani dei quartieri	1.000.000,00						92,24%			95%
LLPP OPI 2019/045	Soppressione passaggio a livello via Gramsci	600.000,00						88,24%			95%
LLPP OPI 2020/009-002	Rifacimento di marciapiedi cittadini - Lotto 2 - zona Nord -Ovest	286.000,00						78,30%			100%
LLPP OPI 2020/024	Sistemazione di ponti in muratura (Via Giotto, via Cornaro,ed altri)	250.000,00						98,63%			95%
LLPP OPI 2020/025	Sistemazione ponti in c.a. (Ponte Ognissanti, Cavalcaferrovia Camerini, Corso Esperanto su Bacchiglione)	250.000,00						0,00%			95%
LLPP OPI 2020/029	Opere complementari per nuova passerella ciclopedonale sul fiume Bacchiglione a Voltabusegana	200.000,00						100,00%			100%
LLPP OPI 2020/031	Manzoni e Pontecorvo - Interventi per la sicurezza	600.000,00						89,25%			95%
LLPP OPI 2020/033	Opere stradali a servizio della sicurezza della circolazione - Piazza Mazzini	500.000,00						84,70%			95%
LLPP OPI 2020/042	Riqualificazione vie Grassi/Maroncelli	250.000,00						99,86%			95%
LLPP VER 2020/004	Conservazione e riassetto del patrimonio arboreo urbano nelle aree verdi Lotto 1	200.000,00						99,37%			95%
LLPP VER 2020/010	Sostituzione e messa dimora di nuove alberature (in lotti) Lotto 1	200.000,00						99,91%			95%
2021											
LLPP EDP 2021/002	Manutenzione straordinaria impianti elettrici e speciali degli edifici civici e altri	100.000,00						54,76%			95%
LLPP EDP 2021/003	Manutenzione straordinaria impianti elettrici e speciali degli edifici scolastici e altri	86.058,60						99,73%			100%
LLPP EDP 2021/004	Manutenzione straordinaria impianti elettrici e speciali degli impianti sportivi	100.000,00						93,39%			95%
LLPP EDP 2021/005	Interventi di consolidamento e indagini edifici civici, scuole e ponti Comunali	100.000,00						99,97%			55%

**MONITORAGGIO AL 09/06/2024
OPERE PUBBLICHE DEGLI ELENCHI ANNUALI PRECEDENTI IL 2024**

Codice Opera	DESCRIZIONE	Importo progetto	Progetto finanziato	Progetto approvato	Avvio procedura di gara	Appalto aggiudicato	Inizio lavori	% realizz. (SAL)	Fine Lavori	Collaudo	% di realizzazione delle opere
LLPP EDP 2021/007	Manutenzione straordinaria edifici comunali in genere	100.000,00						99,76%			95%
LLPP EDP 2021/010	Mantenimento in efficienza ed adeguamento normativo impianti termici/condizionamento Edifici comunali	173.000,00						84,58%			95%
LLPP EDP 2021/010 ONC	Lavori di riqualificazione delle sale della "Croce di Giotto" e delle opere coeve del Museo Eremitani – opere edili	38.249,16						80,58%			95%
LLPP EDP 2021/012 ONC	Completamento opere di miglioramento funzionale e adeguamento normativo di alcuni edifici comunali	95.000,00						93,07%			95%
LLPP EDP 2021/013 ONC	Manutenzione straordinaria sedi varie Settore Servizi Sociali.	125.000,00						95,82%			95%
LLPP EDP 2021/014	Manutenzione straordinaria coperture e facciate edifici comunali	98.134,34						100,00%			100%
LLPP EDP 2021/014 ONC	Stadio Euganeo: ripristino del collegamento di linea interrata per gas metano	39.600,00						0,00%			100%
LLPP EDP 2021/016 ONC	Manutenzione straordinaria dei magazzini comunali	65.000,00						0,00%			95%
LLPP EDP 2021/018 ONC	Manutenzione straordinaria al Cimitero Maggiore, opere di asfaltatura	190.000,00						99,99%			100%
LLPP EDP 2021/020	Sistemazione aree esterne pertinenza edifici pubblici	100.000,00						94,81%			95%
LLPP EDP 2021/020 ONC	Manutenzione straordinaria cimiteri cittadini: sistemazione vasche ornamentali al cimitero di Voltabarozzo	60.000,00						0,00%			95%
LLPP EDP 2021/027	Risanamento conservativo di n. 3 alloggi siti in via Curie civv. 18-20-22.	315.000,00						93,59%			100%
LLPP EDP 2021/028	Risanamento conservativo di n. 3 alloggi siti in via Boyle civv. 4-8-10.	365.000,00						84,03%			100%
LLPP EDP 2021/029	Risanamento conservativo di n. 8 alloggi siti in via Armistizio civ. 245.	800.000,00						57,87%			55%
LLPP EDP 2021/030	Risanamento conservativo di n. 6 alloggi siti in via Ceron civ. 38.	675.000,00						79,02%			55%
LLPP EDP 2021/033	Manutenzione straordinaria impianti sportivi cittadini	200.000,00						48,35%			55%
LLPP EDP 2021/036	Adeguamento normativo degli impianti sportivi cittadini per l'ottenimento del Certificato di Prevenzione incendi LOTTO 1- opere da fabbro	49.000,00						99,00%			95%
LLPP EDP 2021/036-001	Adeguamento normativo degli impianti sportivi cittadini per l'ottenimento del Certificato di Prevenzione incendi LOTTO 2- opere di idraulico	51.000,00						99,84%			100%
LLPP EDP 2021/046	Restauro della Torre degli Anziani	1.500.000,00						25,95%			55%
LLPP EDP 2021/052	Adeguamento normativo per ottenimento CPI Edifici Monumentali	100.000,00						99,97%			100%
LLPP EDP 2021/058	Restauro della statuarìa Complesso Monumentale di Prato della Valle – 6 Lotto Statue 24-2+6-69-70-71-72-73-75-76 – Dante, Giotto – Obelischi 33-34-77-78	196.420,00						99,99%			100%
LLPP EDP 2021/066	Ristrutturazione servizi igienici presso scuole secondaria Carazzolo, primarie Santa Rita, Randi e Manin.	300.000,00						73,26%			95%
LLPP EDP 2021/085	Ristrutturazione con adeguamento energetico dell'arcostruttura di via Bonardi	235.000,00						100,00%			100%
LLPP EDP 2021/086	Ristrutturazione con adeguamento energetico dell'arcostruttura di via Ca' Rasi	280.000,00						100,00%			100%
LLPP EDP 2021/087	Ristrutturazione con adeguamento energetico dell'arcostruttura di via Gozzano	235.000,00						100,00%			100%
LLPP EDP 2021/089	Ristrutturazione edifici comunali presso ex Foro Boario	1.300.000,00									55%
LLPP EDP 2021/092	Area Sportiva Toni Franceschini (via Attendolo)	1.600.000,00									10%
LLPP EDP 2021/113	Riatto di 9 alloggi di ERP nel Comune di Padova. Lotto 2	135.000,00						40,41%			95%
LLPP EDP 2021/114	Messa a norma impianti elettrici e opere di idraulico in vari alloggi ERP	115.000,00						99,92%			95%
LLPP EDP 2021/115	Recupero alloggi di ERP. Ristrutturazione interna ed esterna	120.000,00						98,47%			100%
LLPP EDP 2021/116	Manutenzione straordinaria nei cimiteri cittadini	232.000,00						99,97%			95%
LLPP EDP 2021/117	Realizzazione di impianti di climatizzazione su asili nido	250.000,00						87,75%			95%
LLPP EDP 2021/118	Ristrutturazione edifici comunali presso ex Foro Boario – Opere di Completamento	200.000,00									55%
LLPP EDP 2021/119	Bonifica elementi contenenti amianto plesso scolastico Girotondo	232.682,18						99,95%			100%
LLPP EDP 2021/120	Recupero alloggi ERP - Lotto 1	150.000,00						98,10%			100%
LLPP EDP 2021/122	Recupero alloggi ERP - Lotto 3	150.000,00						99,88%			95%

**MONITORAGGIO AL 09/06/2024
OPERE PUBBLICHE DEGLI ELENCHI ANNUALI PRECEDENTI IL 2024**

Codice Opera	DESCRIZIONE	Importo progetto	Progetto finanziato	Progetto approvato	Avvio procedura di gara	Appalto aggiudicato	Inizio lavori	% realizz. (SAL)	Fine Lavori	Collaudo	% di realizzazione delle opere
LLPP EDP 2021/126	Stadio Euganeo: opere complementari di riqualificazione	250.000,00									30%
LLPP EDP 2021/127	Ampliamento reti dati per la cablatura delle aule degli edifici scolastici e degli asili nido	200.000,00						33,28%			55%
LLPP EDP 2021/128	Rifacimento della pista di Atletica a Voltabarozzo	600.000,00						40,69%			55%
LLPP EDP 2021/129	Ex Macello di via Cornaro - Restauro del fabbricato dei Servizi Accessori	568.719,00									40%
LLPP EDP 2021/130	Efficientamento e manutenzione straordinaria illuminazione pubblica	4.636.000,00									30%
LLPP EDP 2021/131	Rifacimento illuminazione sottoportici del centro storico	200.000,00						95,02%			55%
LLPP EDP 2021/132-001	Manutenzione straordinaria immobili monumentali. Opere da restauratore	50.000,00						99,97%			95%
LLPP EDP 2021/133	Adeguamento alle norme di prevenzione incendi degli stabili comunali	500.000,00									30%
LLPP EDP 2021/134	Restauro delle gallerie del cimitero maggiore	245.000,00									50%
LLPP OPI 2020/021	Manutenzione straordinaria e pittura dei Ponti Quattro Martiri e Voltabarozzo - primo intervento p.te Voltabarozzo	581.289,29									55%
LLPP OPI 2021/002 ONC	Pronto intervento a supporto della sicurezza urbana	100.000,00						99,96%			95%
LLPP OPI 2021/003	Pista ciclabile Corso Milano	500.000,00									30%
LLPP OPI 2021/004	Pista ciclabile via Gattamelata	300.000,00						91,12%			95%
LLPP OPI 2021/004 ONC	Playground Mandria	50.000,00									100%
LLPP OPI 2021/014	Recupero cavalcavia Borgomagno	840.000,00						74,44%			55%
LLPP OPI 2021/015	Realizzazione di barriere fonoassorbenti in via Friburgo	860.000,00						80,36%			55%
LLPP OPI 2021/016	Opere complementari dell'intervento di via Tartaglia, Dini, Dal Piaz	200.000,00						96,73%			95%
LLPP OPI 2021/017	Opere complementari via Maroncelli da via Friburgo a via Grassi	100.000,00						90,14%			95%
LLPP OPI 2021/022	Cammin Facendo nuove ciclabili casa-lavoro	387.000,00						89,94%			100%
LLPP OPI 2021/023	Parco San Carlo Borromeo	1.200.000,00						99,97%			95%
LLPP OPI 2021/024	Messa a norma delle barriere metalliche nella tangenziale sud-est	600.000,00									55%
LLPP OPI 2021/025-001	Manutenzione straordinaria delle infrastrutture in materiale bituminoso lotto 1-tangenziali e bretelle di collegamento	1.000.000,00						98,25%			100%
LLPP OPI 2021/025-003	Manutenzione straordinaria delle infrastrutture in materiale bituminoso LOTTO 3- strade ad elevato flusso veicolare- zona sud	650.000,00						100,00%			100%
LLPP OPI 2021/025-006	Manutenzione straordinaria delle infrastrutture in materiale bituminoso LOTTO 6- viabilità interquartiere Sud	500.000,00						91,42%			100%
LLPP OPI 2021/026-001	Manutenzione straordinaria delle strade in materiale lapideo con abbattimento barriere architettoniche lotto 1-comparto piazze	500.000,00						92,86%			100%
LLPP OPI 2021/026-002	Manutenzione straordinaria delle strade in materiale lapideo con abbattimento barriere architettoniche 2- centro storico zona est	500.000,00						26,23%			55%
LLPP OPI 2021/027-001	Manutenzione straordinaria marciapiedi in asfalto con abbattimento delle barriere architettoniche - Lotto 1 - zona Nord -Est	487.000,00						94,45%			100%
LLPP OPI 2021/027-002	Manutenzione straordinaria marciapiedi in asfalto con abbattimento delle barriere architettoniche - Lotto 2 - zona Sud -Ovest	552.000,00						100,00%			100%
LLPP OPI 2021/029	Manutenzione straordinaria delle strade bianche Anno 2021	200.000,00						97,79%			95%
LLPP OPI 2021/030	Manutenzione straordinaria pavimentazioni in asfalto anno 2021	200.000,00						99,98%			100%
LLPP OPI 2021/031	Demolizione della gradinata est dello Stadio Appiani	307.187,39						97,55%			95%
LLPP OPI 2021/032	Realizzazione infrastrutture ed apparecchi per videosorveglianza presso parchi e aree comunali - anno 2021	300.000,00						52,07%			55%
LLPP VER 2021/003	Rotatorie stradali realizzazione e manutenzione straordinaria dell'arredo verde	100.000,00						49,36%			100%
LLPP VER 2021/004	Conservazione e riassetto del patrimonio arboreo urbano nelle aree verdi	200.000,00						93,27%			95%
LLPP VER 2021/017	Messa a dimora di 10.000 alberi per Padova	2.800.000,00						69,61%			55%
LLPP VER 2021/019	Restauro dei Giardini della Rotonda	300.000,00						99,99%			100%
LLPP VER 2021/025	Parco inclusivo sensoriale di via Siena - stralcio IV° lotto	460.000,00						52,19%			55%
LLPP VER 2021/027-001	Cura e conservazione del patrimonio arboreo lotto 1- alberature stradali	200.000,00						99,97%			95%

MONITORAGGIO AL 09/06/2024
OPERE PUBBLICHE DEGLI ELENCHI ANNUALI PRECEDENTI IL 2024

Codice Opera	DESCRIZIONE	Importo progetto	Progetto finanziato	Progetto approvato	Avvio procedura di gara	Appalto aggiudicato	Inizio lavori	% realizz. (SAL)	Fine Lavori	Collaudo	% di realizzazione delle opere
2022											
LLPP EDP 2022/001	Manutenzione straordinaria impianti elettrici e speciali degli edifici civici e altri	100.000,00									55%
LLPP EDP 2022/004	Manutenzione straordinaria cabine	50.000,00									50%
LLPP EDP 2022/005 ONC	Nuova illuminazione-dmx del Palazzetto dello Sport San Lazzaro	60.000,00						100,00%			100%
LLPP EDP 2022/006	Manutenzione presidi antincendio	100.000,00						99,97%			95%
LLPP EDP 2022/006 ONC	Stadio Euganeo. Adeguamento impianto di videosorveglianza	111.000,00						41,24%			55%
LLPP EDP 2022/010	Manutenzione straordinaria coperture e facciate edifici comunali	100.000,00						100,00%			95%
LLPP EDP 2022/013	Manutenzione straordinaria ascensori comunali.	120.000,00						100,00%			95%
LLPP EDP 2022/030	Manutenzione straordinaria impianti elettrici e speciali degli edifici monumentali e altri	100.000,00									50%
LLPP EDP 2022/066	Musei Civici Eremitani-Lavori di messa in sicurezza delle sale espositive, di adeguamento dell'accessibilità e di aggiornamento dei sistemi multimediali	1.000.000,00						59,34%			55%
LLPP EDP 2022/073	Adeguamento energetico degli impianti sportivi cittadini. Nuova illuminazione	500.000,00									50%
LLPP EDP 2022/074	Riqualificazione delle centrali termiche delle scuole primaria Rodari e secondaria Donatello	222.050,95						100,00%			95%
LLPP EDP 2022/075	Riqualificazione del fabbricato in via Stella 2-4 e via Stella 2A-6 (ex vicolo Pastori 18-20)	1.140.000,00									10%
LLPP EDP 2022/076	Riqualificazione del fabbricato in via Stella 8A-8B (ex vicolo Pastori 14-16)	860.000,00									10%
LLPP EDP 2022/077	Manutenzione straordinaria e restauro beni monumentali	150.000,00						100,00%			95%
LLPP EDP 2022/079	Completamento delle palestre lato sud dello Stadio Euganeo	1.800.000,00									10%
LLPP EDP 2022/080	Realizzazione nuovi ossari cittadini	304.000,00									55%
LLPP EDP 2022/081	Completamento della bonifica ambientale e messa in sicurezza del Castello dei Carraresi	400.000,00									10%
LLPP EDP 2022/082	Manutenzione straordinaria di Palazzo del Capitano	239.312,64									30%
LLPP OPI 2022/024	Manutenzione straordinaria strade, marciapiedi e arredo urbano – Anno 2022	230.000,00						99,91%			95%
LLPP OPI 2022/026	Bonifica via Trieste ex-CLEDCA	300.000,00						97,13%			95%
LLPP OPI 2022/034	Realizzazione infrastrutture ed apparecchi video sorveglianza presso parchi ed aree comunali - II Stralcio	299.000,00									55%
LLPP OPI 2022/035	Via Armistizio e via Vigonovese: interventi per la sicurezza stradale	700.000,00									30%
LLPP VER 2021/024	Opere per la riduzione dell'isola di calore e mitigazione eventi meteo estremi via Savelli-via Croce Rossa	729.000,00						84,98%			55%
LLPP VER 2022/003	Rotatorie stradali: realizzazione e manutenzione straordinaria dell'arredo verde	100.000,00						84,17%			55%
LLPP VER 2022/006-001	Conservazione e riassetto del patrimonio arboreo urbano nelle aree verdi (in lotti) (Lotto 1)	300.000,00						59,04%			55%
LLPP VER 2022/006-002	Conservazione e riassetto del patrimonio arboreo urbano nelle aree verdi (in lotti) (Lotto 2)	300.000,00						42,83%			55%
LLPP VER 2022/018	Realizzazione di una URBAN FARM nel Parco Agricolo del Basso Isonzo – I stralcio	250.000,00									55%
2023											
LLPP EDP 2023/002 ONC	Restauro delle balaustre dei quattro ponti di Prato della Valle	70.000,00									30%
LLPP EDP 2023/004 ONC	Manutenzione straordinaria impianti di ascensori stadio Euganeo	54.649,52									50%
LLPP EDP 2023/005 ONC	Recupero strutturale travi piano seminterrato edificio Casetta Michelino	98.000,00									55%
LLPP EDP 2023/006 ONC	Realizzazione impianto di spegnimento automatico e di rilevazione fumi e allarme incendio sala macchine sit - 3° piano Palazzo Sarpi.	65.000,00									30%
LLPP EDP 2023/007 ONC	Adeguamento norme prevenzione incendi area esterna complesso Plebiscito	80.000,00									30%
LLPP EDP 2023/008 ONC	Recupero ed efficientamento energetico sedi uffici comunali (Lotto 1)	149.000,00									30%
LLPP EDP 2023/009 ONC	Recupero ed efficientamento energetico sedi uffici comunali (Lotto 2)	200.000,00									30%
LLPP EDP 2023/010 ONC	Scuola primaria prati, via Decorati Valor Civile. Ampliamento giardino con annessione area verde - opere edili ed affini	14.794,94						100,00%			100%
LLPP EDP 2023/011 ONC	Risanamento e ripristino degli uffici del Settore Tributi e riscossione in Prato della Valle	28.798,65						100,00%			100%
LLPP OPI 2023/002 ONC	Manutenzione straordinaria Cavalcavia Camerini - Anno 2023	120.000,00									50%
LLPP OPI 2023/003 ONC	Eliminazione barriere architettoniche	100.000,00									30%

MONITORAGGIO AL 09/06/2024
OPERE PUBBLICHE DEGLI ELENCHI ANNUALI PRECEDENTI IL 2024

Codice Opera	DESCRIZIONE	Importo progetto	Progetto finanziato	Progetto approvato	Avvio procedura di gara	Appalto aggiudicato	Inizio lavori	% realizz. (SAL)	Fine Lavori	Collaudo	% di realizzazione delle opere
LLPP OPI 2023/005 ONC	Passerella pedonale provvisoria in Riviera Paleocapa	42.500,00						100,00%			100%
LLPP EDP 2021/053	Castello Carraresi – restauro ala est	5.265.854,33									40%
LLPP EDP 2022/050	Realizzazione di impianti di climatizzazione su asili nido e scuole infanzia. Climatizzazione su asili nido	560.000,00									50%
LLPP EDP 2022/071	Scuola primaria “Randi” ristrutturazione ex alloggio custode ad uso scuola e quartiere, creazione aula all’aperto. Scuola secondaria “Tartini” realizzazione nuova aula all’aperto	250.000,00									40%
LLPP EDP 2023/006	Manutenzione straordinaria impianti elettrici e speciali degli edifici scolastici e altri 2023.	100.000,00									55%
LLPP EDP 2023/032	Riatto alloggi ERP.	100.000,00									55%
LLPP EDP 2023/038	Messa a norma impianti alloggi ERP	200.000,00									55%
LLPP EDP 2023/041	Bonifica amianto in 28 alloggi ERP in via Stella civv. 2-2A-8A-8B	331.000,00									40%
LLPP EDP 2023/042	Manutenzione straordinaria e rimozione barriere architettoniche cimiteri cittadini 2023	85.000,00									30%
LLPP EDP 2023/045	Realizzazione nuovi ossari nei cimiteri cittadini 2023	150.000,00									30%
LLPP EDP 2023/079	Manutenzione straordinaria e rimozione barriere architettoniche edifici monumentali anno 2023: lotto 1 opere edili e affini	193.651,87									40%
LLPP EDP 2023/079 001	Manutenzione straordinaria e rimozione barriere architettoniche edifici monumentali anno 2023: lotto 2 opere restauratore	156.348,13									40%
LLPP EDP 2023/081	Siti Unesco – Manutenzione straordinaria ufficio IAT di destinazione Turistica presso P.zza delle Erbe	129.160,00									50%
LLPP EDP 2023/082	Manutenzione straordinaria impianti meccanici su edifici di proprietà comunale	200.000,00									55%
LLPP EDP 2023/086	Installazione di nuovo ascensore a Palazzo Moroni	150.000,00									50%
LLPP EDP 2023/087	POR FESR 21-27 Ristrutturazione Casa Leonardo da Vinci	765.000,00									10%
LLPP EDP 2023/088	POR FESR 21-27 Ristrutturazione via Altichiero 1	1.010.075,55									10%
LLPP EDP 2023/089	Riqualificazione impianti termici di edifici comunali ad uso scolastico e sportivo	379.223,00									40%
LLPP EDP 2023/089 ONC	Riqualificazione impianti termici di edifici comunali ad uso scolastico e sportivo. Palestra "Gozzano" - riqualificazione linee di alimentazione	44.897,00						100,00%			100%
LLPP EDP 2023/090	POR FESR Riqualificazione della sala multifunzionale di comunità “Diego Valeri”	350.000,00									10%
LLPP EDP 2023/091	Riqualificazione della Centrale termica di Palazzo Moroni e relative sottocentrali	500.000,00									40%
LLPP OPI 2023/008	Nuovo tracciato stradale di via Beato Arnaldo da Limena	750.000,00									10%
LLPP OPI 2023/009	Manutenzione straordinaria pavimentazioni in asfalto della viabilità principale	500.000,00									50%
LLPP OPI 2023/010	Manutenzione straordinaria pavimentazioni stradali quartieri	250.000,00									50%
LLPP OPI 2023/011	Manutenzione straordinaria delle pavimentazioni pedonali in asfalto	400.000,00									50%
LLPP OPI 2023/012	Manutenzione straordinaria elementi strutturali di Ponte Ariosto	600.000,00									30%
LLPP OPI 2023/013	Manutenzione straordinaria e adeguamento normativo barriere metalliche nella tangenziale sud-est	1.000.000,00									30%
LLPP OPI 2023/014	Manutenzione straordinaria cavalcaferrovia Brusegana	200.000,00									30%
LLPP OPI 2023/015	POR FESR Riqualificazione verde del parco delle mura di San Benedetto	1.209.057,95									10%
LLPP VER 2021/020	Progetto di restauro del Parco Treves finanziato con Art Bonus.	260.000,00									50%
LLPP VER 2022/019	Opere per l’incremento e la sostituzione delle strutture ludiche nei giardini scolastici	250.000,00									40%
LLPP VER 2023/015	Interventi urgenti patrimonio arboreo urbano nelle aree verdi (in lotti) – alberature aree verdi	400.000,00									40%
LLPP VER 2023/015 001	Interventi urgenti patrimonio arboreo urbano nelle aree verdi (in lotti) – alberature stradali	150.000,00									40%
LLPP VER 2023/015 002	Interventi urgenti patrimonio arboreo urbano nelle aree verdi (in lotti) – potature di formazione	50.000,00									40%
LLPP VER 2023/016	Opere per l’incremento e la sostituzione delle strutture ludiche nei giardini scolastici (LOTTO 2)	250.000,00									40%
LLPP VER 2023/016 001	Opere per l’incremento e la sostituzione delle strutture ludiche nei giardini scolastici (LOTTO 3)	240.000,00									40%
LLPP VER 2023/017	POR FESR Parco Guizza	1.739.452,25									30%
	Totale	106.205.364,38									

MONITORAGGIO AL 09/06/2024
ELENCO ANNUALE 2024: OPERE PUBBLICHE FINANZIATE

Codice Opera	DESCRIZIONE	Importo progetto	Progetto finanziato	Progetto approvato	Avvio procedura di gara	Appalto aggiudicato	Inizio lavori	% realizz. (SAL)	Fine Lavori	Collaudo	% di realizzazione delle opere
LLPP OPI 2024/013	Manutenzione straordinaria delle pavimentazioni pedonali con eliminazione delle barriere architettoniche	216.023,24									10%
LLPP OPI 2024/008	Manutenzione straordinaria della pavimentazione di Ponte Darwin	250.000,00									10%
LLPP VER 2024/005	Cura e conservazione del patrimonio arboreo urbano I lotto – accordo quadro	200.000,00									10%
LLPP VER 2024/005 001	Cura e conservazione del patrimonio arboreo urbano II lotto – accordo quadro	100.000,00									10%
LLPP VER 2024/003	Interventi urgenti per la sicurezza e la conservazione del patrimonio arboreo urbano I lotto – accordo quadro	400.000,00									10%
LLPP VER 2024/003 001	Interventi urgenti per la sicurezza e la conservazione del patrimonio arboreo urbano II lotto – accordo quadro	250.000,00									10%
LLPP VER 2024/003 002	Interventi urgenti per la sicurezza e la conservazione del patrimonio arboreo urbano III lotto – accordo quadro	150.000,00									10%
	Totale	1.566.023,24									